

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор института заочного образования
С.Е. Спесивцева
2021 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики и менеджмента
Ю.А. Дорошенко
« 25 » 05 2021 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Управление проектами

Направление подготовки:

38.03.01 Экономика

Направленность программы (профиль):

Экономика предприятий и организаций

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра экономики и организации производства

Белгород – 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

▪ Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. №954

▪ учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В. Г. Шухова в 2021 году

Составитель

канд. экон. наук, доц. _____



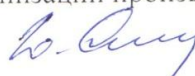
С.Ф. Чижов

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и организации производства

« 13 » 05 2021 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и организации производства

д-р., проф. _____



Ю.И. Селиверстов

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой экономики и организации производства

« 13 » 05 2021 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и организации производства

д-р., проф. _____



Ю.И. Селиверстов

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 18 » 05 2021 г., протокол № 9

Председатель канд. экон. наук, доц. _____



Л.И. Журавлева

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
<p>ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.</p>	<p>ПК-1.6. Подготавливает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта, производит общую оценку эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта.</p>	<p>Знания: - теоретических основ управления инвестиционными проектами, нормативных актов в сфере управления инвестиционными проектами; - методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов. Умения: - применение теоретических основ управления инвестиционными проектами, соответствующих нормативных актов при подготовке предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целью проекта; - формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта; - проведение общей оценки эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализ рисков проекта. Навыки: - владение навыками подготовки предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целями проекта, формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта, - владение методикой оценки экономической эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализа рисков проекта.</p>
	<p>ПК-1.7. Организует проведение предпроектного анализа, выявляет источники финансирования инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта. Оценивает эффективность проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта</p>	<p>Знания: - организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, основ экономического анализа при реализации инвестиционного проекта, источников его финансирования, методов оценки эффективности инвестиционного проекта. Умения: - применение методик предпроектного анализа; и анализ источников финансирования инвестиционного проекта; - применение методов оценки эффективности инвестиционного проекта. Навыки: - владение навыками организации проведения предпроектного анализа и выбора источников финансирования; - использование методики интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта.</p>

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1. Компетенция ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации разработать инвестиционного проекта.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами:

Стадия	Наименования дисциплины
1	Производственно-технологическая (проектно-технологическая) практика
2	Оценка эффективности инвестиционного проекта
3	Проектирование бизнеса
4	Управление проектами
5	Управление инновациями в цифровой экономике
6	Производственная преддипломная практика

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки.

Форма промежуточной аттестации экзамен.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр №10
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	60	60
лекции	36	36
лабораторные		
практические	18	18
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	6	6
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	156	156
Курсовой проект		
Курсовая работа	36	36
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание		
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	84	84
Экзамен	36	36

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4.1. Наименование тем, их содержание и объем
Курс 5 Семестр 10

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
1. Предмет и содержание дисциплины «Управление проектами».					
	Цель, задачи и содержание дисциплины. Связь дисциплины с другими курсами, ее место в системе подготовки специалистов. Смысловые значения основных терминов используемых в курсе «Управление проектами»	2	2		8
2. Управление проектами в России					
	Особенности организация управления в России Программный метод управления. Особенности управления инвестиционными проектами в новых экономических условиях. Отличия управления проектами в других странах от принятого в России.	4	2		8
3. Основные понятия в управлении проектами, особенность инновационных проектов					
	Понятия проект и управление проектами. Преимущества при использовании методов управления проектами. Типы проектов. Особенности инновационных проектов. Жизненный цикл проекта. Структуризация проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Администрирование проекта.	4	2		10
4. Концепция и экономическая эффективность в управлении проектами					
	Разработка концепции проекта. Оценка эффективности инвестиционных проектов. ТЭО инвестиций. Бизнес-план.	4	2		10
5. Риски в управлении проектами. Планирование проекта					
	Методы анализа риска и неопределенности. Методы снижения риска в управлении проектами. Организация работ по анализу риска. Планирование проекта в управлении проектами. Цели, назначение и виды планов.	4	2		10
6. Сетевое планирование и управление					
	Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта Сетевой график Элементы сетевого графика Расчеты в сетевом графике	6	2		10
7. Проектно-сметная документация в управлении проектами. Материально-техническая подготовка					
	Назначение сметы. Расчет смет. Проектно-сметная документация.	4	2		10

	Материально-техническая подготовка проекта. Поставки. Торги и закупки (конкурсы)				
8. Контроль в проекте					
	Контроль и регулирование в управлении проектами. Управление изменениями в проекте Завершение проекта Качество проекта	4	2		10
9. Человеческий фактор в управлении проектами					
	Человеческие аспекты управления проектами. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами	4	2		8
	ВСЕГО	36	18		84

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
1	Предмет и содержание дисциплины «Управление проектами».	Цель, задачи и содержание дисциплины. Связь дисциплины с другими курсами, ее место в системе подготовки специалистов. Смысловые значения основных терминов используемых в курсе «Управление проектами»	2	4
2	Управление проектами в России	Особенности организация управления в России Программный метод управления. Особенности управления инвестиционными проектами в новых экономических условиях. Отличия управления проектами в других странах от принятого в России.	2	4
3	Основные понятия в управлении проектами, особенность инновационных проектов	Понятия проект и управление проектами. Преимущества при использовании методов управления проектами. Типы проектов. Особенности инновационных проектов. Жизненный цикл проекта. Структуризация проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Администрирование проекта.	2	4
4	Концепция и экономическая эффективность в управлении проектами	Разработка концепции проекта. Оценка эффективности инвестиционных проектов. ТЭО инвестиций. Бизнес-план	2	4
5.	Риски в управлении проектами.	Методы анализа риска и неопределенности. Методы	2	4

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
	Планирование проекта	снижения риска в управлении проектами. Организация работ по анализу риска. Планирование проекта в управлении проектами. Цели, назначение и виды планов.		
6.	Сетевое планирование и управление	Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта. Сетевой график. Элементы сетевого графика. Расчеты в сетевом графике	2	4
7	Проектно-сметная документация в управлении проектами. Материально-техническая подготовка	Назначение сметы. Расчет смет. Проектно-сметная документация. Материально-техническая подготовка проекта. Поставки. Торги и закупки (конкурсы)	2	4
8	Контроль в проекте	Контроль и регулирование в управлении проектами. Управление изменениями в проекте. Завершение проекта. Качество проекта	2	4
9.	Человеческий фактор в управлении проектами	Человеческие аспекты управления проектами. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами	2	4
	ВСЕГО:		18	36

4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

4.4. Содержание курсового проекта/работы

Учебным планом предусмотрена курсовая работа с объемом самостоятельной работы студента– 36 ч.

