

17

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Дорошенко Ю.А.

« 15 » 05 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий

Направление подготовки:

38.04.02 – Менеджмент

Профиль подготовки:

Стратегический менеджмент

Квалификация
магистр

Форма обучения
заочная

Институт: экономики и менеджмента

Кафедра: стратегического управления

Белгород – 2015


Рабочая программа составлена на основании требований:

▪ Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратура), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «30» марта 2015 г. № 322;

▪ плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профилю «Стратегический менеджмент», введенного в действие в 2015 году.

Составитель: к.э.н., ст. преп.  (И.О. Малыхина)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой стратегического управления

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  (Ю.А. Дорошенко)

« 04 » 05 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического управления

« 04 » 05 2015 г., протокол № 10/1

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор _____ (Ю.А. Дорошенко)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института экономики и менеджмента

« 14 » 05 2015 г., протокол № 9

Председатель: к.э.н., профессор  (В.В. Выборнова)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методологию развития наукоемкого предприятия; - методику организации предпринимательской деятельности; - экономические основы формирования программы организационного развития и изменений организации (наукоемкого предприятия); - систему государственной поддержки и регулирования предпринимательской деятельности; - методологию разработки корпоративной стратегии и программ организационного развития с целью предложения способов активизации деятельности наукоемких предприятий. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработать корпоративную стратегию; - выявить проблемы и факторы регионального предпринимательства; - формировать и реализовывать программы организационного развития и изменений наукоемкого предприятия; - применить методы оценки методов оптимизации предпринимательской деятельности на уровне регионов РФ; - оценить меры государственного регулирования предпринимательства в регионах; - оценить экономическую эффективность деятельности наукоемкого предприятия. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками аналитического мышления, используя основные принципы предпринимательской деятельности; - навыками выявления специфики экономического развития наукоемких предприятий; - методиками и инструментарием оценки экономической эффективности деятельности наукоемкого предприятия; - навыками разработки корпоративных стратегий; - навыками разработки и реализации программ организационного развития и изменений наукоемкого предприятия.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Менеджмент конкурентоспособности предприятия

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Производственная практика

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. единиц, 108 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 3	Семестр № 4
Общая трудоемкость дисциплины, час	108	2	106
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	14	2	12
лекции	-	-	-
лабораторные	-	-	-
практические	14	2	12
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	94	-	94
Курсовой проект	-	-	-
Курсовая работа	-	-	-
Расчетно-графическое задания	-	-	-
Индивидуальное домашнее задание	-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	94	-	94
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	Зачет	-	Зачет

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 2 Семестр 3, 4

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
I. Сущность, проблемы и перспективы развития наукоемких предприятий					
1	<p><u>Введение в курс «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий».</u> Сущность наукоемкого предприятия. Методологические подходы к пониманию сущности организации и управления бизнесом. Анализ принципов развития бизнеса наукоемких предприятий. Цель, объект, задачи и содержание дисциплины. Связь дисциплины с другими курсами. Исторический аспект формирования наукоемкого предпринимательства. Факторы, функции и принципы предпринимательства. Предпринимательство как основа экономической активности субъектов экономических отношений. Нормативно-правовое обеспечение предпринимательской деятельности. Государственная поддержка наукоемкого предпринимательства.</p>	-	2	-	10
2	<p><u>Проблемы и перспективы развития наукоемких производств.</u> Специфика наукоемких предприятий. Анализ факторов, препятствующих развитию наукоемких предприятий. Пути решения проблем недостаточного развития высокотехнологичных и инновационных производств. Роль инновационного потенциала региона в развитии наукоемких производств. Роль высокотехнологичного комплекса в развитии экономики.</p>	-	2	-	10
II. Организация бизнеса наукоемких предприятий					
3	<p><u>Государственное регулирование и нормативно-правовое обеспечение предпринимательской деятельности в РФ.</u> Нормативно-правовая база регионального предпринимательства. Понятие и источники предпринимательского права. Формы и методы государственного регулирования предпринимательской деятельности. Способы и механизмы государственной поддержки и</p>	-	2	-	10

