

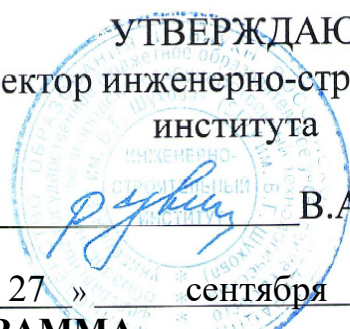
**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)



**СОГЛАСОВАНО**  
Директор института  
заочного образования

С.Е. Спесивцева

« 27 » сентября 2021 г.



**УТВЕРЖДАЮ**  
Директор инженерно-строительного  
института

В.А. Уваров

« 27 » сентября 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины

**Управление проектом**

направление подготовки:

08.03.01 Строительство

Направленность программы:

Экспертиза и управление недвижимостью

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

заочная

Институт инженерно-строительный

Кафедра экспертизы и управления недвижимостью

Белгород 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 08.03.01 Строительство, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 481 от 31 мая 2017 г.
- учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова в 2021 году.

Составитель: **к.э.н., доц.**  
(ученая степень и звание, подпись)



**(И.В. Урсу)**  
(инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экспертизы и управления недвижимостью

«22» сентября 2021 г., протокол № 2

Заведующий кафедрой: **к.т.н. доц.**

(ученая степень и звание, подпись)



**А.Е. Наумов**

(инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

«23» сентября 2021 г., протокол № 2

Председатель: **к.т.н. доц.**

(ученая степень и звание, подпись)



**А.Ю. Феоктистов**

(инициалы, фамилия)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
<b>ПК-2.</b> Способен выполнять технико-экономическое и организационное сопровождение работ по управлению объектами недвижимости	<b>ПК-2.7.</b> Оценивает эффективность проектных решений инвестиционно-строительного проекта	<b>Знания:</b> теоретических основ оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта. <b>Умения:</b> сформировать систему показателей оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта. <b>Навыки:</b> оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта.
<b>ПК-6.</b> Осуществляет организационно-техническое и технологическое сопровождение строительного производства	<b>ПК-6.4.</b> Анализировать и оценивать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	<b>Знания:</b> теоретических основ появления рисков в сфере инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности. <b>Умения:</b> анализировать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности. <b>Навыки:</b> оценки рисков сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1. Компетенция ПК-2.** Способен выполнять технико-экономическое и организационное сопровождение работ по управлению объектами недвижимости.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Производственная технологическая практика
2	Управление проектом
3	Производственная исполнительская практика
4	Ценообразование и сметное дело
5	Финансы, денежное обращение и ипотека
6	Основы строительно-технической экспертизы
7	Научная организация труда
8	Бизнес-инжиниринг
9	Основы охраны труда и производственной безопасности строительства
10	Экономика недвижимости
11	Управление объектами недвижимости
12	Производственная преддипломная практика
13	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
14	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

**2. Компетенция ПК-6.** Осуществляет организационно-техническое и технологическое сопровождение строительного производства.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Конструкции гражданских и промышленных зданий
2	Управление проектом
3	Отраслевая информатика
4	Зеленое строительство
5	Логистика в строительстве
6	Инновационные строительные технологии
7	Производственная преддипломная практика
8	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
9	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зач. единиц, 180 часов.

Форма промежуточной аттестации экзамен

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины, час	180	180
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	10	10
лекции	4	4
лабораторные	0	0
практические	4	4
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	2	2
<b>Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:</b>	170	170
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание	9	9
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	125	125
Экзамен	36	36

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 5 Семестр 9

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час
-------	-------------------------------------------	-------------------------------------------------------------

		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
<b>1. Основы управления проектами.</b>					
	Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проекта.	0,2	0,2	-	6
<b>2. Разработка концепции проекта.</b>					
	Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Ходатайство (Декларация) о намерениях.	0,1	-	-	6
<b>3. Начальная (предынвестиционная) фаза проекта.</b>					
	Предынвестиционные исследования. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Технико-экономическое обоснование (проект) строительства. Бизнес-план.	0,1	-	-	6
<b>4. Организационные структуры управления проектами.</b>					
	Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.	0,2	0,2	-	6
<b>5. Организация офиса проекта.</b>					
	Понятие офиса проекта. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса проекта.	0,2	-	-	6
<b>6. Проектное финансирование.</b>					
	Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования.	0,2	-	-	6
<b>7. Маркетинг проекта.</b>					
	Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Формирование концепции маркетинга проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.	0,2	-	-	6
<b>8. Разработка проектной документации.</b>					

	Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Функции менеджера проекта. Автоматизация проектных работ.	0,2	-	-	6
9. Экспертиза проекта.					
	Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов.	0,2	-	-	6
10. Торги и контракты.					
	Основные положения и законодательное обеспечение. Функции участников торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Договоры и контракты.	0,2	-	-	6
11. Оценка эффективности инвестиционных проектов.					
	Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Основные показатели эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.	0,2	2	-	7
12. Планирование проекта.					
	Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных. Определение основных вех. Типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.	0,2	0,2	-	6
13. Управление стоимостью проекта.					
	Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Ответность по затратам.	0,2	0,2	-	6
14. Контроль и регулирование проекта.					
	Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями.	0,2	-	-	6
15. Завершение проекта.					
	Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов. Закрытие контракта. Выход из проекта.	0,2	0,2	-	6
16. Управление работами по проекту.					
	Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объемы работ. Принципы эффективного управления временем. Состав и анализ факторов потерь времени. Формы контроля производительности труда.	0,2	-	-	6
17. Менеджмент качества проекта.					
	Современная концепция управления качеством. Менеджмент качества в рамках управления проектом. Стандартизированные системы менеджмента качества. Обеспечение функционирования и совершенствования системы менеджмента качества. Сертификация продукции проекта.	0,2	0,2	-	6
18. Управление ресурсами проекта.					

	Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика как метод управления материально-техническим обеспечением проекта.	0,2	0,3	-	6
19. Управление командой проекта.					
	Формирование и развитие команды. Организация эффективной деятельности команды. Управление персоналом команды. Психологические аспекты управления персоналом.	0,2	0,2	-	6
20. Управление рисками.					
	Риск и неопределенность. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.	0,2	0,3	-	6
21. Управление коммуникациями проекта.					
	Планирование системы коммуникаций. Сбор и распределение информации. Информационные технологии управления проектами. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами. Особенности внедрения информационных систем управления проектами.	0,2	-	-	4
	<b>ВСЕГО</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>125</b>

#### 4.2. Содержание практических занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
семестр № 9				
1	Основы управления проектами	Анализ ситуации и определение типа проекта.	0,2	0,2
2	Организационные структуры управления проектами	Составление заданной организационной структуры предприятия. Определение типа организационной структуры управления проектом	0,2	0,2
3	Оценка эффективности инвестиционных проектов	Расчет показателей оценки эффективности инвестиционного проекта	2	2
4	Планирование проекта	Формирование структуры плана проекта, календарного плана проекта	0,2	0,2
5	Управление стоимостью проекта	Решение задач на определение: индекса выполнения стоимости (CPI) для определенного проекта; отклонения по стоимости (CV) этого проекта; отклонения по срокам (SV) и статуса проекта; прогноза стоимости по завершению проекта	0,2	0,2

		(ЕАС) при условии, что текущие отклонения являются типичными.		
6	Завершение проекта	Сравнение программных продуктов для управления проектами. Определение процедур для завершения проекта. Составление акта приемки результатов проекта.	0,2	0,2
7	Менеджмент качества проекта	Факторы, влияющие на качество выполнения проектных операций.	0,2	0,2
8	Управление ресурсами проекта	Критерии выбора поставщиков проекта. Составление списка поставщиков ресурсов для проекта. Оформление договора поставки с поставщиков.	0,3	0,3
9	Управление командой проекта	Принципиальная схема управления проектом в строительстве.	0,2	0,2
10	Управление рисками	Распределение факторов риска по группам. Раскрытие основных особенностей проектного риска.	0,3	0,3
ВСЕГО:				8

### 4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

### 4.4. Содержание курсового проекта/работы

Курсовой проект (работа) учебным планом не предусмотрен.