Курсовая работа завершает процесс изучения дисциплины и способствует закреплению обучающимися полученных знаний. Его выполнение – важная форма самостоятельной работы студентов, позволяющая им приобрести навыки научного исследования, продемонстрировать умение использовать полученные знания для оценки экономической эффективности инвестиционного проекта и его влияния на результаты хозяйственной деятельности предприятия.

Подготовка и защита курсовой работы является важным этапом учебного процесса, который позволяет проверить качество полученных студентами знаний прикладной экономики, оценить степень готовности будущих бакалавров к использованию основных теоретических знаний в практике хозяйственной деятельности предприятий.

В процессе написания курсовой работы студент должен научиться:

- самостоятельно определять и обосновывать актуальность и цель исследования выбранной темы;
- работать с учебной и научно-методической экономической литературой;
- собирать, анализировать и обрабатывать статистический материал для обоснования соответствующих теоретических положений;
- рассчитывать основные показатели оценки эффективности инвестиционного проекта и хозяйственной деятельности предприятия, давать им оценку;
- аргументированно обосновывать собственную точку зрения по исследуемой проблеме, делать соответствующие выводы;
- оформлять результаты проведенного исследования;
- защищать результаты собственных исследований публично.

Структура курсовой работы включает в себя:

- титульный лист;
- оглавление, содержащее все заголовки структурных элементов работы (главы, параграфы и т.д.) с указанием страниц;
- введение, объемом до 3 страниц;
- теоретическое обоснование выбранной темы, на основе обзора литературных источников (10–15 с.);
- разработка инвестиционного проекта на основе информации о выбранном предприятии (10–15 с.);
- разработка и расчет сетевого графика инвестиционного проекта (10–15 с.);
- оценка экономической эффективности предлагаемого инвестиционного проекта (5-10 с.);
- заключение, объемом до 3 страниц;
- список литературы (20-25 источников);
- приложения, если используется объемная информация вспомогательного значения (таблицы расчеты, отчеты, справки), на которую делаются ссылки в тексте, для чего приложения озаглавливаются и нумеруются.

Требования к оформлению:

Курсовая работа оформляется по стандарту. Текст печатается на одной странице листа белой бумаги (формат А 4, 210x297 мм) с соблюдением полей: слева - 3,5 см, справа – 1,5 см, сверху - 2 см, снизу - 2 см. Текст должен быть выполнен в формате Word 7.0-10.0, размер шрифта 14 пт Times New Roman, абзац 1 см, междустрочный интервал 1,5. Страницы нумеруются на верхнем поле посередине листа, начиная с «Введения».

Каждый структурный элемент работы (введение, главы, заключение) следует начинать с новой страницы, воспроизводя его заголовки. Изложение параграфов продолжается на той же странице.

Все таблицы, схемы, графики, диаграммы обязательно озаглавливаются и нумеруются в пределах раздела с указанием их названия.

Примерная тематика курсовых работ

1. Организация управления разработкой концепции проекта
2. Организация управления прединвестиционными исследованиями в управлении проектами
3. Управление разработкой технико-экономического обоснования проекта
4. Организация управления разработкой бизнес-плана в управлении проектами
5. Управление созданием организационной структуры управления проектами
6. Управление созданием офиса проекта
7. Управление созданием виртуального офиса проекта
8. Организация управления проектным финансированием
9. Управление организацией проведения маркетингового исследования в управлении проектами
10. Управление организацией разработки программы маркетинга проекта
11. Организация управления маркетингом в рамках управления проектами
12. Управление организацией разработки проектной документации в управлении проектами
13. Управление разработкой проектно-сметной документации в управлении проектами
14. Управление автоматизацией проектных работ
15. Управление экспертизой строительного проекта
16. Организация экспертизы проектно-сметной и проектной документации в управлении проектами
17. Организация экологической экспертизы проектов
18. Организация экспертизы образовательных проектов
19. Организация экспертизы научно-технических проектов
20. Организация проведения подрядных торгов в управлении проектами
21. Организация оценки эффективности инвестиционных проектов
22. Организация внедрения программного обеспечения оценки эффективности инвестиционных проектов
23. Управление организацией планирования проекта
24. Управление организацией сетевого планирования в управлении проектами
25. Организация управления стоимостью проекта
26. Управление организацией бюджетирования проекта
27. Управление организацией мониторинга работ по проекту
28. Организация управления работами по проекту
29. Организация функционирования и совершенствования системы менеджмента качества в управлении проектами
30. Управление организацией сертификации продукции проекта Организация управления ресурсами проекта Организация управления закупками ресурсов в управлении проектами
31. Управление организацией системы материально-технического обеспечения в управлении проектами
32. Организация управления запасами в управлении проектами
33. Организация управления затратами на формирование и хранение запасов

- в управлении проектами
34. Организация управления материально-техническим обеспечением – логистика в управлении проектами
 35. Организация управления командой проекта
 36. Организация управления персоналом проекта
 37. Управление организацией привлечения, отбора и оценки персонала проекта
 38. Организация работ по управлению рисками в управлении проектами
 39. Организация управления коммуникациями в управлении проектами
 40. Управление организацией внедрения программного обеспечения для управления проектами
 41. Управление организацией реструктуризации предприятий и компаний в управлении проектами
 42. Организация управления чрезвычайными ситуациями в управлении проектами
 43. Управление организацией антикризисного управления в управлении проектами
 44. Организация управления инновационным проектом в управлении проектами
 45. Организация управления инновационным проектом в управлении проектами с применением цифровых технологий.
 46. Цифровые технологии в управлении проектами на промышленных предприятиях
 47. Цифровые технологии в управлении проектно-ориентированным предприятием.

