

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. В.Г. ШУХОВА»
(БГТУ им. В.Г. Шухова)



Дорошенко Ю.А.
« 15 » 05 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Операционно-производственный

менеджмент

направление подготовки:

38.04.01 Экономика

Профиль подготовки:

Экономика фирмы

Степень

Магистр

Форма обучения

Заочная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра экономики и организации производства

Белгород -2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки магистров 38.04.01 «Экономика», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 321;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 г.

Составитель к.э.н., профессор: В.В.В. В. В. Выборнова

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Заведующий кафедрой д. э. н., профессор И.И.И. А.А. Рудычев

« 12 » 05 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

Экономики и организации производства

« 12 » 05 2015 г., протокол № 12

Заведующий кафедрой д. э. н., профессор И.И.И. А.А. Рудычев

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 14 » 05 2015 г., протокол № 9

Председатель В.В.В. к.э.н., профессор В.В. Выборнова

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Общекультурные			
1.	ОК-3	Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы проектирования, подготовки и освоения новых производственных процессов <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать различные варианты организации, подготовки и освоения новых производств <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками моделирования новых производств и оценки их экономической эффективности
Профессиональные			
2.	ПК-11	Способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы организационно-управленческой деятельности, методы принятия управленческих решений <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы управленческих решений на предприятиях и организациях различных форм собственности <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками принятия управленческих решений, способами выбора вариантов управленческих решений при исследовании экономических проектов

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины
1	Теория и экономика фирмы
2	Эконометрика (продвинутый уровень)

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин

№	Наименование дисциплины
1	Системы управления затратами на предприятии (организации)

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единиц, 144 часа.

Вид учебной работы	Всего	Семестр № 3 Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	144
Аудиторные занятия, в т.ч.:	51	51
лекции	17	17
лабораторные	-	-
практические	34	34
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	93	93
Курсовой проект	-	-
Курсовая работа	-	-
Расчетно-графические задания	18	18
Индивидуальное домашнее задание	-	-
Другие виды самостоятельной работы	75	75
Промежуточная аттестация (зачёт)	3	3

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4.1 Наименование тем, их содержание и объем
 Курс 2 Семестр 3

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Предмет и задачи курса					
	Предмет, метод и задачи дисциплин. Операционно-производственный менеджмент	1	2–	0	5
2. Научные основы операционно- производственного менеджмента					
	Операционно-производственный менеджмент как система научных знаний и область практической деятельности. Понятие организационно-управленческой деятельности. Методы принятия управленческих решений	2	4		10
3. Основы проектирования производственных процессов					
	Моделирование и проектирование производственных процессов. Построение циклограммы производственного процесса. Направления сокращения длительности производственного цикла	2	4		12
4. Операционная стратегия фирмы (предприятия)					
	Понятие операционной стратегии фирмы (предприятия). Актуальность разработки операционной стратегии. Построение стратегии операции. Операционная стратегия в производстве продукции. Согласование операционной стратегии с рыночной	2	4		14
5. Проектирование производственной мощности					
	Производственная мощность и её виды. Особенности проектирования производственной мощности новых видов продукции. Применение ЭММ для оптимизации производственной мощности на стадии проектирования .	4	6		17
6. Проектирование изделий, подготовка и освоение новых производств					
	Особенности разработки новых видов продукции. Процесс проектирования и его этапы. Виды подготовки производства, их характеристика.	2	4		8

	Технологическая подготовка производства и содержание, этапы подготовки. ABC – анализ и ABC – инжиниринг в процессе проектирования производства продукции				
7. Моделирование, сетевое планирование и управление процессами производства новых видов продукции					
	Оптимизация сетевых моделей . Понятие сетевой модели. Основные элементы сетевой модели. Правила построения сетевых графиков . Параметры сетевых моделей, методика их расчёта. Вероятностные сетевые модели, методика расчёта их параметров.	4	6		8
	Всего	17	34		75

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий.

