

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ

Директор института  
экономики и менеджмента

Ю.А. Дорошенко

« 15 »

май

2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины (модуля)**

**Управление глобальной системой снабжения**

направление подготовки:

**38.04.02 Менеджмент**

(уровень магистратуры)

Направленность программы:

**Международный бизнес**

Квалификация

**магистр**

Форма обучения

**очная**

Институт: Экономики и менеджмента

Кафедра: Менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 322 от 30. 03. 2015 г.

- плана учебного процесса ФГБОУ ВО БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ (Г.П. Гриненко)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой Менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Зав. кафедрой: д.э.н., проф. \_\_\_\_\_ (С.В. Куприянов)

«13» мая 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

«13» мая 2015 г., протокол № 8/1

Зав. кафедрой: д.э.н., проф. \_\_\_\_\_ (С.В. Куприянов)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

«14» мая 2015 г., протокол № 9

Председатель: к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ (В.В. Выборнова)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Общепрофессиональные			
1	ОПК-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> теоретические основы управления глобальной системой снабжения; логистические функции в области снабжения и их особенности;</p> <p><b>Уметь:</b> применять логистический инструментарий в решении задач по оптимизации затрат по управлению и организации глобальной системы материально-технического снабжения;</p> <p><b>Владеть:</b> методологией экономического исследования; навыками самостоятельной работы.</p>
Профессиональные			
2	ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> сущность функциональной логистической координации, основные задачи и направления ее решения; современные технологии и концепции управления бизнес-процессами и в частности, в подсистеме управления снабжения и закупками.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать логистический план и конфигурацию цепи поставок; управлять системой снабжения и операциями в цепях поставок и структурных подразделениях компании; используя отечественные и зарубежные источники информации, анализировать полученную информацию о международных рынках;</p> <p><b>Владеть:</b> современными методами сбора и обработки экономических и социальных данных; современными методами анализа.</p>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Регулирование таможенной деятельности

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Международный проект-менеджмент

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. единиц, 108 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины, час	108	108
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	51	51
лекции	-	-
лабораторные		
практические	51	51
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	57	57
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задания		
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	57	57
Форма промежуточная аттестация (зачет)	зачет	зачет

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс   2   Семестр   3  

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практ. занятия	Лаб занятия	Самост. работа
1	2	4	5	6	7
<b>1. Основные цели и задачи управления глобальной системой снабжения</b>					
	Социально-экономическая сущность управления глобальной системой снабжения. Задачи и функции систем управления снабжением; субъекты снабженческой деятельности; типы и виды каналов снабжения; этапы эволюции системы снабжения	-	6		8
<b>2. Тенденции и теоретические проблемы формирования глобальной системы снабжения</b>					
	Глобализация как одна из основных тенденций развития систем снабжения в мире. Проблемы создания и развития межгосударственных и транснациональных макрологистических систем. Проблемы менеджмента в глобальных системах снабжения транснациональных корпораций. Основные движущие силы глобализации в логистике. Барьеры в развитии глобальной логистики. Региональные аспекты формирования макрологистических систем	-	8		8
<b>3. Организация процесса материально-технического обеспечения ресурсами предприятия</b>					
	Выбор поставщика и правовые основы закупок. Планирование закупок. Цели и пути повышения организованности материальных потоков в производстве. Каналы распределения товаров.	-	5		8

1	2	4	5	6	7
<b>4. Логистическая стратегия закупок и ее взаимосвязь с процессом материально-технического снабжения</b>					
	Характеристика основных (материальных и сервисных) и сопутствующих (информационных, финансовых и сервисных) потоков. Логистические операции. Логистические функции: операционная деятельность и координирующая деятельность. Логистические системы. Логистическая цепь. Логистический канал. Элементы логистической системы (цепи). Основные и вспомогательные контрагенты цепи поставок.	-	8		8
<b>5. Методологический инструментарий логистического управления глобальной системой снабжения</b>					
	Основные области принятия решений на стратегическом уровне: географическое распределение мощностей, производство и дистрибуция, управление запасами, транспортная логистика, информация, аутсорсинг. Tактический уровень принятия решений в глобальной системе снабжения. Оперативный уровень принятия решений. Особенности планирования деятельности международных логистических систем	-	8		8
<b>6. Управление поставщиками – важнейшая составная часть логистики глобальной системы снабжения</b>					
	Значение и сущность координации и интеграции в глобальной системе снабжения. Интеграция операций и логистической инфраструктуры в отдельных функциональных областях логистики. Необходимость координации между структурными подразделениями компании. Конфликты целей контрагентов цепи поставок. Организация межфирменной координации и интеграции. Использование аутсорсинга для координации и кооперации логистической деятельности в цепи поставок	-	8		8
<b>7. Современные технологии глобальной системы снабжения</b>					
	Роль, перспективы и эффективность применения информационных систем и технологий в управлении в глобальной системой снабжения (цепями поставок). Технология электронного документооборота. Проблема создания единого информационного пространства контрагентов цепи поставок. Автоматическая идентификация параметров товарно-транспортных потоков цепей поставок. Использование штрих-кодовых технологий в управлении цепями поставок. Радиочастотная идентификация (RFID) упаковок и грузов в сетевой структуре цепей поставок. Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок. Информационные системы слежения, связи и диспетчеризации транспорта. Спутниковые системы связи и навигации. Геоинформационные системы. Возможности использования Internet в управлении цепями поставок. Виртуальные логистические центры/операторы в цепях поставок. Информационная интеграция в управлении цепями поставок. Основные программные продукты, используемые в цепях поставок промышленных и торговых компаний. Проблемы выбора КИС для поддержки логистических бизнес-процессов в цепях поставок.	-	8		9
	<b>ВСЕГО</b>	-	51		57

