

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института ИЭМ
Ю.А. Дорошенко
« 18 » _____ 05 _____ 2021 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ПУБЛИЧНОЙ ПОЛИТИКЕ

направление подготовки:

41.03.06 Публичная политика и социальные науки

Направленность программы:

Публичная политика в социально-экономической сфере

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Институт Экономики и менеджмента
Кафедра Теории и методологии науки

Белгород 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриата по направлению подготовки 41.03.06 Публичная политика, утвержденного приказом Минобрнауки России от 13 августа 2020 г. №1001;
- учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова в 2021 году.

Составитель: д-р экон. наук, проф.

Е. Н. Чижова

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры теории и методологии науки.

«12» мая 2021 г., протокол № 10

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.

Е.Н. Чижова

Рабочая программа одобрена методической комиссией института экономики и менеджмента.

«18» мая 2021 г., протокол № 9

Председатель канд. экон. наук, доц.

Л.И. Журавлева

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
Организационно-управленческая деятельность	ОПК-6. Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности	ОПК-6.2. Анализирует и критически оценивает качество и эффективность организационно-управленческой деятельности	Знать: технологии разработки и реализации управленческих решений, информационное обеспечение процесса разработки решений, требования к качеству и эффективности управленческих решений, методы социально-экономического обоснования управленческих решений Уметь: анализировать и критически оценивать качество и эффективность принимаемых решений, формулировать служебные задания, определять цели, собирать и использовать релевантную информацию для принятия управленческих решений по профилю деятельности Владеть: навыками применения методов разработки решений, методов социально-экономического обоснования решений, методов анализа качества и эффективности решений по профилю деятельности

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1. Компетенция ОПК-6. Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Управление проектами
2	Институциональная среда менеджмента
3	Социально-экономическое обоснование управленческих решений в публичной политике
4	Управление человеческими ресурсами
5	Региональная политика и управление территорией

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зач. единиц, 180 часов.

Форма промежуточной аттестации: *экзамен*

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 7
Общая трудоемкость дисциплины, час	180	180
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	71	71
лекции	34	34
лабораторные	-	-
практические	34	34
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	5	5
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	107	107
Курсовой проект	-	-
Курсовая работа	-	-
Расчетно-графическое задание	-	-
Индивидуальное домашнее задание	9	9
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	62	62
Экзамен	36	36

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Наименование тем, их содержание и объем

Курс 4 Семестр 7

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
1. Общие сведения об управленческом решении					
	Понятие управленческого решения. Сущность управленческого решения, его роль и функции в организационно-управленческой деятельности. Элементы управленческого решения. Участники процесса принятия управленческого решения. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения. Необходимость и основные признаки классификации управленческих решений, виды решений. Стили принятия управленческих решений. Источники получения	4	4	-	6

	информации для принятия решений. Ответственность за принятые решения.				
2. Процесс разработки и обоснования управленческого решения					
	Требования к управленческому решению и правила его обоснования. Понятие информации и требования к ней для принятия решения. Информационный процесс. Схемы алгоритма принятия управленческих решений. Подготовка к разработке управленческого решения. Факторы, определяющие эффективность и качество управленческого решения.	2	2	-	4
3. Диагноз проблемы					
	Понятие управленческой ситуации и ее диагноз. Задача получения информации для анализа условий и выявления механизма ситуации. Понятие проблемы. Виды проблем. Осознание симптомов появления проблемы (установление признаков открывающихся возможностей). Констатация возникновения проблемы. Конкретизация проблемы, ее описание. Определение причин возникновения проблемы. Модель проблемной ситуации.	4	4	-	6
4. Подбор и оценка альтернатив принятия решения					
	Определение цели решения и критериев. Определение влияния на выбор и реализацию вариантов решения внутренних и внешних факторов среды. Задача формирования исходного множества альтернатив. Подбор альтернатив. Оценка альтернатив. Ограничения и критерии, действующие при принятии решения. Критерии принятия управленческих решений. Выбор оптимального решения из заданных с учетом рисков, оценки результаты и последствий.	4	4	-	8
5. Методы обоснования управленческих решений					
	Особенности разработки управленческих решений в различных условиях их принятия. Инструменты оценки и выбора решений в условиях определенности. Инструменты оценки и выбора решения в условиях риска. Инструменты оценки и выбора решения в условиях неопределенности. Таблица восприятия и «дерево решений». Значение творческого подхода при разрешении управленческих проблем.	4	4	-	8
6. Основные этапы разработки и обоснования управленческих решений					
	Типовая схема алгоритма принятия управленческого решения. Подготовка к разработке управленческого решения. Разработка управленческого решения. Принятие и реализация управленческого решения. Постановка цели и формулирование служебных заданий. Определение необходимых ресурсов для реализации решения: видов и объемов. Процесс	4	4	-	8