### 4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

На выполнение индивидуального домашнего задания (ИДЗ) предусмотрено 9 часов самостоятельной работы студента.

**Цель задания:** приобретение практических навыков принятия решения по выбору поставщика строительного материала методом анализа иерархий (МАИ).

**Структура работы.** Теоретическое задание, включающее темы индивидуального домашнего задания, исходные данные для принятия решения по выбору поставщика строительного материала методом анализа иерархий (МАИ). Практическое задание – это принятие решения по выбору поставщика строительного материала методом анализа иерархий (МАИ).

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 5.1. Реализация компетенций

**1 Компетенция ПК-2.** Способен выполнять технико-экономическое и организационное сопровождение работ по управлению объектами недвижимости.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-2.7. Оценивает эффективность проектных решений инвестицион-	Экзамен, защита ИДЗ, тестовый контроль, собеседование,



но-строительного проекта	устный опрос.
--------------------------	---------------

## **2 Компетенция ПК-6. Осуществляет организационно-техническое и технологическое сопровождение строительного производства.**

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
<b>ПК-6.4.</b> Анализирует и оценивает риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	Экзамен, защита ИДЗ, тестовый контроль, собеседование, устный опрос.

### **5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации**

#### **5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Основы управления проектами	Управляемые параметры проекта. Структуризация проекта и ее сущность. Функции управления проектом. Миссия проекта. Фазы жизненного цикла проекта и их содержание.
2	Разработка концепции проекта	Основные фазы разработки проекта. Основные характеристики задач, формулируемых на стадии формирования концепции проекта. Основные этапы разработки концепции проектов. Основные составляющие Ходатайства о намерениях.
3	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	Предынвестиционные исследования и их сущность. Цель подготовки Обоснования инвестиций. Основные принципы составления ТЭО. Основные технико-экономические показатели, рассчитываемые в ходе составления ТЭО.
4	Организационные структуры управления проектами	Структурные компоненты организации и их взаимосвязь. Требования к структуре управления организацией. Критерии классификации организационных структур управления. Элементы организационной структуры организации. Типы организационных структур в рыночной экономике.
5	Организация офиса проекта	Специфика виртуального офиса проекта. Основные составляющие виртуального офиса проекта.
6	Проектное финансирование	Проектное финансирование: сущность, способы, источники и формы. Организационные формы проектного финансирования. Преимущества и недостатки проектного финансирования.
7	Маркетинг проекта	Составляющие современной концепции маркетинга в управлении проектами. Основные характеристики задач, стоящих перед маркетинговыми исследованиями. Основные этапы проведения маркетинговых исследований. Основные фазы формирования концепции маркетинга проекта. Основные статьи доходов и расходов в бюджете маркетинга проекта.
8	Разработка проектной документации	Порядок проведения тендера на разработку проектной документации. Единый порядок проведения экспертизы градостроительной документации и его суть. Принципы выбора проектных фирм.

9	Экспертиза проекта	Основные вопросы, которые подлежат проверке при экспертизе строительного проекта. Экологическая экспертиза: сущность и основные задачи. Виды экологической экспертизы. Специфика общественной экологической экспертизы проектов.
10	Торги и контракты	Подрядные торги: сущность и особенности. Основные участники торгов, их функции в процессе проведения торгов. Процедура проведения торгов. Критерии выбора победителя торгов. Виды договоров. Основные принципы составления договоров. Структура и порядок заключения договора.
11	Оценка эффективности инвестиционных проектов	Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. «Денежные потоки проекта» и их сущность. Основные показатели эффективности инвестиционных проектов. Основные критерии эффективности инвестиционных проектов.
12	Планирование проекта	Планирование проекта: сущность, цель, основные и вспомогательные процессы. Концептуальный план проекта и его сущность. Стратегический план проекта и его сущность. Детальный план проекта и его сущность. Сущность метода SWOT-анализа. Факторы успеха при стратегическом планировании. Факторы успеха при детальном планировании.
13	Управление стоимостью проекта	Бюджет проекта и его особенности. Смета проекта и ее особенности. Виды оценок стоимости проекта. Ресурсы, которыми определяется стоимость проекта. Типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла. Основные понятия традиционного метода контроля и метода освоенного объема. Сущность прогнозирования затрат. Цели составления и представления отчетности.
14	Контроль и регулирование проекта	Цель и содержание контроля проекта. Основные требования к системе контроля проекта. Основные принципы построения эффективной системы контроля. Основные и вспомогательные процессы контроля. Методы контроля фактического выполнения проекта. Сущность управления изменениями.
15	Завершение проекта	Документы, обязательные для представления рабочей комиссии при приемке объекта. Документы, входящие в комплект документации, оформляемой при приемке законченного строительством объекта. Основные этапы закрытия контракта. Проверка финансовой отчетности и ее особенности.
16	Управление работами по проекту	Эффективное управление содержанием работ и его особенности. Планирование ресурсов. Структура работы и ее составляющие элементы. Методы измерения производительности труда. Методы выравнивания потребности в ресурсах. Затраты проекта и их классификация. Пути сокращения длительности проекта.
17	Менеджмент качества проекта	Ключевые аспекты качества. основополагающие принципы современной концепции менеджмента качества. Основные положения концепции всеобщего управления качеством. Структура менеджмента качества в рамках управления проектами. Основные инструменты контроля качества продукции проекта и их направления использования.
18	Управление ресурсами проекта	Ресурсы проекта: сущность и виды. Основные задачи управления ресурсами. Управление запасами и его особенности.
19	Управление командой про-	Основные проблемы управления человеческими ресурсами

	екта	проекта. Основные факторы и этапы формирования команды. Стадии развития команды. Типы совместной деятельности. Методы управления конфликтной ситуацией.
20	Управление рисками	Факторы неопределенности и риска в процессе принятия решений. Особенности измерения рисков. Возможные экономические результаты риска. Содержание управления рисками. Виды оценки риска. Методы снижения рисков.
21	Управление коммуникациями проекта	Особенности управления коммуникациями проекта. Основные потребители информации проекта. Информационная система управления проектом.

### 5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсового проекта/ курсовой работы

Курсовой проект (курсовая работа) учебным планом не предусмотрен.

### 5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

**Текущий контроль** осуществляется в течение семестра в форме выполнения тестовых и практических заданий, выполнения и защиты индивидуального домашнего задания.

**Тестовые задания.** В ходе изучения дисциплины предусмотрено выполнение тестовых заданий. Тестовые задания выдаются после освоения студентами учебных разделов дисциплины.

#### *Примерные тестовые задания*

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Основы управления проектами	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>            В теории управления проектами условно выделяются два вида окружения:            .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>            Жизненный цикл проекта в мировой практике принято разделять на фазы, основными из которых являются: .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>            Общими функциями менеджмента являются: .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>            Какая среда управления проектом определяется составом участников команды проекта, организацией проектной работы, коммуникациями, усло-</p>

		<p>виями финансирования?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №5</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Какой документ является заключительным документом предпроектного этапа работы над проектом?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №6</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Какие существуют формы управления?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
2	Разработка концепции проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>          К какому уровню руководителей в современной архитектурно-проектной практике относятся специалисты, выступающие в качестве генератора профессиональных идей?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Что детализирует концепция проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
3	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Каковы задачи начальной (предынвестиционной) фазы проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Что является результатом начальной фазы жизненного цикла проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
4	Организационные структуры управления проектами	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Какие типы организационных структур применяются в случаях, когда: генеральным подрядчиком проекта является одна организация, которая берет на себя функции по управлению проектом и выполняет все, либо основную часть работ по реализации проекта; заказчиком, генеральным подрядчиком и инвестором является одна организация?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Что понимается под организационной структурой?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>          В рамках какой схемы организационной структуры управления проектом заказчик поручает функции по управлению проектом управляющей фирме, специализирующейся исключительно на управлении проектами?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>

		<p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Какая организационная структура применима в следующих случаях:  - заказчик и генеральный подрядчик проекта имеют одинаково большое значение в процессах принятия решения, протекающих в системе управления проектом, либо выполняют работы одинаковой важности;  - существует два равнозначных инвестора или инициатора проекта, одинаково заинтересованных в результатах проекта и принимающих активное участие в реализации проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №5</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Является ли матричная организационная структура комбинацией проектной и функциональной организационных структур?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №6</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Какой организационной структуре свойственен такой недостаток как – стимулирование функциональной изолированности?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №7</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Каковы разновидности «сложных» организационных структур?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №8</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Каковы наиболее часто применяемые механизмы горизонтальной интеграции функциональных структур?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №9</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Является ли организационная структура «управление по проектам» постоянно действующей?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
5	Организация офиса проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  К числу требований, предъявляемых к управленческим решениям, относятся: эффективность; своевременность; реалистичность; обоснованность; .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  В чем особенность организации офиса проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Какова функциональная специфика офиса проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>

6

Проектное  
финансиро-  
вание

**Задание №1**

*Вопрос:*

Инвестиции – денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие ....., вклады-  
ваемые в .....в целях получения .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №2**

*Вопрос:*

Источниками инвестиций могут выступать:

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

1) средства,..... Они могут быть использованы в качестве инвестиций (в случаях, когда инвестирование продолжается после ввода фондов в действие) и в общем случае включают .....

