

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ

Директор института

Ю.А. Дорошенко

« 26 » апрель 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Стратегические аспекты экономической безопасности

специальность:

38.05.01 Экономическая безопасность

специализация:

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация

экономист

Форма обучения

очная


Институт экономики и менеджмента

Кафедра стратегического управления

Белгород 2022

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - специалитет по специальности подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. №293;
- учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В. Г. Шухова в 2022 году

Составитель: д-р экон.наук., проф.  (И.О. Малыхина)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического управления

« 15 » апреля 2022 г., протокол № 11

Заведующий кафедрой: д-р экон.наук., проф.  (Ю.А. Дорошенко)


Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой стратегического управления

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.  (Ю.А. Дорошенко)

« 15 » апреля 2022 г.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института экономики и менеджмента

« 26 » апреля 2022 г., протокол № 8

Председатель: канд. экон. наук, доц.  (Л.И. Журавлева)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
Общепрофессиональные	ОПК-4. Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.	ОПК-4.2 Планирует и организует профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществляет контроль и учет ее результатов.	<p>Знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – теоретических основ концепции стратегического управления системой экономической безопасности; – нормативно-правовые основы обеспечения системы экономической безопасности; – научно-теоретические основы стратегических аспектов экономической безопасности. <p>Умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – пользоваться методическим инструментарием концепции стратегического управления системой экономической безопасности; – принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в системе экономической безопасности; – разрабатывать и внедрять модели, применять методы управления системой экономической безопасностью; – осуществлять контроль, учет и оценку результатов реализации стратегии – оценивать угрозы экономической безопасности в условиях цифровой трансформации; – классифицировать и оценивать условия реализации типовых стратегий. <p>Навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применения методов оценки экономической безопасности государства; – использования методов и методик разработки и оценки стратегий управления системой экономической безопасности; – использования методов анализа и мониторинга стратегических аспектов управления системой экономической безопасности; – применения методов анализа портфельных стратегий.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Компетенция ОПК–4. Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.

Стадия	Наименование дисциплины
1	Экономическая безопасность
2	Аудит
3	Контроль и ревизия
4	Стратегические аспекты экономической безопасности
5	Планирование обеспечения экономической безопасности

2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единицы, 216 часов.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 6
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	73	73
лекции	34	34
лабораторные	–	–
практические	34	34
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	5	5
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	143	143
Курсовой проект	–	–
Курсовая работа	36	36
Расчетно-графическое задание	-	-
Индивидуальное домашнее задание	-	-
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	71	71
Экзамен	36	36

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4.1. Наименование тем, их содержание и объем
Курс 3 Семестр 6

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
1. Концептуальные основы, сущность и содержание стратегического управления системой экономической безопасности					
1	Содержание концепции стратегического управления системой экономической безопасности. Нормативно-правовое обеспечение системы экономической безопасности. Теоретические основы стратегических аспектов экономической безопасности. Угрозы экономической безопасности РФ.	4	2	–	6
	ИТОГО:	4	2	–	6
2. Международная экономическая безопасность					
1	Нормативно-правовые основы обеспечения международной экономической безопасности. Основные ресурсы и организация обеспечения международной экономической безопасности.	4	2	–	6
	ИТОГО:	4	2	–	6
3. Национальная экономическая безопасность					
1	Стратегия национальной безопасности Российской Федерации. Показатели-индикаторы оценки экономической безопасности государства и их пороговые значения.	4	4	–	8
	ИТОГО:	4	4	–	8
4. Стратегия экономической безопасности региона					
1	Сущность и особенности экономической безопасности. Основные проблемы реформирования региональных экономик и некоторые пути повышения их экономической безопасности.	4	2	–	6
	ИТОГО:	4	2	–	6
5. Стратегия экономической безопасности предприятия					
1	Особенности экономической безопасности предприятия и его нормативно-правовое обеспечение. Основные угрозы и индикаторы экономической безопасности предприятия. Показатели и коэффициенты экономической безопасности предприятия. Анализ и мониторинг финансового состояния предприятия как	4	4	–	8

