

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор института магистратуры

И.В. Ярмоленко
«25» 05 2021 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор ИЭМ

Ю.А. Дорошенко
«25» 05 2021 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Международный финансовый менеджмент

направление подготовки:

38.04.02 Менеджмент

Направленность программы (профиль):

Международный бизнес

Квалификация

Магистр

Форма обучения

заочная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Белгород 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952;
- учебного плана, утвержденного Ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова в 2021 году.

Составитель: доцент, канд. экон. наук  (М.В. Пашков)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента и внешнеэкономической деятельности

«14» мая 2021 г., протокол № 10

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, доц.  (А.С. Трошин)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой
менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, доц.  (А.С. Трошин)

«14» мая 2021 г., протокол № 10

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

«18» мая 2021 г., протокол № 9

Председатель: канд. экон. наук, доц.  (Л.И. Журавлева)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
1	2	3	4
Проведение менеджмент-анализа и принятие управленческих решений; Владение современными цифровыми технологиями в контексте управленческой деятельности; Экономический и стратегический анализ для построения прогнозов развития	ПК-4. Способен готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях и оценки их эффективности.	ПК-4.1. Компетентен проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации	<i>Знать</i> современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач и обеспечения эффективной, устойчивой работы компании; <i>Уметь</i> анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов; строить финансовые модели в краткосрочной и долгосрочной перспективе; оценивать их эффективность. <i>Владеть</i> методами моделирования, прогнозирования и управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1. Компетенция ПК-4. Способен готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях и оценки их эффективности.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами

Стадия	Наименования дисциплины
1	Организация и формы международного бизнеса
2	Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единиц, 144 часов.

Форма промежуточной аттестации экзамен

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	144
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:		
лекции	4	4
лабораторные		
практические	4	4
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	2	2
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	134	134
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание		
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия)		
Экзамен	+	+

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4.1 Наименование тем, их содержание и объем
Курс 2 Семестр 3

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная Работа на подготовку к аудиторным занятиям
Тема 1. Роль финансового менеджмента в международной компании.					
	Задачи финансового менеджмента. Финансовые рынки, учреждения и процентные ставки. Финансовая отчетность и анализ. Денежные потоки и налоги.	1	1	-	33
Тема 2. Риск и доходность: модели оценки активов.					
	Стоимость финансовых ресурсов. Уровни процентных ставок. Их временная структура. Кривая доходности для определения будущих процентных ставок. Риск и доходность. Доходность инвестиций. Автономный и портфельный риск. Выбор между риском и доходностью. Теория портфеля и модели оценки капитала. Выбор оптимального портфеля ценных бумаг. Модель ценообразования капитальных активов. Линия рынка капитала и линия рынка ценных бумаг.	1	1	-	33
Тема 3. Риск и доходность: модели оценки активов. Ценностно-ориентированный менеджмент.					
	Применение базовой модели оценки активов. Метод дисконтированного денежного потока: оценка облигаций и акций. Оценка корпорации и ценностно-ориентированный менеджмент. Корпоративное управление и благосостояние акционеров. Система финансовых рисков международной компании. Управление транзакционным валютным риском. Управление трансляционным и экономическим валютными рисками.	1	1	-	34
Тема 4. Бюджетирование капитала в международной компании					
	Составление капитального бюджета. Классификация проектов. Правила принятия решений при составлении капитального бюджета. Методы оценки эффективности и окупаемости проектов капитальных вложений. Пост-анализ и сопровождение проекта. Выбор оптимального капитального бюджета. Прогнозирование денежных потоков проекта. Анализ рисков денежных потоков проектов. Методы измерения автономного риска проектов: анализ чувствительности, анализ сценариев, симуляция Монте-Карло. Учет риска проекта и структуры капитала в процессе капитального бюджетирования.	1	1	-	34
ВСЕГО		4	4		134

