

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины (модуля)

Управление инновациями в жилищно-коммунальном хозяйстве

Направление подготовки (специальность):

38.03.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура

Направленность программы (профиль, специализация):

Управление жилищным фондом и многоквартирными домами

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

очная


**Институт: экономики и менеджмента**

**Кафедра: менеджмента и внешнеэкономической деятельности**

Белгород - 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура, утвержденного приказом Минобрнауки России от 07.07.2020 г. № 765;
- учебного плана, утвержденного Ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова в 2021 году.

Составитель (составители): д-р экон. наук, доц.  (А.С. Трошин)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента и внешнеэкономической деятельности

«14» мая 2021 г., протокол № 10

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, доц.  (А.С. Трошин)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой  
менеджмента и внешнеэкономической деятельности  
(наименование кафедры/кафедр)

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, доц.  (А.С. Трошин)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

«14» мая 2021 г.,

Рабочая программа одобрена методической комиссией института  
«18» мая 2021 г., протокол № 9

Председатель: канд. экон. наук, доц.  (Л.И. Журавлева)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
1	2	3	4
Общепрофессиональные	ОПК-5. Способен разрабатывать технологии повышения качества жилищно-коммунальных услуг, оценивать эффективность выбранных материалов, технологий, методов организации и управления для жилищного и коммунального хозяйства	ОПК-5.2. Оценивает эффективность выбранных материалов, технологий, методов организации и управления для жилищного и коммунального хозяйства	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений, современные проблемы управления и разработки инновационных решений в ЖКХ; организационные основы разработки решений на основе системного анализа, содержание процесса принятия и контроллинга инновационных решений, методологию решения базовых задач обоснования инновационных решений в ЖКХ.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого инновационного решения в ЖКХ, а также выбрать и реализовать управленческое решение из множества альтернативных вариантов.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-технологиями работы в рамках систем поддержки принятия инновационных решений на уровне предприятий ЖКХ и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении.</li> </ul>

Профессиональные	ПК-6. Способен управлять государственным, муниципальным и частным жилищным фондом	ПК-6.1. Разрабатывает, реализует и контролирует мероприятия по внедрению энергосберегающих, информационных и других инновационных технологий	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– сущность инновационной деятельности, принципы, методы;</li> <li>– методологические основы инновационной деятельности;</li> <li>– мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать информацию, находить альтернативные варианты решения задач повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности;</li> <li>– разрабатывать мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности;</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками применения выводов в результате предварительной оценки инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности;</li> <li>– навыками разработки мероприятий повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности.</li> </ul>
------------------	---	--	---

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1. Компетенция ОПК-5.** Способен разрабатывать технологии повышения качества жилищно-коммунальных услуг, оценивать эффективность выбранных материалов, технологий, методов организации и управления для жилищного и коммунального хозяйства.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Общие сведения о гражданских зданиях
2	Экономическая оценка инвестиционных проектов
3	Управление инновациями в жилищно-коммунальном хозяйстве
4	Комплексное инженерное благоустройство городских территорий

**2. Компетенция ПК-6.** Способен управлять государственным, муниципальным и частным жилищным фондом.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Основы законодательства в жилищной сфере
2	Экономическая оценка инвестиционных проектов
3	Правовое обеспечение системы управления жилищным фондом
4	Экономика и управление коммерческой недвижимостью
5	Управление государственным, муниципальным жилищным фондом и многоквартирными домами
6	Управление инновациями в жилищно-коммунальном хозяйстве
7	Экономическая эффективность реконструкции и ремонта гражданских зданий

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Форма промежуточной аттестации экзамен

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 8
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	77	41
лекции	36	18
лабораторные		
практические	36	18
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	5	5
<b>Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:</b>	139	175
Курсовой проект		
Курсовая работа	36	36
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание		
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия)	67	103
Экзамен	36	36

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

##### Курс 4 Семестр 8

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная Работа на подготовку к аудиторным занятиям
<b>1. Организационно-экономическая сущность инновационной деятельности.</b>					
	Инновации, как экономическая категория: цели, задачи, содержание инновационной деятельности. Экологические, территориальные, отраслевые аспекты инновационной деятельности и инновационная активность в ЖКХ.	4	4		7
<b>2. Организационные структуры и субъекты управления инновациями.</b>					