	стратегический аспект обеспечения экономической безопасности в условиях цифровой трансформации				
	ИТОГО:	4	4	–	8
6. Стратегия как инструмент конкурентоспособного управления					
1	Конкуренция на основе способностей. Ресурсы, компетенции и ключевые компетенции. Ресурсный анализ. Ценностная цепочка. Сравнительный анализ. Стратегический анализ внешней среды. Анализ рабочей среды (конкурентного окружения). Выбор стратегии. Стратегия цифровой трансформации системы экономической безопасности.	4	8	–	10
	ИТОГО:	4	8	–	10
7. Классификация и условия реализации типовых стратегий					
1	Базовые стратегии роста организации. Деловые стратегии достижения конкурентных преимуществ. Стратегии поведения в конкурентной среде. Функциональные стратегии. Стратегии стадии жизненного цикла отрасли.	5	10	–	12
	ИТОГО:	5	10	–	12
8. Модели анализа портфельных стратегий					
1	Матрица Бостонской консалтинговой группы. Матрица портфельного анализа GE/McKinsey. Матрица «товар – рынок» И. Ансоффа. Анализ воздействия рыночной стратегии на прибыль (Проект PIMS). Матрица фирмы «Arthur D. Little».	5	2	–	10
	ИТОГО:	5	2	–	10
	Всего	34	34	–	66

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
семестр №6				
1	Теоретические основы, сущность и содержание стратегического управления системой экономической безопасности.	Содержание концепции стратегического управления системой экономической безопасности.	2	2
2	Международная экономическая безопасность.	Нормативно-правовые основы обеспечения международной экономической безопасности.	2	2
3	Национальная экономическая безопасность.	Стратегия национальной безопасности Российской Федерации.	2	2
		Показатели-индикаторы оценки экономической	2	2

		безопасности государства.		
4	Стратегия экономической безопасности региона.	Основные проблемы и перспективы реформирования региональных экономических систем.	2	2
5	Стратегия экономической безопасности предприятия.	Основные угрозы и индикаторы экономической безопасности предприятия.	2	2
		Показатели и коэффициенты экономической безопасности предприятия.	2	2
6	Стратегия как инструмент конкурентоспособного управления.	Ресурсы, компетенции и ключевые компетенции.	2	2
		Стратегический анализ внешней среды.	2	2
		Выбор стратегии.	2	2
		Стратегия цифровой трансформации системы экономической безопасности.	2	2
7	Классификация и условия реализации типовых стратегий.	Базовые стратегии роста организации.	2	2
		Деловые стратегии достижения конкурентных преимуществ.	2	2
		Стратегии поведения в конкурентной среде.	2	2
		Функциональные стратегии.	2	2
		Стратегии стадии жизненного цикла отрасли.	2	2
8	Модели анализа портфельных стратегий.	Методы анализа портфельных стратегий.	2	2
ИТОГО:			34	34

4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрены учебным планом.

4.4. Содержание курсового проекта/работы

По дисциплине предусмотрена курсовая работа. Для курсовой работы предусмотрено 36 часов самостоятельной работы студента.

Цель курсовой работы – закрепление теоретических знаний, полученных при изучении дисциплины, и развитие практических навыков стратегического управления системой экономической безопасности.

Курсовая работа выполняется на основе изучения специальной учебной и методической литературы, статей, опубликованных в периодической печати, а также сведений о формах и методах оценки и стратегического управления системой экономической безопасности.

Курсовая работа представляется в виде пояснительной записки с необходимыми расчетами, схемами, графиками, иллюстрациями, выполненными в соответствии с государственными стандартами по оформлению документации и данными методическими указаниями.

Курсовая работа задание должно включать следующие разделы:

Введение.

Глава 1. Теоретическая часть.

Глава 2. Расчетная часть.

Заключение.

Список литературы.

Теоретическая часть курсовой работы представляет собой реферат общим объемом 20-30 машинописных страниц, содержащий углубленное изложение одного из контрольных вопросов, согласно приведенному перечню.

Реферат выполняется с использованием специальной литературы, материалов периодической печати, а также материалов конкретного предприятия по анализируемой проблеме.

Вариант контрольного вопроса определяется преподавателем.