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
семестр № 3				
1.	Роль финансового менеджмента в международной компании.	Современные концепции финансового менеджмента и финансовая модель компании	2	4
2.		Финансовые рынки, учреждения и процентные ставки.	2	4
3.		Финансовая отчетность и анализ. Денежные потоки и налоги	1	4
4.	Прогнозирование финансовой отчетности международной компании	Долгосрочное финансовое планирование. Стратегические планы и оперативные планы. Прогнозирование объема реализации.	2	6
5.		Факторы, определяющие уровень потребности во внешнем финансировании. Приемлемый темп роста.	2	6
6.	Риск и доходность: модели оценки активов.	Стоимость финансовых ресурсов. Уровни процентных ставок. Их временная структура. Кривая доходности для определения будущих процентных ставок	2	6
7.		Риск и доходность. Доходность инвестиций. Автономный и портфельный риск. Выбор между риском и доходностью.	2	6
8.		Теория портфеля и модели оценки капитала. Выбор оптимального портфеля ценных бумаг.	2	6
9.		Выбор оптимального портфеля ценных бумаг.	2	6
11.	Бюджетирование капитала в международной компании	Составление капитального бюджета. Классификация проектов.	2	6
12.		Анализ рисков денежных потоков проектов.	2	6
13.	Решения о структуре капитала международной компании	Выбор структуры капитала. Целевая структура капитала. Бизнес-риск и финансовый риск. Операционный левверидж. Финансовый левверидж	4	6
14.	Политика источников	Практика формирования	5	7

	финансирования международной компании	дивидендной политики. Дивиденды или капитальный доход		
15.	Слияния и разделение компаний в международном бизнесе	Слияние компаний. Важнейшие причины слияния фирм. Регулирование сделок по слиянию компаний.	4	7
ИТОГО:			34	80

4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

4.4. Содержание курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом.

4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

Самостоятельная работа студентов по дисциплине предполагает проведение финансового анализа и прогнозирования для компаний международного бизнеса и предприятий мест практики студентов, что требует около 9 часов времени, отведенного на самостоятельную работу. Помимо этого каждый студент должен подготовить доклад с презентацией. Примерные темы докладов приведены ниже. При выборе темы доклада студенты могут ориентироваться на собственный практический опыт, на задачи, решаемые на предприятиях, где студенты проходят практику.

1. Система финансового менеджмента на исследуемом предприятии международного бизнеса.

2. Принципы и концепции финансового менеджмента, применяемые на конкретном предприятии международного бизнеса.

3. Формирование системы финансовой отчетности на исследуемом предприятии международного бизнеса (проведение собственного анализа).

4. Прогнозирование основных финансовых отчетов и показателей для исследуемого предприятия международного бизнеса.

5. Оценка стоимости используемого капитала компании международного бизнеса.

6. Оценка стоимости операций, стоимости собственного капитала, полной стоимости исследуемой компании международного бизнеса.

7. Методы оценки и страхования рисков, управление валютным риском исследуемой компании.

8. Методы финансового бюджетирования исследуемой компании.

9. Методы капитального бюджетирования исследуемой компании.

10. Методы управления краткосрочными активами и обязательствами исследуемой компании.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

1. Компетенция ПК- 4. Способен готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях и оценки их эффективности.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-4.1. Компетентен проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации	Экзамен, защита ИДЗ, тестовый контроль

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

1. Финансовая политика международной компании и место финансового менеджмента в ней.
2. Ключевые концепции финансового менеджмента.
3. Функции финансового менеджмента.
4. Система управления финансами в международных компаниях.
5. Основные направления и система целей финансового менеджмента.
6. Финансовый рынок как сфера приложения финансового менеджмента.
Финансовые институты.
7. Информационная база международного финансового менеджмента.
8. Состав и содержание финансовой отчетности международной компании.
9. Система показателей финансового состояния национальной и международной компании.
10. Методы финансового прогнозирования.
11. Компьютеризированные модели финансового планирования и прогнозирования.
12. Выбор между риском и доходностью в международном финансовом менеджменте.
13. Временная структура процентных ставок.
14. Показатели и оценка автономного финансового риска.