.....Использование этих средств называется .....

2) средства, ....., к которым относятся:

- средства....., образующие акционер-  
ный капитал проекта. Эти средства ..... возврату: предоста-  
вившие их физические и/или юридические лица являются.....

.....;

- ..... – средства, предоставляемые на безвозмездной основе:.....

.....;

- ..... (кредиты, займы), подлежащие.....

.....;

- средства в виде.....

Условия возврата этих средств определяются .....

**Задание №3**

*Вопрос:*

Субсидии, денежные заемные средства, средства, предоставляемые в арен-  
ду (лизинг), ..... в акционерный капитал проекта и не дают пра-  
ва на .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №4**

*Вопрос:*

Инвестиционная деятельность – это .....

.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №5**

*Вопрос:*

Инвесторы осуществляют капитальные вложения на территории Российской  
Федерации с использованием .....средств в  
соответствии с.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №6**

*Вопрос:*

Инвесторами могут быть .....лица, создаваемые на основе  
.....и не имеющие статуса .....

объединения юридических лиц, государственные органы, органы местного

		<p>самоуправления, а также иностранные субъекты предпринимательской деятельности (иностранные инвесторы).  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №7</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Инвесторы имеют равные права:  1) на осуществление инвестиционной деятельности в форме .....  .....;  2) самостоятельное определение объемов и направлений капитальных вложений, а также заключение договоров с другими субъектами инвестиционной деятельности в соответствии с .....;  3) владение, .....и .....объектами капитальных вложений и результатами осуществленных капитальных вложений;  4) передачу по .....своих прав на осуществление капитальных вложений и на их результаты .....  .....  в соответствии с законодательством Российской Федерации;  5) осуществление контроля за.....  .....;  6) объединение .....средств со средствами .....в целях совместного осуществления капитальных вложений на основании договора и в соответствии с законодательством Российской Федерации;  7) осуществление....., предусмотренных .....  в соответствии с.....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p>
7	Маркетинг проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Маркетинг проекта - это .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Что позволяют определить маркетинговые исследования?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Каковы составляющие комплекса маркетинга проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
8	Разработка проектной документации	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Проектная документация представляет собой....., содержащую материалы в .....и (или) в форме .....и определяющую .....решения для обеспечения строительства, реконструкции объектов капитального строительства, их частей, капитального ремонта.  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Осуществление подготовки проектной документации не требуется при строительстве, реконструкции .....</p>

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №3**

*Вопрос:*

Застройщик по собственной инициативе .....обеспечить подготовку проектной документации применительно к объекту индивидуального жилищного строительства, садовому дому.

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №4**

*Вопрос:*

Лицом, осуществляющим подготовку проектной документации, может являться.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №5**

*Вопрос:*

Лицо, осуществляющее подготовку проектной документации, несет ответственность за .....проектной документации и ее соответствие требованиям.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №6**

*Вопрос:*

Застройщик, иное лицо вправе выполнить подготовку проектной документации самостоятельно при условии, что они являются.....

.....,

либо с привлечением иных лиц по договору.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №7**

*Вопрос:*

Подготовка проектной документации осуществляется на основании .....

.....(при подготовке проектной документации на основании договора подряда на подготовку проектной документации), результатов инженерных изысканий, информации, указанной в.....плане земельного участка, или в случае подготовки проектной документации линейного объекта на основании проекта .....и проекта .....либо в случае решения о подготовке документации по планировке территории (за исключением случаев, при которых для строительства, реконструкции линейного объекта не требуется подготовка документации по планировке территории) в соответствии с требованиями....., техническими условиями, разрешением на отклонение от предельных параметров разрешенного строительства, реконструкции объектов капитального строительства.

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №8**

*Вопрос:*

В состав проектной документации объектов капитального строительства включаются следующие разделы:

- .....
- .....
- .....



		<p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p>- .....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p>
9	Экспертиза проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Проектная документация объектов капитального строительства и результаты инженерных изысканий, выполненных для подготовки такой проектной документации, подлежат ....., за исключением случаев, предусмотренных Градостроительным кодексом Российской Федерации.  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Экспертиза проектной документации и (или) экспертиза результатов инженерных изысканий проводятся в форме .....экспертизы или ..... экспертизы.  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Застройщик, технический заказчик или лицо, обеспечившее выполнение инженерных изысканий и (или) подготовку проектной документации, по ..... выбору направляет проектную документацию и результаты инженерных изысканий на государственную экспертизу или негосударственную экспертизу, за исключением случаев, если в отношении проектной документации объектов капитального строительства и результатов инженерных изысканий, выполненных для подготовки такой проектной документации, предусмотрено проведение ..... экспертизы.  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Экспертиза не проводится в отношении проектной документации следующих объектов капитального строительства:          1) объекты индивидуального жилищного строительства,.....;          2) жилые дома с количеством этажей....., состоящие из .....блоков, количество которых не превышает ..... и каждый из которых предназначен для проживания ..... семьи, имеет общую стену (общие стены) без проемов с соседним блоком или соседними блоками, расположен на отдельном земельном участке и имеет ..... на территорию общего пользования (жилые дома блокированной застройки), в случае, если строительство или реконструкция таких жилых домов осуществляется без привлечения средств.....;          3) отдельно стоящие объекты капитального строительства с количеством этажей не более чем ...., общая площадь которых составляет не более чем ..... квадратных метров и которые не предназначены для проживания гра-</p>

ждан и осуществления производственной деятельности, за исключением объектов, которые являются .....

4) отдельно стоящие объекты капитального строительства с количеством этажей не более чем ....., общая площадь которых составляет не более чем ..... квадратных метров, которые предназначены для осуществления производственной деятельности и для которых не требуется установление санитарно-защитных зон или для которых в пределах границ земельных участков, на которых расположены такие объекты, установлены санитарно-защитные зоны или требуется установление таких зон, за исключением объектов, которые являются.....;

5) ..... скважины, предусмотренные подготовленными, согласованными и утвержденными в соответствии с законодательством Российской Федерации о недрах техническим проектом разработки месторождений полезных ископаемых или иной проектной документацией на выполнение работ, связанных с использованием участками недр.

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №5**

*Вопрос:*

Экспертиза проектной документации не проводится в случае, если для строительства или реконструкции объекта капитального строительства не требуется.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №6**

*Вопрос:*

Экспертиза проектной документации не проводится в отношении разделов проектной документации, подготовленных для проведения.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №7**

*Вопрос:*

Государственной экспертизе подлежат проектная документация и результаты инженерных изысканий, выполненных для подготовки такой документации, следующих объектов:

1) объекты, строительство, реконструкцию которых предполагается осуществлять на территориях ..... и ..... субъектов Российской Федерации (включая осуществляемую на территории одного субъекта Российской Федерации реконструкцию объектов, расположенных на территориях двух и более субъектов Российской Федерации), посольств, консульств и представительств Российской Федерации за рубежом, в ..... зоне Российской Федерации, на континентальном шельфе Российской Федерации, во внутренних морских водах, в территориальном море Российской Федерации, объектов обороны и безопасности, иных объектов, сведения о которых составляют ....

