

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО

Директор Института заочного  
образования  
С.Е. Спесивцева



2021 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института



В.А. Уваров

« 28 » 05 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины (модуля)**

**ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

направление подготовки (специальность):  
08.03.01 – Строительство

Направленность программы (профиль, специализация):

Производство строительных материалов, изделий и конструкций

Квалификация  
Бакалавр

Форма обучения  
Заочная

Институт Инженерно-строительный  
Кафедра Строительного материаловедения, изделий и конструкций

Белгород 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 08.03.01 Строительство (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерством образования и науки Российской Федерации от 31 мая 2017 года № 481;
- учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова в 2021 году.

Составитель: канд. техн. наук, доцент  (Г.А. Лесовик)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 13 » 05 2021 г., протокол № 14

Заведующий кафедрой: д-р техн. наук, проф.  (В.С. Лесовик)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой  
Строительного материаловедения, изделий и конструкций

Заведующий кафедрой: д-р техн. наук, проф.  (В.С. Лесовик)

« 13 » 05 2021 г.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

«27» 05 2021 г. протокол № 10

Председатель канд. техн. наук, доцент  (А.Ю. Феоктистов)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
Профессиональные	ПК-4. Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.	ПК-4.3. Оценивает основные технико-экономические показатели технологической линии по производству строительного материала (изделия или конструкции).	<b>Знать:</b> Основные технико-экономические показатели производства. <b>Уметь:</b> Четко спланировать и организовать работу производственного подразделения. <b>Владеть:</b> Методами соблюдения всех видов безопасности при осуществлении технологического процесса

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1. Компетенция ПК-4.** Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименование дисциплины
1	Основы организации производства
2	Проектирование предприятий по производству строительных материалов и изделий
3	Организация и управление технологическими процессами
4	Основы предпринимательской деятельности

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. единицы, 108 часов.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки 3 зач. ед.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 8	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины, час	108		108
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	8	2	6
лекции	4	2	2
лабораторные			
практические	4		4
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации			
<b>Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:</b>	100	42	58
Курсовой проект			
Курсовая работа			
Расчетно-графическое задание	18		18
Индивидуальное домашнее задание			
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	82	42	40
Зачет			Зачет

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем Курс 4 Семестр 8

№ п/п	Наименование раздела  (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Отрасль в системе национальной экономики. Предприятие как субъект хозяйствования					
	Предпринимательская деятельность в строительстве. Предприятие — основная форма организации предпринимательской деятельности. Внешняя и внутренняя среда предприятия и факторы его развития. Организационно-правовые формы предприятия.	1			10
2. Основные средства					
	Понятие, классификация и оценка основных средств предприятия. Влияние способа начисления амортизационных отчислений на финансовые результаты деятельности предприятия. Интенсивные и экстенсивные факторы использования основных средств. Обеспечение воспроизводства основных средств.	1			12
3. Трудовые ресурсы организации					
	Персонал предприятия, категории производственного персонала. Планирование численности персонала. Явочная и списочная численность работников. Определение потребности, показатели рабочего времени, эффективность труда (выработка, трудоемкость).				10
4. Издержки производства и обращения					
	Состав текущих и капитальных затрат предприятия. Состав общепроизводственных, общехозяйственных и коммерческих расходов предприятия.				10
	<b>ВСЕГО</b>	<b>2</b>			<b>42</b>

## Курс 5 Семестр 9

№ п/п	Наименование раздела  (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>1. Качество и конкурентоспособность продукции</b>					
	Общее понятие о товаре и товарном производстве. Понятие, классификация продукции и основы товарной политики предприятия. Качество продукции и показатели его определяющие. Стандартизация и сертификация продукции предприятия. Конкурентоспособность продукции предприятия.	1	1		10
<b>2. Ценовая политика субъекта хозяйствования. Доход предприятия, его сущность и значение</b>					
	Цена и ценовая политика предприятия. Методический подход к анализу ценовой политики предприятия. Анализ затрат (финансовый анализ). Анализ цен и конкуренции. Анализ влияния государственного регулирования. Нормативно-правовая база регулирования цен.	1	1		10
<b>3. Финансовое обеспечение хозяйствующих субъектов. Планирование, этапы и виды планирования</b>					
	Планирование объемов производства и реализации продукции. Связь объема производства и производственной мощности. Основы управления производственными мощностями на предприятии. Расчеты производственной мощности. Планирование и экономическое обоснование увеличения производственной мощности.		1		10
<b>4. Бизнес-план организации. Техничко-экономические показатели деятельности организации</b>					
	Прибыль предприятия; показатели прибыли. Безубыточные объемы производства. Теория оптимального объема выпуска продукции. Финансы и финансовые ресурсы предприятия. Источники финансовых ресурсов.		1		10
	<b>ВСЕГО</b>	<b>2</b>	<b>4</b>		<b>40</b>

### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	Кол-во час.	К-во часов СРС
1	Отрасль в системе национальной экономики.	Типы производства. Понятие общей, производственной и организа-		10

	Предприятие как субъект хозяйствования	ционной структуры предприятия и цеха. Размещение оборудования и планировка помещений в зависимости от вида специализации производства Показатели использования производственной мощности и технологического оборудования. Производственная программа и объем производства – натуральные и стоимостные показатели, производственная мощность.		
2	Основные средства	Понятие, классификация и оценка основных средств предприятия. Влияние способа начисления амортизационных отчислений на финансовые результаты деятельности предприятия. Интенсивные и экстенсивные факторы использования основных средств. Обеспечение воспроизводства основных средств.		12
3	Трудовые ресурсы организации	Персонал предприятия, категории производственного персонала. Планирование численности персонала. Явочная и списочная численность работников. Определение потребности, показатели рабочего времени, эффективность труда (выработка, трудоемкость).		10
4	Издержки производства и обращения	Состав текущих и капитальных затрат предприятия. Состав общепроизводственных, общехозяйственных и коммерческих расходов предприятия.		10
5	Качество и конкурентоспособность продукции	Понятие и показатели качества и конкурентоспособности. Государственные и международные стандарты и системы качества. Развитие систем управления качеством. Японская и американская модели управления качеством.	1	10
6	Ценовая политика субъекта хозяйствования. Доход предприятия, его сущность и значение	Классификация и функции цен. Методы ценообразования; понятие ценовой политики предприятия. Ценовая политика на различных рынках.	1	10
7	Финансовое обеспечение хозяйствующих субъектов. Планирование, этапы и виды планирования	Группировка текущих затрат по экономическим элементам. Группировка текущих затрат по статьям калькуляции. Инфраструктура предприятий. Понятие капитала предприятия. Понятие имущества предприятия.	1	10

8	Бизнес-план организации. Техничко-экономические показатели деятельности организации	Прибыль предприятия; показатели прибыли. Безубыточные объемы производства. Теория оптимального объема выпуска продукции. Финансы и финансовые ресурсы предприятия. Источники финансовых ресурсов.	1	10
	ВСЕГО		4	82

### **4.3. Содержание лабораторных занятий**

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

### **4.4. Содержание курсового проекта/работы**

Учебным планом не предусмотрено.

### **4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий**

#### **Примерная тематика расчетно-графических заданий:**

1. Анализ прибыли и рентабельности предприятия.
2. Виды производства и производственный цикл предприятия.
3. Внешняя экономическая среда и ее влияние на функционирование предприятий.
4. Выручка предприятия: структура, планирование и факторы ее определяющие.
5. Государственное регулирование оплаты труда и социальная политика.
6. Доплаты и надбавки к заработной плате и премирование работников предприятия.
7. Заработная плата: организация, принципы, функции и факторы на нее влияющие.
8. Источники формирования оборотных средств предприятия.
9. Методы стимулирования труда работников предприятия и их содержание.
10. Оборотные средства предприятия: состав, структура и классификация.
11. Планирование доходов на предприятии в условиях рыночных отношений.
12. Показатели финансового состояния предприятия.
13. Показатели эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия и их взаимосвязь.
14. Понятие, классификация, структура затрат предприятия и пути их снижения.
15. Прибыль предприятия: виды, формирование, распределение и использование.
16. Пути повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
17. Пути снижения себестоимости продукции.



18. Пути улучшения использования основных средств предприятия
19. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.
20. Разработка ценовой политики предприятия.
21. Себестоимость продукции предприятия: понятие, виды и методы калькулирования.
22. Себестоимость продукции, ее состав и методы калькуляции.
23. Типы организационно-правовых форм коммерческих предприятий и их характеристика.
24. Управление оборотными средствами предприятия.
25. Финансовые ресурсы предприятия: структура, характеристика, принципы и источники формирования.
26. Функции и порядок разработки бизнес-плана предприятия.
27. Ценовая политика предприятия.

