

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Ю.А. Дорошенко

« 15 » мая 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий

направление подготовки (специальность):

38.04.02 – Менеджмент

Направленность программы:

Международный бизнес

Квалификация

магистр

Форма обучения

очная

Институт: Экономики и менеджмента

Кафедра: Менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации №322 от 30. 03. 2015 г.

- плана учебного процесса ФГБОУ ВО БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: к.э.н., доцент _____ (Г.П. Гриненко)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой Менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Зав. кафедрой: д.э.н., проф. _____ (С.В. Куприянов)

« 13 » _____ 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 13 » _____ 2015 г., протокол № _____

Зав. кафедрой: д.э.н., проф. _____ (С.В. Куприянов)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 14 » _____ 2015 г., протокол № _____

Председатель: к.э.н., доцент _____ (В.В. Выборнова)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Общепрофессиональные			
1	ОПК-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать: Понятие и закономерности развития наукоемких производственных систем; состав наукоемкой производственной системы и ее ресурсы;</p> <p>Уметь: применять основные методы и модели оценки рыночной стоимости бизнеса в управленческой практике высокотехнологичных предприятий. Подходы к оценке рыночной стоимости нематериальных активов наукоемкого предприятия.</p> <p>Владеть: методологией экономического исследования; навыками самостоятельной работы.</p>
Профессиональные			
3	ПК-5	Владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать: Функции материально-технического снабжения в организации высокотехнологичного производства; формы и методы научной работы.</p> <p>Уметь: Определять сметную стоимость научно-исследовательских и проектно-конструкторских работ; определять потребность в материалах, для наукоемких предприятий; рассчитывать периодичности и объем заказа; осуществлять выбор поставщиков и оптимизировать затраты на рынках;</p> <p>Владеть: современными методами сбора и обработки экономических и социальных данных; современными методами анализа.</p>

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Регулирование таможенной деятельности

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Международный проект менеджмент

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. единиц, 108 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины, час	108	108
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	51	51
лекции	-	-
лабораторные		
практические	51	51
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	57	57
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задания		
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	57	57
Форма промежуточная аттестация (зачет)	зачет	зачет

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 2 Семестр 3

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практич занятия	Лаб занятия	Самост. работа
1	2	3	4	5	6
1. Научное предприятие, как объект управления					
	Понятие и закономерности развития наукоемких производственных систем. Состав наукоемкой производственной системы и ее ресурсы. Микро- и макросреда наукоемкого предприятия, профиль наукоемкого предприятия. Виды и системы управления бизнесом наукоемких предприятий. Цели, задачи, процессы деятельности наукоемкого предприятия. Направления научно-технического прогресса. Наукоемкие технологии на мировом рынке. Практика оценки эффективности и предпосылки обеспечения конкурентности инноваций.	-	6		8
2. Повышение рыночной стоимости бизнеса как критерий управления наукоемкими предприятиями					
	Основные методы и модели оценки рыночной стоимости бизнеса в управленческой практике высокотехнологичных предприятий. Подходы к оценке рыночной стоимости нематериальных активов наукоемкого предприятия.	-	8		8

