

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
**(БГТУ им. В.Г. Шухова)**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины**

**Управление проектом**

направление подготовки:

08.03.01 Строительство

Направленность программы (профиль):

Проектирование зданий

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

очная

**Институт:** Архитектурно-строительный институт

**Кафедра:** Экспертизы и управления недвижимостью

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 08.03.01 «Строительство», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 марта 2015 г. № 201;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: к.э.н., доц.  (И.В. Урсу)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой  
Архитектурные конструкции

« 29 » апреля 2015 г.

Заведующий кафедрой: к.т.н., профессор  (И.А. Дегтев)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экспертизы и управления недвижимостью

« 30 » апреля 2015 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой: к.т.н., доцент  (А.Е. Наумов)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 30 » апреля 2015 г., протокол № 9

Председатель  к.т.н., доцент А.Ю. Феоктистов

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-1	Знание нормативной базы в области инженерных изысканий, принципов проектирования зданий, сооружений, инженерных систем и оборудования, планировки и застройки населенных мест	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> нормативную базу в области инженерных изысканий, принципов проектирования зданий, сооружений, инженерных систем и оборудования, планировки и застройки населенных мест.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать эффективные проектные решения, отвечающие требованиям перспективного развития строительной отрасли, разрабатывать технико-экономическое обоснование целесообразности нового строительства, расширения, реконструкции зданий и сооружений.</p> <p><b>Владеть:</b> методами проведения инженерных изысканий, технологией проектирования деталей и конструкций в соответствии с техническим заданием с использованием универсальных и специализированных программно-вычислительных комплексов и систем автоматизированных проектирования.</p>
2	ПК-3	Способность проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, разрабатывать проектную и рабочую техническую документацию, оформлять законченные проектно-конструкторские работы, контролировать соответствие разрабатываемых проектов и технической документации заданию, стандартам, техническим условиям и другим нормативным документам	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> основ ценообразования и сметного нормирования в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве.</p> <p><b>Уметь:</b> проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, разрабатывать проектную и рабочую техническую документацию, оформлять законченные проектно-конструкторские работы, контролировать соответствие разрабатываемых проектов и технической документации заданию, стандартам, техническим условиям и другим нормативным документам.</p> <p><b>Владеть:</b> методами ценообразования и сметного нормирования в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве; методами повышения технической и экономической эффективности работы строительных организаций и организаций жилищно-коммунального хозяйства.</p>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины
1	Экономика
2	Организация, управление и правовое обеспечение строительства

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины
	Специальные вопросы проектирования

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зач. единицы, 72 часа.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 8
Общая трудоемкость дисциплины, час	72	72
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	34	34
Лекции	17	17
лабораторные		
практические	17	17
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	38	38
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задания		
Индивидуальное домашнее задание	9	9
Другие виды самостоятельной работы	29	29
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)		Зачет

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 4 Семестр 7

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
<b>1. Основы управления проектами.</b>					
	Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проекта.	1	1	-	2
<b>2. Разработка концепции проекта.</b>					
	Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Ходатайство (Декларация) о намерениях.	0,5	1	-	1
<b>3. Начальная (предынвестиционная) фаза проекта.</b>					
	Предынвестиционные исследования. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости	1	-	-	2

	проекта. Техничко-экономическое обоснование (проект) строительства. Бизнес-план.				
1	2	3	4	5	6
4. Организационные структуры управления проектами.					
	Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.	1	2	-	2
5. Организация офиса проекта.					
	Понятие офиса проекта. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса проекта.	0,5	-	-	1
6. Проектное финансирование.					
	Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования.	1	2	-	1
7. Маркетинг проекта.					
	Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Формирование концепции маркетинга проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.	1	-	-	1
8. Разработка проектной документации.					
	Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Функции менеджера проекта. Автоматизация проектных работ.	1	3	-	1
9. Экспертиза проекта.					
	Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов.	1	-	-	2
10. Торги и контракты.					
	Основные положения и законодательное обеспечение. Функции участников торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Договоры и контракты.	0,5	-	-	1
11. Оценка эффективности инвестиционных проектов.					
	Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Основные показатели эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.	1	2	-	2
12. Планирование проекта.					
	Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных. Определение основных вех. Типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование. Сетевое планирова-	1	1	-	1