....., автомобильных дорог федерального значения, объектов капитального строительства инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования и объектов капитального строительства инфраструктуры воздушного транспорта (в случае строительства данных объектов в рамках концессионного соглашения или иных соглашений, предусматривающих возникновение права собственности Российской Федерации на данные объекты), объектов ..... (памятников истории и культуры) федерального значения (в случае, если при проведении работ по сохранению объекта культурного наследия федерального значения затрагиваются конструктивные и другие характеристики надежности и безопасности такого

объекта), особо опасных, технически сложных и уникальных объектов, объектов размещения отходов, объектов обезвреживания отходов;

2) объекты, сметная стоимость строительства, реконструкции, капитального ремонта которых в соответствии с требованиями .....кодекса Российской Федерации подлежит....., за исключением случаев строительства, реконструкции, ..... ремонта линейных объектов и сооружений на них для выполнения мероприятий по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения;

3) объекты культурного наследия регионального и местного значения (в случае, если при проведении работ по сохранению объекта культурного наследия регионального или местного значения затрагиваются .....характеристики надежности и безопасности указанного объекта);

4) объекты, строительство, реконструкцию которых предполагается осуществлять в границах .....территорий;

5) объекты размещения ....., объекты обезвреживания .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №8**

*Вопрос:*

Предметом экспертизы результатов инженерных изысканий является.....

.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №9**

*Вопрос:*

Предметом экспертизы проектной документации являются:

1) оценка соответствия проектной документации требованиям .....регламентов, санитарно-эпидемиологическим требованиям, требованиям в области....., требованиям государственной охраны....., требованиям к безопасному использованию....., требованиям промышленной безопасности, требованиям к обеспечению надежности и безопасности электроэнергетических систем и объектов электроэнергетики, требованиям .....защищенности объекта, заданию застройщика или технического заказчика на проектирование, результатам....., за исключением случаев, предусмотренных Градостроительным кодексом Российской Федерации. При проведении государственной экспертизы проектной документации, в отношении которой проводится государственная экологическая экспертиза, оценка соответствия проектной документации требованиям в области охраны окружающей среды .....

2) проверка достоверности определения .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №10**

*Вопрос:*

Срок проведения государственной экспертизы определяется.....

....., но не должен превышать..... Указанный срок может быть продлен по заявлению застройщика или технического заказчика не более чем.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

		<p><b><u>Задание №11</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Результатом экспертизы результатов инженерных изысканий является заключение о ..... (..... заключение) или ..... (..... заключение) результатов инженерных изысканий требованиям .....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №12</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Результатом экспертизы проектной документации является заключение:  1) о ..... (..... заключение) или ..... (..... заключение) проектной документации результатам ....., заданию на проектирование, требованиям, предусмотренным ..... кодексом Российской Федерации;  2) о ..... (..... заключение) или ..... (..... заключение) определения сметной стоимости строительства объектов капитального строительства.</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №13</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Отрицательное заключение экспертизы ..... оспорено застройщиком или техническим заказчиком в судебном порядке. Застройщик или технический заказчик ..... направить повторно проектную документацию и (или) результаты инженерных изысканий на экспертизу после внесения в них .....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №14</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Подготовку заключений государственной экспертизы проектной документации и (или) государственной экспертизы результатов инженерных изысканий и негосударственной экспертизы проектной документации и (или) негосударственной экспертизы результатов инженерных изысканий вправе осуществлять.....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №15</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Квалификационный аттестат на право подготовки заключений экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий действует на..... Срок действия квалификационного аттестата на право подготовки заключений экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий составляет.....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p>
10	Торги и контракты	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Закупка товара, работы, услуги для обеспечения государственных или муниципальных нужд – совокупность действий, осуществляемых в установленном Федеральным законом № ..... «.....» порядке заказчиком и направленных на обеспечение государственных или муници-</p>

		<p>пальных нужд.  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Закупка начинается с определения .....и завершается.....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Планирование закупок осуществляется посредством формирования, утверждения и ведения .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Обоснованной признается закупка, осуществляемая в соответствии с положениями Федерального закона № .....«.....».  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №5</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Контрактная система в сфере закупок основывается на следующих принципах:  1.....  2.....  3.....  4.....  5.....  6.....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №6</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Начальная (максимальная) цена контракта и в предусмотренных Федеральным законом № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» случаях цена контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), определяются и обосновываются заказчиком посредством применения следующего метода или нескольких следующих методов:  1.....  2.....  3.....  4.....  5.....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p>
11	Оценка эффективности инвестиционных проектов	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Эффективность инвестиционного проекта – категория, отражающая.....  .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p>

### **Задание №2**

*Вопрос:*

Рекомендуется оценивать следующие виды эффективности:

- .....
- .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №3**

*Вопрос:*

Эффективность проекта в целом оценивается с целью.....

..... Она включает в себя:

- .....эффективность проекта;
- .....эффективность проекта.

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №4**

*Вопрос:*

Общественно значимыми считаются .....проекты.

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №5**

*Вопрос:*

Проект, как и любая финансовая операция, т.е. операция, связанная с получением доходов и (или) осуществлением расходов, порождает.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №6**

*Вопрос:*

На каждом шаге значение денежного потока характеризуется:

- ....., равным размеру денежных поступлений (или результатов в стоимостном выражении) на этом шаге;
- ....., равным платежам на этом шаге;
- ....., равным разности между притоком и оттоком.

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №7**

*Вопрос:*

Денежный поток  $\Phi(t)$  обычно состоит из (частичных) потоков от отдельных видов деятельности:

- денежного потока от .....  $\Phi^1(t)$ ;
- денежного потока от .....  $\Phi^2(t)$ ;
- денежного потока от .....  $\Phi^3(t)$ .

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №8**

*Вопрос:*

Текущие цены – цены,.....

Прогнозные цены – цены,.....

Дефлированные цены – прогнозные цены,.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

### **Задание №9**

*Вопрос:*

Дисконтированием денежных потоков называется.....

.....  
*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №10**

*Вопрос:*

Основным экономическим нормативом, используемым при дисконтировании, является.....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №11**

*Вопрос:*

Оценку эффективности реальных инвестиционных проектов в Российской Федерации осуществляют на основе «.....» (утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ, Госстроем РФ 21.06.1999 г. № ВК 477), согласно которых в качестве основных показателей, используемых для расчетов эффективности инвестиционных проектов, рекомендуются:

- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №12**

*Вопрос:*

С точки зрения учета в расчетах эффективности действующие налоги могут быть разделены на следующие виды:

- налог на добавленную стоимость (НДС);
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

12

Планирова-  
ние проекта

**Задание №1**

*Вопрос:*

Промежуток времени между моментом начала разработки проектной документации (концепции проекта) и моментом завершения строительства и сдачи объекта в эксплуатацию определяется понятием .....

*Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания*

**Задание №2**

*Вопрос:*

Структура бизнес-плана включает следующие основные разделы:

- Вводная часть.
- Существо предлагаемого проекта.
- Анализ рынка потребителей данного типа зданий.
- План маркетинга.
- Производственный план.