1	2	3	4	5	6
3. Интегрированные структуры в наукоемком бизнесе					
	Финансово-промышленные группы, холдинги, концерны, консорциумы. Нормативно-правовая база организации наукоемкого бизнеса. Организационные структуры наукоемких предприятий: типология, методы создания, реформирования и развития.	-	5		8
4. Организация и управление материально-техническим снабжением и сбытом наукоемкой продукции					
	Функции материально-технического снабжения в организации высокотехнологичного производства. Организация снабжения. Определение потребностей в материалах, периодичности и объема заказа. Выбор поставщиков, размещения заказа, условий поставки. Управление заказами и оптимизация затрат. Системы управления запасами и оптимизация затрат на содержание запасов. Логистика сбыта. Организация логистического управления. Стандарты логистики MRP (Material Requirements Planning), MRP-II (Manufacturing Resource Planning), ERP (Enterprise Resource Planning), CSRP (Customer Synchronized Resource Planning). Поэтапный переход к компьютерной интеграции производства. Опыт и эффекты создания ИСУ логистическими системами.	-	8		8
5. Организация и управление НИОКР, высокотехнологичными программами и проектами					
	Научно-исследовательская работа. Научная работа, ее содержание и цели. Формы и методы научной работы. Планирование выполнения ОКР. Виды планов и программ. Единый сквозной план создания изделия. Сетевой план-график Программа выполнения надежности, эргономического обеспечения, обеспечения заданных в ТЗ показателей и характеристик изделия. Комплекс экспериментальных работ. Макетирование, моделирование, испытания. Программа работ по моделированию. Программа обеспечения последующей модернизации. Разработка комплекта конструкторской, технологической и программной документации. Техническая экспертиза. Патентные исследования. Мероприятия по сертификации. Работы по обеспечению системой качества. Финансирование инновационной деятельности. Определение сметной стоимости научно-исследовательских и проектно-конструкторских работ.	-	8		8
6. Управление конкурентоспособностью наукоемких предприятий					
	Технико-экономический анализ наукоемкого производства: его цель, задачи и содержание. Оценка технико-экономического уровня и конкурентоспособности продукции. Оценка эффективности развития производства. Сопоставление деятельности предприятий-конкурентов. Нормативное прогнозирование развития производства. Нормирование конкурентоспособности. Основы нормативного проектирования. Автоматический расчет параметров конкурентоспособной продукции.	-	8		8

1	2	3	4	5	6
7. Информационные технологии управления бизнесом наукоемких предприятий					
	Информационные ресурсы предприятия. Автоматизированные информационные системы поддержки функций менеджера. Классификация информационных систем управления организацией (ИСУО). Организация процессов преобразования информации, хранение и обеспечение запросов менеджеров. Коммуникативная среда организации. Процессы обмена информацией. Системы управления предприятием на основе информационных технологий. Реинжиниринг бизнес-процессов в организации на основе современных программных средств. Формирование хранилищ данных. Системы и модели для разработки решений и прогнозирования развития ситуации. Информационные технологии и АСОИ в работе с персоналом. Экспертные системы и базы знаний. Информационная безопасность организации	-	8		9
	ВСЕГО	-	51		57

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 3				
1.	Наукоемкое предприятие, как объект управления	Наукоемкое предприятие, как объект управления	6	6
2.	Повышение рыночной стоимости бизнеса как критерий управления наукоемкими предприятиями	Повышение рыночной стоимости бизнеса как критерий управления наукоемкими предприятиями	8	8
3.	Интегрированные структуры в наукоемком бизнесе	Интегрированные структуры в наукоемком бизнесе	8	8
4.	Организация и управление материально-техническим снабжением и сбытом наукоемкой продукции	Организация и управление материально-техническим снабжением и сбытом наукоемкой продукции	8	8
5.	Организация и управление НИОКР, высокотехнологичными программами и проектами	Организация и управление НИОКР, высокотехнологичными программами и проектами	8	8
6.	Управление конкурентоспособностью наукоемких предприятий	Управление конкурентоспособностью наукоемких предприятий	8	8
7.	Информационные технологии управления бизнесом наукоемких предприятий	Информационные технологии управления бизнесом наукоемких предприятий	8	14
ИТОГО:			51	57
ВСЕГО:				108