	стимулирования предпринимательства на региональном уровне, в частности наукоемкого предпринимательства. Государственный контроль.				
4	<u>Традиционные и современные методы организации и планирования наукоемкого производства.</u> Понятие, сущность и основы организации производственного процесса. Методы организации производства. Производственная программа. Оперативно-производственное планирование. Планирование производственной мощности. Традиционные и современные методы планирования наукоемкого производства.	-	2	-	10
5	<u>Влияние инновационно-инвестиционного потенциала региона на развитие наукоемких производств.</u> Понятие инновационного потенциала региона. Сущность инвестиционного потенциала региона. Меры стимулирования инновационной и инвестиционной активности региона. Инновационная инфраструктура. Понятие инновационного предпринимательства. Взаимосвязь инновационно-инвестиционного потенциала региона и развития наукоемких производств. Венчурное инвестирование.	-	2	-	16
III. Стратегическое и оперативное управление наукоемкими предприятиями					
6	<u>Стратегическое управление наукоемким предприятием.</u> Проблемы, этапы и процессы стратегического управления предприятием. Процесс разработки стратегии предприятия. Формы стратегического управления. Стратегический менеджмент в управлении предприятием.	-	2	-	10
7	<u>Оперативное управление наукоемким предприятием.</u> Понятие оперативного управления предприятием. Система оперативного управления. Межцеховое оперативное управление. Внутрицеховое оперативное управление. Производственно-диспетчерская служба предприятия. Организация диспетчирования производства.	-	1	-	18
8	<u>Организация риск-менеджмента в управлении предприятием.</u> Понятие риск-менеджмента. Функции риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента. Основные правила риск-менеджмента. Преимущества риск-менеджмента.	-	1	-	10
	ВСЕГО	-	14	-	94

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-вочасов	К-во часов СРС
семестр № 4				
1	Сущность, проблемы и перспективы развития наукоемких предприятий	Подготовка доклада на тему «Теоретические основы организации и управления наукоемким предприятием»	2	12
		Деловая игра на тему «Организация наукоемкого бизнеса, выбор организационно-правовой формы».	2	12
2	Организация бизнеса наукоемких предприятий	Практическая игра по организации наукоемкого бизнеса.	2	12
		Рассмотрение этико-деловых ситуаций.	2	12
		Решение ситуационных задач организации и управления бизнесом наукоемких предприятий.	2	12
3	Стратегическое и оперативное управление наукоемкими предприятиями	Контрольное мероприятие в виде «круглого стола» на тему «Терминология организации и управления бизнесом наукоемких предприятий».	2	12
		Решение практических задач в рамках курса «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий».	1	11
		Решение практических задач на тему «Оценка эффективности деятельности наукоемкого предприятия».	1	11
ИТОГО:			14	94

4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом по направлению.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1.Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1	Сущность, проблемы и перспективы развития наукоемких предприятий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность наукоемкого предприятия. 2. Сущность процесса организации бизнесом. 3. Сущность процесса управления бизнесом. 4. Факторы, влияющие на способность разрабатывать корпоративную стратегию. 5. Анализ принципов развития бизнеса наукоемких предприятий. 6. Проблемы развития наукоемких предприятий. 7. Перспективы развития наукоемких предприятий. 8. Пути решения проблем недостаточного развития высокотехнологичных и инновационных производств. 9. Роль инновационного потенциала региона в развитии наукоемких производств. 10. Роль высокотехнологичного комплекса в развитии экономики.
2	Организация бизнеса наукоемких предприятий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие инновационного потенциала региона. 2. Программы организационного развития и изменений, а также факторы, обеспечивающие их реализацию. 3. Понятие инвестиционного потенциала региона. 4. Финансовое обеспечение предпринимательской деятельности. 5. Инновационная инфраструктура. 6. Сущность инновационного предпринимательства. 7. Источники инвестирования предпринимательской деятельности. 8. Венчурное инвестирование. 9. Понятие, сущность и основы организации производственного процесса. 10. Методы организации производства. 11. Понятие производственной программы. Оперативно-производственное планирование. 12. Планирование производственной мощности. 13. Традиционные и современные методы планирования наукоемкого производства. 14. Нормативно-правовая база регионального предпринимательства. 15. Понятие предпринимательского права. 16. Формы и методы государственного регулирования предпринимательской деятельности. 17. Способы и механизмы государственной