	принятия политического решения.				
7. Реализация решений					
	Сущность и проблемы реализации управленческого решения. Организация и контроль исполнения решений. Управленческие решения и ответственность. Оценка эффективности решений. Качество управленческого решения.	2	2	-	6
8. Логическое решение и психологические аспекты принятия решений					
	Психологические феномены индивидуальных решений. Характеристика и особенности применения коллективных методов обоснования и принятия решений. Психологические феномены коллективных решений. Рациональность и иррациональность публичного действия.	4	4	-	8
9. Принятие политического решения в публичной политике					
	Публичная политика и политические решения. Природа и основные элементы процесса выработки принятия политических решений. Группы интересов и их роль в принятии политических решений. Выявление причин отклонений в ходе работы системы процессного управления в сфере взаимодействия власти и общества (в публичной сфере) по широкому кругу вопросов. Анализ и прогнозирование в процессе принятия и реализации политического решения. Моделирование процесса принятия политического решения. Динамический цикл и основные фазы принятия решений в публично-государственной политике.	6	6	-	8
	ВСЕГО	34	34	-	62

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
семестр №2				
1	Общие сведения об управленческом решении	1.Необходимость социально-экономического обоснования управленческих решений. 2.Основные элементы управленческого решения. 3.Участники процесса принятия управленческого решения. 4.Факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения. Классификация управленческих решений.	2	3
2	Процесс разработки и обоснования	1.Типовые процессы принятия решений. 2.особенности разработки решений в области публичной политики.	4	4

	управленческого решения	3.Необходимость и источники информации для принятия управленческих решений. 4.Экономические метода обоснования решений. 5.Требования к информации для принятия решений в публичной политике.		
3	Диагноз проблемы	1.Проблема, ее виды и необходимость ее диагностики. 2.Проблемы в публичной политике, ее виды. 3.Методы диагностики проблемы. 4.Понятие ситуации. виды ситуаций	4	4
4	Подбор и оценка альтернатив принятия решения	1.Подбор альтернатив. 2.Оценка альтернатив. 3.Практическое использование некоторых методов оценки альтернатив в публичной политике. 4.Качество принимаемого решения.	4	6
5	Методы обоснования управленческих решений	1.Методы и технологии выработки управленческих решений в условиях определенности. 2.Методы и технологии выработки управленческих решений в условиях неопределенности. 3.Технологии принятия управленческих решений в условиях поведенческого риска. 4. Методы и технологии выработки управленческих решений в условиях «природной» неопределенности.	4	6
6	Основные этапы разработки и обоснования управленческих решений	1.Содержание процесса обоснования управленческих решений. 2.Критерии принятия управленческих решений. 3.Основные этапы разработки управленческого решения. 4.Общая характеристика проблемы коммуникации в процессе разработки управленческих решений в сложных ситуациях.	4	6
7	Реализация решений	1.Сущность и проблемы реализации управленческого решения. 2.Организация и контроль реализации решения. 3.Оценка Эффективности управленческих решений. 4.Методы оценки эффективности и качества управленческой деятельности.	4	6
8	Логическое решение и психологические аспекты принятия решений	1.Принятие логического решения. 2.Психологические особенности индивидуальных решений.	4	6

		3. Психологические особенности коллективных решений. 4. Рациональность и иррациональность публичного действия.		
9	Принятие политического решения в публичной политике	1. Публичная политика и политические решения. Природа и основные элементы процесса выработки принятия политических решений. 2. Группы интересов и их роль в принятии политических решений. 3. Выявление причин отклонений в ходе работы системы процессного управления в сфере взаимодействия власти и общества (в публичной сфере) по широкому кругу вопросов. 4. Моделирование процесса принятия политического решения.	4	6
ИТОГО:			34	47

4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом

4.4. Содержание курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом

4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

ИДЗ по дисциплине «Социально-экономическое обоснование управленческих решений в публичной политике» состоит в самостоятельной творческой работы в виде реферата. Реферат является аналитическим исследованием и должен продемонстрировать умение обучающегося проводить самостоятельное изучение имеющейся информации и строить на его основе систему оценок и выводов.