Тема курсовой работы может быть изменена по согласованию с преподавателем.

В процессе выполнения курсовой работы осуществляется контактная работа обучающегося с преподавателем. Консультации проводятся в аудиториях и/или посредством электронной информационно-образовательной среды университета.

4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

Не предусмотрено учебным планом.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

- 1. Компетенция ПК - 1.** Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-1.6. Подготавливает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта, производит общую оценку эффективности инвестиционн-ого проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта	экзамен, дифференцированный зачет при защите курсовой работы, тестовый контроль, собеседование
ПК-1.7. Организует проведение предпроектного анализа, выявляет источники финансирования инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта. Оценивает эффективность проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	экзамен, дифференцированный зачет при защите курсовой работы, тестовый контроль, собеседование

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
ПК-1.6. Подготавливает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта, производит общую оценку эффективности инвестиционн-ого проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта		
1	Предмет и содержание дисциплины «Управление проектами».	1. Цель, задачи и содержание дисциплины. 2. Связь дисциплины с другими курсами, ее место в системе подготовки специалистов. 3. Смысловые значения основных терминов, используемых в курсе «Управление проектами»
2	Управление проектами в России	4. Особенности организация управления в России. 5. Программный метод управления. 6. Особенности управления инвестиционными проектами в новых экономических условиях. 7. Отличия управления проектами в других странах от принятого в России.
3	Основные понятия в управлении проектами, особенность инновационных проектов	8. Понятия проект и управление проектами. 9. Преимущества при использовании методов управления проектами. 10. Типы проектов. 11. Особенности инновационных проектов. 12. Жизненный цикл проекта. 13. Структуризация проекта. 14. Окружение проекта. Участники проекта. 15. Администрирование проекта.

ПК-1.7. Организует проведение предпроектного анализа, выявляет источники финансирования инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта. Оценивает эффективность проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта		
4	Концепция и экономическая	16. Разработка концепции проекта. 17. Оценка эффективности инвестиционных проектов.

	эффективность в управлении проектами	18. ТЭО инвестиций. 19. Бизнес-план
5.	Риски в управлении проектами. Планирование проекта	20. Методы анализа риска и неопределенности. 21. Методы снижения риска в управлении проектами. 22. Организация работ по анализу риска. 23. Планирование проекта в управлении проектами. Цели, назначение и виды планов.
6.	Сетевое планирование и управление	1. Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта. 2. Сетевой график. 3. Элементы сетевого графика. 4. Расчеты в сетевом графике
7	Проектно-сметная документация в управлении проектами. Материально-техническая подготовка	5. Назначение сметы. 6. Расчет смет. 7. Проектно-сметная документация. 8. Материально-техническая подготовка проекта. 9. Поставки. 10. Торги и закупки (конкурсы)
8	Контроль в проекте	11. Контроль и регулирование в управлении проектами. 12. Управление изменениями в проекте . 13. Завершение проекта. 14. Качество проекта
9.	Человеческий фактор в управлении проектами	15. Человеческие аспекты управления проектами. 16. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами

5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсовой работы

Типовые вопросы при защите курсовой работы подразделяются на вопросы к ее теоретической и практической частям. При защите теоретической части задаются основные вопросы в рамках выбранной темы, позволяющие выявить степень освоения материала обучающимся.

При защите практической части, в качестве контрольных могут быть заданы следующие типовые вопросы:

Перечень типовых вопросов при защите курсовой работы

1. В чем сущность предлагаемого инвестиционного проекта.
2. Какое мероприятие выбрано Вами и что оно даст для организации.
3. Что такое инвестиционный проект. Как образом определяется сумма дополнительных капвложений, необходимых для его реализации.
4. Назначение сетевого графика в управлении проектами.
5. Почему применение сетевого графика наиболее эффективно в управлении проектами.
5. Какие основные параметры сетевого графика.
7. Как рассчитываются параметры сетевого графика разработанного
8. Преимущество работы с применением сетевому графику.
9. Перечислите основные показатели эффективности инвестиционного проекта.
10. Какие параметры необходимо знать для расчета затрат для реализации управления инвестиционным проектом.
11. Что характеризует NPV
12. С какой целью рассчитывается IRR.
13. Как рассчитывается срок окупаемости инвестиционного проекта.

14. В чем необходимость расчета эффективности инвестиционного проекта.

5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Текущий контроль в семестре осуществляется в форме собеседования. Собеседование проводится в форме ответов на заданные вопросы.

Примерный перечень вопросов для собеседования

Перечень контрольных вопросов для проведения текущего контроля успеваемости

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Предмет и содержание дисциплины «Управление проектами».	<ol style="list-style-type: none">1. Цель, задачи и содержание дисциплины.2. Связь дисциплины с другими курсами, ее место в системе подготовки специалистов.3. Смысловые значения основных терминов, используемых в курсе «Управление проектами»
2	Управление проектами в России	<ol style="list-style-type: none">1. Особенности организация управления в России.2. Программный метод управления.3. Особенности управления инвестиционными проектами в новых экономических условиях.4. Отличия управления проектами в других странах от принятого в России.
3	Основные понятия в управлении проектами, особенность инновационных проектов	<ol style="list-style-type: none">1. Понятия проект и управление проектами.2. Преимущества при использовании методов управления проектами.3. Типы проектов.4. Особенности инновационных проектов.5. Жизненный цикл проекта.6. Структуризация проекта.7. Окружение проекта. Участники проекта.8. Администрирование проекта.
4	Концепция и экономическая эффективность в управлении проектами	<ol style="list-style-type: none">1. Разработка концепции проекта.2. Оценка эффективности инвестиционных проектов.3. ТЭО инвестиций.4. Бизнес-план
5.	Риски в управлении проектами. Планирование проекта	<ol style="list-style-type: none">1. Методы анализа риска и неопределенности.2. Методы снижения риска в управлении проектами.3. Организация работ по анализу риска.4. Планирование проекта в управлении проектами.5. Цели, назначение и виды планов.
6.	Сетевое планирование и управление	<ol style="list-style-type: none">1. Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта.2. Сетевой график.3. Элементы сетевого графика.4. Расчеты в сетевом графике
7	Проектно-сметная документация в управлении проектами. Материально-техническая подготовка	<ol style="list-style-type: none">1. Назначение сметы.2. Расчет смет.3. Проектно-сметная документация.4. Материально-техническая подготовка проекта.5. Поставки.6. Торги и закупки (конкурсы)
8	Контроль в проекте	<ol style="list-style-type: none">1. Контроль и регулирование в управлении проектами.