15. Показатели и оценка портфельного финансового риска.
16. Выбор оптимального портфеля ценных бумаг.
17. Модель ценообразования капитальных активов.
18. Сущность бихевиористской концепции финансов.
19. Методы расчета средневзвешенной стоимости капитала.
20. Концепция временной стоимости и стоимость капитала.
21. Номинальная и эффективная ставки процента.
22. Метод дисконтированного денежного потока: оценка облигаций и акций.
23. Сущность концепции ценностно-ориентированный менеджмент.
24. Система финансовых рисков международной компании.
25. Управление транзакционным валютным риском.
26. Управление трансляционным и экономическим валютными рисками.
27. Сущность бюджетирования капитала в международной компании
28. Правила принятия решений при составлении капитального бюджета.
29. Правила прогнозирования денежных потоков проекта.
30. Методы оценки эффективности и окупаемости проектов капитальных вложений.
31. Общий подход к измерению автономного риска капитальных проектов.
32. Сущность, преимущества и ограничения анализа чувствительности капитальных проектов.
33. Сущность, преимущества и ограничения сценарного анализа капитальных проектов.
34. Сущность, преимущества и ограничения симуляции Монте-Карло для капитальных проектов.
35. Сущность операционного леввериджа.
36. Сущность финансового леввериджа.
37. Оптимизация структуры капитала.
38. Формы дивидендной политики международных компаний.
39. Содержание процесса публичного размещения акций.
40. Формы долгового финансирования компаний.
41. Стратегии финансирования оборотных средств.
42. Дебиторская задолженность и кредитная политика компании.
43. Управление кредиторской задолженностью компании.
44. Основные решения, принимаемые в процессе управления запасами.
45. Принципы финансового анализа при сделках слияний и поглощений.

5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсовой работы

Курсовые работы не предусмотрены учебным планом.

4. Назовите основные методы оценки инвестиционных проектов, обсудите достоинства и недостатки.

5. Какие из методов оценки инвестиционных проектов взаимосвязаны между собой и почему?

6. Назовите основные теоретические подходы к определению оптимальной структуры капитала. В чем их сущность?

7. Объясните зависимость цены предприятия от ССК.

8. Как рассчитывается стоимость предприятия?

9. Рассчитайте средневзвешенную стоимость капитала предприятия при следующей структуре источников средств:

Источник средств	Сумма тыс. руб.	Цена, %
Собственные средства	10500	16
Заемные средства	3500	8

Как изменится ССК, если доля собственных средств снизится до 60%?

10. Оцените предпочтительность инвестирования средств в проекты при следующих условиях:

Показатели	1 проект	2 проект
Инвестиции, млн. руб.	5,5	8,0
Срок реализации, лет	3	3
Ставка процента	10	12
Доходы в конце года, млн. руб.:		
1-го	1,0	2,0
2-го	2,0	3,0
3-го	3,0	4,0

ИДЗ Вариант №3

1. В балансе имеются следующие статьи: основные средства, готовая продукция, незавершенное производство, производственные запасы, денежная наличность, счета дебиторов. Расположите их в порядке снижения ликвидности.

2. Компания вышла на рынок с новым продуктом. Себестоимость его 1200 руб., цена реализации 1500 руб. Компания оплачивает получаемое сырье в день поставки, а деньги за продукцию от клиентов поступают на следующий день. Продукция компании пользуется большим спросом и может быть реализована без ограничений. Компания намерена удваивать дневной объем производства. Спрогнозируйте денежный поток на ближайшую неделю, если в первый день компания реализует 5 ед. продукта.

3. Рассчитайте оптимальный размер заказа и требуемое количество заказов в течение года, если стоимость выполнения одной партии заказа равна 600 руб., годовая потребность в сырье 2000 единиц, затраты по хранению – 10% цены приобретения.

4. Денежные расходы предприятия в течение года составляют 60 млн. руб. процентная ставка по государственным ценным бумагам 8 %, а затраты связанные с их реализацией составляют 40 рублей. Используя модель Баумоля, охарактеризуйте политику предприятия по управлению денежными средствами?

5. У предприятия имеется дефицит денежных средств в размере 200 тыс. р., который может быть покрыт за счет кредита или за счет договора факторинга. На

балансе предприятия числится дебиторская задолженность в сумме 600 тыс.р., в т.ч. 500 тыс.р. подлежащих реализации. Условия получения кредита: срок кредита – один год, ставка процента за кредит – 45% годовых. Условия факторинга: комиссионные – 4 %, резерв на компенсацию риска –15 % от суммы купленной дебиторской задолженности, процент за предоставляемую ссуду – 30 % годовых. Выберите оптимальный вариант привлечения заемных средств. Обоснуйте ваш выбор.