Перечень контрольных вопросов

1. Основные направления по обеспечению экономической безопасности интеллектуальной собственности.
2. Стратегия экономической безопасности предприятия.
3. Составляющие экономической безопасности предприятия.
4. Стратегия экономической безопасности хозяйствующего субъекта как составляющая национальной безопасности государства.
5. Безработица и социальные конфликты как угроза экономической безопасности.
6. Деформированность структуры российской экономики.
7. Трансформация, модернизация и прорывы.
8. Нестабильность глобальных финансовых рынков и усиление глобальной конкуренции.
9. Внутренние угрозы экономической безопасности.
10. Внешние угрозы экономической безопасности.
11. Экономическая безопасность внешнеэкономической деятельности.
12. Теория экономической и социальной безопасности.
13. Конкурентоспособность как фактор экономической безопасности.
14. Оценка влияния внешнего долга на экономическую безопасность страны.
15. Актуальные проблемы взаимодействия с международными экономическими и финансовыми организациями (ВТО, МФВ, ВБ и др. по выбору).
16. Внешняя задолженность России: проблемы управления.
17. Недобросовестная конкуренция и экономическая безопасность предприятия.
18. Содержание и структура концепции экономической безопасности предприятия.

19. Анализ криминализации общества и хозяйственной деятельности в аспекте обеспечения экономической безопасности.
20. Устойчивость финансовой системы как критерий экономической безопасности государства.
21. Инвестиции в российскую экономику и их влияние на экономическую безопасность государства.
22. Зависимость экономики от импорта как критерий экономической безопасности.
23. Обеспечение экономической безопасности в реальном секторе.
24. Экономическая безопасность предприятия (организации).
25. Экономическая безопасность региона и его стратегия.
26. Экономическая безопасность национальной экономики.
27. Система мер по предотвращению опасностей и угроз экономической безопасности.
28. Внешнеэкономические аспекты продовольственной безопасности.
29. Региональные методы регулирования экономической безопасностью.
30. Налоговая составляющая национальной безопасности России.
31. Стратегическое планирование экономической безопасности территории.
32. Стратегия как функция управления экономической безопасностью.
33. Неопределенность в управлении экономической безопасностью.
34. Стратегические зоны хозяйствования и их влияние на экономическую безопасность предприятия (региона).
35. Определение стратегии экономической безопасности территории: видение, миссия, цели.
36. Структура и методика разработки стратегического плана экономического развития региона (города).
37. Формирование прогнозных показателей (регион, предприятие по выбору студента).
38. Критерии и оценки, используемые для проверки экономической безопасности предприятия.
39. Система социально-экономической защиты населения региона в условиях экономической нестабильности.
40. Сбор и анализ информации о состоянии экономической безопасности предприятия.
41. Анализ и оценка экономического потенциала региона (регион по выбору студента).
42. Стратегическое управление и государственное регулирование социально-экономических процессов на макроуровне.
43. Контроль и выполнение стратегии экономической безопасности предприятия (региона)
44. Структура и этапы стратегического управления экономической безопасностью предприятия, региона.
45. Проблемы обеспечения экологической безопасности в регионе.

46. Структура внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия.
47. Стратегии «голубых» и «красных» океанов.
48. Проблемы и перспективы использования стратегического менеджмента в отечественных условиях.
49. Мотивация стратегических изменений предприятия.
50. Глобализация мировой экономики, основные преимущества и недостатки.
51. Цифровая трансформация предприятий в 21 веке, инновационная экономика.
52. Характеристика процесса прогнозирования в системе стратегического планирования.
53. Методы анализа и оценки организационной среды. Особенности, содержание.
54. Использование наступательных стратегий для повышения конкурентоспособности и устойчивости компании.
55. Мотивация стратегических изменений.
56. Стратегические проблемы предприятия и пути их решения.
57. Глобализация мировой экономики, основные преимущества и недостатки.
58. Практические аспекты стратегического управления через призму опыта крупнейших компаний.
59. Анализ тенденций стратегического развития малого предпринимательства в России и за рубежом.
60. Особенности цифровой трансформации системы экономической безопасности.

Расчетная часть

Проектная часть (глава 2) представляет собой разработку и анализ стратегических аспектов экономической безопасности объекта исследования и состоит из выполнения следующих этапов:

2.1. Разработка стратегической карты и сбалансированной системы показателей.

Модели стратегических управленческих решений, ориентированные только на получение экономической выгоды, в качестве главной цели определяют получение прибыли в долгосрочной и краткосрочной перспективе. Все остальные цели (в сфере маркетинг, персонала, производства и др.) являются функциональными целями или средством для достижения главной финансовой цели. Такой подход отражает интересы владельцев фирмы и в меньшей мере соответствует интересам покупателей и персонала.

В современных динамично меняющихся условиях модель сбалансированной системы показателей (ССП) является альтернативной и более эффективной в стратегическом управлении.