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
		2. Управление изменениями в проекте . 3. Завершение проекта. 4. Качество проекта
9.	Человеческий фактор в управлении проектами	1. Человеческие аспекты управления проектами. 2. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами

Для оценки уровня формирования знаний, умений и навыков контроля студенты выполняют **контрольное тестирование**. Контрольное тестирование выполняется по завершении изучения 8 темы дисциплины.

Контрольные тестирования выполняются студентами в аудитории, под наблюдением преподавателя. Продолжительность одного тестирования – 30 минут. Индивидуальный тест включает в себя 25 произвольно предложенных вопросов из ниже приведенного теста. В рамках одного вопроса может быть несколько правильных ответов (комплексный ответ).

Типовые вопросы для вариантов тестового задания

1. Какие из определений проекта в управлении проектами приведенные ниже верны:

1. «Проект - временное предприятие, предназначенное для создания уникального продукта или услуги».
 2. «Проект - это что-либо что задумывается или планируется, большое предприятие».
 3. «Проект - это предприятие (намерение), которое в значительной степени характеризуется неповторимостью условий в их совокупности».
 4. «Проект – это документация для строительства чего-либо».
2. Какие из перечисленных видов проектов выделяют в управлении проектами:
1. малые проекты;
 2. средние;
 3. мегапроекты;
 4. сложные;
 5. краткосрочные;
 6. мультипроекты;
 7. международные.
3. Какие из приведенных признаков проекта можно отнести к основным:
1. изменений и результативности проекта;
 2. ограниченной во времени цели;
 3. временной ограниченности проекта;
 4. бюджетирования;
 2. ограниченности требуемых ресурсов;
 3. новизны;
 4. комплексности и разграничения;
 5. правового и организационного обеспечения.

4. Что из перечисленного можно отнести к методам управления проектами:
 1. сетевое планирование и управление,
 2. календарное планирование,
 3. логистика,
 4. стандартное планирование,
 5. структурное планирование,
 6. ресурсное планирование,
 7. имитационное моделирование на ЭВМ.
5. Выберите организационные структуры организаций в рамках, которых происходит реализация проекта:
 1. дивизиональная форма:
 2. проектная структура:
 3. матричная структура;
 4. карточная структура:
 5. функциональная структура.
6. Декларация о намерениях:
 1. документ о желании двух или более сторон решать какие либо вопросы совместно, однако с юридической точки зрения на ни кого ни к чему не обязывает:
 2. договор с четкими обязанностями сторон о деятельности в перспективе.
7. Задачи технико-экономического обоснования:
 1. определение основных технико-экономических и финансовых показателей и, эффективности будущего проекта.
 2. определение основных технико-экономических и финансовых показателей будущего проекта
8. Бизнес-план:
 1. это подробный, четко структурированный и тщательно подготовленный документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, способы достижения поставленных целей и технико-экономические показатели предприятия и/или проекта которые необходимо достичь;
 2. это подробный документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, способы достижения поставленных целей.
9. Что включает в себя мобильный офис:
 1. Notebook;
 2. модем;
 3. мобильный телефон;
 4. кабели для подключения к телефонной розетке.
10. Верно ли утверждение, что виртуальное предприятие:
 1. сетевая, компьютерно опосредованная организационная структура, состоящая из неоднородных компонентов, расположенных в различных местах:
 2. сетевая организационная структура, расположенных в различных местах
11. Виртуальный рынок, это:
 1. продажи через Интернет;
 2. предлагаемые системой Интернет коммуникационные и

информационные услуги коммерческого назначения

12. В реализации коммуникаций проекта выделяют следующие уровни:

1. аппаратный;
2. административный;
3. программный;
4. информационный.

13. Каким способом организации финансирования проекта является проектное финансирование

1. низкорисковым;
2. среднерисковым;
3. высокорисковым.

14. Кто может привлекаться для организации финансирования проекта:

1. банки;
2. инвестиционные фонды и компании;
3. пенсионные фонды;
4. страховые компании;
5. лизинговые компании;
6. не заинтересованные юридические и физические лица.

15. Какая форма формы проектного финансирования наиболее безопасна для кредитора:

1. финансирование с полным регрессом на заемщика;
2. финансирование без права регресса на заемщика;
3. финансирование с ограниченным правом регресса.

16. Совокупность маркетинга проекта можно разделить на следующие составляющие:

1. маркетинговые исследования;
2. разработка стратегии маркетинга;
3. формирование концепции маркетинга;
4. формирование плана предприятия;
5. программа маркетинга проекта;
6. бюджет маркетинга проекта;
7. реализация мероприятий по маркетингу проекта.

17. Организация маркетинговых исследований включает следующие направления:

1. определение целей, диапазона и программы;
2. определение методов и средств;
3. разработка графиков и таблиц;
4. сбор и первичная оценка информации.

18. Под SWOT-анализом понимаются исследования, направленные на:

1. определение и оценку сильных и слабых сторон;
2. оценка временных характеристик и стабильности на рынке;
3. оценку возможностей и потенциальных угроз.

19. Стратегический анализ:

1. SWOT-анализ;
2. вертикальный и горизонтальный анализ;
3. анализ стратегической позиции проекта;
4. анализ синергетического эффекта.