## **5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **5.1. Реализация компетенций**

**1. Компетенция ПК-4.** Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-4.3. Оценивает основные технико-экономические показатели технологической линии по производству строительного материала (изделия или конструкции).	Решение практических задач, устный опрос, защита РГЗ, зачет.

### **5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации**

#### **5.2.1. Перечень контрольных вопросов для зачета**

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
<b>ПК-4.</b> Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.		
<b>ПК-4.3.</b> Оценивает основные технико-экономические показатели технологической линии по производству строительного материала (изделия или конструкции).		
1	Отрасль в системе национальной экономики. Предприятие как субъект хозяйствования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Что понимается под предприятием?</li> <li>2. Что включает в себя внутренняя среда предприятия.</li> <li>3. Какие типы предприятий бывают по формам собственности.</li> <li>4. Производственная мощность предприятия: понятие</li> </ol>

		и сущность. 5. Расчет планового объема реализованной продукции. 6. Состав нереализованной продукции.
2	Основные средства	1. Содержание и классификация ОПФ. 2. Какие показатели характеризуют степень износа ОПФ? 3. Перечислите основные показатели, характеризующие ОПФ. 4. Основные показатели процесса воспроизводства ОПФ на предприятии. 5. Основные виды ремонта ОПФ.
3	Трудовые ресурсы организации	1. Система и форма оплаты труда 2. Методы определения производительности труда на предприятии. 3. Факторы, определяющие рост выработки на предприятии. 4. Бюджет рабочего времени. 5. Показатели движения трудовых ресурсов на предприятии.
4	Издержки производства и обращения	1. Признаки затрат на производство и реализацию продукции. 2. Основные элементы затрат. 3. Статьи калькуляции как основа затрат. 4. Отличие прямых и косвенных расходов. 5. Признаки затрат: переменных и постоянных. 6. Структура и факторы себестоимости.
5	Качество и конкурентоспособность продукции	1. Сущность качества продукции как экономической категории. 2. Показатели, характеризующие качество выпускаемой продукции. 3. Основные факторы, влияющие на качество продукции. 4. Управления качеством продукции на предприятии. 5. Система менеджмента качества на предприятии.
6	Ценовая политика субъекта хозяйствования. Доход предприятия, его сущность и значение	1. Цена продукции: сущность в экономической политике предприятия. 2. Значение влияния внутренних и внешних факторов на уровень цен. 3. Виды цен. 4. Роль в ценообразовании как фактора издержек. 5. Виды ценовых стратегий и их совершенствование в условиях рыночной экономики. 6. Государственного регулирования ценообразования в рыночных условиях.
7	Финансовое обеспечение хозяйствующих субъектов. Планирование, этапы и виды планирования	1. Активы предприятия. 2. Пассивы предприятия. 3. Основные средства. 4. Оборотные средства. 5. Уставный капитал. 6. Добавочный капитал.
8	Бизнес-план организа-	1. Состав бухгалтерской прибыли предприятия.

	<p>ции. Технико-экономические показатели деятельности организации</p>	<p>2. Чистая прибыль предприятия: основные критерии и расчет.  3. Понятие финансовых ресурсов и их классификации  4. Значение рентабельности в развитии предприятия.  5. Основные направления повышения рентабельности?  6. Точка безубыточности: экономический расчет и графическое оформление.</p>
--	---	--

### **5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсового проекта/работы**

Не предусмотрено учебным планом

### **5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре**

**Текущий контроль** осуществляется в течение семестра при проведении и выполнении заданий на практических занятиях, РГЗ (реферат) и индивидуальных домашних заданий в форме собеседования.

Примерный перечень вопросов для собеседования

**Перечень контрольных вопросов для оценки качества формирования знаний, умений и навыков сформированности компетенции ПК-4 и индикатора достижения компетенции ПК-4.3 в процессе освоения дисциплины**

1. Что понимается под предприятием?
2. Что включает в себя внутренняя среда предприятия.
3. Какие типы предприятий бывают по формам собственности.
4. Производственная мощность предприятия: понятие и сущность.
5. Расчет планового объема реализованной продукции.
6. Состав нереализованной продукции.
7. Содержание и классификация ОПФ.
8. Какие показатели характеризуют степень износа ОПФ?
9. Перечислите основные показатели, характеризующие ОПФ.
10. Основные показатели процесса воспроизводства ОПФ на предприятии.
11. Основные виды ремонта ОПФ.
12. Система и форма оплаты труда
13. Методы определения производительности труда на предприятии.
14. Факторы, определяющие рост выработки на предприятии.
15. Бюджет рабочего времени.
16. Показатели движения трудовых ресурсов на предприятии.
17. Признаки затрат на производство и реализацию продукции.
18. Основные элементы затрат.
19. Статьи калькуляции как основа затрат.
20. Отличие прямых и косвенных расходов.
21. Признаки затрат: переменных и постоянных.
22. Структура и факторы себестоимости.