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 2				
1.	Основные цели и задачи управления глобальной системой снабжения	Основные цели и задачи управления глобальной системой снабжения	6	6
2.	Тенденции и теоретические проблемы формирования глобальной системы снабжения	Тенденции и теоретические проблемы формирования глобальной системы снабжения	8	8
3.	Организация процесса материально-технического обеспечения ресурсами предприятия	Организация процесса материально-технического обеспечения ресурсами предприятия	8	8
4.	Логистическая стратегия закупок и ее взаимосвязь с процессом материально-технического снабжения	Логистическая стратегия закупок и ее взаимосвязь с процессом материально-технического снабжения	8	8
5.	Методологический инструментарий логистического управления глобальной системой снабжения	Методологический инструментарий логистического управления глобальной системой снабжения	8	8
6.	Управление поставщиками – важнейшая составная часть логистики глобальной системы снабжения	Управление поставщиками – важнейшая составная часть логистики глобальной системы снабжения	8	8
7.	Современные технологии глобальной системы снабжения	Современные технологии глобальной системы снабжения	8	14
ИТОГО:			51	57
ВСЕГО:				108

#### 4.3. Содержание лабораторных занятий

*Учебным планом не предусмотрено*

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1.	Основные цели и задачи управления глобальной системой снабжения	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Социально-экономическая сущность управления глобальной системой снабжения.</li> <li>2. Задачи и функции систем управления снабжением.</li> <li>3. Субъекты снабженческой деятельности.</li> <li>4. Типы и виды каналов снабжения.</li> <li>5. Этапы эволюции системы снабжения.</li> </ol>
2.	Тенденции и теоретические проблемы формирования глобальной системы снабжения	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Глобализация как одна из основных тенденций развития систем снабжения в мире.</li> <li>7. Проблемы создания и развития межгосударственных и транснациональных макрологистических систем.</li> <li>8. Проблемы менеджмента в глобальных системах снабжения транснациональных корпораций.</li> <li>9. Основные движущие силы глобализации в логистике.</li> <li>10. Барьеры в развитии глобальной логистики.</li> <li>11. Региональные аспекты формирования макрологистических систем</li> </ol>

1	2	3
3.	Организация процесса материально-технического обеспечения ресурсами предприятия	<p>12. Выбор поставщика и правовые основы закупок.</p> <p>13. Планирование закупок.</p> <p>14. Цели и пути повышения организованности материальных потоков в производстве.</p> <p>15. Каналы распределения товаров.</p>
4.	Логистическая стратегия закупок и ее взаимосвязь с процессом материально-технического снабжения	<p>16. Характеристика основных (материальных и сервисных) и сопутствующих (информационных, финансовых и сервисных) потоков.</p> <p>17. Логистические операции.</p> <p>18. Логистические функции: операционная деятельность и координирующая деятельность.</p> <p>19. Логистические системы. Логистическая цепь. Логистический канал.</p> <p>20. Элементы логистической системы (цепи).</p> <p>21. Основные и вспомогательные контрагенты цепи поставок.</p>
5.	Методологический инструментарий логистического управления глобальной системой снабжения	<p>22. Стратегические решения в управлении глобальной системой снабжения.</p> <p>23. Tактический уровень принятия решений в глобальной системе снабжения.</p> <p>24. Оперативный уровень принятия решений в управлении глобальной системой снабжения.</p> <p>25. Особенности планирования деятельности международных логистических систем</p>
6.	Управление поставщиками – важная составная часть логистики глобальной системы снабжения	<p>26. Значение и сущность координации и интеграции в глобальной системе снабжения.</p> <p>27. Интеграция операций и логистической инфраструктуры в отдельных функциональных областях логистики.</p> <p>28. Необходимость координации между структурными подразделениями компании.</p> <p>29. Конфликты целей контрагентов цепи поставок.</p> <p>30. Организация межфирменной координации и интеграции.</p> <p>31. Использование аутсорсинга для координации и кооперации логистической деятельности в цепи поставок</p>
7.	Современные технологии глобальной системы снабжения	<p>32. Роль, перспективы и эффективность применения информационных систем и технологий в управлении в глобальной системой снабжения (цепями поставок).</p> <p>33. Технология электронного документооборота.</p> <p>34. Проблема создания единого информационного пространства контрагентов цепи поставок.</p> <p>35. Автоматическая идентификация параметров товарно-транспортных потоков цепей поставок.</p> <p>36. Использование штрих-кодовых технологий в управлении цепями поставок.</p> <p>37. Радиочастотная идентификация (RFID) упаковок и грузов в сетевой структуре цепей поставок.</p> <p>38. Информационные системы слежения, связи и диспетчеризации транспорта.</p> <p>39. Спутниковые системы связи и навигации.</p> <p>40. Геоинформационные системы. Возможности использования Internet в управлении цепями поставок.</p> <p>41. Виртуальные логистические центры/операторы в цепях поставок.</p> <p>42. Информационная интеграция в управлении глобальной системой снабжения.</p>