	ние. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.				
1	2	3	4	5	6
13. Управление стоимостью проекта.					
	Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам.	0,5	2	-	1
14. Контроль и регулирование проекта.					
	Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями.	0,5	-	-	2
15. Завершение проекта.					
	Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов. Закрытие контракта. Выход из проекта.	1	1	-	1
16. Управление работами по проекту.					
	Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объемы работ. Принципы эффективного управления временем. Состав и анализ факторов потерь времени. Формы контроля производительности труда.	1	-	-	1
17. Менеджмент качества проекта.					
	Современная концепция управления качеством. Менеджмент качества в рамках управления проектом. Стандартизированные системы менеджмента качества. Обеспечение функционирования и совершенствования системы менеджмента качества. Сертификация продукции проекта.	0,5	-	-	1
18. Управление ресурсами проекта.					
	Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика как метод управления материально-техническим обеспечением проекта.	1	1	-	1
19. Управление командой проекта.					
	Формирование и развитие команды. Организация эффективной деятельности команды. Управление персоналом команды. Психологические аспекты управления персоналом.	0,5	-	-	2
20. Управление рисками.					
	Риск и неопределенность. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.	1	1	-	1
21. Управление коммуникациями проекта.					
	Планирование системы коммуникаций. Сбор и распределение информации. Информационные технологии управления проектами. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами. Особенности внедрения информационных систем управления проектами.	0,5	-	-	2
ВСЕГО		17	17	-	29

## 4.2. Содержание практических занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 7				
1	Основы управления проектами	Анализ ситуации и определение типа проекта.	1	1
2	Разработка концепции проекта	Экспертная оценка инвестиционного решения.	1	1
3	Организационные структуры управления проектами	Упражнение по составлению заданной организационной структуры предприятия	2	2
4	Проектное финансирование	Выбор формы привлечения инвестиций.	2	2
5	Разработка проектной документации	Расчет технико-экономических показателей.	3	3
6	Оценка эффективности инвестиционных проектов	Расчет потребности проекта в финансировании.	2	2
7	Планирование проекта	Анализ ситуации и составление календарного плана проекта.	1	1
8	Управление стоимостью проекта	Решение задач на определение: индекса выполнения стоимости (CPI) для определенного проекта; отклонения по стоимости (CV) этого проекта; отклонения по срокам (SV) и статуса проекта; прогноза стоимости по завершению проекта (EAC) при условии, что текущие отклонения являются типичными.	2	2
9	Завершение проекта	Составление графика мероприятий по закрытию контракта.	1	1
10	Управление ресурсами проекта	Определение величины входного и выходного материального потока по отношению к микрологистической системе.	1	1
11	Управление рисками	Анализ ситуации и оценка мероприятий по снижению рисков.	1	1
ИТОГО:			17	17
ВСЕГО				34