	Инновации на федеральном, региональном, муниципальном уровнях. Управление инновациями в ЖКХ.	4	4		7
<b>3. Организация инновационной деятельности развитых стран.</b>					
	Инновационно-технологическое развитие ЖКХ и организация инновационной деятельности. Рыночные механизмы управления инновациями, результаты и проблемы инновационного развития ЖКХ за рубежом	4	4		7
<b>4. Особенности организации инновационной деятельности в России.</b>					
	Нормативно-правовое регулирование инновационной деятельности. Организационно-экономический механизм инновационной политики. Государственное управление НИ организациями. Интеграция науки, образования и производства.	4	4		7
<b>5. Методика оценки экономической эффективности инновационных проектов.</b>					
	Общие принципы инновационно-инвестиционного анализа. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Методы учета и анализа рисков в инновационных проектах.	4	4		10
<b>6. Ресурсное обеспечение инновационной деятельности.</b>					
	Информационное, финансовое, материально-техническое, кадровое и правовое обеспечение инновационной деятельности.	4	4		7
<b>7. Механизмы эффективной инновационной деятельности.</b>					
	Консультирование и инновационное предпринимательство. Бизнес-планирование. Налогообложение, страхование и стимулирование инновационной деятельности. Внедрение достижений НТП.	4	4		8
<b>8. Приоритетные направления инновационной деятельности.</b>					
	Совершенствование механизмов функционирования. Характеристика и особенности инновационной деятельности в ЖКХ по направлениям.	4	4		7
<b>9. Разработка и реализация программ инновационного развития ЖКХ.</b>					
	Инновационная деятельность, как элемент государственной программы развития ЖКХ. Инновационная активность в ЖКХ.	4	4		7
	<b>ВСЕГО</b>	<b>36</b>	<b>36</b>		<b>67</b>

## 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
семестр № 8				
1	Организационно-экономическая сущность инновационной деятельности.	Реализация организационно-экономических механизмов в инновационной деятельности ЖКХ.	4	4
2	Организационные структуры и субъекты управления инновациями.	Характеристика и типология организационных структур и субъектов управления инновациями в ЖКХ.	4	4
3	Организация инновационной деятельности развитых стран.	Зарубежный опыт инновационной деятельности: отраслевой аспект.	4	4
4	Особенности организации инновационной деятельности в России.	Отечественный опыт инновационной деятельности в различных отраслях экономики, включая ЖКХ.	4	4
5	Методика оценки экономической эффективности инновационных проектов.	Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта.	4	4
6	Ресурсное обеспечение инновационной деятельности.	Характеристики и проблемы ресурсного обеспечения инновационной деятельности в ЖКХ.	4	4
7	Механизмы эффективной инновационной деятельности.	Использование различных инструментов инновационной деятельности: практический опыт ЖКХ.	4	4
8	Приоритетные направления инновационной деятельности.	Определение направлений инновационной деятельности в ЖКХ и их характеристика.	4	4
9	Разработка и реализация программ инновационного развития ЖКХ.	Характеристика программ инновационного развития ЖКХ.	4	4
ИТОГО:			36	36



### **4.3. Содержание лабораторных занятий**

Не предусмотрено учебным планом.

### **4.4. Содержание курсовой работы**

#### *Примерный перечень тем курсовой работы*

1. Внешние и внутренние предпосылки инновационной деятельности предприятий и организаций ЖКХ.
2. Роль инновационной деятельности в максимизации прибыли организации.
3. Влияние внешней среды на характер инновационной деятельности ЖКХ.
4. Динамика инновационной активности отечественных предприятий жилищно-коммунального хозяйства.
5. Основные инструменты государственного регулирования ЖКХ.
6. Инновационный процесс как объект управления в ЖКХ.
7. Управление инновациями в ЖКХ.
8. Выбор организационных форм инновационной деятельности в ЖКХ.
9. Источники и формы финансирования инновационной деятельности.
10. Особенности маркетинга инноваций в ЖКХ.
11. Роль руководителя в процессе инноваций в ЖКХ.
12. Инструменты мотивации инновационной деятельности в ЖКХ.
13. Сопротивление инновациям и методы нейтрализации.
14. Эффективное управление инновационными проектами в ЖКХ.
15. Бизнес – планирование инновационных проектов в ЖКХ.
16. Выбор альтернатив инновационных проектов и оценка их эффективности.
17. Инновационный проект: основные этапы разработки и реализации.
18. Методы определения экономической эффективности инновационного проекта.
19. Роль инноваций в формировании стратегии развития ЖКХ.
20. Совершенствование организационных структур и форм управления инновационной деятельностью.
21. Инновации и инновационная деятельность в Российской Федерации.
22. Особенности инновационной деятельности предприятий: отраслевой аспект.
23. Особенности инновационной деятельности в ЖКХ (международный аспект).
24. Инновационный потенциал организации: сущность и подходы к оценке.
25. Инновационный климат: способы оценки.
26. Оценка инновационного потенциала и инновационного климата.
27. Экономическая эффективность инновационного проекта.
28. Экономическое стимулирование инновационного процесса.