## **5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем**

*Учебным планом не предусмотрено выполнение курсовой работы.*

## **5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий**

### **Построение системы снабжения международной компании (ТНК)**

Для международной компании разработать систему снабжения, которая может включать:

- *компаниям по управлению экспортно-импортными операциями;*
- *внешнеторговые компании и представительства;*
- *агентские фирмы;*
- *международные транспортно-экспедиторские фирмы;*
- *компаниям по упаковке товаров в экспортно-импортных операциях;*
- *транспортные компании;*
- *таможенные брокеры (представители);*
- *банки;*
- *страховые компании;*
- *международные логистические центры; и др.*

## **5.4. Перечень контрольных работ**

*Учебным планом не предусмотрено*

## **6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Григорьев М.Н. Логистика. Продвинутый курс : учеб. для магистров / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2011. - 734 с
2. Сергеев В.И. Логистика в бизнесе: учебник / В. И. Сергеев. - М. : Инфра-М, 2001. -
3. Щетинина Е.Д. Основы логистики: метод. указания для студентов заоч. формы обучения с применением дистанц. технологий специальности 190702 / Е. Д. Щетинина, С. М. Микалут. - Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2009. - 225 с.



## **6.2. Перечень дополнительной литературы**

1. Беспалов Р. С. Транспортная логистика. Новейшие технологии построения эффективной системы доставки. – М.: Вершина, 2007. – 384с.
2. Елисеев С.Ю. Построение и оптимизация функционирования международных транспортно-логистических систем. – М.: ВИНТИ РАН, 2006. – 242с.
3. Как организовать цепочку поставок: Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. – 208 с. (Серия «Идеи, которые работают»).

## **6.3. Перечень интернет ресурсов**

1. Справочная правовая система «Консультант Плюс».
2. Справочная правовая система «Гарант».

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, практически занятий, самостоятельной работы. Специализированная мебель. Мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук.

Основное программное обеспечение, используемое учебном в процессе, включает: Microsoft Windows 7. Договор №63-14к от 02.07.2014 Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows Лицензия № 17E017 Microsoft Office Professional 2013 Лицензионный договор № 31401445414 от 25.09.2014. Google Chrome. Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения. Mozilla Firefox. Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения.0707130320867250.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016/2017 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «13» мая 2016 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Куприянов С.В.  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Дорошенко Ю.А.  
подпись, ФИО

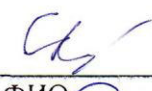
## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2017/2018 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от « 5 » июля 2017г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Куприянов С.В.

  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Дорошенко Ю.А.

  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «10» мая 2018 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Куприянов С.В.

подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Дорошенко Ю.А.

подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 / 2020 учебный год.


Протокол № 11 заседания кафедры от «10» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Трошин А.С.

/ Директор института \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «22» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

подпись, ФИО

Трошин А.С.

/ Директор института \_\_\_\_\_

подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

**Приложение №1.** Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины «Управление глобальной системой снабжения»

Изучение дисциплины предполагает как аудиторную (лекции и практические занятия), так и самостоятельную работу студентов.

На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию, соответствующую программе.

Задача практических занятий - развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических проблем. С этой целью материалы для практических занятий предполагают решение задач и вопросы для обсуждения, ориентированные на усвоение теоретического материала и умение его использовать для решения практических задач.

Практические занятия посвящаются изучению наиболее сложных вопросов курса. Они проводятся в форме семинаров, в ходе которых проводится обсуждение наиболее интересных вопросов, анализ нормативных и статистических материалов, решение задач, анализ конкретных производственных ситуаций, заслушиваются доклады по вопросам, требующим изучения дополнительной литературы и т.д.

Подготовку к семинарским занятиям следует начинать с работы над конспектом лекции. Затем следует ознакомиться с вопросами, плана семинарского занятия, вопросами для самоконтроля, списком литературы, рекомендованной для изучения. Важное значение для закрепления знаний имеет решение задач.

Самостоятельная (внеаудиторная работа) студентов состоит в проработке лекционного материала, основной и дополнительной литературы по соответствующей теме, подготовки реферата, написании статьи.

Самостоятельная работа строится на основе использования материалов лекции, основной и дополнительной учебной и научной литературы.

К каждой теме рекомендуется изучение основной экономической литературы.

Для организации контроля знаний студентов предполагается текущий и итоговый контроль. Текущий контроль знаний проводится в форме опросов, периодического тестирования, решения задач, проведения письменных работ. Формой итогового контроля является зачет.