20. Программа маркетинга включает в себя:
1. управление продукцией;
 2. управление ценой;
 3. управление продвижением
 4. управление сбытом;
 5. управление уничтожением конкурентов.
21. По завершении контракта типа BOT (Build, Operate, Transfer) концессионер (проектная компания или компания-оператор):
1. объект концессии передает государству
 2. объект концессии не передает государству
22. Какой этап разработки проектной документации является лишним:
1. обоснование инвестиций, задание на проектирование.
 2. конкурс проектных организаций, договор подряда на ПИР с победителем конкурса.
 3. ТЭО строительства объекта, разделы ТЭО, выполняемые специализированными организациями.
 4. разработка бизнес-плана;
 5. выбор площадки, акт выбора площадки.
 6. проектная документация.
23. В этой ли последовательности выполняются проектные работы:
- выбор проектировщиков и заключение контрактов;
 - планирование проектно-сметных работ и услуг;
 - проектирование и согласование проектно-сметной документации.
1. да;
 2. нет.
24. На какие работы может проводиться тендер на проектирование объекта:
1. на часть проектной документации;
 2. ТЭО;
 3. эскизный проект;
 4. только на рабочую документацию;
 5. на весь объем проектной документации.
25. Все ли типы консультационных (консалтинговые) организаций в области управления проектами приведены ниже:
- специализирующиеся на начальной (прединвестиционной) фазе проекта;
 - оказывающие услуги многопланового характера заказчикам, нуждающимся в оказании помощи по сложным специальным вопросам инжиниринга;
 - разрабатывающие организацию и технологию строительного производства.
1. да;
 2. нет.
26. Что понимается под экспертизой в широком смысле:
1. анализ, исследование, проводимое привлеченными специалистами (экспертами), экспертной комиссией, завершаемые выпуском акта, заключения, в отдельных случаях — сертификата качества,

соответствия;

2. проверка качества товаров, работ, услуг.

3. выдача экспертного заключения.

27. Верно ли, что экспертиза инвестиционных проектов включает в себя:

- предварительную экспертизу на соответствие требованиям к оформлению бизнес-планов;

- многоканальную экспертизу по направлениям:

1 да;

2. нет.

28. Многоканальная экспертиза проектов осуществляется:

1. структурными подразделениями администрации области с привлечением, в случае необходимости независимых экспертов.

2. экспертами независимым друг от друга по разделам бизнес-плана.

29. Градостроительная документация о застройке территорий городских и сельских поселений включает в себя:

1. проекты планировки частей территорий городских и сельских поселений (далее — проект планировки);

2. проекты межевания территорий;

3. проекты застройки кварталов, микрорайонов и других элементов планировочной структуры городских и сельских поселений (далее — проект застройки).

4. Проекты планировки отдельных домов.

30. Государственная экспертиза градостроительной документации осуществляется в целях:

1. установления соответствия данной документации требованиям исключительно экологическим нормам;

2. установления соответствия данной документации требованиям законодательства Российской Федерации о градостроительстве

31. Проекты строительства до их утверждения подлежат государственной экспертизе:

1. в зависимости от источников финансирования и форм собственности и принадлежности объектов.

2. независимо от источников финансирования, форм собственности и принадлежности объектов.

32. Экологическая экспертиза — это;

1. установление соответствия намечаемой хозяйственной и иной деятельности экологическим требованиям и определение допустимости реализации объекта

2. определение предполагаемого ущерба природе от планируемой хозяйственной деятельности.

33. Общественная экологическая экспертиза организуется и проводится по инициативе:

1. граждан и общественных организаций (объединений);

2. государственных органов направлением деятельности которых является охрана окружающей природной среды;

3. органов местного самоуправления общественными организациями

(объединениями).

34. Подрядные торги –

1. это способ закупки товаров, размещения заказов и выдачи подрядов, при котором выбор подрядчика (поставщика) производится на конкурсной основе.
2. это способ закупки товаров, размещения заказов и выдачи подрядов, при котором подрядчик по своей инициативе берет подряд на поставку выторговывая у заказчика наилучшие условия для себя.

35. Оферта это:

1. намерение заключить договор в отношении конкретного предмета торгов на условиях, определяемых в тендерной документации.
2. предложение заключить договор в отношении конкретного предмета торгов на условиях, определяемых в тендерной документации.

36. Конкурс это:

1. способ размещения заказа на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, при котором организатор конкурса искусственно создает условия для конкурентной борьбы между поставщиками.
2. борьбы между поставщиками за выбор наилучших условий поставки требуемых товаров, работ, услуг

37. Поставщик — участник конкурса:

1. юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, способные поставить требуемые заказчиком товары, боты, услуги
2. физическое лицо желающее принять участие в торгах.

38. В зависимости от способов организации торгов они могут выступать в следующих видах:

1. открытые торги;
2. открытые торги с предварительной квалификацией;
3. закрытые торги оружием;
4. закрытые торги;
5. единичные торги.

39. Задаток в случае проигрыша участника торгов:

1. возвращается;
2. перечисляется в федеральный бюджет;
3. не возвращается.

40. Торги могут быть объявлены тендерным комитетом несостоявшимися, если:

1. до момента окончания срока закрытия торгов не поступило ни одной оферты;
2. все представленные оферты не содержат банковских гарантий
3. поступило заявок на участие в торгах сверх установленной нормы.

41. Срок исполнения обязательства может быть установлен следующими способами:

1. указанием на день, когда данное обязательство должно быть исполнено;
2. одно из сторон как ей удобно;
3. определением периода времени, в течение которого исполняется обязательство.