29. Сокращение инновационного цикла в условиях рынка.
30. Психологические проблемы организации инновационного процесса.
31. Творческие методы поиска новых идей в инновационном менеджменте.
32. Основные пути снижения риска в инновационной деятельности.
33. Инновации в управлении ЖКХ.

### **Цель и задачи курсовой работы**

Основная цель курсовой работы состоит в формировании фундаментальных знаний и практических навыков в области управления инновациями в жилищно-коммунальном хозяйстве.

Этого можно достичь, решив следующие задачи:

- определить объем необходимых инвестиций для реализации инновационного проекта;
- идентифицировать источники инвестиций в инновации;
- дать оценку финансовой состоятельности инновационного проекта;
- составить план инвестиций и обеспечить контроль их формирования с учетом экономической эффективности на различных стадиях инвестиционного процесса;
- выбрать оптимальный вариант инвестирования с учетом всех влияющих на экономическую эффективность факторов и возможных источников финансирования;
- рассчитать обобщающие показатели и выбрать критерии оптимальности при определении экономической эффективности инвестиций в инновации.

### **Выбор темы курсовой работы**

Каждому обучающемуся, пишущему курсовую работу, необходимо четко усвоить, что сдаваемый на кафедру материал, должен являться результатом самостоятельного исследования, выполненного под научным руководством профессорско-преподавательского состава кафедры «Менеджмента и внешнеэкономической деятельности». Тема исследования в курсовой работе отражает привязку к заявленному объекту исследования.

Не допускается написание курсовых работ по одной и той же теме более, чем одним студентом. Выполнять курсовую работу коллективно (более одного автора) не допускается.

Запрещается самостоятельно менять план курсовой работы без согласования с научным руководителем. Игнорирование данных требований кафедры, может привести к выставлению за курсовую работу неудовлетворительной оценки, без рассмотрения ее по существу. Курсовая работа выполняется в соответствии с учебным графиком для всех форм обучения по индивидуальному варианту. Обучающиеся, своевременно не сдавшие и не защитившие курсовые работы не допускаются к экзамену.

## Требования к содержанию курсовой работы

### ***Введение***

Во введении (2-3 с.) необходимо обосновать актуальность исследуемой проблемы (темы курсовой работы), сформулировать цель работы, задачи, указать объект и предмет исследования, описать информационную базу исследования.

Обосновывая *актуальность*, автор курсовой работы оценивает выбранную тему с точки зрения своевременности и социальной значимости. Освещение актуальности должно быть достаточно кратким и емким. Достаточно в пределах одной страницы показать, что рассмотрение определенного международного аспекта практически значимо.

От доказательства актуальности темы логично перейти к формулировке *цели* исследования, а также указать на конкретные *задачи*, которые предстоит решить в соответствии с этой целью. Цель следует формулировать по возможности кратко одним предложением.

Задачи описываются в форме перечисления (изучить, описать, выяснить, проанализировать и т.п.). Формулировки этих задач необходимо делать как можно более четко, поскольку описание их решения должно составлять содержание глав и параграфов курсовой работы.

Далее указываются объект и предмет исследования.

Заканчивается введение описанием информационной базы исследования, к которой относится учебная, монографическая, справочная литература, материалы периодической печати, специальные журналы, нормативно-правовые акты, данные первичного учета и отчетности предприятия, экспертные данные.

### ***Главы основной части***

Первая глава носит теоретический характер в разрезе выбранной темы исследования (20 стр.).

Вторая глава является результатом проведенной студентом оценки экономической эффективности инновационного проекта в сфере ЖКХ и содержит два подраздела: оценка финансовой состоятельности инновационного проекта и оценка экономической эффективности инновационного проекта (12-15 стр.).

**Заключение** содержит обобщающие выводы студента по выполненной работе. Отдельно приводятся экономически обоснованные доводы по результатам практической оценки экономической эффективности инновационного проекта в разрезе заявленных подразделов.

## **Основные этапы выполнения курсовой работы**

Выполнение курсовой работы предполагает прохождение следующих этапов:

1. Выдача задания преподавателем.
2. Выбор варианта по индивидуальному заданию.
3. Составление плана курсовой работы.
4. Оформление курсовой работы исходя из настоящих требований.
5. Предоставление курсовой работы на проверку преподавателю.
6. Защита курсовой работы.