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
		поддержки и стимулирования предпринимательства на региональном уровне. 18. Государственный контроль.
3	Стратегическое и оперативное управление наукоемкими предприятиями	1. Методы управления предприятием. 2. Функции управления предприятием. 3. Основные задачи управления предприятием. 4. Проблемы стратегического управления предприятием. 5. Этапы стратегического управления предприятием. 6. Процессы стратегического управления предприятием. 7. Формы стратегического управления. 8. Стратегический менеджмент в управлении предприятием. 9. Понятие оперативного управления предприятием. 10. Система оперативного управления. 11. Междеховое оперативное управление. 12. Внутридеховое оперативное управление. 13. Производственно-диспетчерская служба предприятия. 14. Организация диспетчирования производства. 15. Понятие риск-менеджмента. 16. Функции риск-менеджмента. 17. Организация риск-менеджмента. 18. Основные правила риск-менеджмента. 19. Преимущества риск-менеджмента.

5.2.Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Курсовой проект, курсовая работа не предусмотрены учебным планом по направлению.

5.3.Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Индивидуальные домашние задания не предусмотрены учебным планом по направлению.

Расчетно-графические задания не предусмотрены учебным планом по направлению.

5.4.Перечень контрольных работ

Контрольные работы. В ходе изучения дисциплины предусмотрены короткие (до 10 минут) письменные опросы студентов, включающие по 3...5 теоретических вопросов из предшествующего лекционного материала. Контрольная работа выполняется студентами в аудитории, под наблюдением преподавателя.

Типовые вопросы для контрольных опросов.

1. Сущность и содержание управления.
2. Сущность и содержание наукоемких предприятий.
3. Субъекты и объекты управления в социально-экономической системе общества.
4. Основные подходы в теории управления.
5. Особенности российского менеджмента.
6. Сравнительные особенности моделей менеджмента. Американская и японская модели менеджмента.
7. Сущность и классификация функций управления.
8. Экономические методы менеджмента.
9. Административные (организационно-распорядительные) методы менеджмента.
10. Социально-психологические методы менеджмента.
11. Функция контроля. Технология контроля. Требования – критерии контроля.
12. Методики анализа внешней и внутренней среды наукоемких предприятий.
13. Факторы внешней среды предприятия.
14. Факторы внутренней среды предприятия.
15. Мотивация деятельности человека.
16. Планирование и организация как функции управления.
17. Модели и методы принятия управленческих решений.
18. Сущность стратегического управления. Преимущества и недостатки.
19. Процесс стратегического планирования. Этапы процесса.
20. Коммуникации в управлении. Типы организационных коммуникаций.
21. Информационные технологии в деятельности менеджера.
22. Сущность власти. Источники власти в организации.
23. Лидерство. Типы отношений лидерства.
24. Сущность управленческого контроля, его виды.
25. Методы управления конфликтом. Стили разрешения межличностных конфликтов.
26. Управление персоналом, функции и категории работников.
27. Сущность этики управления.
28. Сущность организационной культуры. Функции.
29. Оперативное управление наукоемким предприятием.
30. Авторитарный и демократический стили руководства, их различия.