## 4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено.

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов
1	2	3
1.	Основы управления проектами	Управляемые параметры проекта. Структуризация проекта и ее сущность. Функции управления проектом. Миссия проекта. Фазы жизненного цикла проекта и их содержание.
2.	Разработка концепции проекта	Основные фазы разработки проекта. Основные характеристики задач, формулируемых на стадии формирования концепции проекта. Основные этапы разработки концепции проектов. Основные составляющие Ходатайства о намерениях.
3.	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	Предынвестиционные исследования и их сущность. Цель подготовки Обоснования инвестиций. Основные принципы составления ТЭО. Основные технико-экономические показатели, рассчитываемые в ходе составления ТЭО.
4.	Организационные структуры управления проектами	Структурные компоненты организации и их взаимосвязь. Требования к структуре управления организацией. Критерии классификации организационных структур управления. Элементы организационной структуры организации. Типы организационных структур в рыночной экономике.
5.	Организация офиса проекта	Специфика виртуального офиса проекта. Основные составляющие виртуального офиса проекта.
6.	Проектное финансирование	Проектное финансирование: сущность, способы, источники и формы. Организационные формы проектного финансирования. Преимущества и недостатки проектного финансирования.
7.	Маркетинг проекта	Составляющие современной концепции маркетинга в управлении проектами. Основные характеристики задач, стоящих перед маркетинговыми исследованиями. Основные этапы проведения маркетинговых исследований. Основные фазы формирования концепции маркетинга проекта. Основные статьи доходов и расходов в бюджете маркетинга проекта.
8.	Разработка проектной документации	Порядок проведения тендера на разработку проектной документации. Единый порядок проведения экспертизы градостроительной документации и его суть. Принципы выбора проектных фирм.
9.	Экспертиза проекта	Основные вопросы, которые подлежат проверке при экспертизе строительного проекта. Экологическая экспертиза: сущность и основные задачи. Виды экологической экспертизы. Специфика общественной экологической экспертизы проектов.
10.	Торги и контракты	Подрядные торги: сущность и особенности. Основные участники торгов, их функции в процессе проведения торгов. Процедура проведения торгов. Критерии выбора победителя

		торгов. Виды договоров. Основные принципы составления договоров. Структура и порядок заключения договора.
--	--	---

1	2	3
11.	Оценка эффективности инвестиционных проектов	Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. «Денежные потоки проекта» и их сущность. Основные показатели эффективности инвестиционных проектов. Основные критерии эффективности инвестиционных проектов.
12.	Планирование проекта	Планирование проекта: сущность, цель, основные и вспомогательные процессы. Концептуальный план проекта и его сущность. Стратегический план проекта и его сущность. Детальный план проекта и его сущность. Сущность метода SWOT-анализа. Факторы успеха при стратегическом планировании. Факторы успеха при детальном планировании.
13.	Управление стоимостью проекта	Бюджет проекта и его особенности. Смета проекта и ее особенности. Виды оценок стоимости проекта. Ресурсы, которыми определяется стоимость проекта. Типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла. Основные понятия традиционного метода контроля и метода освоенного объема. Сущность прогнозирования затрат. Цели составления и представления отчетности.
14.	Контроль и регулирование проекта	Цель и содержание контроля проекта. Основные требования к системе контроля проекта. Основные принципы построения эффективной системы контроля. Основные и вспомогательные процессы контроля. Методы контроля фактического выполнения проекта. Сущность управления изменениями.
15.	Завершение проекта	Документы, обязательные для представления рабочей комиссии при приемке объекта. Документы, входящие в комплект документации, оформляемой при приемке законченного строительством объекта. Основные этапы закрытия контракта. Проверка финансовой отчетности и ее особенности.
16.	Управление работами по проекту	Эффективное управление содержанием работ и его особенности. Планирование ресурсов. Структура работы и ее составляющие элементы. Методы измерения производительности труда. Методы выравнивания потребности в ресурсах. Затраты проекта и их классификация. Пути сокращения длительности проекта.
17.	Менеджмент качества проекта	Ключевые аспекты качества. Основопологающие принципы современной концепции менеджмента качества. Основные положения концепции всеобщего управления качеством. Структура менеджмента качества в рамках управления проектами. Основные инструменты контроля качества продукции проекта и их направления использования.
18.	Управление ресурсами проекта	Ресурсы проекта: сущность и виды. Основные задачи управления ресурсами. Управление запасами и его особенности.
19.	Управление командой проекта	Основные проблемы управления человеческими ресурсами проекта. Основные факторы и этапы формирования команды. Стадии развития команды. Типы совместной деятельности. Методы управления конфликтной ситуацией.
20.	Управление рисками	Факторы неопределенности и риска в процессе принятия решений. Особенности измерения рисков. Возможные экономические результаты риска. Содержание управления рисками. Виды оценки риска. Методы снижения рисков.
21.	Управление коммуникациями	Особенности управления коммуникациями проекта. Основные

кациями проекта	потребители информации проекта. Информационная система управления проектом.
-----------------	---

## **5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем**

Не предусмотрены.