#### 4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

Не предусмотрено учебным планом.

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### 5.1. Реализация компетенций

**1. Компетенция ОПК-5.** Способен разрабатывать технологии повышения качества жилищно-коммунальных услуг, оценивать эффективность выбранных материалов, технологий, методов организации и управления для жилищного и коммунального хозяйства.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК-5.2. Оценивает эффективность выбранных материалов, технологий, методов организации и управления для жилищного и коммунального хозяйства	Экзамен, защита курсовой работы, собеседование

**2. Компетенция ПК-6.** Способен управлять государственным, муниципальным и частным жилищным фондом.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-6.1. Разрабатывает, реализует и контролирует мероприятия по внедрению энергосберегающих, информационных и других инновационных технологий	Экзамен, защита курсовой работы, собеседование

#### 5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

##### 5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1	Организационно-экономическая сущность инновационной деятельности.	1. В чем состоит содержание понятий НТП и НТР? Приведите примеры их проявления в ЖКХ. 2. Раскройте смысл экономической категории «инновации» Как эта категория связана с категорией «НТП». 3. В чем заключается сущность и значение инновационной деятельности? Дайте классификацию

		<p>инновационных проектов как объектов инновационной деятельности.</p> <p>4. Какова основная цель инновационного менеджмента как одного из видов управленческой деятельности? Как он взаимодействует с другими направлениями менеджмента?</p> <p>5. Опишите последовательность процессов инновационного менеджмента.</p> <p>6. Раскройте содержание понятий «инновационная деятельность» и «инновационный проект».</p> <p>7. Перечислите принципы и приведите примеры взаимодействия инновационного, инвестиционного и стратегического менеджмента.</p>
2	Организационные структуры и субъекты управления инновациями.	<p>8. Охарактеризуйте в общих чертах организацию государственного управления в ЖКХ, в том числе его инновационного развития.</p> <p>9. Опишите систему иерархических уровней управления инновационными процессами в России.</p> <p>10. Охарактеризуйте связь задач региональных органов управления ЖКХ с решением проблем инновационного развития.</p>
3	Организация инновационной деятельности развитых стран.	<p>11. Опишите содержание и результаты основных этапов инновационно-технологического развития в ЖКХ.</p> <p>12. Оцените уровень инновационного развития ЖКХ в экономически развитых странах.</p> <p>13. Что представляют собой технополисы, технопарки, инкубаторы и какова их роль в развитии инновационных процессов?</p>
4	Особенности организации инновационной деятельности в России.	<p>14. Охарактеризуйте основные законодательные и нормативные акты государства, регулирующие инновационную деятельность.</p> <p>15. Раскройте содержание основных государственных мероприятий стимулирующих инновационное развитие ЖКХ.</p> <p>16. Какие компоненты входят в организационный блок хозяйственных механизмов, обеспечивающих эффективность инновационной деятельности?</p> <p>17. Разъясните понятия интеграция науки, образования и производства. Как юридически оформляются деловые связи между ними?</p>
5	Методика оценки экономической эффективности инновационных проектов.	<p>18. Перечислите последовательность этапов оценки инновационно-инвестиционных проектов и раскройте их содержание.</p> <p>19. Что такое дисконтирование денежных потоков и какая при этом используется методика?</p> <p>20. Что такое чистая текущая дисконтированная стоимость и как она рассчитывается?</p> <p>21. Охарактеризуйте показатели внутренней нормы доходности аналитическим и графическим методами расчета?</p> <p>22. Что подразумевается под индексом рентабельности и как он рассчитывается?</p> <p>23. Что такое финансовый профиль проекта, изобразите его схематически отразив результирующие показатели.</p>