Реферат содержит следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- библиографический список;
- приложения (при необходимости).

Выполнение ИДЗ включает следующие этапы:

- 1) выбор темы;
- 2) подбор и изучение учебной, научной и периодической литературы;
- 3) составление плана работы;
- 4) консультация с преподавателем по проблемным вопросам;
- 5) написание и оформление работы;

- 6) сдача ИДЗ на проверку;
- 7) работа над замечаниями преподавателя;
- 8) защита работы.

Общий объем ИДЗ – 15-20 страниц (без учета приложений).

Вся работа должна быть распечатана, сброшюрована, подшита в папку или размещена в файле.

Темы рефератов:

1. Планирование решения.
2. Принятие логического решения.
3. Роль интуиции в принятии решения.
4. Комплексное решение.
5. Классификация проблемы.
6. Информация и ее достаточность для принятия решения.
7. Наличие силы воли для принятия и реализации решения.
8. Информация и факты для принятия решения.
9. Таблицы восприятия как инструмент принятия решения.
10. Разработка и построение дерева решений.
11. Роль этики в принятии решения.
12. Преимущества коллективного творчества при принятии решения.
13. Индивидуальное совместное решение.
14. Решение и время.
15. Роль и понимание стиля для принятия решения.
16. Метод «стоимость – эффективность».
17. Метод «стоимость – выгода».
18. Системный анализ как метод принятия и обоснования решений.
19. Процесс принятия управленческих решений по Аунапу Ф.Ф.
20. Процесс принятия решений по Кравченко Т.К.
21. Процесс принятия решений по Солнышкову Ю.С.
22. Формулирование критерия оценки эффективности.
23. Выбор решений в различных ситуациях.
24. Экологические методы принятия решений.
25. Функционально-стоимостной анализ в процессе принятия решений.
26. Экспертные методы.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

1. Компетенция ОПК-6. Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК-6.2.	<i>Собеседование, устный опрос, защита ИДЗ, экзамен</i>

Анализирует и критически оценивает качество и эффективность организационно-управленческой деятельности	
--	--

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Общие сведения об управленческом решении	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и основные элементы управленческого решения. 2. Участники процесса принятия управленческого решения. 3. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения. 4. Необходимость и основные признаки классификации управленческих решений, их виды. 5. Стили принятия управленческих решений.
2	Процесс разработки и обоснования управленческого решения	<ol style="list-style-type: none"> 1. Типовые процессы принятия решений 2. Необходимость и источники информации для принятия решения 3. Понятие информации и требования к ней для принятия решения. Информационный процесс. 4. Особенности обоснования решений в публичной политике
3	Диагноз проблемы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Осознание симптомов появления проблемы (установление признаков открывающихся возможностей). 2. Констатация возникновения проблемы. Конкретизация проблемы, ее описание. 3. Определение причин возникновения проблемы.
4	Подбор и оценка альтернатив принятия решения	<ol style="list-style-type: none"> 1. Определение цели решения и критериев. 2. Определение влияния на реализацию вариантов решения внутренних и внешних факторов среды. 3. Разработка альтернатив решения. 4. Практическое использование некоторых методов оценки альтернатив в публичной политике.
5	Методы обоснования управленческих решений	<ol style="list-style-type: none"> 1. Инструменты оценки и выбора решений в условиях определенности. 2. Инструменты оценки и выбора решения в условиях риска. 3. Инструменты оценки и выбора решения в условиях неопределенности. 4. Логический метод. Метод сравнения. Метод аналогий. 5. Метод «мозговая атака». Метод Дельфи. Ассоциативные методы. 6. Метод синектики. Метод «букет проблем». 7. Метод «дерево решений».
6	Основные этапы разработки и обоснования управленческих решений	<ol style="list-style-type: none"> 1. Схемы алгоритма принятия управленческих решений. 2. Подготовка к разработке управленческого решения. 3. Управленческое решение и ответственность. 4. Единоличные и коллегиальные решения. Основные формы коллегиальности в управлении. 5. Особенности стратегических решений. Стратегические планы. Стратегические цели. Дорожные карты. Участники стратегических решений. 6. Процесс принятия стратегических решений. 7. Стратегические решения в публичной политике.