Критерии оценивания индивидуального домашнего задания.

Оценка	Критерии оценивания
5	Работа выполнена полностью. Студент владеет теоретическим материалом, отсутствуют ошибки при описании теории, формулирует собственные, самостоятельные, обоснованные, аргументированные суждения, представляет полные и развернутые ответы на дополнительные вопросы.
4	Работа выполнена полностью. Студент владеет теоретическим материалом, отсутствуют ошибки при описании теории, формулирует собственные, самостоятельные, обоснованные, аргументированные суждения, допуская незначительные ошибки на дополнительные вопросы.
3	Работа выполнена полностью. Студент владеет теоретическим материалом на минимально допустимом уровне, присутствуют незначительные ошибки при описании теории, испытывает затруднения в формулировке собственных обоснованных и аргументированных суждений, допуская незначительные ошибки на дополнительные вопросы.
2	Работа выполнена не полностью. Студент практически не владеет теоретическим материалом, допуская ошибки по существу рассматриваемых (обсуждаемых) вопросов, испытывает затруднения в формулировке собственных обоснованных и аргументированных суждений, допускает ошибки при ответе на дополнительные вопросы.

5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Промежуточная аттестация осуществляется в конце семестра после завершения изучения дисциплины в форме экзамена.

Экзамен проходит по билетам.

Для подготовки к ответу на вопросы и задания билета, который студент вытаскивает случайным образом, отводится время в пределах 30 минут. После ответа на теоретические вопросы билета, преподаватель задает дополнительные вопросы.

Распределение вопросов и заданий по билетам находится в закрытом для студентов доступе. Ежегодно по дисциплине на заседании кафедры утверждается комплект билетов для проведения зачета по дисциплине. Экзамен является наиболее значимым оценочным средством и решающим в итоговой отметке учебных достижений студента.

Типовой вариант билета на экзамен

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

Кафедра Менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Дисциплина Международный финансовый менеджмент

Направление 38.04 02 Менеджмент

Профиль 38.04.02-01 –Международный бизнес

БИЛЕТ № 1

1. Финансовая политика международной компании и место финансового менеджмента в ней.
2. Концепция временной стоимости и стоимость капитала.

Утверждено на заседании кафедры _____, протокол № _____
(дата)

Заведующий кафедрой _____ / А.С. Трошин
(подпись)

Перечень вопросов для подготовки к экзамену

46. Финансовая политика международной компании и место финансового менеджмента в ней.
47. Ключевые концепции финансового менеджмента.
48. Функции финансового менеджмента.
49. Система управления финансами в международных компаниях.
50. Основные направления и система целей финансового менеджмента.
51. Финансовый рынок как сфера приложения финансового менеджмента.
Финансовые институты.
52. Информационная база международного финансового менеджмента.
53. Состав и содержание финансовой отчётности международной компании.
54. Система показателей финансового состояния национальной и международной компании.
55. Методы финансового прогнозирования.
56. Компьютеризированные модели финансового планирования и прогнозирования.
57. Выбор между риском и доходностью в международном финансовом менеджменте.
58. Временная структура процентных ставок.
59. Показатели и оценка автономного финансового риска.
60. Показатели и оценка портфельного финансового риска.
61. Выбор оптимального портфеля ценных бумаг.
62. Модель ценообразования капитальных активов.
63. Сущность бихевиористской концепции финансов.