ССП – это инструмент для разработки и мониторинга реализации стратегий организации, согласованных по четырем ключевым пространствам

деятельности: финансы, маркетинг, внутренние процессы, обучение и рост (рис. 1). Иными словами – для всех четырех направлений устанавливаются равноправные стратегические цели и показатели по их оценке.

В ССП разрабатываются следующие показатели.

1) Финансовые показатели рассматривают эффективность деятельности компании (стоимость компании, рентабельность, прибыль и т. д.).

2) В проекции маркетинга (клиенты) оценивается полезность товаров или услуг компании с точки зрения потребителей.

3) Проекция обучения и роста определяет инфраструктуру, которую компания должна построить для обеспечения роста и развития в долгосрочной перспективе.

Проекция внутренних бизнес-процессов оценивает эффективность процессов, протекающих внутри компании, ССП обеспечивает оперативную связь результатов текущей деятельности с долгосрочной стратегией компании, беря на себя управление такими процессами, как:

- уточнение видения будущего и перевод его в стратегию;
- коммуникация и связь;
- планирование и постановка целей;
- обеспечение стратегической обратной связи и обучения.

На основании открытых данных по избранному предприятию заполнить соответствующую таблицу.

2.2. Работа товарной стратегии по методу Бостонской консалтинговой группы.

Анализ продуктового портфеля предприятия направлен на рациональное распределение ресурсов в процессе производства в целях оптимизации ассортиментной политики, а также улучшения конкурентных позиций на рынке. В связи с чем мы рассматриваем данный вид анализа как инструмент реализации товарной стратегии с целью повышения экономической безопасности предприятия.

Одним из методов анализа портфеля товаров является матрица «рост рынка – доля рынка», разработанная консалтинговой компанией Boston Consulting Group (Бостонская консалтинговая группа или БКГ).

2.3. Проведение комплексного анализа внешней и внутренней среды организации методом SPACE-анализа.

Экономическая безопасность предприятия характеризуется состоянием защищенности от воздействия угроз внешней и внутренней среды, поэтому стратегия её обеспечения базируется на комплексном анализе. Одним из методов комплексного анализа является SPACE-анализ, который позволяет определить наиболее целесообразную стратегию развития предприятия.

В заключении курсовой работы приводятся выводы по основным ее разделам.

4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

Не предусмотрены учебным планом.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

Компетенция ОПК–4. Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК-4.2 Планирует и организовывает профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществляет контроль и учет ее результатов.	Экзамен, защита курсовой работы, тестовый контроль, решение задач, устный опрос.

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Теоретические основы, сущность и содержание стратегического управления системой экономической безопасности.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные направления по обеспечению экономической безопасности интеллектуальной собственности. 2. Стратегия экономической безопасности предприятия. 3. Составляющие экономической безопасности предприятия.
2	Международная экономическая безопасность.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внешние угрозы экономической безопасности. 2. Экономическая безопасность внешнеэкономической деятельности 3. Оценка влияния внешнего долга на экономическую безопасность страны. 4. Актуальные проблемы взаимодействия с международными экономическими и финансовыми организациями (ВТО, МФВ, ВБ и др. по выбору). 5. Внешняя задолженность России: проблемы управления.
3	Национальная экономическая безопасность.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Безработица и социальные конфликты как угроза экономической безопасности. 2. Деформированность структуры российской экономики. 3. Цифровая трансформация, модернизация и прорывы. 4. Нестабильность глобальных финансовых рынков и усиление глобальной конкуренции. 5. Внутренние угрозы экономической безопасности. 6. Инвестиции в российскую экономику и их влияние на экономическую безопасность государства.
4	Стратегия экономической	1. Содержание и структура концепции