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организационный план и план управления персоналом.</li> <li>- Степень риска.</li> <li>- Финансовый план.</li> <li>- .....</li> </ul> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p>
13	Управление стоимостью проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  В принятой на Западе практике сметы расходов обычно состоят из двух частей: .....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Для каких категорий участников проекта предназначен бизнес-план?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>  С какой целью делается прогноз «точки безубыточности»?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>  В какой части бизнес-плана излагаются основные положения предлагаемого проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №5</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Сокращение эксплуатационных затрат обычно сопровождается .....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p>
14	Контроль и регулирование проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Заявка на изменение оформляется в виде ..... в котором дается указание, какие изменения необходимо внести в проект.  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Кто может инициировать изменения принятых решений в процессе архитектурного проектирования?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>  На какой из фаз жизненного цикла проекта проводится контроль (авторский надзор) выполнения зафиксированных в проекте архитектурных решений?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Как называется ряд операций по прогнозированию, описанию предлагаемых изменений, контролю и координации выполнения изменений, регист-</p>



		рации изменений стоимости и времени разработки проекта вследствие внесения предлагаемых изменений? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i>
15	Завершение проекта	<b><u>Задание №1</u></b> <i>Вопрос:</i> Каковы особенности завершения проекта? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i>  <b><u>Задание №2</u></b> <i>Вопрос:</i> Каковы варианты завершения проекта? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i>
16	Управление работами по проекту	<b><u>Задание №1</u></b> <i>Вопрос:</i> Работа определяется как ..... <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i>  <b><u>Задание №2</u></b> <i>Вопрос:</i> Основными инструментами определения работ в проекте являются: ..... ..... <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i>
17	Менеджмент качества проекта	<b><u>Задание №1</u></b> <i>Вопрос:</i> Органолептический метод для определения значений показателей качества архитектурных объектов – метод, основанный на выявлении свойств объектов с помощью ....., без применения технических измерительных средств. <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i>  <b><u>Задание №2</u></b> <i>Вопрос:</i> Что называется целостной совокупностью характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i>  <b><u>Задание №3</u></b> <i>Вопрос:</i> Как называется метод, применяемый для определения значений показателей качества архитектурных объектов, осуществляемый с помощью технических измерительных средств? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i>  <b><u>Задание №4</u></b> <i>Вопрос:</i> Какие показатели можно отнести к показателям качества? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i>  <b><u>Задание №5</u></b> <i>Вопрос:</i> Что называется совокупностью внутренних факторов, непосредственно влияющих на качество проекта? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i>

18	Управление ресурсами проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Какова классификация ресурсов проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Каковы основные задачи управления ресурсами проекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Что выступает в качестве одного из основных психологических механизмов поведения менеджера, как личности в коллективе?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Как называются годовые расходы на содержание объектов (жилых, общественных, промышленных, сельскохозяйственных зданий и градостроительных комплексов)?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
19	Управление командой проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Участниками проекта являются:  а) заказчик;  б) проектировщик (генпроектировщик);  в) подрядчик (генеральный подрядчик, субподрядчик);  г) руководитель проекта (проект-менеджер);  д) .....  <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Какой документ служит важным инструментом получения финансовой поддержки от внешних инвесторов?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Как называются физические лица или организации, которые непосредственно вовлечены в работу по созданию архитектурного объекта?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>  Какой стиль управления, используемый в проектной практике, основан на высокой степени централизации руководства, единоначалии в принятии решений, жестком единоличном контроле деятельности подчиненных, которым отводится роль исполнителей указаний начальства?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №5</u></b>  <i>Вопрос:</i></p>

		<p>Какие характеристики проектной команды являются основными? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №6</u></b> <i>Вопрос:</i> К каким трем основным группам можно свести основные функции менеджера архитектурного проекта? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №7</u></b> <i>Вопрос:</i> Какие типы стилей управления являются наиболее распространенными в современной проектной практике? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
20	Управление рисками	<p><b><u>Задание №1</u></b> <i>Вопрос:</i> В зависимости от последствий появления того или иного рискованного события риски подразделяют на ..... <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b> <i>Вопрос:</i> Для анализа целесообразности затрат по проекту выделяют пять зон: 1) безрисковая зона, соответствующая минимальным затратам; 2) зона минимального риска, соответствующая запланированной величине затрат; 3) зона повышенного риска, когда имеется незначительный перерасход средств; 4) зона критического риска, когда имеется значительный перерасход средств; 5)..... <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b> <i>Вопрос:</i> По отношению к проекту риски могут быть ..... <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b> <i>Вопрос:</i> Какие виды рисков являются управляемыми? <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p> <p><b><u>Задание №5</u></b> <i>Вопрос:</i> Для какой стадии жизненного цикла проекта характерен риск отношения к проекту местной власти: <i>Выберите один из 4 вариантов ответа:</i> а) инвестиционной; б) прединвестиционной; в) эксплуатационной; г) инвестиционной и эксплуатационной.</p> <p><b><u>Задание №6</u></b></p>

		<p><i>Вопрос:</i> Для какой стадии жизненного цикла проекта характерен риск неплатежеспособности потребителей? <i>Выберите один из 4 вариантов ответа:</i></p> <p>а) инвестиционной; б) прединвестиционной; в) эксплуатационной; г) инвестиционной и эксплуатационной.</p> <p><b><u>Задание №7</u></b> <i>Вопрос:</i> Для какой стадии жизненного цикла проекта характерен риск превышения сроков строительства? <i>Выберите один из 4 вариантов ответа:</i></p> <p>а) инвестиционной; б) прединвестиционной; в) эксплуатационной; г) инвестиционной и эксплуатационной.</p> <p><b><u>Задание №8</u></b> <i>Вопрос:</i> Угроза потери прибыли от реализации проекта является: <i>Выберите один из 4 вариантов ответа:</i></p> <p>а) допустимым риском; б) критическим риском; в) катастрофическим риском; г) неприемлемым риском. <i>Выберите один из 4 вариантов ответа:</i></p> <p><b><u>Задание №9</u></b> <i>Вопрос:</i> К внешним рискам не относятся: <i>Выберите один из 4 вариантов ответа:</i></p> <p>а) законодательные риски; б) экономические риски; в) политические риски; г) производственные риски.</p> <p><b><u>Задание №10</u></b> <i>Вопрос:</i> К внутренним рискам не относятся: <i>Выберите один из 4 вариантов ответа:</i></p> <p>а) финансовые риски; б) политические риски; в) трудовые риски; г) производственные риски.</p>
21	Управление коммуникациями проекта	<p><b><u>Задание №1</u></b> <i>Вопрос:</i> Под информацией понимают ..... <i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №2</u></b> <i>Вопрос:</i> В качестве основных потребителей информации проекта выступают:..... .....</p>

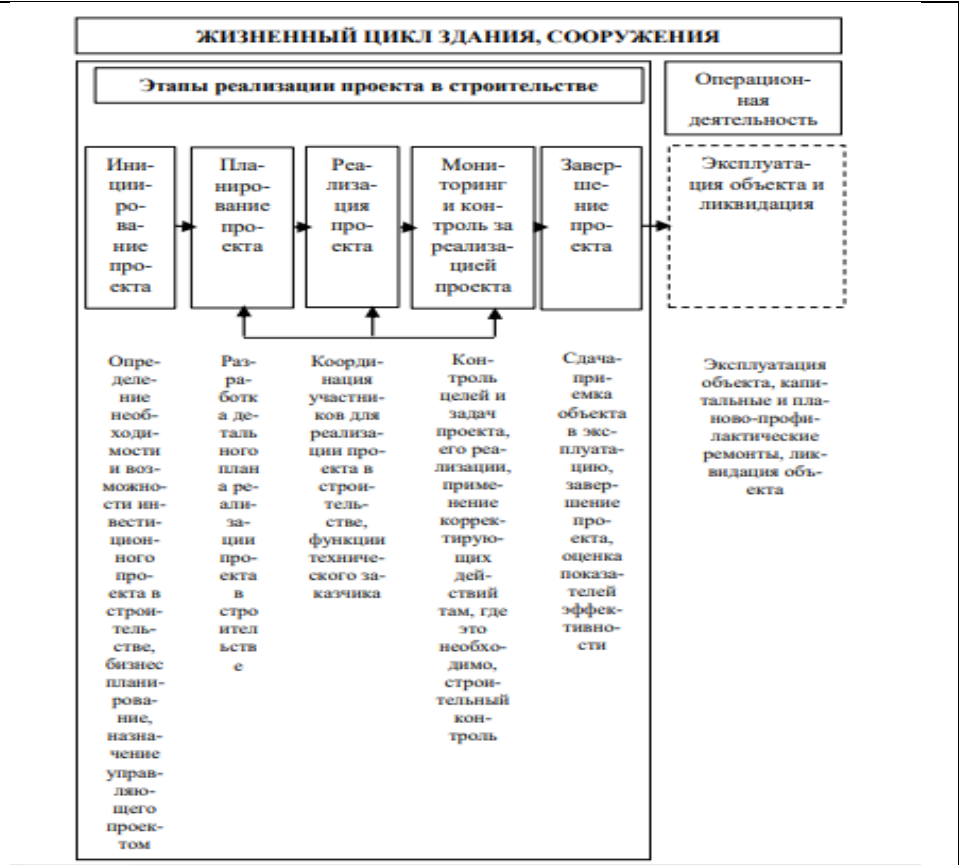
		<p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №3</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Функция управления информационными связями включает в себя:.....          .....</p> <p><i>Впишите недостающие слова по смыслу предложенного задания</i></p> <p><b><u>Задание №4</u></b>  <i>Вопрос:</i>          Что включает в себя план коммуникаций?  <i>Тезисно ответьте на вопрос, предложенный в задании</i></p>
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Практические задания.**

В ходе изучения дисциплины предусмотрено выполнение практических заданий. Практические задания выдаются после освоения студентами учебных разделов дисциплины.