23. Сущность качества продукции как экономической категории.
24. Показатели, характеризующие качество выпускаемой продукции.
25. Основные факторы, влияющие на качество продукции.
26. Управления качеством продукции на предприятии.
27. Система менеджмента качества на предприятии.
28. Цена продукции: сущность в экономической политике предприятия.
29. Значение влияния внутренних и внешних факторов на уровень цен.
30. Виды цен.
31. Роль в ценообразовании как фактора издержек.
32. Виды ценовых стратегий и их совершенствование в условиях рыночной экономики.
33. Государственного регулирования ценообразования в рыночных условиях.
34. Активы предприятия.
35. Пассивы предприятия.
36. Основные средства.
- 37.оборотные средства.
38. Уставный капитал.
39. Добавочный капитал.
40. Состав бухгалтерской прибыли предприятия.
41. Чистая прибыль предприятия: основные критерии и расчет.
42. Понятие финансовых ресурсов и их классификации
43. Значение рентабельности в развитии предприятия.
44. Основные направления повышения рентабельности?
45. Точка безубыточности: экономический расчет и графическое оформление.

Для оценки качества формирования знаний, умений и навыков студенты выполняют контрольное тестирование для проверки сформированности компетенции ПК-3 и индикатора достижения компетенции ПК-4.3 в процессе освоения дисциплины

### **Типовой вариант тестового задания**

#### **Раздел 1. Отрасль в системе национальной экономики. Предприятие как субъект хозяйствования**

1. Высшим органом управления акционерным обществом является...
  - а) совет директоров
  - б) наблюдательный совет
  - в) общее собрание акционеров
  - г) правление
2. К основным признакам предприятия НЕ относится...
  - а) оперативно-хозяйственная и экономическая самостоятельность
  - б) единоначалие
  - в) обособленность имущества
  - г) высокая оборачиваемость капитала
3. Предприятие, не наделенное правом собственности на закрепленное за ним имущество, - это ...

- а) общество с ограниченной ответственностью
  - б) производственный кооператив
  - в) коммандитное хозяйственное товарищество
  - г) унитарное предприятие
4. Уставный капитал акционерного общества составляется из ...
- а) номинальной стоимости акций общества, приобретенных акционерами
  - б) стоимости акций общества, при процедуре листинга
  - в) рыночной стоимости акций общества
  - г) рыночной стоимости акций общества, приобретенных акционерами

## **Раздел 2. Основные средства**

1. К активной части основных средств относятся...
- а) сооружения
  - б) транспортные средства
  - в) здания
  - г) многолетние насаждения
2. Амортизацией основных производственных фондов является процесс...
- а) определения расходов на текущий ремонт основных фондов
  - б) определения расходов по содержанию основных фондов
  - в) определения расходов на капитальный ремонт и модернизацию основных фондов
  - г) перенесения стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции
3. Коэффициент выбытия основных средств определяется как отношение...
- а) остаточной стоимости выбывших основных средств к стоимости основных средств на начало года
  - б) цены последующей реализации выбывших основных средств к среднегодовой стоимости основных средств
  - в) остаточной стоимости выбывших основных средств к стоимости основных средств на конец года
  - г) полной стоимости выбывших основных средств к стоимости основных средств на начало года
4. Показатель, рассчитываемый отношением товарной продукции к стоимости основных средств, называется...
- а) ликвидностью
  - б) фондоотдачей
  - в) фондоемкостью
  - г) рентабельностью

## **Раздел 3. Трудовые ресурсы организации**

1. Вознаграждение за труд в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, а также выплаты компенсационного и стимулирующего характера называется:
- а) минимальная заработная плата
  - б) тарифная оплата труда
  - в) заработная плата