	безопасности региона.	экономической безопасности предприятия. 2. Анализ криминализации общества и хозяйственной деятельности в аспекте обеспечения экономической безопасности региона. 3. Устойчивость финансовой системы как критерий экономической безопасности региона. 4. Зависимость экономики от импорта как критерий экономической безопасности. 5. Экономическая безопасность региона и его стратегия.
5	Стратегия экономической безопасности предприятия.	1. Недобросовестная конкуренция и экономическая безопасность предприятия. 2. Экономическая безопасность предприятия. 3. Стратегическое планирование экономической безопасности предприятия. 4. Критерии и оценки, используемые для проверки экономической безопасности предприятия. 5. Формирование прогнозных показателей предприятия.
6	Стратегия как инструмент конкурентоспособного управления.	1. Конкурентоспособность как фактор экономической безопасности. 2. Стратегическое управление и государственное регулирование социально-экономических процессов на макроуровне. 3. Контроль и выполнение стратегии экономической безопасности предприятия (региона). 4. Структура и этапы стратегического управления экономической безопасностью предприятия, региона. 5. Анализ тенденций стратегического развития малого предпринимательства в России и за рубежом.
7	Классификация и условия реализации типовых стратегий.	1. Проблемы и перспективы использования стратегического менеджмента в отечественных условиях. 2. Мотивация стратегических изменений предприятия. 3. Мотивация стратегических изменений. 4. Стратегические проблемы предприятия и пути их решения. 5. Особенности типовых стратегий экономической безопасности.
8	Модели анализа портфельных стратегий.	1. Матрица Бостонской консалтинговой группы. 2. Матрица портфельного анализа GE/McKinsey. 3. Матрица «товар – рынок» И. Ансоффа. 4. Анализ воздействия рыночной стратегии на прибыль (Проект PIMS). 5. Особенности стратегии цифровой трансформации системы экономической безопасности.

**5.2.2. Перечень контрольных материалов
для защиты курсового проекта/ курсовой работы**

Не предусмотрены учебным планом.

5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Типовые вопросы по защите курсовой работы

1. В чем заключается сущность и содержание концепции стратегического управления системой экономической безопасности?
2. Опишите составляющие экономической безопасности и охарактеризуйте их.
3. Какую роль играют управленческие процессы при обеспечении экономической безопасности?
4. Каким образом осуществляется разработка и реализация стратегии экономической безопасности региона, предприятия?
5. Опишите алгоритм реализации стратегии развития организации.
6. Охарактеризуйте международную экономическую безопасность.
7. Дайте характеристику национальной экономической безопасности.
8. В чем особенности формирования стратегии как инструмента конкурентоспособного управления?
9. Классифицируйте и опишите условия реализации типовых стратегий.
10. Охарактеризуйте модели анализа портфельных стратегий.

Типовые тестовые задания

В приведенных тестовых заданиях – один правильный ответ.

1. К угрозам экономической безопасности во внешнеэкономической сфере относятся:

- а) рост импорта;
- б) евровизация экономики;
- в) рост экспорта;
- г) незаконный вывоз подакцизных товаров;
- д) ввоз несертифицированных товаров.

2. Ликвидность активов – это...

- а) степень покрытия обязательств предприятия активами;
- б) способность превращаться в деньги;
- в) относительный показатель, характеризующий степень доходности.

3. Ключевыми компетенциями конкурентоспособного управления называют:

а) свойства, обладая которыми компания может стать участником отрасли или выживать в ней.

б) отличительные способности, специфичные для конкретной организации, которые дают возможность ей производить товары качеством выше среднего, принятого в конкретной отрасли.

4. Сколько есть базовых стратегий роста организации?

- а) 4;
- б) 3;

в) 2.

5. Экономическая безопасность – это такое:

а) состояние экономики, при котором обеспечивается стабильность экономических процессов на государственном уровне, эффективное управление, защита экономических интересов государства на международном уровне;

б) состояние экономики, при котором обеспечивается устойчивый экономический рост приоритетных отраслей промышленности, достаточное удовлетворение потребностей отдельных социальных слоев населения;

в) состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень оборонного существования РФ, неуязвимость и независимость ее военных интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям;

г) состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечивается экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов РФ;

д) состояние экономики, при котором обеспечивается устойчивый экономический рост приоритетных отраслей промышленности, достаточное удовлетворение потребностей всех видов социальных слоев населения.

6. Какие показатели имеет матрица GE/McKinsey:

а) товар – рынок;

б) проникновение на рынок - развитие рынка;

в) относительная доля рынка, темпы роста отраслевого рынка;

г) привлекательность рынка - стратегическое положение.

Типовые задания для устного опроса

1. Обоснуйте стратегии экономической безопасности страны/региона/предприятия.

2. Каковы основные стратегические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятия.

3. Стратегические направления обеспечения экономической безопасности интеллектуальной собственности.

4. Роль государства в системе экономической безопасности страны, региона, предприятия.

5. Деформированность структуры российской экономики.

6. Экономическая безопасность внешнеэкономической деятельности.

7. Инвестиции в российскую экономику и их влияние на экономическую безопасность государства.