42. Эффективность проекта в целом оценивается:

1. с целью определения прибыльности или убыточности проекта;
 2. с целью определения потенциальной привлекательности проекта для возможных участников и поисков источников финансирования.
43. Дисконтированием денежных потоков называется:
1. приведение их разновременных (относящихся к различным шагам расчета) значений к их ценности на определенный момент времени, который называется моментом приведения
 2. приведение их к одинаковым значениям.
44. Работа определяется:
1. как совокупность взаимосвязанных действий, направленных на достижение желаемого результата за намеченный (заданный) интервал времени (к определенному сроку);
 2. как затраты времени, труда и ресурсов.
45. Продолжительность работы определяется:
1. количеством рабочего времени, которое потребуется для ее завершения;
 2. количеством ресурсов квалификацией рабочих, климатическими условиями, сроками поставок материалов и оборудования.
46. Качество - это:
1. целостная совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности.
 2. способность удовлетворять потребность.
47. Чем отличается понятие «градация (сорт, класс)» от понятия «качество»:
1. иные требования к качеству;
 2. категория или разряд, присвоенный объектам, имеющим одно и то же функциональное применение но иные требования к качеству.
48. Есть ли взаимосвязь между менеджментом качества самого проекта и менеджмент качества продукции проекта
1. да
 2. нет.
49. Управление качеством включает:
1. все функции общего руководства по разработке политики в области качества, установления целей, полномочий и ответственности;
 2. процессы планирования, контроля и обеспечения качества, с помощью которых в рамках системы качества происходит реализация данных функций;
 3. работы по унификации продукции.
50. Престандарты это:
1. предшествующие стандарты;
 2. соответствие ГОСТ, ТУ
 3. аналогичные отечественным зарубежные стандарты.
51. Основными схемами сертификации являются:
1. проведение типовых испытаний образцов продукции;
 2. предварительная проверка производства на способность обеспечить выпуск продукции стабильного качества;
 3. надзор за стабильностью качества сертифицированной продукции.

52. Какие составляющие ресурсного планирования управления проектами:
1. разработка и сбалансированный анализ комплексов работ и ресурсов, направленных на достижение целей проекта;
 2. разработка системы распределения ресурсов и назначение ответственных исполнителей;
 3. контроль за ходом работ - сравнение плановых параметров работ с фактическими и выработка корректирующих воздействий.
53. Какие виды закупок выделяют в управлении проектами на западе:
1. закупки работ;
 2. закупки материалов;
 3. закупки оборудования;
 4. закупки услуг;
 5. закупки консультантов проекта;
 6. закупки идей.
54. Роль договора при закупках:
1. правовое закрепление отношений между субъектами закупок,
 2. установление обязательств между субъектами закупок, исполнение которых защищается законодательством;
 1. определяет порядок закупок товаров не указанных в договоре.
55. Различают следующие организационные формы закупок:
- прямые;
посреднические;
биржевые;
дистанционные.
56. Формы поставок материальных ресурсов:
1. транзитные;
 2. зарубежные;
 3. с базы.
57. Определение объема каждого ресурса необходимо иметь в виде определенного запаса с целью:
1. минимизации риска приостановки производственного процесса в связи с нехваткой ресурса для производства работ;
 2. обеспечение ритмичного производства между моментами поставок ресурса.
58. Под управлением запасами понимается:
1. контроль за состоянием запасов;
 2. принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств;
 3. минимизация цен на запасы;
 4. минимизация затрат по содержанию необходимых запасов, необходимых для эффективной реализации проекта.
59. Основной целью логистической системы является доставка ресурсов:
1. в нужном количестве;
 2. ассортименте;
 3. выбранным транспортом;
 4. максимально возможной степени готовых к потреблению;
 5. в требуемое место при заданном уровне издержек.

60. Функции логистики:

1. производственные, связанные с непосредственным выполнением производственных процессов;
2. управленческие, связанные со сбором информации и принятием решений.
3. матричные, связанные с материально-техническим обеспечением проекта.

61. Команда проекта это группа сотрудников:

1. непосредственно работающих над осуществлением проекта;
2. объединяющая мужчин и женщин;
3. подчиненных руководителю проекта;
4. обеспечивает реализацию замысла проекта.

62. Менеджер – это:

1. специалист, имеющий соответствующую запись в трудовой книжке;
2. руководитель или управляющий, занимающий постоянную должность в команде проекта;
3. наделенный полномочиями в области принятия решений по конкретным видам деятельности проекта.

63. Управление персоналом на современном этапе развития характеризуется:

1. переходом от управления кадрами к управлению человеческими ресурсами.
2. переводом специалистов на более подходящие для них места работы.

64. Принципиальные подходы к управлению персоналом:

1. принцип демократического централизма;
2. принципы научной организации труда;
3. принципы «человеческих отношений»;
4. принципы командного менеджмента.

65. Методы командного менеджмента эффективно реализуются:

1. при условии высокого профессионализма;
2. при старом классном руководителе;
3. при высоком морально-психологическом настрое членов команды;
4. при зрелой организационной культуре.

66. Основу концепции управления персоналом проекта в настоящее время составляют:

1. возрастающая роль личности работника,
2. обеспечение работнику при любых результатах работы высокого уровня оплаты труда;
3. знание его мотивационных установок;
4. умение их формировать и направлять в соответствии с задачами, стоящим перед руководством проекта.

67. Инвесторы рассматривают команду менеджеров как:

1. главный фактор успеха реализации проекта;
2. лишних и не нужных специалистов;
3. ненужную структуру.

68. Основная цель управления персоналом проекта состоит в обеспечении:

1. поведения каждого члена команды проекта, которое необходимо для достижения организационных целей;
2. эффективной реализации, проекта в общем;
3. обучения персонала;
4. создания команды проекта, которая оптимальным образом (по качеству, времени и затратам) реализовала проект.

69. Подходы к восприятию персонала проекта со стороны системы управления:

1. персонал как наемники;
2. персонал как затраты;
3. персонал как ресурс.

70. Вероятность рисков – это вероятность:

1. того, что в результате принятия решения произойдут потери для организации;
2. недостижения личной цели;
3. нежелательного исхода.

71. Методы определения вероятности нежелательных событий:

1. объективный;
2. субъективный
3. интуитивный.

72. Выделяют следующую оценку рисков:

1. вероятностную;
2. качественную;
3. количественную.

73. Методы, позволяющие минимизировать проектные риски:

1. диверсификация или распределение рисков;
2. изучение рисков;
3. резервирование средств;
4. страхование рисков.

74. Управление рисками - специфическая область менеджмента, требующая знаний в области:

1. экономики;
2. литературы и искусства;
3. теории фирмы;
4. страхового дела;
5. анализа хозяйственной деятельности предприятия;
6. математических методов оптимизации экономических задач

75. Управление коммуникациями проекта - управленческая функция, направленная на получение проектной информации посредством:

1. обеспечения своевременного сбора;
2. генерации;
3. распределения;
4. сохранения;
5. перевода в графики и таблицы.