- г) прожиточный минимум
- 2. Если численность работающих не изменилась, а объём товарной продукции вырос на 10%, то выработка на одного работающего...
  - а) увеличилась на 15%
  - б) увеличилась на 10%
  - в) не изменилась
  - г) уменьшилась на 10%
- 3. Количество продукции (объём работ), которое должно выпускаться в единицу времени - это...
  - а) норматив труда
  - б) норма выработки
  - в) норма времени
  - г) норма обслуживания
- 4. Показатель, отражающий объём реализованной продукции, приходящейся на одного среднесписочного работника, называется...
  - а) фондовооруженностью
  - б) выработкой
  - в) трудозатратами
  - г) трудоемкостью

#### **Раздел 4. Издержки производства и обращения**

- 1. Если величина затрат изменяется прямо пропорционально объему выполненных работ (производству продукции), то затраты относятся к ...
  - а) косвенным
  - б) прямым
  - в) переменным
  - г) постоянным
- 2. Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) составляют...
  - а) индивидуальную себестоимость
  - б) производственную себестоимость
  - в) полную ее себестоимость
  - г) прогнозную себестоимость
- 3. По способу включения в себестоимость затраты делятся...
  - а) на основные и накладные
  - б) на переменные, постоянные, смешанные
  - в) на прямые и косвенные
  - г) на затраты средств производства, предметов труда и затраты на оплату труда

#### **Раздел 5. Качество и конкурентоспособность продукции**

#### **Раздел 6. Ценовая политика субъекта хозяйствования. Доход предприятия, его сущность и значение**

- 1. Как называется цена, по которой товар приобретается населением у торговых предприятий, на рынках и является ценой конечного потребления?
  - а) свободная
  - б) закупочная

- в) отпускная
  - г) розничная
2. Метод ценообразования, при котором цена формируется за счет рассчитанной себестоимости единицы продукции, заданного размера прибыли и косвенных налогов, называется...
- а) маржинальных издержек
  - б) агрегатный
  - в) затратный
  - г) удельных показателей
3. Балансовая (до налогообложения) прибыль предприятия определяется как:
- а) разность выручки от реализации продукции и себестоимости продукции
  - б) разница между выручкой предприятия и переменными затратами
  - в) сумма прибыли от реализации + прибыль от внереализационных операций и реализации основных средств
  - г) разница между выручкой предприятия и постоянными затратами
4. Показатели рентабельности относятся к...
- а) показателям динамики
  - б) абсолютным показателям эффекта от хозяйственной деятельности
  - в) цепным показателям темпов роста
  - г) относительным показателям эффективности хозяйственной деятельности
5. Эффективность использования основных средств предприятия отражает показатель рентабельности...
- а) собственного капитала
  - б) заемного капитала
  - в) основного капитала
  - г) оборотного капитала
6. Снижению себестоимости продукции при прочих равных условиях не способствует:
- а) снижение трудоемкости
  - б) рост производительности труда
  - в) увеличение штата персонала
  - г) механизация производственных процессов

### **Раздел 7. Финансовое обеспечение хозяйствующих субъектов. Планирование, этапы и виды планирования**

1. В состав оборотных средств предприятия входят ...
- а) только производственные запасы
  - б) незавершенное производство, готовая продукция на складе
  - в) оборотные фонды и фонды обращения
  - г) запасы материалов, запасных частей, топлива, готовой продукции на складе
2. В состав оборотных средств предприятия НЕ входят (ит):
- а) расходы будущих периодов
  - б) производственные запасы

- в) станки. агрегаты
  - г) готовая продукция на складах предприятия
3. Кругооборот оборотных средств завершается...
- а) продукцией на складе предприятия
  - б) приемкой готовой продукции
  - в) отгрузкой продукции потребителю
  - г) зачислением выручки на счет предприятия

**Раздел 8. Бизнес-план организации. Технико-экономические показатели деятельности организации**

1. Бизнес-план освоения нового производства относится к виду \_\_\_\_\_ планирования
- а) экономического
  - б) долгосрочного
  - в) текущего
  - г) стратегического
2. Основная функция бизнес-плана заключается в ...
- а) оперативном управлении фирмой
  - б) контроле процесса развития фирмы
  - в) привлечении денежных средств
  - г) координации и регулировании
3. Основной целью \_\_\_\_\_ плана является отражение планируемого объема выручки, стоимости продаж, чистой прибыли и движения финансовых потоков.
- а) промышленного
  - б) маркетингового
  - в) производственного
  - г) финансового
4. План денежных расходов и поступлений отражается в разделе бизнес-плана:
- а) «План производства»
  - б) «Организационный план»
  - в) «Маркетинговый план»
  - г) «Финансовый план»