31. Основные типы структур управления.
32. Понятие, виды и этапы деловой карьерой.
33. Система критериев и показателей оценки персонала организации.
34. Основные школы науки управления.
35. Менеджер и его роль в наукоемком предприятии.
36. Делегирование полномочий, понятия, виды полномочий.
37. Линейные, аппаратные, рекомендательные, параллельные и функциональные полномочия, их сущность.
38. Эффективность управления наукоемким предприятием.
39. Оценка свойств и качеств личности менеджера организации.
40. Управление деловой карьерой.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

6.1. Перечень основной литературы

1. Аркатов А.Я. Организация предпринимательской деятельности: учебное пособие / А. Я. Аркатов.- Белгород : Изд-во БГТУ, 2011. - 127 с.
2. Методология организационно-экономического развития наукоемких производств / Б.Н. Авдонин, Е.Ю. Хрусталёв.- М.: Наука, 2010.- 367 с.
3. Наукоемкий сектор экономики России: состояние и особенности развития / К.А. Багриновский, И.Э. Фролов, Е.Ю. Хрусталёв.- Рос.акад. наук. Центр.экон.-мат. ин-т. М.: ЦЭМИ РАН, 2001.- 120 с.
4. Основы региональной экономики: учебное пособие / А.В. Андреев, Л.М. Борисова, Э.В. Плучевская. — М. :КноРус, 2014. — 334 с.
5. Управление инновационной деятельностью. В 3 ч. Ч. I: Основы инновационного менеджмента и экономики инноваций: учебное пособие / П.Г. Перерва, С.Н. Глаголев, С.А. Мехович, В.С. Севостьянов, Н.И. Погорелов, Ю.А. Дорошенко, В.Н. Фомин, И.В. Сомина, Н.Н. Реутов; под общ.ред. П.Г. Перервы, С.Н. Глаголева. – Белгород; Харьков: Изд-во БГТУ, 2012. – 545 с.
6. Хелдман К. Профессиональное управление проектом / К.Хелдман.— М.: Лаборатория знаний, 2015. — 731 с.

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Гражданский Кодекс РФ.
2. Трудовой Кодекс РФ.
3. Налоговый Кодекс РФ.
5. Алексеев, С.В. Правовое регулирование предпринимательской деятельности: учебное пособие / С.В. Алексеев. - М. :Юнити-Дана, 2015. - 502с.
6. Алисенов, А.С. Налоговое стимулирование инноваций в экономике России: монография. — М.: Проспект, 2015. — 128 с.

7. Арустамов, Э.А. Основы бизнеса: учебник / Э.А. Арустамов.- М.: Издательско-торговая компания «Дашков и К», 2015.- 230 с.

4. Закон РФ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» № 209-ФЗ от 24.07.2007 г.

8. Закон РФ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999 г.

9. Кноупленд Т. Стоимость компании: оценка и управление /Т. Кноупленд.- М.: «Олимп-Бизнес», 2005.- 576 с.

10. Портфель проектов. Инструмент стратегического управления предприятием /А. Илларионов, Э. Клименко.- М.: Альпина Паблшер, 2013.- 223 с.

6.3. Перечень интернет-ресурсов

1. Электронно-библиотечная система: <http://www.iprbookshop.ru>

2. Электронная библиотека по экономике организации: <http://www.eup.ru/>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016/2017 учебный год

Протокол № 12 заседания кафедры от «12» мая 2016г.

Заведующий кафедрой _____ (Ю.А. Дорошенко)

Директор института _____ (Ю.А. Дорошенко)

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на
2017 /2018 учебный год.


6.1. Перечень основной литературы

1. Орлов А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник / А. И. Орлов. – Москва: КНОРУС, 2015. – 567 с.
2. Управление цепями поставок в транспортном комплексе: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент высоких технологий» направления подготовки дипломированных специалистов «Организация и управление наукоемкими производствами» / А. Г. Некрасов [и др.]. – Москва: Горячая линия - Телеком, 2016. – 262 с.
3. Чижова Е.Н. Принятие управленческих решений: учеб. пособие / Е.Н. Чижова; С. В. Куприянов; В. А. Калугин; БГТУ им. В. Г. Шухова. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2014. – 96 с.
4. Агарков А.П. Теория организации. Организация производства на предприятиях: Интегрированное учебное пособие/ А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков, А.С. Иванов, С.В. Сухов, С.А. Голиков. – ИТК «Дашков и К», 2010. – 260 с. – Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/8750>