6	Ресурсное обеспечение инновационной деятельности.	<p>24. В чем состоит значение научно-технической информации для развития инновационной деятельности?</p> <p>25. Опишите основные организации, занятые в сфере научно-технической информации, поясните их роль и значение.</p> <p>26. Назовите основные источники научно-технической информации, поясните их роль и значение.</p>
7	Механизмы эффективной инновационной деятельности.	<p>27. Общие и отличительные черты инвестиционных и инновационных проектов.</p> <p>28. В чем сущность консультирования и инновационного предпринимательства.</p> <p>29. Дайте характеристику связи инновационного предпринимательства и венчурного бизнеса.</p> <p>30. Что представляет собой бизнес-планирование?</p> <p>31. Структура бизнес-плана.</p> <p>32. Содержание разделов бизнес-плана.</p> <p>33. Расскажите о методике расчета показателей бизнес-плана.</p> <p>34. Охарактеризуйте особенности налогообложения, страхования и стимулирования инновационной деятельности.</p> <p>35. Внедрение достижений НТП.</p> <p>36. Раскройте содержание понятий «технопарк», «технополис», «накоград» и их роль в ускорении инновационного развития.</p>
8	Приоритетные направления инновационной деятельности.	<p>37. Расскажите о концепции развития ЖКХ, в чем ее суть.</p> <p>38. В чем особенности инновационных решений в ЖКХ?</p> <p>39. Перечислите и охарактеризуйте основные направления инновационного развития ЖКХ.</p> <p>40. Какое значение имеют инновационные факторы для развития отечественного ЖКХ?</p>
9	Разработка и реализация программ инновационного развития ЖКХ.	<p>41. Расскажите о роли инновационной деятельности, как элементу государственной программы развития ЖКХ.</p> <p>42. Объясните принцип софинансирования при реализации программ инновационного развития ЖКХ.</p> <p>43. Представьте сведения об инновационной активности в ЖКХ.</p>

### **5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсовой работы**

Оценка	Критерии оценивания
5	Оценка «отлично» выставляется за работу, в которой обоснована актуальность темы. В теоретической части дан полный анализ исследований по проблеме, освещены вопросы ее изучения в науке. Показана осведомленность студента о своевременных исследовательских направлениях и методиках. Изложение материала в работе иллюстрируется таблицами, графиками, схемами. В заключении сформулированы развернутые, самостоятельные выводы, даны практические рекомендации, а также

Оценка	Критерии оценивания
	определены направления дальнейшего изучения проблемы. На защите обучающийся демонстрирует свободное владение материалом, знание теоретических и практических подходов к проблеме, уверенно отвечает на вопросы.
4	Оценка «хорошо» выставляется за работу, в которой во введении раскрыта актуальность проблемы исследования. В теоретической части представлен изученный перечень основной литературы по теме, определены и выявлены теоретические основы проблемы, выделены основные теоретические понятия. Обучающийся ориентируется в современных исследовательских методиках. Отмечается недостаточность самостоятельного анализа. В заключении сформулированы общие выводы. Работа правильно оформлена. Все этапы работы выполнены в срок. Неуверенная защита, отсутствие ответов на часть вопросов.
3	Оценка «удовлетворительно» выставляется за работу, в которой описательно дан теоретический анализ проблемы. Библиография ограничена. Суждения отличаются поверхностностью, слабой аргументацией. Методы исследования соответствуют поставленным задачам. Анализ полученных данных носит описательный характер. В заключении сформулированы общие выводы. Работа оформлена в соответствии с требованиями. Студент на защите не может аргументировать основную часть выводов, плохо отвечает на значительную часть вопросов, то есть слабо владеет материалом.
2	Работа выполнена не полностью. Представленный материал не соответствует теме, не раскрывает ее, в работе не сформулированы выводы. Практическая часть не выполнена в полном объеме. Оформление курсовой работы не соответствует предъявляемым требованиям.

### **5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре**

#### *Примерные вопросы для собеседования*

1. В чем состоит содержание понятий НТП и НТР? Приведите примеры их проявления в ЖКХ.
2. Раскройте смысл экономической категории «инновации» Как эта категория связана с категорией «НТП».
3. В чем заключается сущность и значение инновационной деятельности? Дайте классификацию инновационных проектов как объектов инновационной деятельности.
4. Какова основная цель инновационного менеджмента как одного из видов управленческой деятельности? Как он взаимодействует с другими направлениями менеджмента?
5. Опишите последовательность процессов инновационного менеджмента.
6. Раскройте содержание понятий «инновационная деятельность» и «инновационный проект».
7. Перечислите принципы и приведите примеры взаимодействия инновационного, инвестиционного и стратегического менеджмента.
8. Охарактеризуйте в общих чертах организацию государственного управления в ЖКХ, в том числе его инновационного развития.
9. Опишите систему иерархических уровней управления инновационными процессами в России.