**5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания**

При промежуточной аттестации в форме зачета используется следующая шкала оценивания: зачтено, не зачтено.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
<b>ПК-4.</b> Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения пред-	



<p>приятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.  <b>ПК-4.3.</b> Оценивает основные технико-экономические показатели технологической линии по производству строительного материала (изделия или конструкции).</p>	
Знания	Знание терминов, определений, понятий в области инновационного менеджмента
	Знание основных задач менеджмента в условиях современной рыночной экономики
	Знание критериев оценки инновационного проекта
Умения	Умение организовать инновационную деятельность предприятия
	Умение использовать основные понятия инноваций в реализации производственных задач
	Умение принимать управленческие решения, формулировать цели и задачи планирования
Навыки	Владение менеджерской этикой нововведений, инновационного менеджмента и инновационной деятельности
	Навыками по внедрению и осуществлению технологических новшеств.
	Навыками по проведению основных операций управленческого контроля, его нормами (стандартами) и стадиями

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

#### Оценка сформированности компетенций по показателю Знания

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<p><b>ПК-4.</b> Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.  <b>ПК-4.3.</b> Оценивает основные технико-экономические показатели технологической линии по производству строительного материала (изделия или конструкции).</p>				
Знание терминов, определений, понятий в области инновационного менеджмента	Не знает терминов, определений и понятий в области инновационного менеджмента	Знает термины и определения, но допускает неточности формулировок. Не полностью владеет теоретическим материалом	Знает термины и определения, отвечает на теоретические вопросы с небольшими неточностями	Знает термины и определения, может корректно сформулировать их самостоятельно. Правильно отвечает на дополнительные вопросы.
Знание основных задач менеджмента в условиях современной рыночной экономики	Не знает основных задач управляющего и какими качествами должен обладать современный менеджер	В общих чертах знает основные задачи и показатели качества менеджера, при этом допускает недостаточно правильные формулировки и существенные погрешности	Знает основные задачи и показатели качества менеджера. При ответе на вопросы допускает несущественные неточности.	Знает основные задачи и показатели качества менеджера Хорошо представляет деятельность современного управляющего. Использует в ответе дополнительный материал, без труда отвечает на дополнительные

				вопросы.
Знание критериев оценки инновационного проекта	Не знает критериев оценки инновационного проекта	Имеет представления о критериях оценки инновационного проекта. При ответах обучающийся допускает ошибки, неточные формулировки.	Знает критерии оценки инновационного проекта, но допускает некоторые неточности в ответе на вопросы.	Знает критерии оценки инновационного проекта, ссылаясь при этом на соответствующую литературу. Не затрудняется с ответом на дополнительные вопросы

### Оценка сформированности компетенций по показателю Умения

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<b>ПК-4.</b> Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.				
<b>ПК-4.3.</b> Оценивает основные технико-экономические показатели технологической линии по производству строительного материала (изделия или конструкции).				
Умение организовать инновационную деятельность предприятия	Не умеет обосновывать выбор инновационных мер по организации деятельности предприятия	Умеет обосновывать выбор инновационных мер по организации деятельности предприятия. При ответах на опросы допускает ошибки, неточные формулировки.	Умеет обосновывать выбор инновационных мер по организации деятельности предприятия, но допускает некоторые неточности в ответах на вопросы.	Умеет обосновывать выбор инновационных мер по организации деятельности предприятия. Четко отвечает на поставленные вопросы.
Умение использовать основные понятия инноваций в реализации производственных задач	Не умеет использовать основные понятия инноваций в реализации производственных задач	Умеет использовать основные понятия инноваций в реализации производственных задач, при этом студент может не знать деталей, допускать недостаточно правильные формулировки и существенные погрешности.	Умеет использовать основные понятия инноваций в реализации производственных задач, но допускает неточности в ответе на вопросы.	Умеет использовать основные понятия инноваций в реализации производственных задач, свободно увязывает теорию с практикой, не затрудняется с ответом при изменении заданий.
Уметь принимать управленческие решения, формулировать цели и задачи планирования	Не умеет принимать управленческие решения, формулировать цели и задачи планирования	Умеет принимать управленческие решения, формулировать цели и задачи планирования, при этом может не знать деталей, при ответах на вопросы допускает не	Умеет принимать управленческие решения, формулировать цели и задачи планирования. При ответах на вопросы обучающийся допускает некоторые не	Умеет принимать управленческие решения, формулировать цели и задачи планирования. При ответе на вопросы обучающийся дает четкие ответы,