№ п/п	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во час.	К-во час. СРС
1.	Научные основы операционного-производственного менеджмента	Понятие операционного-производственного менеджмента. Методы принятия управленческих решений.	2	4
2.	Основы проектирования производственных процессов	Особенности проектирования производства продукции с использованием операционно-стоимостного анализа. Построение графиков, моделирующих расчет длительности производственного цикла	6	12
3.	Операционная стратегия фирмы (предприятия)	Построение стратегии операции. Операционная стратегия в производстве продукции.	6	12
4.	Проектирование производственной мощности	Проектирование производственной мощности участка, цеха, предприятия. Расчет входной, выходной и среднегодовой мощности.	6	12

5.	Проектирование изделий, подготовка и освоение новых производств	Подготовка и освоение новых производств. Расчеты показателей экономической эффективности инновационных проектов.	6	12
6.	Моделирование и сетевое планирование и управление процессами производства новых видов продукции	Параметры сетевых моделей, методика их расчёта. Вероятностные сетевые модели, методика расчёта их параметров	8	15
	Итого		34	67

4.3 Содержание лабораторных занятий

Учебным планом не предусмотрено

4.4. Формы контроля самостоятельной работы студента

Учебным планом предусмотрено выполнение РГЗ «Сетевое моделирование производства нового вида продукции»

Расчетно-графическое задание

Расчетно-графическое задание. На выполнение расчетно-графического задания предусмотрено 18 часов самостоятельной работы студента.

Цель задания: приобретение практических навыков по сетевому моделированию в процессе разработки и производства нового вида продукции.

Структура работы. В состав РГЗ входит теоретическое задание, включающее темы рефератов, и практическое задание. Практическое задание сводится к оценке финансово-экономического состояния предприятия по данным агрегированного баланса предприятия.

Оформление расчетно-графического задания. РГЗ предоставляется преподавателю для проверки в виде отчета, на бумажных листах в формате А4. Отчет РГЗ должен иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; теоретическое задание; практическая часть; библиографический список. Срок сдачи РГЗ определяется преподавателем.

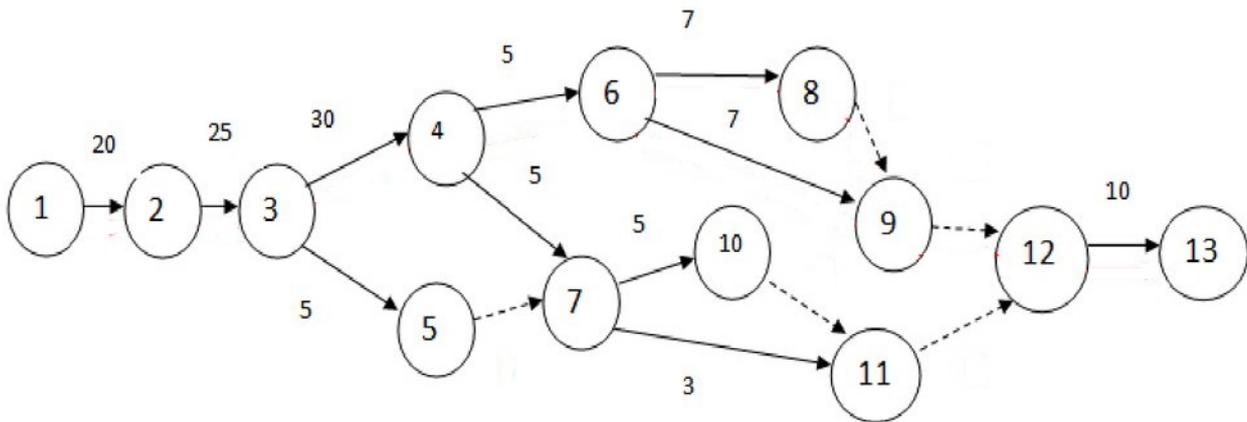
Примерные темы для теоретической части расчетно-графического задания.

1. Операционно-производственный менеджмент как система научных знаний и область практической деятельности.
2. Понятие организационно-управленческой деятельности.
3. Методы и функции принятия управленческих решений.
4. Моделирование и проектирование производственных процессов.
5. Построение циклограммы производственного процесса.
6. Направления сокращения длительности производственного цикла при разработке новых производств.
7. Понятие операционной стратегии фирмы (предприятия).

8. Построение стратегии операции.
9. Операционная стратегия в производстве продукции.
10. Согласование операционной стратегии с рыночной.

Практическая часть расчетно-графического задания.

На основании сетевого графика рассчитать основные его параметры, а именно: длительность всех полных путей, продолжительность критического пути, выделив его на графике жирной линией, найти резервы времени пути, наметить направления оптимизации сетевой модели.