64. Методы расчета средневзвешенной стоимости капитала.
65. Концепция временной стоимости и стоимость капитала.
66. Номинальная и эффективная ставки процента.
67. Метод дисконтированного денежного потока: оценка облигаций и акций.
68. Сущность концепции ценностно-ориентированный менеджмент.
69. Система финансовых рисков международной компании.
70. Управление транзакционным валютным риском.
71. Управление трансляционным и экономическим валютными рисками.
72. Сущность бюджетирования капитала в международной компании
73. Правила принятия решений при составлении капитального бюджета.
74. Правила прогнозирования денежных потоков проекта.
75. Методы оценки эффективности и окупаемости проектов капитальных вложений.
76. Общий подход к измерению автономного риска капитальных проектов.
77. Сущность, преимущества и ограничения анализа чувствительности капитальных проектов.
78. Сущность, преимущества и ограничения сценарного анализа капитальных проектов.
79. Сущность, преимущества и ограничения симуляции Монте-Карло для капитальных проектов.
80. Сущность операционного леввериджа.
81. Сущность финансового леввериджа.
82. Оптимизация структуры капитала.
83. Формы дивидендной политики международных компаний.
84. Содержание процесса публичного размещения акций.
85. Формы долгового финансирования компаний.
86. Стратегии финансирования оборотных средств.
87. Дебиторская задолженность и кредитная политика компании.
88. Управление кредиторской задолженностью компании.
89. Основные решения, принимаемые в процессе управления запасами.
90. Принципы финансового анализа при сделках слияний и поглощений.

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
Знания	Знание терминов, определений, понятий в области международного финансового менеджмента
	Знание основных закономерностей, принципов, подходов таковых, в таких областях как современные концепции управления проектами; базовые элементы, подсистемы и процессы управления международными проектами; организационный инструментарий управления международными проектами и проектными командами; специфики осуществления международных инвестиций; цели, принципы и методы бизнес-планирования внешнеэкономической деятельности; основные этапы подготовки международных инвестиционных проектов и программ организационного развития и изменений в международной компании; методы анализа эффективности международных проектов;
	Объем освоенного материала
	Полнота ответов на вопросы
	Четкость изложения и интерпретации знаний
Умения	Ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением реализацией международного проекта; компетентно управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в международной бизнес-среде; организовать групповую работу в рамках управления проектами и обосновывать управленческие решения в предметной области; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; принимать ключевые решения при выборе и разработке корпоративной стратегии; использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления международными проектами, оценки их экономической эффективности; обеспечивать реализацию корпоративной стратегии и программы организационного развития
Навыки	Владеть основными приемами и методами эффективного управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в международной бизнес-среде; навыками разработки и управления международными проектами на основе современных методов и передовых научных достижений. навыками разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений в международной компании.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю «Знания»

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знание терминов, определений, понятий в области международного проект-менеджмента	Недостаточный уровень знаний терминов, определений, понятий в области международного проект-менеджмента. Не отвечает на дополнительные	Знает термины, определения, понятия в области международного проект-менеджмента, но допускает неточности формулировок. Отвечает на некоторые дополнительные	Знает термины, определения, понятия в области международного проект-менеджмента. Отвечает на большинство дополнительных вопросов	Знает и корректно формулирует термины, определения, понятия в области международного проект-менеджмента. Аргументированно отвечает на все дополнительные вопросы