10. Охарактеризуйте связь задач региональных органов управления ЖКХ с решением проблем инновационного развития.
11. Опишите содержание и результаты основных этапов инновационно-технологического развития в ЖКХ.
12. Оцените уровень инновационного развития ЖКХ в экономически развитых странах.
13. Что представляют собой технополисы, технопарки, инкубаторы и какова их роль в развитии инновационных процессов?
14. Охарактеризуйте основные законодательные и нормативные акты государства, регулирующие инновационную деятельность.
15. Раскройте содержание основных государственных мероприятий стимулирующих инновационное развитие ЖКХ.
16. Какие компоненты входят в организационный блок хозяйственных механизмов, обеспечивающих эффективность инновационной деятельности?
17. Разъясните понятия интеграция науки, образования и производства. Как юридически оформляются деловые связи между ними?
18. Перечислите последовательность этапов оценки инновационно-инвестиционных проектов и раскройте их содержание.
19. Что такое дисконтирование денежных потоков и какая при этом используется методика?
20. Что такое чистая текущая дисконтированная стоимость и как она рассчитывается?
21. Охарактеризуйте показатели внутренней нормы доходности аналитическим и графическим методами расчета?
22. Что подразумевается под индексом рентабельности и как он рассчитывается?
23. Что такое финансовый профиль проекта, изобразите его схематически отразив результирующие показатели.
24. В чем состоит значение научно-технической информации для развития инновационной деятельности?
25. Опишите основные организации, занятые в сфере научно-технической информации, поясните их роль и значение.
26. Назовите основные источники научно-технической информации, поясните их роль и значение.
27. Общие и отличительные черты инвестиционных и инновационных проектов.
28. В чем сущность консультирования и инновационного предпринимательства.
29. Дайте характеристику связи инновационного предпринимательства и венчурного бизнеса.
30. Что представляет собой бизнес-планирование?
31. Структура бизнес-плана.
32. Содержание разделов бизнес-плана.
33. Расскажите о методике расчета показателей бизнес-плана.
34. Охарактеризуйте особенности налогообложения, страхования и стимулирования инновационной деятельности.



35. Внедрение достижений НТП.
36. Раскройте содержание понятий «технопарк», «технополис», «наукоград» и их роль в ускорении инновационного развития.
37. Расскажите о концепции развития ЖКХ, в чем ее суть.
38. В чем особенности инновационных решений в ЖКХ?
39. Перечислите и охарактеризуйте основные направления инновационного развития ЖКХ.
40. Какое значение имеют инновационные факторы для развития отечественного ЖКХ?
41. Расскажите о роли инновационной деятельности, как элементу государственной программы развития ЖКХ.
42. Объясните принцип софинансирования при реализации программ инновационного развития ЖКХ.
43. Представьте сведения об инновационной активности в ЖКХ.

#### **5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания**

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
Знания	Знание терминов, определений, понятий в области управления инновациями в ЖКХ
	Знание основных закономерностей, принципов, подходов в таких областях, как теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений; современные проблемы управления и разработки инновационных решений в ЖКХ; организационные основы разработки решений на основе системного анализа; содержание процесса принятия и контроллинга инновационных решений; методология решения базовых задач обоснования инновационных решений в ЖКХ; сущность инновационной деятельности, принципы, методы; методологические основы инновационной деятельности; мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ
	Объем освоенного материала
	Полнота ответов на вопросы
Умения	Четкость изложения и интерпретации знаний
	использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого инновационного решения в ЖКХ, а также выбрать и реализовать управленческое решение из множества альтернативных вариантов; анализировать информацию, находить альтернативные варианты решения задач повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; разрабатывать мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности

Навыки	Владеть технологиями работы в рамках систем поддержки принятия инновационных решений на уровне предприятий ЖКХ и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении; навыками применения выводов в результате предварительной оценки инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; навыками разработки мероприятий повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности.
--------	---