7	Реализация решений	1.Осуществление принятого решения. Нормативное закрепление принятых решений. 2.Контроль реализации принятых решений. 3.Тактическая реализация стратегических решений.
8	Логическое решение и психологические аспекты принятия решений	1.Принятие логического решения. 2.Психологические феномены индивидуальных решений. 3.Психологические феномены коллективных решений. 4.Рациональное и иррациональное в процессе принятия политических решений
9	Принятие политического решения в публичной политике	1.Особенности политического решения 2.Основные элементы процесса принятия политических решений. 3.Группы интересов и их роль в принятии политических решений. 4.Процесс выявления причин отклонений в ходе работы системы процессного управления в сфере взаимодействия власти и общества (в публичной сфере) по широкому кругу вопросов. 5.Анализ и прогнозирование в процессе принятия и реализации политического решения. 6.Моделирование процесса принятия политического решения.

5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсового проекта/ курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом

5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Текущий контроль осуществляется в течение семестра на практических (семинарских) занятиях в форме собеседования, устного опроса, выполнения индивидуального домашнего задания.

Собеседование, устный опрос предполагает специальную беседу с обучающимся или дискуссию с группой, что позволяет оценить объем знаний обучающихся, умение публичного выступления и дискутирования по определенному разделу дисциплины «Социально-экономическое обоснование управленческих решений в публичной политике».

Типовые вопросы по темам/разделам дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Общие сведения об управленческом решении	Почему, когда и на какой научной основе возникла теория принятия решений? Зачем необходима классификация решений? По каким признакам она проводится? Как распределяются роли между участниками процесса принятия решения с точки зрения ответственности? Почему центральное место в процессе разработки

		<p>решений занимает цель предстоящих действий? Объясните многодисциплинарный характер теории принятия решений. Самостоятельная работа (домашнее задание) Почему системный подход в принятии решений в настоящее время является доминирующим? В чем суть системного подхода? В чем отличия решений в различных структурах (демократических, автократических, деспотических и др.)?</p>
2	Процесс разработки и обоснования управленческого решения	<p>Какую роль играет информация в принятии управленческих решений? Каковы основные источники получения информации? Как выделить релевантную информацию? Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание) Объясните принцип Парето и диаграмму Парето. Что значит принять рациональное решение и как это связано с информацией? Охарактеризуйте связь между информационной средой принятия решений и типом решений.</p>
3	Диагноз проблемы	<p>Какова характеристика управленческой ситуации? Что понимается под проблемой и какие можно выделить виды проблем? Как классификация проблем связана с методами решения проблем? Каковы основные методы диагностики проблем? Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание) Каковы основные концепции и парадигмы принятия решений? Как построить правильно «дерево проблем»?</p>
4	Подбор и оценка альтернатив принятия решения	<p>Как следует выбирать и отбирать альтернативы решений? Как определить состав и количество необходимых ресурсов? Каковы есть методы и инструменты для оценки альтернатив? Критерии и их виды. Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание) Множество Эджворта-Парето и его использование для оценки альтернатив в процессе принятия решений. Как решаются многокритериальные задачи? Что означает критерий оптимальности?,</p>
5	Методы обоснования управленческих решений	<p>Что понимается под оптимизацией решений? Как инструментальный связан с проблемной ситуацией, информацией и видом управленческого решения? Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание) Характеристика метода «мозговая атака» Эвристические методы принятия решений.</p>