## **5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий**

Учебным планом дисциплины предусмотрено выполнение индивидуального домашнего задания.

**Цель задания:** приобретение практических навыков по оценке эффективности инвестиционно-строительного проекта.

**Структура работы.** Теоретическое задание, включающее темы индивидуального домашнего задания, паспорт оцениваемого объекта. Практическое задание – это оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта.

**Оформление индивидуального домашнего задания.** ИДЗ предоставляется преподавателю для проверки в двух видах: на бумажных листах в формате А4, и в виде файлов, содержащих выполненное индивидуальное домашнее задание. Индивидуальное домашнее задание должно иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; теоретическое задание, включающее паспорт оцениваемого объекта, показатели базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)»; практическая часть; список использованной литературы. Выполнение ИДЗ должно сопровождаться необходимыми расчетами, т.е. все основные моменты процесса оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта должны быть раскрыты и обоснованы на основе соответствующих теоретических положений. Срок сдачи ИДЗ определяется преподавателем.

### *Типовые варианты индивидуального домашнего задания*

#### **Вариант 1.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Анализ эффективности инвестиционного проекта строительства 10-ти этажного, 4-х секционного жилого дома по ул. Дубки в г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «10-этажный, 4-х секционный жилой дом по ул. Дубки в г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства 10-ти этажного, 4-х секционного жилого дома по ул. Дубки в г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области.

## **Вариант 2.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Оценка инвестиционной привлекательности 2-х этажного административного здания в г. Белгороде».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Белгорода сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «2-х этажное административное здание в г. Белгороде». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства 2-х этажного административного здания в г. Белгороде.

## **Вариант 3.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Эффективность инвестиционного проекта строительства 4-х секционного ширококорпусного 319-ти квартирного жилого дома № 4 из монолитного железобетона переменной (14-17-23) этажности в г. Иваново».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Иваново сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «4-х секционный ширококорпусный 319-ти квартирный жилой дом № 4 из монолитного железобетона переменной (14-17-23) этажности в г. Иваново». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства 4-х секционного ширококорпусного 319-ти квартирного жилого дома № 4 из монолитного железобетона переменной (14-17-23) этажности в г. Иваново.

## **Вариант 4.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Анализ эффективности инвестиционного проекта строительства общеобразовательной школы на 550 учащихся с бассейном в г. Курске».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Курска сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Общеобразовательная школа на 550 учащихся с бассейном в г. Курске». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства общеобразовательной школы на 550 учащихся с бассейном в г. Курске.

## **Вариант 5.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Оценка инвестиционной привлекательности физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Тамбове».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Тамбова сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Тамбове». Произвести оценку эффективности

инвестиционного проекта строительства физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Тамбове.

### **Вариант 6.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Эффективность инвестиционного проекта строительства жилого комплекса с подземной автостоянкой по ул. Чкалова в пос. Ильинский Раменского района Московской области».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости пос. Ильинский Раменского района Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Жилой комплекс с подземной автостоянкой по ул. Чкалова в пос. Ильинский Раменского района Московской области». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства жилого комплекса с подземной автостоянкой по ул. Чкалова в пос. Ильинский Раменского района Московской области.

### **Вариант 7.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Анализ эффективности инвестиционного проекта строительства торгово-делового центра на ул. Загорской в г. Дмитров Московской области».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Дмитров Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Торгово-деловой центр на ул. Загорской в г. Дмитров». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства торгово-делового центра на ул. Загорской в г. Дмитров Московской области.