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Гражданский Кодекс РФ.
2. Трудовой Кодекс РФ.
3. Налоговый Кодекс РФ.
4. Инженерная логистика: логистически-ориентированное управление жизненным циклом продукции: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 220701 - "Менеджмент высоких технологий" направления подготовки дипломированных специалистов 220700 - "Организация и управление наукоемкими производственными производствами" / ред.: Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко. – Москва: Горячая линия - Телеком, 2015. - 643 с.
5. Управление качеством: учебник / ред., С. Д. Ильенкова. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 287 с.
6. Смелик Р.Г. Экономика предприятия (организации) [Текст]: учебник / Смелик Р. Г. - Омск: Омский государственный университет, 2014. - 296 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24961>

Протокол № 10 заседания кафедры от «11» сентября 2017г.

Заведующий кафедрой  (Ю.А. Дорошенко)

Директор института  (Ю.А. Дорошенко)

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на
2018 /2019 учебный год.

6.1. Перечень основной литературы

1. Малыхина, И.О. Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 38.04.02 – Менеджмент / И.О. Малыхина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. – 116 с. – Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018052613560302100000656454>

2. Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий: методические указания к выполнению расчетно-графического задания и организации самостоятельной работы студентов-магистрантов направления подготовки 38.04.02 – Менеджмент / сост.: И.О. Малыхина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. – 26 с. URL: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018052612460882900000657958>

3. Орлов А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник/ А. И. Орлов. - Москва: КНОРУС, 2015. - 567 с.

4. Управление цепями поставок в транспортном комплексе: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент высоких технологий» направления подготовки дипломированных специалистов «Организация и управление наукоемкими производствами» / А. Г. Некрасов [и др.]. – Москва: Горячая линия - Телеком, 2016. - 262 с.

5. Чижова Е.Н. Принятие управленческих решений: учебное пособие / Е. Н. Чижова; С. В. Куприянов; В. А. Калугин; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2014. – 96 с.

6. Агарков А.П. Теория организации. Организация производства на предприятиях: Интегрированное учебное пособие/ А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков, А.С. Иванов, С.В. Сухов, С.А. Голиков. – Москва: ИТК «Дашков и К», 2010. – 260 с. – Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/8750>

Протокол № 10/2 заседания кафедры от «30» мая 2018 г.

Заведующий кафедрой _____ (Ю.А. Дорошенко)

Директор института _____ (Ю.А. Дорошенко)

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019/2020 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «06» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой _____ Ю.А. Дорошенко

Директор института _____ Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол №10 заседания кафедры от «06» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой _____ Ю.А. Дорошенко


Директор института _____ Ю.А. Дорошенко


8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный
год.

Протокол № 11/1 заседания кафедры от «19» мая 2021г.

Заведующий кафедрой _____  Ю.А. Дорошенко

Директор института _____  Ю.А. Дорошенко

ПРИЛОЖЕНИЯ

Курс «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий» представляет собой неотъемлемую составную часть подготовки магистров по направлению «Менеджмент».

Целью изучения дисциплины является формирование у будущих магистров общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, необходимых и достаточных для организации предпринимательской деятельности.

Для достижения вышеуказанной цели необходимо решить комплекс взаимосвязанных задач, что обеспечит формирование целостного представления об организационно-экономических аспектах ведения предпринимательской деятельности; а также подготовку будущего магистра к принятию управленческих решений с целью повышения эффективности функционирования созданного предприятия.

Занятия проводятся в форме лекционных и практических занятий. Большое значение в процессе обучения имеет самостоятельная работа студентов.

Основными формами контроля знаний по дисциплине выступают текущий и итоговый контроль. Текущий контроль осуществляется в виде устного опроса и тестирования по темам курса. Формой итогового контроля является защита расчетно-графического задания и дифференцированный зачет.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к его освоению отражены в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Самостоятельная работа является неотъемлемой составляющей процесса изучения дисциплины «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий» и подготовки магистра по направлению «Менеджмент».