76. Распределенные интегрированные системы в качестве основных инструментов используют:

1. Архитектуру клиент — сервер

2. Системы телекоммуникаций (передача цифровых данных по оптоволоконным кабелям, локально — вычислительные сети и т. д.).
3. Портативные компьютеры.
4. Программное обеспечение поддержки групповой работы.

77. Персональные компьютерные системы, оснащенные программным обеспечением для управления проектами, должны обеспечивать выполнение функций:

1. работа в многопроектной среде;
2. разработка календарно-сетевых графиков выполнения работ;
3. оптимизация распределения и учет ограниченных ресурсов;
4. проведение анализа «что-если»;
5. сбор и учет фактической информации о сроках, ресурсах и затратах, автоматизированная генерация отчетов;
6. планирование и контроль договорных обязательств;
7. централизованное хранение информации по реализуемым и завершенным проектам и т. д.

78. Основными функциями информационной системы поддержки принятия решений являются:

1. Сбор, передача и хранение данных.
2. Содержательная обработка данных в процессе решения функциональных задач управления проектами.
3. Представление информации в форме, удобной для принятия решений.
4. Представление информации в форме, удобной для принятия решений.
5. Доведение принятых решений до исполнителей.

79. Риск – это неопределенность, связанная с возможностью возникновения в ходе реализации проекта неблагоприятных ситуаций, следствием которых является понесение убытков или снижение эффективности проекта.

1. Да;
2. Нет.

80. Офис проекта это специфическая инфраструктура, обеспечивающая определенное пространство для осуществления деятельности команды проекта.

1. Да;
2. Нет.

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена, дифференцированного зачета при защите курсовой работы используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
ПК - 1.	Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.

ПК-1.6. Подготавливает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта, производит общую оценку эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта.	
Знания	Знание теоретических основ управления инвестиционными проектами, нормативных актов в сфере управления инвестиционными проектами
	Знание методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов
	Объем освоенного материала.
	Полнота ответов на вопросы.
Умения	Умение применение теоретических основ управления инвестиционными проектами, соответствующих нормативных актов при подготовке предложений по инвестиционным проектам в соответствии с целью проекта
	Умение формировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта и проведения общей оценки эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды.
	Самостоятельность выполнения задания.
Навыки	Владение навыками подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта, владение методикой оценки экономической эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды.
	Владение анализом рисков проекта.
ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.	
ПК-1.7. Организует проведение предпроектного анализа, выявляет источники финансирования инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта. Оценивает эффективность проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	
Знания	Знания: организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, основ экономического анализа при реализации инвестиционного проекта, источников его финансирования, методов оценки эффективности инвестиционного проекта
	Объем освоенного материала.
	Полнота ответов на вопросы.
Умения	Умение применения методик предпроектного анализа, анализ источников финансирования инвестиционного проекта
	Умение применения методов оценки эффективности инвестиционного проекта
	Самостоятельность выполнения задания.
Навыки	владение навыками организации проведения предпроектного анализа и выбора источников финансирования
	-использование методики интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта
	Обоснование полученных результатов.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учетом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка
----------	---------------------------

	2	3	4	5
<p>ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.</p> <p>ПК-1.6. Подготавливает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта, производит общую оценку эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта</p>				
Знание теоретических основ управления инвестиционными проектами, нормативных актов в сфере управления инвестиционными проектами, методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов	Не знает теоретические основы управления инвестиционными проектами, нормативные акты в сфере управления инвестиционными проектами	Знает теоретические основы управления инвестиционными проектами, нормативные акты в сфере управления инвестиционными проектами, методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, но допускает неточности формулировок	знает теоретические основы управления инвестиционными проектами, нормативные акты в сфере управления инвестиционными проектами, методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов	Знает теоретические основы управления инвестиционными проектами, нормативные акты в сфере управления инвестиционными проектами, методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, может корректно сформулировать их самостоятельно
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы, делает самостоятельные выводы
<p>ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.</p> <p>ПК-1.7. Организует проведение предпроектного анализа, выявляет источники финансирования инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта. Оценивает эффективность проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта</p>				
Знания: организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, основ экономического анализа при реализации инвестиционного проекта, источников его финансирования, методов оценки эффективности инвестиционного проекта	Не знает организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, основ экономического анализа при реализации инвестиционного проекта, источников его финансирования, методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Знает организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта, основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта, источники его финансирования, методы оценки эффективности инвестиционного проекта, но	Знает организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта, основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта, источники его финансирования, методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Знает организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта, основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта, источники его финансирования, методы оценки эффективности инвестиционного проекта, может корректно

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
		допускает неточности формулировок		сформулировать их самостоятельно
Знание способов оценки эффективности проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	Не знает способы оценки эффективности проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	Знает способы оценки эффективности проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта, но допускает неточности формулировок	Знает способы оценки эффективности проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	Знает способы оценки эффективности проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта, может корректно сформулировать их самостоятельно
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы, делает самостоятельные выводы

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.				
ПК-1.6. Подготавливает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта, производит общую оценку эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта.				
Формирование и обработка объема данных для формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	Не умеет формировать и обрабатывать объем данных для проведения проектного анализа.	Умеет формировать и обрабатывать объем данных для проведения проектного анализа, но допускает ошибки	Умеет формировать и обрабатывать объем данных для проведения проектного анализа.	Умеет правильно, формировать и обрабатывать объем данных для проведения проектного анализа. но допускает ошибки грамотно и самостоятельно делать выводы
Проводить проектный анализ и анализ полученных результатов при решении задачи инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта	Не может проводить проектный анализ и анализ полученных результатов при решении задачи инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта	Может проводить проектный анализ и анализ полученных результатов при решении задач, поставленных задач, но допускает ошибки, но допускает ошибки	Может проводить проектный анализ и анализ полученных результатов при решении задачи инвестиционного проекта	Может проводить проектный анализ и анализ полученных результатов при решении задачи инвестиционного проекта, обобщать материал и самостоятельно делать выводы