8. Зависимость экономики от импорта как критерий экономической безопасности.

9. Алгоритм анализа основных показателей состояния экономической безопасности РФ.

10. Стратегическое управление и государственное регулирование социально-экономических процессов на макроуровне.

Типовые задачи

Задача № 1. Используя статистические источники отчеты Правительства

РФ, субъектов РФ, хозяйствующих субъектов, провести анализ основных показателей состояния экономической безопасности в динамике (за предшествующие 5 лет). За основу взять такие показатели как ВВП, ВРП в текущих ценах, доля инвестиций в основной капитал, уровень инфляции, индекс денежной массы, уровень преступности в экономической сфере, уровень безработицы, индекс промышленного производства, индекс производительности труда и т.д.

Задача № 2. Провести мониторинг и оценку угроз в социальной сфере (за предшествующие 5 лет) и разработать стратегические направления реализации социально-экономических процессов на макроуровне.

Задача № 3. Осуществите ранжирование представленных ключевых стратегических направлений повышения прибыли и рентабельности предприятия:

1. Увеличение объемов производства и продаж продукции.
2. Снижение затрат расходов предприятия.
3. Повышение цен на продукцию.
4. Разработка экономически-выгодной ассортиментной политики.
5. Поиск более дешевых видов сырья, материалов, комплектующих.
6. Использование в производстве более экономичных материальных ресурсов, что приведет к снижению затрат и росту прибыли.
7. Внедрение передовых технологий (ресурсосберегающих, малоотходных, безотходных и т.д.).
8. Внедрение в производство новой техники (более высокой производительности и более экономичной).
9. Уменьшение размера накладных расходов (управленческие расходы).
10. Оптимизация размера имущественного комплекса предприятия за счет продажи имущества, сдачи в аренду, списания, безвозмездной передачи.

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 5 – отлично, 4 – хорошо, 3 – удовлетворительно, 2 – неудовлетворительно.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
Знания	Знание терминов, определений, понятий и современных методов анализа, методический инструментарий
	Знание концепции оценки и управления системой экономической безопасности для решения конкретных задач стратегического управления
	Объем освоенного материала
	Полнота ответов на вопросы
Умения	Применение современных методов анализа, методического инструментария, концепции оценки и управления системой экономической безопасности для решения конкретных задач стратегического управления

Навыки	Решение конкретных задач стратегического управления с использованием современные методы анализа, методический инструментарий, концепции оценки и управления системой экономической безопасности
	Анализ результатов решенных задач

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знание терминов, определений, понятий и современных методов анализа, методический инструментарий.	Не знает терминов, определений, понятий и современных методов анализа, методический инструментарий.	Сложности при формулировке терминов, определений, понятий и современных методов анализа, методического инструментария.	Знает в общих чертах термины, определения, понятия и современные методы анализа, методический инструментарий. Дает ответы на большинство поставленных вопросов; не допускает грубых ошибок.	В полном объеме раскрывает терминологию, сущность и роль управления системой экономической безопасности как инструмента повышения эффективности деятельности предприятия, современных методов анализа, методический инструментарий.
Знание возможных вариантов оценки и управления системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.	Не знает возможных вариантов оценки и управления системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.	Сложности в определении возможных вариантов оценки и управления системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.	Знает большую часть возможных вариантов оценки и управления системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.	В полном объеме раскрывает возможные варианты оценки и управление системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.
Объем освоенного материала.	Не знает значительной части материала дисциплины.	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей.	Знает материал дисциплины в достаточном объеме.	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями.
Полнота ответов на вопросы.	Не дает ответы на большинство вопросов.	Дает неполные ответы на все вопросы.	Дает ответы на вопросы, но не все – полные.	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы, делает самостоятельные выводы.

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка
----------	---------------------------

	2	3	4	5
Применение современных методов анализа, возможных вариантов оценки и управления системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.	Не умеет применять современные методы анализа, варианты оценки и управление системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.	Допускает грубые ошибки при использовании современных методов анализа, оценке и управлению системой экономической безопасности для решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.	Умеет применять современные методы анализа, оценивает состояние экономической безопасности в целях решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности, но имеет небольшие погрешности.	Умеет применять современные методы анализа, оценивает систему экономической безопасности в целях решения управленческих задач в профессиональной деятельности для обеспечения экономической безопасности.