*Примерные практические задания*

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Основы управления проектами	<p><b><u>Типовое практическое задание №1</u></b></p> <pre> graph TD     Заказчик -- Получает --&gt; Продукт_проекта[Продукт проекта]     Заказчик -- Иницирует --&gt; Проект     Куратор_проекта[Куратор проекта] -- Обеспечивает ресурсами, поддерживает --&gt; Проект     Куратор_проекта -- Утверждает --&gt; Проект     Куратор_проекта -- Отчитывается --&gt; Руководитель_проекта[Руководитель проекта]     Руководитель_проекта -- Назначает, делегирует полномочия --&gt; Куратор_проекта     Руководитель_проекта -- Планирует, контролирует, обеспечивает реализацию --&gt; Проект     Руководитель_проекта -- Разрабатывает --&gt; Базовый_план[Базовый план]     Базовый_план -- Работает над --&gt; Проект     Команда_проекта[Команда проекта] -- Выполняет работы согласно --&gt; Базовый_план     Команда_проекта -- Создает --&gt; Продукт_проекта     Команда_проекта -- Отчитывается --&gt; Руководитель_проекта     Руководитель_проекта -- Руководит --&gt; Команда_проекта     </pre> <p><i>Поясните данную схему</i></p> <p><b><u>Типовое практическое задание №2</u></b></p>



*Поясните данную схему*

2 Организационные структуры управления проектами

**Типовое практическое задание №1**



*Определите тип организационной структуры.*

**Типовое практическое задание №2**



*Определите тип организационной структуры*

3

Оценка эффективности инвестиционных проектов

**Типовое практическое задание №1**

Имеются два проекта: проект А и проект Б. Структура их денежных потоков в ближайшие 4 года представлена в таблице. Оба проекта А и Б имеют одинаковые первоначальные инвестиции в 11 000 у.д.е, но денежные потоки в последующие годы сильно разнятся. Проект А предполагает более быструю отдачу от инвестиций, но к четвертому году денежные поступления от проекта сильно упадут. Проект Б, напротив, в первые два года показывает более низкие денежные притоки, чем поступления от проекта А, но зато в последующие два года проект Б принесет больше денежных средств, чем проект А.

Все денежные потоки случаются в конце каждого года. Первоначальный денежный отток (вложение денег) произошел в момент времени «ноль», т.е. сейчас. Ставка дисконтирования составляет 11%. Необходимо рассчитать NPV по двум проектам А и Б, и определить какой проект предпочтительнее.

Таблица - Исходные данные по денежным потокам проектов А и Б

Год	Проект А	Проект Б
0	11 000 у.д.е	11 000 у.д.е
1	6 000 у.д.е	2 000 у.д.е
2	5 000 у.д.е	4 000 у.д.е
3	4 000 у.д.е	5 000 у.д.е
4	2 000 у.д.е	7 000 у.д.е

**Типовое практическое задание №2**

Имеется проект А. Структура его денежных потоков в ближайшие 4 года представлена в таблице. Ставка дисконтирования составляет 18 %. Необходимо рассчитать NPV в Excel для неравных промежутков времени между потоками по данному проекту.

Таблица - Исходные данные по денежным потокам проекта А

Дата	Проект А
01.01.2022	13 500 у.д.е
31.12.2022	8 000 у.д.е
31.12.2023	7 000 у.д.е
15.12.2024	6 000 у.д.е
01.01.2025	4 000 у.д.е

**Типовое практическое задание №3**

Используя данные таблицы, рассчитать значение IRR для проекта А. Все денежные потоки случаются в конце каждого года.

Таблица - Исходные данные по денежным потокам проекта А

Год	Проект А
0	11 000 у.д.е
1	6 000 у.д.е
2	5 000 у.д.е
3	4 000 у.д.е
4	2 000 у.д.е

**Типовое практическое задание №4**

Используя данные таблицы, рассчитать значение IRR для проекта А при неравных промежутках времени между денежными потоками

ми.

Таблица - Исходные данные по денежным потокам проекта А

Дата	Проект А
01.01.2022	11 000 у.д.е
31.12.2022	2 000 у.д.е
01.10.2023	4 000 у.д.е
31.12.2023	5 000 у.д.е
31.12.2024	7 000 у.д.е

**Типовое практическое задание №5**

Рассчитать срок окупаемости инвестиций при условии, что размер первоначальных инвестиций составляет 120 000 у.д.е. Доходы от инвестиций составляют: в первом году – 32 000 у.д.е, во втором году – 46 300 у.д.е, в третьем году – 49 160 у.д.е, в четвертом году – 21 580 у.д.е.

**Типовое практическое задание №6**

Используя данные таблицы, рассчитать индекс доходности для инвестиционного проекта А.

Таблица - Исходные данные для расчета индекса доходности инвестиционного проекта

№ п/п	Показатель	Значение, тыс. у.д.е
1.	Размер инвестиций	58 760,0
2.	Доходы от инвестиций:	
	в первом году	15 920,0
	во втором году	19 410,0
	в третьем году	20 310,0
	в четвертом году	21 780
3.	Размер ставки дисконтирования	10,0%

**Типовое практическое задание №7**

Используя данные таблицы, рассчитать дисконтированный срок окупаемости инвестиционного проекта.

Таблица - Исходные данные для расчета дисконтированного срока окупаемости инвестиционного проекта

№ п/п	Показатель	Значение, тыс. у.д.е
1.	Размер инвестиций	73 890,0
2.	Доходы от инвестиций:	
	в первом году	24 370,0
	во втором году	22 650,0
	в третьем году	19 990,0
	в четвертом году	37 240,0
3.	Размер ставки дисконтирования	12,0%

4

Планирование проекта

**Типовое практическое задание №1**

*Сформируйте структуру плана проекта по модернизации торгового центра «Фермерский рынок».*



После сноса старых палаток проектом предусматривается строительство павильонов для сдачи их в аренду фермерам и хозяйствам. Проектом предусмотрены следующие работы:

- вселение арендаторов в павильоны;
- подготовка архитектурного проекта;
- открытие модернизированного торгового центра;
- подготовка проспекта для арендаторов;
- заключение контракта с арендаторами;
- подготовка документов для получения разрешения на строительство;
- получение разрешения на строительство;
- определение перечня будущих арендаторов;
- осуществление строительства;
- выбор подрядчика для строительства.

*Задание 1. Дополните предлагаемый перечень двумя работами.*

*Задание 2. Оформите структуру плана проекта, заполнив таблицу:*

Работа	Содержание работы	Непосредственно предшествующие работы	Длительность
A			
B			
C			
...			

*Задание 3. Сформируйте календарный план проекта, распределив последовательность работ и заполнив таблицу:*

№ п/п	Содержание работы	Длительность	Сроки выполнения		Ответственный исполнитель
			Дата начала	Дата окончания	
1					
2					
3					

5 Управление стоимостью проекта

**Типовое практическое задание №1**

Имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 800 000 у.д.е, освоенный объем – 900 000 у.д.е, фактическая стоимость выполненных работ составляет 1 000 000 у.д.е, бюджет по завершению проекта – 2 400 000 у.д.е.

Определить: чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент; отклонение по стоимости (CV) этого проекта; отклонение по срокам (SV) и статус проекта (отстает либо опережает график работ); прогноз стоимости по завершению (EAC) при условии, что текущие отклонения считаются типичными.