Общий объем самостоятельной работы студента, ее распределение по темам курса определяется Рабочей программой дисциплины.

Для глубокого освоения материала курса, подготовки к семинарам и другим формам текущего контроля знаний студентов, подготовки докладов, расчетно-графического задания и итогового тестирования студентам необходимо использовать различные источники информации, в том числе учебную литературу, публикации в периодических изданиях, статистические материалы электронно-библиотечной системы, библиотечного фонда ВУЗа и интернет-ресурсы.

Преподавателем определяется примерный перечень литературных источников для самостоятельной работы студентов по дисциплине, а также даются рекомендации по информационной базе для углубленного изучения отдельных вопросов (тем).

Инструментами освоения учебного материала являются основные термины и понятия, составляющие категориальный аппарат дисциплины.

Изучение каждой темы следует завершать выполнением практических заданий, ответами на тесты, решением задач, содержащихся в соответствующих

разделах учебников и учебных пособий, методических материалах по курсу «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий». Для обеспечения систематического контроля над процессом усвоения тем курса следует пользоваться перечнем контрольных вопросов для проверки знаний по дисциплине. Успешное освоение курса возможно лишь при условии систематической работы, основанной на повторении пройденного материала и стремлении к его глубокому осмыслению.

Тема 1. Введение в курс «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий»

Тема предполагает ознакомление с предметом, целями, основными задачами и содержанием курса. Определяется сущность наукоемкого предприятия и необходимость развития высокотехнологичных производств. Рассматриваются методологические подходы к пониманию сущности организации и управления бизнесом. Производится анализ принципов развития наукоемких предприятий.

Рассматриваются исторические предпосылки развития высокотехнологичных отраслей народного хозяйства, составляющих высокотехнологичный комплекс государства.

Важно понимать значение наукоемких производств в обеспечении экономической безопасности страны. Подчеркивается влияние нормативно-правовой базы и роль государства в их развитии.

В процессе изучения темы необходимо сформировать полноценное представление о значении дисциплины и ее связи с другими учебными курсами, предусмотренными учебным планом подготовки магистров по направлению «Менеджмент».

Термины и понятия: наукоемкие предприятия, высокотехнологичные производства, высокотехнологичные отрасли, экономическая безопасность, факторы, функции, принципы, государственная поддержка.

Тема 2. Проблемы и перспективы развития наукоемких производств

Тема нацелена на изучение специфики наукоемких предприятий. Проводится анализ факторов, препятствующих развитию наукоемких предприятий. Важно оценить применение возможных способов и путей решения существующих проблем недостаточного развития высокотехнологичных и инновационных производств.

В процессе изучения курса «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий» у магистра должно сформироваться понимание роли инновационного потенциала региона и страны в развитии наукоемких производств. Оценивается значение высокотехнологичного комплекса в развитии экономики.

Термины и понятия: проблемы развития наукоемких производств, перспективы наукоемких предприятий, инновационный потенциал, развитие экономики.

Тема 3. Государственное регулирование и нормативно-правовое обеспечение предпринимательской деятельности в регионах РФ.

Тема нацелена на понимание необходимости проведения комплексного нормативно-правового обеспечения предпринимательской деятельности как на региональном, так и на национальном уровне. Также подчеркивается роль государственного регулирования деятельности наукоемких предприятий.

Так, рассматривается сущность предпринимательского права. Анализируются способы и механизмы государственной поддержки и стимулирования предпринимательства на региональном уровне.

В рамках темы необходимо обратить внимание на формы осуществления государственного контроля.

Термины и понятия: государственное регулирование, нормативно-правовое обеспечение, региональное предпринимательство, предпринимательское право, государственная поддержка, стимулирование предпринимательства, государственный контроль.

Тема 4. Традиционные и современные методы организации и планирования наукоемкого производства

Основная цель темы заключается в изучении понятия, сущности и основ организации производственного процесса. Изучаются методы организации производства. Определяется суть понятия производственная программа.