	вопросы	вопросы		
Знание основных закономерностей, принципов, подходов, в таких областях как современные	Не знает основных закономерностей, принципов, подходов, в таких областях	Знает основные закономерности, принципы, подходы, в таких областях как современные	Знает основные закономерности, принципы, подходы, в таких областях как современные	Знает основные закономерности, принципы, подходы, в таких областях как современные
концепции управления проектами; базовые элементы, подсистемы и процессы управления международными проектами; организационный инструментальный управления международными проектами и проектными командами; специфики осуществления международных инвестиций; цели, принципы и методы бизнес-планирования внешнеэкономической деятельности; основные этапы подготовки международных инвестиционных проектов и программ организационного развития и изменений в международной компании; методы анализа эффективности международных проектов	как современные концепции управления проектами; базовые элементы, подсистемы и процессы управления международным и проектами; организационный инструментальный управления международным и проектами и проектными командами; специфики осуществления международных инвестиций; цели, принципы и методы бизнес-планирования внешнеэкономической деятельности; основные этапы подготовки международных инвестиционных проектов и программ организационного развития и изменений в международной компании; методы анализа эффективности международных проектов	концепции управления проектами; базовые элементы, подсистемы и процессы управления международными проектами; организационный инструментальный управления международными проектами и проектными командами; специфики осуществления международных инвестиций; цели, принципы и методы бизнес-планирования внешнеэкономической деятельности; основные этапы подготовки международных инвестиционных проектов и программ организационного развития и изменений в международной компании; методы анализа эффективности международных проектов; затрудняется отвечать на большинство дополнительных вопросов	концепции управления проектами; базовые элементы, подсистемы и процессы управления международными проектами; организационный инструментальный управления международными проектами и проектными командами; специфики осуществления международных инвестиций; цели, принципы и методы бизнес-планирования внешнеэкономической деятельности; основные этапы подготовки международных инвестиционных проектов и программ организационного развития и изменений в международной компании; методы анализа эффективности международных проектов; отвечает на большинство дополнительных вопросов, имея незначительные трудности	концепции управления проектами; базовые элементы, подсистемы и процессы управления международными проектами; организационный инструментальный управления международными проектами и проектными командами; специфики осуществления международных инвестиций; цели, принципы и методы бизнес-планирования внешнеэкономической деятельности; основные этапы подготовки международных инвестиционных проектов и программ организационного развития и изменений в международной компании; методы анализа эффективности международных проектов
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы
Четкость изложения и интерпретации знаний	Излагает знания без логической последовательности	Излагает знания с нарушениями в логической последовательности	Излагает знания без нарушений в логической последовательности	Излагает знания в логической последовательности, самостоятельно их интерпретируя и анализируя

	Не иллюстрирует	Выполняет поясняющие схемы, приводит примеры,	Выполняет поясняющие схемы,	Выполняет поясняющие схемы, приводит примеры,
	изложение поясняющими схемами и примерами	допускает при этом ошибки	приводит примеры, имеет незначительные неточности	раскрывает полностью усвоенных знаний
	Неверно излагает и интерпретирует знания	Допускает неточности в изложении и интерпретации знаний	Грамотно и по существу излагает знания	Грамотно и точно излагает знания, делает самостоятельные выводы

Оценка сформированности компетенций по показателю «Умения»

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Умение ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением реализацией международного проекта; компетентно управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудниками, проектами и сетями в международной бизнес-среде; организовать групповую работу в рамках управления проектами и обосновывать управленческие решения в предметной области; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; принимать ключевые решения при выборе и разработке корпоративной стратегии; использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления международными проектами, оценки их экономической эффективности; обеспечивать реализацию корпоративной стратегии и	Не умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением реализацией международного проекта; компетентно управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудниками, проектами и сетями в международной бизнес-среде; организовать групповую работу в рамках управления проектами и обосновывать управленческие решения в предметной области; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; принимать ключевые решения при выборе и разработке корпоративной стратегии; использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления международными проектами, оценки их экономической	Испытывает затруднения в умении ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением реализацией международного проекта; компетентно управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудниками, проектами и сетями в международной бизнес-среде; организовать групповую работу в рамках управления проектами и обосновывать управленческие решения в предметной области; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; принимать ключевые решения при выборе и разработке корпоративной стратегии; использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления международными	Правильно умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением реализацией международного проекта; компетентно управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудниками, проектами и сетями в международной бизнес-среде; организовать групповую работу в рамках управления проектами и обосновывать управленческие решения в предметной области; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; принимать ключевые решения при выборе и разработке корпоративной стратегии; использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления международными проектами, оценки их экономической эффективности; обеспечивать реализацию корпоративной	Правильно умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением реализацией международного проекта; компетентно управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудниками, проектами и сетями в международной бизнес-среде; организовать групповую работу в рамках управления проектами и обосновывать управленческие решения в предметной области; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; принимать ключевые решения при выборе и разработке корпоративной стратегии; использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления

программы организационного развития	эффективности; обеспечивать реализацию корпоративной стратегии и программы организационного развития	проектами, оценки их экономической эффективности; обеспечивать реализацию корпоративной стратегии и программы организационного развития	стратегии и программы организационного развития, допускает мелкие неточности	международными проектами, оценки их экономической эффективности; обеспечивать реализацию корпоративной стратегии и программы организационного развития
-------------------------------------	--	---	--	--

Оценка сформированности компетенций по показателю «Навыки»