6	Завершение проекта	<p><b>Типовое практическое задание №1</b>  <i>Составьте и заполните аналитическую таблицу сравнения 10 программных продуктов для управления проектами</i></p> <table border="1" data-bbox="600 259 1423 463"> <thead> <tr> <th>№ п/п</th> <th>Наименование программного продукта</th> <th>Разработчик</th> <th>Функции и возможности</th> <th>Стоимость приобретения (использования)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table> <p><b>Типовое практическое задание №2</b>  <i>Определите процедуры, необходимые для завершения вашего проекта, по образцу табл. 1.</i></p> <p>Таблица 1 - Процедуры, необходимые для завершения проекта</p> <table border="1" data-bbox="600 645 1423 775"> <thead> <tr> <th>Процедура</th> <th>Дата завершения</th> <th>Факт завершения</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table> <p><b>Типовое практическое задание №3</b>  <i>Составьте «Акт приемки результатов проекта»</i></p> <table border="1" data-bbox="600 887 1423 999"> <tr> <td colspan="2"><b>Акт приемки результатов</b></td> <td>Номер:</td> </tr> <tr> <td>Проект:</td> <td colspan="2">Дата:</td> </tr> <tr> <td>Контракт:</td> <td>Заказчик:</td> <td>Исполнитель:</td> </tr> </table>	№ п/п	Наименование программного продукта	Разработчик	Функции и возможности	Стоимость приобретения (использования)																					Процедура	Дата завершения	Факт завершения										<b>Акт приемки результатов</b>		Номер:	Проект:	Дата:		Контракт:	Заказчик:	Исполнитель:
№ п/п	Наименование программного продукта	Разработчик	Функции и возможности	Стоимость приобретения (использования)																																												
Процедура	Дата завершения	Факт завершения																																														
<b>Акт приемки результатов</b>		Номер:																																														
Проект:	Дата:																																															
Контракт:	Заказчик:	Исполнитель:																																														
7	Менеджмент качества проекта	<p><b>Типовое практическое задание №1</b>  <i>Заполните таблицу факторами, влияющими на качество выполнения проектных операций, разделив их по блокам: Информационные, технические, экономические, социальные, политические, производственные, рыночные, конкурентные, международные, эксплуатационные, технологические, организационные.</i></p> <table border="1" data-bbox="544 1256 1366 1335"> <thead> <tr> <th>Внешние факторы</th> <th>Внутренние факторы</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table> <p><i>Предложите свои виды факторов по одному в каждую группу</i></p> <p><b>Типовое практическое задание №2</b>  <i>Определите, характеристика какого из перечисленных факторов представлена в таблице: технические факторы, организационные факторы, экономические факторы, социальные факторы, эксплуатационные факторы, производственные факторы, фактор информационной оперативности</i></p> <table border="1" data-bbox="544 1675 935 1962"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Характеристика фактора</th> <th>Фактор</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td> <td>характеризуют квалификацию работников, уровень их образования, социально-психологический климат в коллективе, профессиональная структура кадров, повышение квалификации, мотивация персонала и т.д.</td> <td> </td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td>др. факторы, влияющие на качество изделия в процессе его эксплуатации. Это факторы текущего, планового и капитальных ремонтов, проведение регламентных работ, соблюдение технической документации</td> <td> </td> </tr> <tr> <td>3.</td> <td>связаны с решением вопросов на производстве, к которым можно отнести организацию труда и управление, повышение ответственности за качество производимой продукции, оперативно-производственное планирование, обеспечение культуры производства, повышение квалификации персонала и т.д.</td> <td> </td> </tr> <tr> <td>4.</td> <td>факторы, которые возникают в процессе производства продукции и аспекты оперативного их устранения</td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	Внешние факторы	Внутренние факторы			№	Характеристика фактора	Фактор	1.	характеризуют квалификацию работников, уровень их образования, социально-психологический климат в коллективе, профессиональная структура кадров, повышение квалификации, мотивация персонала и т.д.		2.	др. факторы, влияющие на качество изделия в процессе его эксплуатации. Это факторы текущего, планового и капитальных ремонтов, проведение регламентных работ, соблюдение технической документации		3.	связаны с решением вопросов на производстве, к которым можно отнести организацию труда и управление, повышение ответственности за качество производимой продукции, оперативно-производственное планирование, обеспечение культуры производства, повышение квалификации персонала и т.д.		4.	факторы, которые возникают в процессе производства продукции и аспекты оперативного их устранения																												
Внешние факторы	Внутренние факторы																																															
№	Характеристика фактора	Фактор																																														
1.	характеризуют квалификацию работников, уровень их образования, социально-психологический климат в коллективе, профессиональная структура кадров, повышение квалификации, мотивация персонала и т.д.																																															
2.	др. факторы, влияющие на качество изделия в процессе его эксплуатации. Это факторы текущего, планового и капитальных ремонтов, проведение регламентных работ, соблюдение технической документации																																															
3.	связаны с решением вопросов на производстве, к которым можно отнести организацию труда и управление, повышение ответственности за качество производимой продукции, оперативно-производственное планирование, обеспечение культуры производства, повышение квалификации персонала и т.д.																																															
4.	факторы, которые возникают в процессе производства продукции и аспекты оперативного их устранения																																															

5.	обусловлены затратами на выпуск и реализацию продукции, на обеспечение необходимого уровня качества продукции, политики ценообразования и системы экономического стимулирования персонала за производство высококачественной продукции, материальная ответственность работников за изготовление недоброкачественной продукции	
6.	предполагает внедрение новой техники и технологии, использование новейших материалов, которые и являются базой для выпуска конкурентоспособной продукции	
7.	факторы, призванные обеспечивать своевременное поступление всей необходимой информации лицам, призванным предотвращать появление брака	

**Типовое практическое задание №3**

*Дайте характеристику проявлениям человеческого фактора, оказывающего влияние на качество проектных операций (не менее 10 характеристик).*

8 Управление ресурсами проекта

**Типовое практическое задание №1**

*Перечислите 10 критериев выбора поставщиков для своего проекта, представив информацию по образцу табл. 1.*

Таблица 1 - Выбор поставщиков

№ п/п	Критерий выбора	Характеристика критерия

**Типовое практическое задание №2**

*Составьте список поставщиков ресурсов для своего проекта, представив данные по образцу табл. 2.*

Таблица 2 - Список поставщиков ресурсов

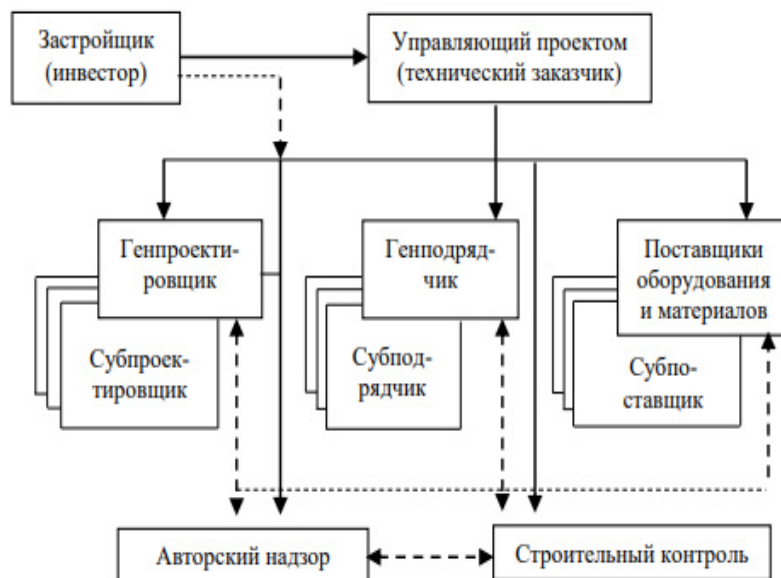
№ п/п	Ресурс	Поставщик

**Типовое практическое задание №3**

*На основании формы договора поставки оформить договор с любым поставщиком, указанным с табл. 2.*

9 Управление командой проекта

**Типовое практическое задание №1**



Поясните данную схему

10 Управление рисками

**Типовое практическое задание №1**

Распределите следующие факторы риска по группам: темпы экономического роста, войны, объем реализации товаров, финансовое состояние государства, стихийные бедствия, внедрение инноваций, уровень квалификации работников, повышение налоговых ставок, выборы, легкость вхождения в отрасль, смена правительства, норма прибыли, уровень безработицы, изменение курса валют, особенности технологического процесса, изменение действующих нормативных актов, издержки производства, загрязнение окружающей среды, объем рынка сбыта, степень конкуренции, появление новых технологий, организация поставок сырья и материалов.