В рамках темы определяется сущность и назначение оперативно-производственного планирования. Анализируются подходы к планированию производственной мощности. Рассматриваются традиционные и современные методы планирования наукоемкого производства.

Термины и понятия: организация наукоемкого производства, планирование наукоемкого производства, производственная программа, оперативно-производственное планирование, планирование производственной мощности.

Тема 5. Влияние инновационно-инвестиционного потенциала региона на развитие предпринимательства.

Тема предполагает исследование экономической природы, внешних и внутренних факторов и условий формирования инновационно-инвестиционного потенциала региона.

Рассматривается сущность инновационной инфраструктуры региона и ее влияние на предпринимательство в целом и наукоемких предприятий в

частности. Производится оценка необходимости и способов стимулирования инновационной и инвестиционной активности региона.

Производится анализ природы источников финансирования наукоемких предприятий.

Термины и понятия: инновационный потенциал региона, инвестиционный потенциал региона, инновационная и инвестиционная активность региона, инновационная инфраструктура, инновационное предпринимательство, источники финансирования.

Тема 6. Стратегическое управление наукоемким предприятием

Основная цель темы заключается в понимании сущности стратегического управления предприятием, а также необходимости разработки и реализации стратегии развития предприятия.

Анализируются важнейшие проблемы стратегического управления предприятием. Изучаются этапы и процессы стратегического управления.

После изучения темы магистр должен знать основные формы стратегического управления и значение стратегического менеджмента в управлении предприятием.

Магистр должен понимать, что преобладание каждого из типов стратегий определяется рядом факторов деятельности предприятия. Изменение в соотношении стратегий зависит от управления на макроэкономическом уровне и от проводимой предприятиями политики, ориентированной на получение краткосрочной прибыли или более высоких и стабильных долгосрочных результатов.

Термины и понятия: стратегия развития предприятия, стратегическое управление, стратегический менеджмент, условия реализации стратегии, этапы стратегического управления, формы стратегического управления.

Тема 7. Оперативное управление наукоемким предприятием

Тема нацелена на формирование у магистра комплексного представления об оперативном управлении наукоемким предприятием. Изучается система оперативного управления.

В процессе изучения данной темы в рамках курса «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий» магистр совершенствует знания о типах оперативного управления. Рассматриваются особенности межцехового и внутрицехового оперативного управления.

Рассматриваются понятие, назначение и функции производственно-диспетчерской службы предприятия. Определяется процесс организации диспетчирования производства.

Термины и понятия: оперативное управление, межцеховое оперативное управление, внутрицеховое оперативное управление, производственно-диспетчерская служба, диспетчирование производства.

Тема 8. Организация риск-менеджмента в управлении предприятием

Главная цель темы – сформировать у магистра профессиональные компетенции в части определения сущности риск-менеджмента как способа управления деятельностью предприятия в части оценки и предотвращения рисков.

Изучаются функции риск-менеджмента и организация риск-менеджмента в наукоемких предприятиях. Анализируются основные правила и преимущества риск-менеджмента.

Также у магистра после изучения темы должно сформироваться комплексное представление о методических основах оценки рисков, а также способах проведения качественного и количественного анализа рисков. Рейтинговый метод используется при качественной оценке рисков. Использование статистического метода, метода экспертных оценок, метода аналогий, метода ставки дисконта с поправкой на риск, метода критических значений, метода чувствительности, анализа сценариев, имитационного моделирования возможно только в рамках количественного анализа предпринимательских рисков.

Термины и понятия: риск, риск-менеджмент, предпринимательский риск, факторы риска, механизмы снижения риска, качественная и количественная оценка рисков, рейтинговый метод, статистический метод, метод экспертных оценок, метод аналогий, метод ставки дисконта с поправкой на риск, метод критических значений, метод анализа чувствительности, анализ сценариев, имитационное моделирование, диверсификация рисков, страхование рисков, локализация рисков, трансфер рисков, хеджирование, избежание рисков.