5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Научные основы операционно-производственного менеджмента	Понятие операционно-производственного менеджмента. Понятие организационно-управленческой деятельности. Методы принятия управленческих решений
2.	Основы проектирования производственных процессов	Моделирование и проектирование производственных процессов. Построение циклограммы производственного процесса. Направления сокращения длительности производственного цикла
3.	Операционная стратегия фирмы (предприятия)	Понятие операционной стратегии фирмы (предприятия). Актуальность разработки операционной стратегии. Построение стратегии операции. Операционная стратегия в производстве продукции. Согласование операционной стратегии с рыночной
4.	Проектирование	Производственная мощность и её виды.

	производственной мощности	Особенности проектирования производственной мощности новых видов продукции. Применение ЭММ для оптимизации производственной мощности на стадии проектирования
5.	Проектирование изделий, подготовка и освоение новых производств	Актуальность и особенности разработки н новых видов продукции. Процесс проектирования и его этапы. Виды подготовки производства, их характеристика. Технологическая подготовка производства и содержание, этапы подготовки. Конструкторская подготовка производства, ее цели, содержание и основные этапы. ABC – анализ и ABC – инжиниринг в процессе проектирования
6.	Моделирование, сетевое планирование и управление процессами производства новых видов продукции	Оптимизация сетевых моделей . Понятие сетевой модели. Основные элементы сетевой модели. Правила построения сетевых графиков . Параметры сетевых моделей, методика их расчёта. Вероятностные сетевые модели, методика расчёта их параметров.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н. А., Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие (практикум) - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Ильдеменов С.В. Операционный менеджмент: учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов: Ин-т экономики и финансов «Синергия» - Москва: ИНФРА-М, 2015 – 334 с. .
4. Стерлигова А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие. / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель – Москва: ИНФРА-М, 2013 --185 –с.

6.2 Перечень дополнительной литературы

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие / О.М. Горелик – 2-е изд., стер. _ М. : КНОРУС, 2011 – 270 с.
2. Справочник экономиста-менеджера: 3-е изд. / под. ред. А.А.Рудычева,

А.М. Адамчук и др. / Изд-во ТНТ, Ст. Оскол, 2015.- 940 с.

6.3. Интернет-ресурсы

5. <http://www.consultant.ru> - справочно-правовая система Консультант Плюс
6. <http://www.Knigafund.ru> - электронная библиотека.
7. <http://www.garant.ru> – система «Гарант».
8. <http://ek-lit.agava.ru/books.htm> - библиотека экономической и деловой литературы.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Аудитории, в которых проходят лекционные и практические занятия по данной дисциплине, оснащены необходимой компьютерной техникой, обеспечивающей, в том числе, возможность выхода в Интернет, специализированной мебелью, мультимедийным проектором, переносным экраном, ноутбуком, специализированной мебелью, компьютерами.

Лицензионное ПО: ,Microsoft Windows 7 Договор №63-14к от 02.07.2014

Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows Лицензия № 17E017

Microsoft Office Professional 2013 Лицензионный договор № 31401445414 от 25.09.2014.

Google Chrome Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения.

Mozilla Firefox Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный

год.

Протокол № 1 заседания кафедры от «31» 08 2016г.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А.Дорошенко
подпись, ФИО

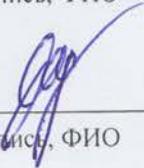
8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2017 /2018 учебный

год.

Протокол № 1 заседания кафедры от «31» 08 2017.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А.Дорошенко
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями п.7 Материально-техническое и информационное обеспечение на 2018/2019 учебный год.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

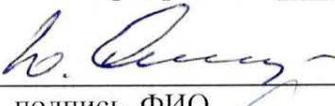
Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

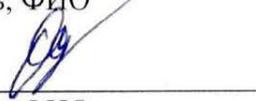
1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;

2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017.

Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «21» 05 2018 г.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 /2020 учебный
год.

Протокол № 9/1 заседания кафедры от «13» 06 2019.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 20 20 / 20 21 учебный год.

Протокол № 8 заседания кафедры от « 22 » 05 2020г.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный год.

Протокол № 8 заседания кафедры от «13» 05 2021.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорощенко
подпись, ФИО