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Решение конкретных задач стратегического управления с использованием современных методов анализа, методический инструментарий, концепции оценки и управления системой экономической безопасности.	Не способен решать конкретные задачи стратегического управления с использованием современных методов анализа, использовать методический инструментарий, концепцию оценки и управления системой экономической безопасности.	Способен частично решать конкретные задачи стратегического управления с использованием современных методов анализа, использовать методический инструментарий, концепцию оценки и управления системой экономической безопасности.	Способен решать конкретные задачи стратегического управления с использованием современных методов анализа, допускает незначительные ошибки, не в полной мере использует методический инструментарий, концепцию оценки и управления системой экономической безопасности.	Способен безошибочно решать конкретные задачи стратегического управления с использованием современных методов анализа, использовать методический инструментарий, концепцию оценки и управления системой экономической безопасности.
Анализ результатов решенных задач.	Не владеет навыками анализа результатов решенных задач.	Неуверенно владеет навыками анализа результатов решенных задач.	Владеет навыками анализа результатов решенных задач, но допускает неточности.	В полной мере владеет навыками анализа решенных выполненных задач.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, экран, ноутбук
2	Методический кабинет для самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду

6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

№	Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
1	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Данилкина, Ю. В. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие / Ю. В. Данилкина, А. О. Яковлева. – Москва: РТУ МИРЭА, 2021. – 82 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/176558>
2. Долгов, А. И. Стратегический менеджмент: учебное пособие / А. И. Долгов, Е. А. Прокопенко. – 5-е изд., стер. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 278 с. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83145>
3. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Б. Т. Кузнецов. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 624 с.: схем., табл., ил. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683168>
4. Левушкина, С. В. Стратегический менеджмент: учебное пособие / С. В. Левушкина. – Ставрополь: СтГАУ, 2017. – 80 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/107218>
5. Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Н. С. Отварухина, Ю. Ю. Отварухина, А. Н. Мыльникова. – Москва: Проспект, 2018. – 84 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/150763>
6. Охотников, И. В. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. – Москва: РУТ (МИИТ), 2018. – 60 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/173750>
7. Самогородская, М. И. Стратегический менеджмент: практикум / М. И. Самогородская. – Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. – 192 с. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/111488.html>
8. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Т. И. Сорокина. – Тюмень: Государственный аграрный университет Северного Зауралья, 2021. – 151 с. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/117669.html>
9. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / А. Н. Фомичев. – 2-е изд. – Москва: Дашков и К°, 2020. – 468 с. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/110941.html>
10. Алябьева К. В. Экономическая безопасность : учебное пособие / К. В. Алябьева, В. В. Коварда. — Санкт-Петербург : Интермедия, 2019. — 672 с. — ISBN 978-5-4383-0170-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85775.html>
11. Анищенко В. Н. Теневая экономика как угроза экономической безопасности Российской Федерации : учебное пособие / В. Н. Анищенко, С. И. Богатырев, В. А. Няргинен, Е. А. Шеверева. — Москва : Научный консультант, 2019. — 340 с. — ISBN 978-5-907196-75-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104981.html>
12. Бобошко В.И. Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности [Электронный ресурс]: сборник научных трудов / В.И. Бобошко [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Научный консультант, 2016. —

162 с. — 978-5-9909261-5-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75110.html>.

13. Бондарская Р. Г. Экономическая безопасность личности : учебное пособие / Т. А. Бондарская, Р. Г. Гучетль, Г. Л. Попова, Н. И. Саталкина. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 94 с. — ISBN 978-5-8265-2031-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/99804.html>

14. Елкина О. С. Экономическая безопасность предприятия (организации) : учебник / О. С. Елкина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 313 с. — ISBN 978-5-4497-1417-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116247.html>

15. Елкина О. С. Экономическая безопасность: государство и регион: учебник / О. С. Елкина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 408 с. — ISBN 978-5-4497-1428-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116248.html>

6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. Википедия: <http://ru.wikipedia.org/>
2. Федеральная служба государственной статистики – официальный сайт: <http://www.gks.ru/>
3. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: <http://ntb.bstu.ru/>
4. Российская научная электронная библиотека: <https://elibrary.ru/>
5. Электронно-библиотечная система БГТУ им. В.Г. Шухова: <https://elib.bstu.ru/>
6. Электронно-библиотечная система IPRbooks: <http://www.iprbookshop.ru/>
7. Youtube-канал «Образование для всех»: <https://www.youtube.com/c/1obrtv>