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Самостоятельность выполнения задания.	Не умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет самостоятельно выполнить задание, но допускает неточности	Умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет правильно самостоятельно выполнить задание
<p>ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.</p> <p>ПК-1.7. Организует проведение предпроектного анализа, выявляет источники финансирования инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта. Оценивает эффективность проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта</p>				
Умение применения теоретических основ управления инвестиционными проектами, соответствующих нормативных актов при подготовке предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целью проекта	Не умеет применять теоретические основы управления инвестиционными проектами, соответствующие нормативные акты при подготовке предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целью проекта	Умеет применять теоретические основы управления инвестиционными проектами, соответствующие нормативные акты при подготовке предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целью проекта	Умеет применять теоретические основы управления инвестиционными проектами, соответствующие нормативные акты при подготовке предложений по инвестиционн ый проектам в соответствии с целью проекта	Умеет правильно применять теоретические основы управления инвестиционными проектами, соответствующие нормативные акты при подготовке предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целью проекта, может корректно сформулировать их самостоятельно
Умение применять методы оценки эффективности инвестиционного проекта.	Не умеет применять методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Умеет применять методы оценки эффективности инвестиционного проекта, но допускает неточности	Умеет применять методы оценки эффективности инвестиционно го проекта	Умеет правильно применять методы оценки эффективности инвестиционного проекта, самостоятельно делать выводы
Самостоятельность выполнения задания.	Не умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет самостоятельно выполнить задание, но допускает неточности	Умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет правильно самостоятельно выполнить задание

Оценка сформированности компетенций по показателю *Навыки*.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<p>ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.</p> <p>ПК-1.6. Подготавливает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с целями проекта, формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта, производит общую оценку эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализирует риски проекта</p>				
Владение навыками	Не имеет навыками	Имеет	Имеет навыки для	Имеет навыки для

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
подготовки предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целями проекта, формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта,	подготовки предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целями проекта, формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	недостаточные навыки для подготовки предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целями проекта, формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	подготовки предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целями проекта, формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	подготовки предложений по инвестиционный проектам в соответствии с целями проекта, формирования экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта, может корректно сформулировать их самостоятельно
Владеет методикой оценки экономической эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализа рисков проекта.	Не владеет методикой оценки экономической эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализа рисков проекта.	Неуверенно владеет методикой оценки экономической эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализа рисков проекта.	Владеет методикой оценки экономической эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализа рисков проекта.	В полной мере владеет методикой оценки экономической эффективности инвестиционного проекта, его устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды, анализа рисков проекта.
<p>ПК - 1. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.</p> <p>ПК-1.7. Организует проведение предпроектного анализа, выявляет источники финансирования инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта. Оценивает эффективность проекта на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта</p>				
Владение навыками организации проведения предпроектного анализа и выбора источников финансирования	Не владеет навыками организации проведения предпроектного анализа и выбора источников финансирования	Не в полной мере владеет навыками организации проведения предпроектного анализа, выбора источников финансирования	Владеет навыками организации проведения предпроектного анализа, выбора источников финансирования	Демонстрирует свободное и уверенное владение навыками организации проведения предпроектного анализа и, выбора источников финансирования
Имеет навыки использования методики интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	Не может использовать методики интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	Не в полной мере использует методики интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта.	Использует методики интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта	Демонстрирует уверенное владение использованием методики интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации.	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
2	Методический кабинет для самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду

6.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1.	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2.	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3.	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4.	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5.	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Мазур, И. И. Управление проектами: справочник для профессионалов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро; ред. И. И. Мазур - Project management: handbook for professionals / I. I. Mazur, V. D. Shapiro. - Москва: Высшая школа, 2013. - 874 с. : табл., рис., граф.

2. Островская В.Н. Управление проектами: Учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. – СПб.: Лань, 2019. – 400 с.

3. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата, студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А. И. Балашов [и др.]; ред. Е. М. Рогова; Нац. исслед. ун-т,

Высш. шк. экономики, Санкт-Петербург. гос. экон. ун-т. - Москва: Юрайт, 2016. - 383 с.: табл., граф. - (Бакалавр. Академический курс).

4. Управление проектами: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной формы обучения направления 38.03.01 - Экономика / БГТУ им. В. Г. Шухова, каф. экономики и орг. пр-ва ; сост. С. Ф. Чижов. - Белгород: Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2016. - 59 с.: граф., табл., рис.

5. Управление проектами: учеб. пособие для студентов вузов / И. И. Мазур [и др.]; общ. ред.: И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. - 9-е изд., стер. - М.: Изд-во ОМЕГА-Л, 2013. - 960 с. - (Современное бизнес-образование).

6. Управление проектами: Учебное пособие для вузов / И.И. Мазур В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге, А.В. Полковников. Издательство: Омега-Л, 2013, - 960.

7. Чижов, С. Ф. Управление проектами: учебное пособие для студентов очной формы обучения направления 38.03.01 - Экономика / С. Ф. Чижов, Е. Н. Чижова. - Белгород: Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2016. - 176 с.: граф., рис., табл.

6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. eLIBRARY.RU - научная электронная библиотека [сайт]. – URL: <https://elibrary.ru>

2. Интерфакс – Сервер раскрытия информации: [сайт]. – URL: <https://www.e-disclosure.ru>

3. Международная организация труда (МОТ): [сайт]. – URL: <http://www.ilo.org>

4. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: [сайт]. – URL: <http://ntb.bstu.ru>

5. Официальный интернет-портал правовой информации: [сайт]. – URL: <http://pravo.gov.ru>

6. СПС КонсультантПлюс: [сайт]. – URL: <http://www.consultant.ru>

7. Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. –URL: <http://www.gks.ru>

8. Совнет- Ассоциация Управления Проектами: [сайт]. – URL: <http://www.sovnet.ru/>

9. Управление проектами ms project, профессионал управления проектами: [сайт]. – URL: <http://www.pmprofy.ru/>