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

### Оценка сформированности компетенций по показателю «Знания»

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знание терминов, определений, понятий в области управления инновациями в ЖКХ.	Недостаточный уровень знаний терминов, определений, понятий в области управления инновациями в ЖКХ. Не отвечает на дополнительные вопросы.	Знает термины, определения, понятия в области управления инновациями в ЖКХ, но допускает неточности формулировок. Отвечает на некоторые дополнительные вопросы	Знает термины, определения, понятия в области управления инновациями в ЖКХ. Отвечает на большинство дополнительных вопросов	Знает и корректно формулирует термины, определения, понятия в области управления инновациями в ЖКХ. Аргументированно отвечает на все дополнительные вопросы.
Знание основных закономерностей, принципов, подходов в таких областях как теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений; современные проблемы управления и разработки инновационных решений в ЖКХ; организационные основы разработки решений на основе системного анализа; содержание процесса принятия и контроллинг инновационных решений; методология решения базовых задач обоснования инновационных решений в ЖКХ; сущность инновационной деятельности, принципы, методы;	Не знает основные закономерности, принципы, подходы в таких областях как теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений; современные проблемы управления и разработки инновационных решений в ЖКХ; организационные основы разработки решений на основе системного анализа; содержание процесса принятия и контроллинг инновационных решений; методология решения базовых задач обоснования инновационных решений в ЖКХ; сущность инновационной деятельности	Знает основные закономерности, принципы, подходы в таких областях как теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений; современные проблемы управления и разработки инновационных решений в ЖКХ; организационные основы разработки решений на основе системного анализа; содержание процесса принятия и контроллинг инновационных решений; методология решения базовых задач обоснования инновационных решений в ЖКХ; сущность инновационной деятельности, принципы, методы;	Знает основные закономерности, принципы, подходы в таких областях как теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений; современные проблемы управления и разработки инновационных решений в ЖКХ; организационные основы разработки решений на основе системного анализа; содержание процесса принятия и контроллинг инновационных решений; методология решения базовых задач обоснования инновационных решений в ЖКХ; сущность инновационной деятельности, принципы, методы;	Знает основные закономерности, принципы, подходы в таких областях как теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений; современные проблемы управления и разработки инновационных решений в ЖКХ; организационные основы разработки решений на основе системного анализа; содержание процесса принятия и контроллинг инновационных решений; методология решения базовых задач обоснования инновационных решений в ЖКХ; сущность инновационной деятельности, принципы, методы; основы инновационной

методологические основы инновационной деятельности; мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ.	деятельности, принципы, методы; методологические основы инновационной деятельности; мероприятия повышения инновационной привлекательности и ЖКХ.	методологические основы инновационной деятельности; мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ; затрудняется отвечать на большинство дополнительных вопросов	методологические основы инновационной деятельности; мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ; отвечает на большинство дополнительных вопросов, имея незначительные трудности	деятельности; мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ. Отвечает на дополнительные вопросы.
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы
Четкость изложения и интерпретации знаний	Излагает знания без логической последовательности	Излагает знания с нарушениями в логической последовательности	Излагает знания без нарушений в логической последовательности	Излагает знания в логической последовательности, самостоятельно их интерпретируя и анализируя
	Не иллюстрирует изложение поясняющими схемами и примерами	Выполняет поясняющие схемы, приводит примеры, допускает при этом ошибки	Выполняет поясняющие схемы, приводит примеры, имеет незначительные неточности	Выполняет поясняющие схемы, приводит примеры, раскрывает полноту усвоенных знаний
	Неверно излагает и интерпретирует знания	Допускает неточности в изложении и интерпретации знаний	Грамотно и по существу излагает знания	Грамотно и точно излагает знания, делает самостоятельные выводы

### Оценка сформированности компетенций по показателю «Умения»

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого инновационного решения в ЖКХ, а также выбрать и реализовать управленческое решение из множества альтернативных	Не умеет использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого инновационного решения в ЖКХ, а также выбрать и реализовать управленческое решение из	Умеет использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого инновационного решения в ЖКХ, а также выбрать и реализовать управленческое решение из множества	Умеет использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого инновационного решения в ЖКХ, а также выбрать и реализовать управленческое решение из множества альтернативных	Умеет использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого инновационного решения в ЖКХ, а также выбрать и реализовать управленческое решение из

<p>вариантов; анализировать информацию, находить альтернативные варианты решения задач повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; разрабатывать мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности.</p>	<p>множества альтернативных вариантов; анализировать информацию, находить альтернативные варианты решения задач повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; разрабатывать мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности.</p>	<p>альтернативных вариантов; анализировать информацию, находить альтернативные варианты решения задач повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; разрабатывать мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности. Допускает ошибки и неточности.</p>	<p>вариантов; анализировать информацию, находить альтернативные варианты решения задач повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; разрабатывать мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности. Допускает незначительные неточности.</p>	<p>множества альтернативных вариантов; анализировать информацию, находить альтернативные варианты решения задач повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; разрабатывать мероприятия повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности. Отвечает на дополнительные вопросы.</p>
--	---	--	---	---

### Оценка сформированности компетенций по показателю «Навыки»

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<p>Владеть технологиями работы в рамках систем поддержки принятия инновационных решений на уровне предприятий ЖКХ и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении; навыками применения выводов в результате предварительной оценки инновационной привлекательности ЖКХ в различных</p>	<p>Не владеет технологиями работы в рамках систем поддержки принятия инновационных решений на уровне предприятий ЖКХ и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении; навыками применения выводов в результате предварительной</p>	<p>Владеет технологиями работы в рамках систем поддержки принятия инновационных решений на уровне предприятий ЖКХ и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении; навыками применения выводов в результате предварительной</p>	<p>Владеет технологиями работы в рамках систем поддержки принятия инновационных решений на уровне предприятий ЖКХ и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении; навыками применения выводов в результате предварительной</p>	<p>Владеет технологиями работы в рамках систем поддержки принятия инновационных решений на уровне предприятий ЖКХ и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении; навыками применения выводов в результате предварительной</p>