### **Вариант 8.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Оценка инвестиционной привлекательности 2-х секционного 9-ти этажного жилого дома по пр. Розанова в г. Пушкино Московской области».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Пушкино Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «2-х секционный 9-ти этажный жилой дом по пр. Розанова в г. Пушкино Московской области». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства 2-х секционного 9-ти этажного жилого дома по пр. Розанова в г. Пушкино Московской области.

### **Вариант 9.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Эффективность инвестиционного проекта строительства многоэтажного жилого дома с подземной автостоянкой по пр-ту Красной Армии в г. Сергиев Посад Московской области».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Сергиев Посад Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стои-

мости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Многоэтажный жилой дом с подземной автостоянкой по пр-ту Красной Армии в г. Сергиев Посад Московской области». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства многоэтажного жилого дома с подземной автостоянкой по пр-ту Красной Армии в г. Сергиев Посад Московской области.

### **Вариант 10.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Анализ эффективности инвестиционного проекта строительства 3-х секционного 14-ти этажного ширококорпусного 156-ти квартирного жилого дома № 2 из монолитного железобетона в г. Севастополь».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Севастополь сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «3-х секционный 14-ти этажный ширококорпусный 156-ти квартирный жилой дом № 2 из монолитного железобетона в г. Севастополь». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства 3-х секционного 14-ти этажного ширококорпусного 156-ти квартирного жилого дома № 2 из монолитного железобетона в г. Севастополь.

### **Вариант 11.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Оценка инвестиционной привлекательности центра экстремальных видов спорта по ул. Профессиональная г. Дмитров Московской области».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Дмитров Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Центр экстремальных видов спорта по ул. Профессиональная г. Дмитров Московской области». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства центра экстремальных видов спорта по ул. Профессиональная г. Дмитров Московской области.

### **Вариант 12.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Эффективность инвестиционного проекта строительства многофункционального торгового комплекса «Глобус» в г. Щелково Московской области».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Щелково Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Многофункциональный торговый комплекс «Глобус» в г. Щелково Московской области». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства многофункционального торгового комплекса «Глобус» в г. Щелково Московской области.

### **Вариант 13.**

**Тема индивидуального домашнего задания.** «Анализ эффективности инвестиционного проекта строительства общественно-делового центра в г. Санкт-Петербург».

**Практическое задание.** На основании анализа рынка недвижимости г. Санкт-Петербург сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «Общественно-деловой центр в г. Санкт-Петербург». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства общественно-делового центра в г. Санкт-Петербург.

### Критерии оценивания индивидуального домашнего задания.

Оценка	Критерии оценивания
5	Работа выполнена полностью. Теоретическое задание соответствует теме, представленный материал полностью раскрывает тему задания, в работе сформулированы значимые выводы. Практическая часть выполнена в полном объеме, для каждой части интегрального расчета получены правильные данные и студентом сформулированы полные, обоснованные и аргументированные выводы. Оформление ИДЗ полностью соответствует предъявляемым требованиям.
4	Работа выполнена полностью. Теоретическое задание соответствует теме, представленный материал раскрывает тему задания, в работе сформулированы адекватные выводы. Практическая часть выполнена в полном объеме, для каждой части интегрального расчета получены правильные ответы и студентом сформулированы выводы. Оформление ИДЗ в целом соответствует предъявляемым требованиям.
3	Работа выполнена полностью. Теоретическое задание соответствует теме, представленный материал раскрывает тему задания, в работе сформулированы выводы. Практическая часть выполнена в полном объеме с незначительными ошибками и студентом сформулированы выводы. Оформление ИДЗ в целом соответствует предъявляемым требованиям.
2	Работа выполнена не полностью. Теоретическое задание не соответствует теме, представленный материал не раскрывает тему ИДЗ, в работе не сформулированы выводы. Практическая часть не выполнена в полном объеме, не сформулированы выводы. Оформление ИДЗ не соответствует предъявляемым требованиям.

### 5.4. Перечень контрольных работ

Не предусмотрены.