		<p>Вероятностные задачи. Детерминированные задачи. Методы и приемы анализа. Факторный анализ, сущность и методика. Балансовые методы анализа. Функционально-стоимостной анализ. Нормативный метод анализа.</p>
6	<p>Основные этапы и обоснования управленческих решений</p>	<p>Существует ли канонический алгоритм принятия решения? Что означает подготовиться к принятию решения? Что понимается под непосредственно принятием решения? Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание) Значение творческого подхода для решения управленческих проблем Типичные ошибки руководителей при принятии управленческих решений Принципы работы профессионалов по принятию решений</p>
7	<p>Реализация решений</p>	<p>Какое решение следует считать эффективным? Какое решение следует считать качественным? Чем отличаются качественные решения от эффективных? Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание) Нужна ли мотивация для реализации решений? В чем она должна заключаться? Каковы формы контроля политических решений?</p>
8	<p>Логическое решение и психологические аспекты принятия решений</p>	<p>Какова причина возникновения психологических феноменов принятия решений? Почему индивидуальные решения отличаются от коллективных с точки зрения психологических феноменов. Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание) Основные положения концепции Д. Канемана для объяснения иррациональности отношения человека к риску в принятии решений в управлении своим поведением. Нобелевская премия Д. Канемана и А. Тверски и ее роль для теории принятия решений. Как можно использовать ЛПР психологические феномены принятия решений?</p>
9	<p>Принятие политического решения в публичной политике</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Решение, каких задач предполагает политический анализ? 2. Какие этапы включает в себя технология политического анализа? 3. Что представляет собой политическое управление? 4. Что понимается под политическим решением? 5. Какие этапы включает в себя технология принятия политических решений?

	<p>Вопросы для самостоятельного рассмотрения (домашнее задание)</p> <p>Принятие публичного политического решения как новое направление в теории принятия решений.</p> <p>Какова роль социальной инженерии в принятии политических решений?</p> <p>Основные теоретические подходы в анализе и моделировании процесса принятия политического решения.</p> <p>Основные факторы риска при принятии публичного политического решения.</p> <p>Каковы основные причины отклонений в ходе реализации принятого политического решения в публичной сфере?</p> <p>Каким образом можно устранить или предупредить отклонения?</p>
--	--

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
	<p>Организационно-управленческая деятельность</p> <p>ОПК-6. Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности.</p> <p>ОПК-6.2. Анализирует и критически оценивает качество и эффективность организационно-управленческой деятельности</p>
Знания	<p>Технологии разработки и реализации управленческих решений, информационное обеспечение процесса разработки решений, требований к качеству и эффективности управленческих решений, методов социально-экономического обоснования управленческих решений</p> <p>Объем освоенного материала</p> <p>Полнота ответов на вопросы</p> <p>Четкость изложения и интерпретации знаний в области социально-экономического обоснования и принятия решений, в том числе в публичной политике</p>
Умения	<p>Анализировать и критически оценивать качество и эффективность принимаемых решений, формулировать служебные задания, определять цели, собирать и использовать релевантную</p>

	информацию для принятия управленческих решений по профилю деятельности
Владения	Навыками применения методов разработки решений, методов социально-экономического обоснования решений, методов анализа качества и эффективности решений по профилю деятельности

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учетом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Организационно-управленческая деятельность				
ОПК-6. Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности.				
ОПК-6.2. Анализирует и критически оценивает качество и эффективность организационно-управленческой деятельности				
Знает технологии разработки и реализации управленческих решений, информационное обеспечение процесса разработки решений, требований к качеству и эффективности управленческих решений, методов социально-экономического обоснования управленческих решений	Не знает технологии разработки и реализации управленческих решений, информационное обеспечение процесса разработки решений, требований к качеству и эффективности управленческих решений, методов социально-экономического обоснования управленческих решений	Знает технологии разработки и реализации управленческих решений, информационное обеспечение процесса разработки решений, требований к качеству и эффективности управленческих решений, методов социально-экономического обоснования управленческих решений, но допускает неточности формулировок	Знает технологии разработки и реализации управленческих решений, информационное обеспечение процесса разработки решений, требований к качеству и эффективности управленческих решений	Знает технологии разработки и реализации управленческих решений, информационное обеспечение процесса разработки решений, требований к качеству и эффективности управленческих решений, методов социально-экономического обоснования управленческих решений, может корректно сформулировать их самостоятельно и дополнить аргументацию.
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала

		усвоил его детали		дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все из них полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы
Четкость изложения и интерпретации и знаний в области принятия решений, в том числе в публичной политике	Излагает знания в области принятия решений без логической последовательности	Излагает знания в области принятия решений с нарушениями в логической последовательности	Излагает знания в области принятия решений без нарушений в логической последовательности	Излагает знания в области принятия решений в логической последовательности, самостоятельно их интерпретируя и анализируя
	Неверно излагает и интерпретирует знания в области принятия решений	Допускает неточности в изложении и интерпретации знаний в области принятия решений	Грамотно и по существу излагает знания в области принятия решений	Грамотно и точно излагает знания в области принятия решений, делает самостоятельные выводы

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<p>Организационно-управленческая деятельность</p> <p>ОПК-6. Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности.</p> <p>ОПК-6.2. Анализирует и критически оценивает качество и эффективность организационно-управленческой деятельности</p>				
Умеет анализировать и критически оценивать качество и эффективность принимаемых решений, формулировать служебные задания, определять	Не умеет анализировать и критически оценивать качество и эффективность принимаемых решений, формулировать служебные задания, определять	Умеет анализировать и критически оценивать качество и эффективность принимаемых решений, формулировать служебные задания, определять	Умеет анализировать и критически оценивать качество и эффективность принимаемых решений, формулировать служебные задания, определять	Успешно умеет анализировать и критически оценивать качество и эффективность принимаемых решений, формулировать служебные задания, определять

цели, собирать и использовать релевантную информацию для принятия управленческих решений по профилю деятельности	цели, собирать и использовать релевантную информацию для принятия управленческих решений по профилю деятельности	цели, собирать и использовать релевантную информацию для принятия управленческих решений, по профилю деятельности но допускает ошибки	цели, собирать и использовать релевантную информацию для принятия управленческих решений по профилю деятельности	цели, собирать и использовать релевантную информацию для принятия управленческих решений по профилю деятельности
--	--	---	--	--

Оценка сформированности компетенций по показателю **Владение**.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<p>Организационно-управленческая деятельность</p> <p>ОПК-6. Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности.</p> <p>ОПК-6.2. Анализирует и критически оценивает качество и эффективность организационно-управленческой деятельности</p>				
Владеет навыками применения методов разработки решений, методов социально-экономического обоснования решений, методов анализа качества и эффективности решений по профилю деятельности	Не владеет навыками применения методов разработки решений, методов социально-экономического обоснования решений, методов анализа качества и эффективности решений по профилю деятельности	Неуверенно владеет навыками применения методов разработки решений, методов социально-экономического обоснования решений, методов анализа качества и эффективности решений по профилю деятельности	Владеет навыками применения методов разработки решений, методов социально-экономического обоснования решений, методов анализа качества и эффективности решений по профилю деятельности	В полной мере владеет навыками применения методов разработки решений, методов социально-экономического обоснования решений, методов анализа качества и эффективности решений по профилю деятельности

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

7. 6.1 Перечень специальных помещений и помещений для самостоятельной работы

8.

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду
	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
	Методический кабинет	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук

6.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

9.

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. *Балдин, К. В.* *Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 9-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 495 с. : [Электронный ресурс]. Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213>*
 2. *Дегтярев, А. А.* *Принятие политических решений в управлении: учеб. пособие для вузов / А. А. Дегтярев ; Нац. фонд подготовки кадров ; Моск. школа социальных и экон. наук. – М. : Кн. дом «Университет», 2004. – 414 с.*
 3. *Киселев, А. А.* *Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : / А. А. Киселев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 182 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648>*
 4. *Люханова, С. В.* *Принятие управленческих решений : учебное пособие : / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 145 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612640>*
1. *Чижова, Е.Н.* *Управленческие решения: учеб. пособие / Е. Н. Чижова, Д. Г. Сазонов, М. С. Чижов. – Белгород : Изд-во БГТУ, 2009. – 202 с.*
 2. *Чижова, Е.Н.* *Принятие управленческих решений: учеб. пособие / Е. Н. Чижова, С. В. Куприянов, В. А. Калугин. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 96 с.*

6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. ВЦИОМ – <http://www.wciom.ru>.
2. Политнаука. Политология в России и мире – <http://www.politnauka.org>.
3. Правительство Российской Федерации – <http://www.government.ru>.
4. Российская ассоциация политических консультантов (РАПК) – <http://rapc.pro.ru>
5. Центр политической конъюнктуры России – <http://www.cprk.ru>.