		точности и ошибки.	точности.	ссылается на литературу. Не затрудняется с ответами на до- полнительные вопросы.
--	--	-----------------------	-----------	---

### Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<b>ПК-4.</b> Способен планировать и организовывать работу производственного подразделения предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций.				
<b>ПК-4.3.</b> Оценивает основные технико-экономические показатели технологической линии по производству строительного материала (изделия или конструкции).				
Владение менеджерской этикой нововведений, инновационного менеджмента и инновационной деятельности	Не владеет навыками менеджерской этики нововведений, инновационного менеджмента и инновационной деятельности	Владеет навыками менеджерской этики нововведений, инновационного менеджмента и инновационной деятельности, но не уверен в своих знаниях, допускает ошибки при ответах	Владеет навыками менеджерской этики нововведений, инновационного менеджмента и инновационной деятельности, но допускает погрешности в ответах на вопросы.	Владеет навыками менеджерской этики нововведений, инновационного менеджмента и инновационной деятельности При ответе на вопросы обучающийся ссылается на литературные источники. Не затрудняется с ответом на дополнительные вопросы.
Владение навыками по внедрению и осуществлению технологических новшеств.	Не владеет навыками по внедрению и осуществлению технологических новшеств.	Владеет навыками по внедрению и осуществлению технологических новшеств, однако затрудняется при ответах на вопросы, допускает ошибки и неточности.	Владеет навыками по внедрению и осуществлению технологических новшеств, но может допускать неточности при ответах.	Владеет навыками по внедрению и осуществлению технологических новшеств. На поставленные вопросы дает четкие ответы.
Владение навыками по проведению основных операций управленческого контроля, его нормами (стандартами) и стадиями	Не владеет навыками по проведению основных операций управленческого контроля, его нормами (стандартами) и стадиями	Владеет навыками по проведению основных операций управленческого контроля, его нормами (стандартами) и стадиями. При ответе на вопросы допускает неточности.	Владеет навыками по проведению основных операций управленческого контроля, его нормами (стандартами) и стадиями но допускает незначительные погрешности при ответах.	Владеет навыками по проведению основных операций управленческого контроля, его нормами (стандартами) и стадиями. На поставленные вопросы дает четкие ответы.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации.	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
2	Методический кабинет для самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду

### 6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1.	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2.	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3.	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор No 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) No 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4.	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5.	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

### 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации): Учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2013. – 372 с.
2. Ивашенцева, Т.А. Экономика предприятия: учебник / Т.А. Ивашенцева. – М.: КНОРУС, 2016. – 284 с.
3. Захаров, И.В. Теория экономического анализа [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Захаров. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2015. – 176 с. – 978-5-19-010999-3. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/54667.htm>
4. Королева, М. А. Ценообразование и сметное нормирование в строительстве : учеб. пособие / М. А. Королева. 2-е изд., доп. и перераб. Екатеринбург :Изд-во Урал. ун-та, 2014. 263 с.
5. Экономика строительства / под ред. В. В. Бузырева. 3-е изд. СПб. : Питер, 2009. 416 с. : ил. (Сер. : Учебник для вузов).
6. Соколова, О.Н. Инновационный менеджмент: Учебное пособие. / О.Н. Соколова. – М.: КНОРУС, 2012. – 200 с.
7. Трансфер инновационных технологий [Электронный ресурс] : методические указания к выполнению практических работ для студентов направления 08.04.01 – Строительство / БГТУ им. В. Г. Шухова, каф. материаловедения и технологи и материалов ; сост. Т. В. Дмитриева. – Электронные текстовые данные. – Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2016. Режим доступа: <https://elibrary.bstu.ru/Reader/Book/2017033113543781900000655335>.

### 6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система «Лань»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
Электронно-библиотечная система IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
Официальный сайт компании "КонсультантПлюс"	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
Электронный журнал «Информационный бюллетень – нормирование и стандартизация в строительстве»	<a href="http://www.snip.ru/">http://www.snip.ru/</a>
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	<a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>
Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова	<a href="http://ntb.bstu.ru/">http://ntb.bstu.ru/</a>