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Синенко С.А., Славин А.М., Жадановский Б.В.— Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. — 181 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574.html>.

2. Управление проектами недвижимости [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.В. Герасимов [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный универси-

тет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2015. — 89 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68855.html>.

3. Управление реализацией инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие к выполнению курсового проекта /. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 68 с. — 978-5-89040-525-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55035.html>.

4. Экономика недвижимости [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению практических занятий и курсовой работы (проекта) по дисциплине «Экономика недвижимости» для студентов бакалавриата всех форм обучения направления подготовки 08.03.01 Строительство/ — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2016. — 57 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/58235.html>.

## **6.2. Перечень дополнительной литературы**

1. Баркалов С.А. Модели и методы управления строительными проектами [Электронный ресурс] / С.А. Баркалов, И.В. Буркова, П.Н. Курочка. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2015. — 461 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29264.html>.

2. Хомкин К.А. Инновационный проект [Электронный ресурс]: подготовка для инвестирования / К.А. Хомкин. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дело, 2015. — 120 с. — 978-5-7749-1020-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50996.html>.

3. Черняк В.З. Управление инвестиционными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / В.З. Черняк. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 364 с. — 5-238-00680-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52060.html>.

## **6.3. Перечень интернет ресурсов**

1. Комплекс справочно-информационных систем КонсультантПлюс: <http://www.consultant.ru>.

2. Правовая система «Гарант» – электронный банк информации: <http://www.garant.ru>.

3. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики: <http://www.gks.ru>.

4. Официальный сайт Центрального Банка Российской Федерации: <http://www.cbr.ru>.

5. Федеральный образовательный портал – ЭКОНОМИКА: <http://ecsosman.hse.ru/net/16000049>.

6. Энциклопедия современной техники (строительство): <http://www.bibliotekar.ru/spravochnik-181-4/154.htm>.

7. Библиотека гостов и стандартов: <http://www.infosait.ru>.
8. Сметный сайт: <http://www.e-smeta.ru/>.
9. Официальный сайт разработчика программного комплекса «Гранд смета»: <http://www.grandsmeta.ru>.

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные доской магнитно-маркерной, доской электронной Panasonic, видеокамерой Sony, дальномером лазерным Leica disto ДЗаВТ, камерой D-Link 640x480, ноутбуком eMachines eMG 725, ноутбуком HP Pavilion 17-e018sr, проектором Hitachi ED-A100, проектором Samsung D400, проектором портативным Vivitek. Учебные аудитории оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

В процессе изучения дисциплины используется лицензионное программное обеспечение Microsoft Office 2013 (договор №31401445414 от 25.09.2014).

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «15» июня 2016 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Директор института \_\_\_\_\_



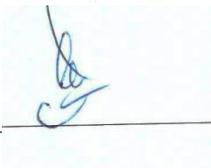
## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2017 /2018 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от 01 июня 2018 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ А.Е. Наумов

Директор института \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ В.А. Уваров

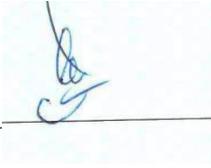
## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2018 /2019 учебный год.

Протокол № 8 заседания кафедры от 16 мая 2018 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ А.Е. Наумов

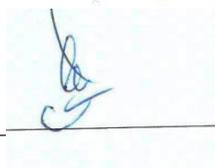
Директор института \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ В.А. Уваров

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 /2020 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от 5 июня 2019 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ А.Е. Наумов

Директор института \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ В.А. Уваров

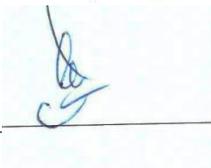
## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020 /2021 учебный год.

Протокол № 8 заседания кафедры от 25 мая 2020 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ А.Е. Наумов

Директор института \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ В.А. Уваров

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный год.

Протокол № 6 заседания кафедры от «14» мая 2021 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ (А.Е. Наумов)

Директор института \_\_\_\_\_ (В.А. Уваров)