4.3. Содержание лабораторных занятий

Учебным планом не предусмотрено

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1.	Научное предприятие, как объект управления	<p>1. Понятие и закономерности развития научных производственных систем.</p> <p>2. Состав научной производственной системы и ее ресурсы.</p> <p>3. Микро- и макросреда научного предприятия, профиль научного предприятия.</p> <p>4. Виды и системы управления бизнесом научных предприятий.</p> <p>5. Цели, задачи, процессы деятельности научного предприятия.</p> <p>6. Научные технологии на мировом рынке.</p> <p>7. Практика оценки эффективности и предпосылки обеспечения конкурентности инноваций.</p>
2.	Повышение рыночной стоимости бизнеса как критерий управления научными предприятиями	<p>8. Основные методы и модели оценки рыночной стоимости бизнеса в управленческой практике высокотехнологических предприятий.</p> <p>9. Подходы к оценке рыночной стоимости нематериальных активов научного предприятия</p>
3.	Интегрированные структуры в научном бизнесе	<p>10. Финансово-промышленные группы, холдинги, концерны, консорциумы.</p> <p>11. Нормативно-правовая база организации научного бизнеса.</p> <p>12. Организационные структуры научных предприятий: типология, методы создания, реформирования и развития.</p>
4.	Организация и управление материально-техническим снабжением и сбытом научной продукцией	<p>13. Функции материально-технического снабжения в организации высокотехнологического производства.</p> <p>14. Организация снабжения.</p> <p>15. Определение потребностей в материалах, периодичности и объема заказа.</p> <p>16. Выбор поставщиков, размещения заказа, условий поставки.</p> <p>17. Управление заказами и оптимизация затрат.</p>
5.	Организация и управление НИОКР, высокотехнологичными программами и проектами	<p>18. Научно-исследовательская работа, ее содержание и цели.</p> <p>19. Планирование выполнения ОКР.</p> <p>20. Разработка комплекта конструкторской, технологической и программной документации.</p> <p>21. Техническая экспертиза.</p> <p>22. Патентные исследования. Мероприятия по сертификации. Работы по обеспечению системы качества.</p> <p>23. Финансирование инновационной деятельности.</p> <p>24. Определение сметной стоимости научно-исследовательских и проектно-конструкторских работ.</p>

1	2	3
6.	Управление конкурентоспособностью наукоемких предприятий	25. Техничко-экономический анализ наукоемкого производства: его цель, задачи и содержание. 26. Оценка технико-экономического уровня и конкурентоспособности продукции. 27. Оценка эффективности развития производства. 28. Сопоставление деятельности предприятий-конкурентов. 29. Нормативное прогнозирование развития производства. 30. Нормирование конкурентоспособности, расчет параметров конкурентоспособной продукции.
7.	Информационные технологии управления бизнесом наукоемких предприятий	31. Информационные ресурсы предприятия. 32. Автоматизированные информационные системы поддержки функций менеджера. 33. Классификация информационных систем управления организацией (ИСУО). 34. Организация процессов преобразования информации, хранение и обеспечение запросов менеджеров. 35. Системы управления предприятием на основе информационных технологий. 36. Реинжиниринг бизнес-процессов в организации на основе современных программных средств. 37. Информационные технологии и АСОИ в работе с персоналом. 38. Экспертные системы и базы знаний. 39. Информационная безопасность организации

5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Учебным планом не предусмотрено выполнение курсовой работы.

5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Анализ конкурентоспособности наукоемкого предприятия

Цель работы: закрепление теоретических знаний и приобретение практических навыков анализа конкурентоспособности предприятия

Задание: на основе реальных данных полученных на момент выполнения РГЗ:

1. Составить список наукоемких производств РФ.
2. Рассчитать интегральный коэффициент конкурентоспособности одного из предприятий;
3. Построить многоугольник конкурентоспособности двух наукоемких предприятий по фактическим показателям.

Подготовить реферат по одной из предложенных тем:

- управление жизненным циклом наукоемкой продукции;
- менеджмент качества системы управления высокотехнологичных предприятий;

- маркетинг наукоемкой продукции и высоких технологий;
- предпринимательство в сфере наукоемкой и высокотехнологичной продукции;
- организацию инжиниринговых фирм в области наукоемкой и высокотехнологичной продукции и управление ими;
- разработку и реализацию технологий управления жизненным циклом наукоемкой продукции;
- развитие методов управления жизненным циклом высокотехнологичной продукции как области научно-технической деятельности;
- организацию инвестиционной деятельности наукоемкого предприятия и управление ею.

5.4. Перечень контрольных работ

Не предусмотрено

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Базилевич А.И. Инновационный менеджмент предприятия : учеб. пособие / А. И. Базилевич ; ред. В. Я. Горфинкель. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2009
2. Дорошенко Ю.А. Управление инновациями : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080502 / Ю. А. Дорошенко, И. В. Сомина ; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2011. - 147 с
3. Кузнецов Б.Т. Инновационный менеджмент : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов, А. Б. Кузнецов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 364 с.
4. Никитина Е.А. Организация производства и менеджмент : учеб. пособие для студентов специальности 270101.65 / Е. А. Никитина, Н. А. Демура ; БГТУ им. В. Г. Шухова . - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2012. - 52 с.
5. Соколова О.Н. Инновационный менеджмент : учеб. пособие для студентов вузов / О. Н. Соколова ; Гос. ун-т упр. - М. : КНОРУС, 2012. - 200

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Никифорова Н.А. Управленческий анализ : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. направлениям и специальностям / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2015.
2. Системы, методы и инструменты менеджмента качества : учебник / М. М. Кане, Б. В. Иванов, В. Н. Корешков [и др.]. - СПб. : ПИТЕР, 2009. - 560 с.