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Владеть основными приемами и методами эффективного управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в международной бизнес-среде; навыками разработки и управления международными проектами на основе современных методов и передовых научных достижений; навыками разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений в международной компании.	Не владеет основными приемами и методами эффективного управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в международной бизнес-среде; навыками разработки и управления международными проектами на основе современных методов и передовых научных достижений; навыками разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений в международной компании.	Испытывает затруднения во владении основными приемами и методами эффективного управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в международной бизнес-среде; навыками разработки и управления международными проектами на основе современных методов и передовых научных достижений; навыками разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений в международной компании.	Не испытывает затруднений во владении основными приемами и методами эффективного управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в международной бизнес-среде; навыками разработки и управления международными проектами на основе современных методов и передовых научных достижений; навыками разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений в международной компании; допускает мелкие неточности	В полной мере владеет основными приемами и методами эффективного управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в международной бизнес-среде; навыками разработки и управления международными проектами на основе современных методов и передовых научных достижений; навыками разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений в международной компании.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации и самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор; экран; ноутбук
2	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника подключенная к сети «Интернет» и имеющая доступ в электронную информационную образовательную среду; автоматизированный экран; доска

6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Восканян, Р. О. Международный финансовый менеджмент : учебник / Р. О. Восканян, Т. В. Ващенко. — Москва : Проспект, 2019. — 112 с
2. Дегтярева, О. И. Управление рисками в международном бизнесе: учебник / О. И. Дегтярева. — 4-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 342 с.
3. Евсева, О. А. Международный менеджмент : учебное пособие / О. А. Евсева, С. А. Евсева. — Санкт-Петербург : СПбГПУ, 2019. — 115 с.
4. Луговнина, С. М. Международный менеджмент : учебное пособие / С. М. Луговнина. — Йошкар-Ола : ПГТУ, 2019. — 156 с.
5. Лылов, А. И. Международный бизнес : учебно-методическое пособие / А. И. Лылов. — Воронеж : ВГУ, 2018. — 137 с.
6. Международная экономическая интеграция в современных мирохозяйственных отношениях [Текст] / В. Б. Мантусов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 63 с
7. Международный проект-менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению курсовой работы и организации самостоятельной работы для магистрантов всех форм обучения направления 38.04.02 – Менеджмент профиля подготовки Международный бизнес / сост.: А. С. Трошин, Ю.Н. Божков. - Электрон. текстовые дан. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2022.
8. Мировая экономика. Региональные тенденции. Инвестиционные процессы [Электронный ресурс] : учебное пособие / Мумладзе Р. Г. - Москва : Русайнс, 2016. - 273 с.
9. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: методические указания / сост.: Р. Р. Винокурова, Ю. В. Пантелеева. - Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2015. - 63 с.
10. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 447 с.
11. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст] . - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 242 с.
12. Мировая экономика [Текст] / В. К. Ломакин. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 671 с.
13. Мировая экономика [Текст] : схемы и таблицы / Л. В. Шкваря. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 391 с.
14. Мировая экономика и международные экономические отношения [Электронный ресурс]: конспект лекций / Делятицкая А. В. - Москва : Российский государственный университет правосудия, 2017. - 72 с.

6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. Википедия: <http://ru.wikipedia.org/>
2. Всемирный банк: <https://www.worldbank.org/en/home>
3. Международный валютный фонд: <https://www.imf.org/ru/Home>
4. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова:
<http://ntb.bstu.ru/>
5. Обзорная информация по мировой экономике: www.ereport.ru
6. Обзоры мировых товарных рынков: www.cmmarket.ru
7. ОЭСР: <https://www.oecd.org/>
8. Российская научная электронная библиотека: <https://elibrary.ru/>
9. Федеральная служба государственной статистики – официальный сайт: <http://www.gks.ru/>
10. Электронно-библиотечная система БГТУ им. В.Г. Шухова:
<https://elib.bstu.ru/>
11. Электронно-библиотечная система IPRbooks:
<http://www.iprbookshop.ru/>
12. Электронно-библиотечная система Лань: <https://e.lanbook.com/>