<p>условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; навыками разработки мероприятий повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности.</p>	<p>оценки инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; навыками разработки мероприятий повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности.</p>	<p>оценки инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; навыками разработки мероприятий повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности..Допускает ошибки и неточности.</p>	<p>инвестирования и финансирования инновационной деятельности; навыками разработки мероприятий повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности. Допускает незначительные ошибки.</p>	<p>оценки инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности; навыками разработки мероприятий повышения инновационной привлекательности ЖКХ в различных условиях инвестирования и финансирования инновационной деятельности. Отвечает на дополнительные вопросы.</p>
--	---	--	--	---

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации и самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор; экран; ноутбук
2	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника подключенная к сети «Интернет» и имеющая доступ в электронную информационную образовательную среду; автоматизированный экран; доска

### 6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

### 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Болодурина, М. П. Инвестиции: учебное пособие / М. П. Болодурина. — Оренбург : ОГУ, 2017. — 351 с.

2. Брянцева, Л. В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия : учебное пособие / Л. В. Брянцева, С. В. Овсянников, Е. Ю. Давыдова. — Воронеж : ВГАУ, 2015. — 135 с.

3. Жданов, И. Ю. Инвестиционная оценка проектов и бизнеса : учебное пособие / И. Ю. Жданов, В. Ю. Жданов. — Москва: Проспект, 2019. — 120 с.
4. Инвестиции : учебник / под редакцией Л. И. Юзвович. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2020. — 610 с.
5. Кузнецова, В. Н. Организация сервисной и инновационной деятельности эксплуатационных предприятий: учебное пособие / В. Н. Кузнецова. — Омск : СибАДИ, 2019. — 136 с.
6. Лубкова, Э. М. Инвестиции: учебно-методическое пособие / Э. М. Лубкова, О. В. Зонова. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2018. — 131 с.
7. Нешитой, А. С. Инвестиции: учебник / А. С. Нешитой. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2016. — 352 с.
8. Оруджева, Л. Ш. Инвестиции: учебное пособие / Л. Ш. Оруджева, Э. Б. Мурзагельдиева, С. Ю. Максимова. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2018. — 112 с.
9. Сухарев, О. С. Синергетика инвестиций: учебно-методическое пособие / О. С. Сухарев, С. В. Шманёв, А. М. Курьянов ; под редакцией О. С. Сухарева. — Москва : Финансы и статистика, 2021. — 368 с.
10. Управление инновациями в жилищно-коммунальном хозяйстве [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению курсовой работы и организации самостоятельной работы для бакалавров всех форм обучения направления 38.03.10 – Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура профиля подготовки Управление жилищным фондом и многоквартирными домами / сост.: А. С. Трошин. - Электрон. текстовые дан. - Белгород: Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2021.
11. Юзвович, Л. И. Инвестиции : учебник / Л. И. Юзвович. — 2-е изд., испр. и доп. — Екатеринбург : УрФУ, 2018. — 610 с.

#### **6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем**

1. Википедия: <http://ru.wikipedia.org/>
2. Всемирный банк: <https://www.worldbank.org/en/home>
3. Международный валютный фонд: <https://www.imf.org/ru/Home>
4. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: <http://ntb.bstu.ru/>
5. Обзорная информация по мировой экономике: [www.ereport.ru](http://www.ereport.ru)
6. Обзоры мировых товарных рынков: [www.cmmarket.ru](http://www.cmmarket.ru)
7. ОЭСР: <https://www.oecd.org/>
8. Российская научная электронная библиотека: <https://elibrary.ru/>
9. Федеральная служба государственной статистики – официальный сайт: <http://www.gks.ru/>
10. Электронно-библиотечная система БГТУ им. В.Г. Шухова: <https://elib.bstu.ru/>
11. Электронно-библиотечная система IPRbooks: <http://www.iprbookshop.ru/>

## 7. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 202\_/202\_ учебный год без изменений

Протокол № \_\_\_\_\_ заседания кафедры от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_ г.

Заведующий кафедрой МВД \_\_\_\_\_ Трошин А.С.

Директор ИЭМ \_\_\_\_\_ Дорошенко Ю.А.