6.3. Перечень интернет ресурсов

1. Справочная правовая система «Консультант Плюс».
2. Справочная правовая система «Гарант».

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, практически занятий, самостоятельной работы. Специализированная мебель. Мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук.

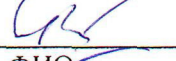
Основное программное обеспечение, используемое в учебном процессе, включает: Microsoft Windows 7. Договор №63-14к от 02.07.2014 Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows Лицензия № 17E017 Microsoft Office Professional 2013 Лицензионный договор № 31401445414 от 25.09.2014. Google Chrome. Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения. Mozilla Firefox. Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения.0707130320867250.


8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016/2017 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «13» мая 2016 г.

Заведующий кафедрой _____  _____ Куприянов С.В.
подпись, ФИО

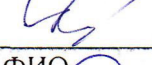
Директор института _____  _____ Дорошенко Ю.А.
подпись, ФИО


8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2017/2018 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «5» июня 2017г.

Заведующий кафедрой _____  Куприянов С.В.
подпись, ФИО

Директор института _____  Дорошенко Ю.А.
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями по пункту 6.1:

6.1. Перечень основной литературы

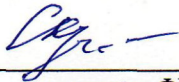
Малыхина, И.О. Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению расчетно-графического задания и организации самостоятельной работы студентов-магистрантов направления подготовки 38.04.02 - Менеджмент / БГТУ им. В. Г. Шухова, каф. эксплуатации и орг. движения автотранспорта ; сост. И. О. Малыхина. - Электрон. текстовые дан. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2018. - 1 эл. опт. Диск.

Малыхина, И.О. Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 38.04.02 - Менеджмент / И. О. Малыхина. - Электрон. текстовые дан. - Белгород: Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2018. - 1 эл. опт. диск (CD-DA).

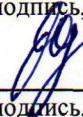
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «10» мая 2018 г.

Заведующий кафедрой _____ Куприянов С.В.


подпись, ФИО

Директор института _____ Дорошенко Ю.А.


подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 / 2020 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «10» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Трошин А.С.

/ Директор института _____


подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «22» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой _____

подпись, ФИО

Трошин А.С.

/ Директор института _____

подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины «Организация и управление бизнесом наукоемких предприятий».

Изучение дисциплины предполагает как аудиторную (лекции и практические занятия), так и самостоятельную работу студентов.

На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию, соответствующую программе.

Задача практических занятий - развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических проблем. С этой целью материалы для практических занятий предполагают решение задач и вопросы для обсуждения, ориентированные на усвоение теоретического материала и умение его использовать для решения практических задач.

Практические занятия посвящаются изучению наиболее сложных вопросов курса. Они проводятся в форме семинаров, в ходе которых проводится обсуждение наиболее интересных вопросов, анализ нормативных и статистических материалов, решение задач, анализ конкретных производственных ситуаций, заслушиваются доклады по вопросам, требующим изучения дополнительной литературы и т.д.

Подготовку к семинарским занятиям следует начинать с работы над конспектом лекции. Затем следует ознакомиться с вопросами, плана семинарского занятия, вопросами для самоконтроля, списком литературы, рекомендованной для изучения. Важное значение для закрепления знаний имеет решение задач.

Самостоятельная (внеаудиторная работа) студентов состоит в проработке лекционного материала, основной и дополнительной литературы по соответствующей теме, подготовки реферата, написании статьи.

Самостоятельная работа строится на основе использования материалов лекции, основной и дополнительной учебной и научной литературы.

К каждой теме рекомендуется изучение основной экономической литературы.

Для организации контроля знаний студентов предполагается текущий и итоговый контроль. Текущий контроль знаний проводится в форме опросов, периодического тестирования, решения задач, проведения письменных работ. Формой итогового контроля является зачет.