Группа	Факторы
Политические	
Социально-экономические	
Законодательные	
Отраслевые	
Научно-технические	
Производственные	
Коммерческие	

**Типовое практическое задание №2**

Раскройте основные особенности проектного риска: интегрированный характер; объективность проявления; различие видовой структуры на разных стадиях проекта; высокий уровень взаимосвязи с коммерческим риском; высокая зависимость от жизненного цикла проекта; высокий уровень варибельности уровня риска по однотипным проектам; отсутствие достаточной информационной базы для оценки уровня риска; отсутствие надежных рыночных индикаторов для оценки уровня риска; субъективность оценки.

**Индивидуальное домашнее задание.**

Индивидуальное домашнее задание является формой самостоятельной работы обучающегося. Решение ИДЗ выполняется студентами самостоятельно по

заданиям, выдаваемым преподавателем. В процессе выполнения ИДЗ осуществляется контактная работа обучающегося с преподавателем. Консультации проводятся в аудитории и/или посредством электронной информационно-образовательной среды университета. Защита ИДЗ происходит в форме собеседования преподавателя и студента по представленному в ней материалу. Обучающемуся могут быть заданы вопросы по материалам изучаемой дисциплины.

**Структура работы.** Теоретическое задание, включающее темы индивидуального домашнего задания, исходные данные для принятия решения по выбору поставщика строительного материала методом анализа иерархий (МАИ). Практическое задание – это принятие решения по выбору поставщика строительного материала методом анализа иерархий (МАИ).

**Оформление индивидуального домашнего задания.** ИДЗ предоставляется преподавателю для проверки в двух видах: на бумажных листах в формате А4, и в виде файлов, содержащих выполненное индивидуальное домашнее задание. Индивидуальное домашнее задание должно иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; теоретическое задание, исходные данные для принятия решения по выбору поставщика строительного материала методом анализа иерархий (МАИ); практическая часть; список использованной литературы. Выполнение ИДЗ должно сопровождаться необходимыми расчетами, т.е. все основные моменты процесса выбора поставщика строительного материала методом анализа иерархий (МАИ) должны быть раскрыты и обоснованы на основе соответствующих теоретических положений. Срок сдачи ИДЗ определяется преподавателем. Вариант подготовленного ИДЗ пересылается на почтовый ящик, указанный преподавателем.

*Типовой вариант индивидуального домашнего задания*

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Выбор поставщика строительного материала «песок» методом анализа иерархий».

**Практическое задание.** На основании исходных данных осуществить выбор поставщика строительного материала «песок» методом анализа иерархий.

**5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания**

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
Знания	Знание теоретических основ оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта.

	Знание теоретических основ появления рисков в сфере инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности.
Умения	Умение сформировать систему показателей оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта.
	Умение анализировать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности.
Навыки	Оценка эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта.
	Оценка рисков сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

### Оценка сформированности компетенций по показателю знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знание теоретических основ оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Не знает теоретических основ оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Знает теоретические основы оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта, но путается в их изложении	Хорошо знает теоретические основы оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта, но допускает неточности в их изложении	Знает теоретические основы оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта в достаточном и необходимом объеме
Знание теоретических основ появления рисков в сфере инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	Не знает теоретических основ появления рисков в сфере инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	Знает теоретические основы появления рисков в сфере инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности, но путается в их изложении	Хорошо знает теоретические основы появления рисков в сфере инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности, но допускает неточности в их изложении	Знает теоретические основы появления рисков в сфере инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности в достаточном и необходимом объеме

### Оценка сформированности компетенций по показателю умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Умение сформировать систему показателей оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Не умеет сформировать систему показателей оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Самостоятельно умеет сформировать систему показателей оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта, но допускает ошибки	Самостоятельно умеет сформировать систему показателей оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет сформировать систему показателей оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта
Умение анализировать	Не умеет анализировать	Самостоятельно	Самостоятельно	Самостоятельно,

ровать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	ровать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	умеет анализировать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности, но допускает ошибки	умеет анализировать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	уверенно и грамотно умеет анализировать риски сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности
--------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Оценка сформированности компетенций по показателю навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Владеть навыками оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Не владеет навыками оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Не достаточно владеет навыками оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Владеет навыками оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта, но не в полном объеме	Владеет навыками оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта в достаточном и полном объеме
Владеть навыками оценки рисков сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	Не владеет навыками оценки рисков сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	Не достаточно владеет навыками оценки рисков сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности	Владеет навыками оценки рисков сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности, но не в полном объеме	Владеет навыками оценки рисков сферы инженерно-технического проектирования объектов градостроительной деятельности в достаточном и полном объеме

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, практических занятий, самостоятельной работы	Доска магнитно-маркерная, доска электронная Panasonic, видеочамера Sony, дальномер лазерный Leica disto ДЗaBT, камера D-Link 640x480, ноутбук eMachines eMG 725, ноутбук HP Pavilion 17-e018sr, проектор Hitachi ED-A100, проектор Samsung D400, проектор портативный Vivitek.
2	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду

### 6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1	Лицензионное программное обеспечение Microsoft Office 2013	(договор №31401445414 от 25.09.2014)

### 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Коложвари Ю.Б. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Коложвари Ю.Б. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2015. — 57 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68856.html>. — ЭБС «IPRbooks».

2. Ричард Ньютон. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс]/ Ричард Ньютон. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41475.html>. — ЭБС «IPRbooks».

3. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Синенко С.А., Славин А.М., Жадановский Б.В. — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. — 181 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574.html>. — ЭБС «IPRbooks».

4. Управление проектами недвижимости [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.В. Герасимов [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2015. — 89 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68855.html>. — ЭБС «IPRbooks».

5. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс]/ Т.С. Васючкова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. — 147 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169.html>. — ЭБС «IPRbooks».

6. Управление реализацией инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие к выполнению курсового проекта/ — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 68 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55035.html>. — ЭБС «IPRbooks».

7. Экономика строительства [Электронный ресурс]: метод. указание к выполнению курсовой работы для студентов очной и заоч. форм обучения направления 08.03.01 - Стр-во профиля подгот. "Экспертиза и упр. недвижимостью" / БГТУ им. В. Г. Шухова, каф. экспертизы и упр. недвижимостью; сост.: Р. Г. Абакумов. - Электрон. текстовые дан. - Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2016. - 1 эл. опт. диск (CD+RW): граф., рис., табл. - Загл. с титул. экрана. - (в конв.): 30.00 р.

### 6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем



1. Различные экономические тексты: книги, рабочие материалы, статьи из сборников и журналов, публикации, рефераты, дипломы, диссертации: <http://www.finansy.ru/publ.htm>.
2. Комплекс справочно-информационных систем КонсультантПлюс: <http://www.consultant.ru>.
3. Правовая система «Гарант» – электронный банк информации: <http://www.garant.ru>.
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики: <http://www.gks.ru>.
5. Официальный сайт Центрального Банка Российской Федерации: <http://www.cbr.ru>.
6. Федеральный образовательный портал – ЭКОНОМИКА: <http://ecsocman.hse.ru/net/16000049>.
7. Энциклопедия современной техники (строительство): <http://www.bibliotekar.ru/spravochnik-181-4/154.htm>.
8. Библиотека ГОСТов и стандартов: <http://www.infosait.ru>.
9. Сметный сайт: <http://www.e-smeta.ru/>.
10. Официальный сайт разработчика программного комплекса «Гранд смета»: <http://www.grandsmeta.ru>.