

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор института
магистратуры

И.В. Ярмоленко
« 25 » 05 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Ю.А. Дорошенко
« 25 » 05 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Системы управления затратами на предприятии (организации)

направление подготовки:

38.04.01 Экономика

Направленность программы (профиль):

Экономика фирмы

Квалификация

магистр

Форма обучения

заочная


Институт экономики и менеджмента

Кафедра экономики и организации производства

Белгород – 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика утв. Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939
- учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В. Г. Шухова в 2021 году

Составитель: канд. экон. наук, проф.  (Доможирова О.В.)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 13 » 05 20 21 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.  (Ю.И. Селиверстов)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей(ими) кафедрой(ами)

Экономики и организации производства

(наименование кафедры/кафедр)

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.  (Ю.И. Селиверстов)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 13 » 05 20 21 г.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 18 » 05 20 21 г., протокол № 9

Председатель: канд. экон. наук, доцент  (Журавлева Л.И.)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
ПК-3. Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе	ПК-3.3 Оценивает и управляет затратами на предприятии (организации) для достижения целевых показателей	<p>Знать: критерии оценивания вариантов управленческих решений для реализации решений для достижения целевых показателей; обоснования подходов, используемых в бизнес-анализе; методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей используемых в бизнес-анализе.</p> <p>Уметь: оценивать ресурсы, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности в бизнес-анализе.</p> <p>Владеть: навыками оценивания ресурсов, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости, а так же для достижения целевых показателей в бизнес-анализе. Обосновывать подходы для снижения затрат при принятии управленческих решений и оценки их эффективности, используемые в бизнес-анализе. Навыками методики построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.</p>

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1. Компетенция ПК-3. Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес- анализе.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами:

Стадия	Наименования дисциплины
1.	Риск-менеджмент
2.	Матрица компетенций
3.	Системы управления затратами на предприятии (организации)
4.	Бизнес-планирование

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки:

Форма промежуточной аттестации экзамен.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 3	Семестр № 4
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	64	152
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	8	2	6
лекции	2	2	
лабораторные			
практические	4		4
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	2	0	2
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	208	62	146
Курсовой проект			
Курсовая работа			
Расчетно-графическое задание			
Индивидуальное домашнее задание	9	2	7
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	163	60	103
Экзамен	36		36

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4.1. Наименование тем, их содержание и объем
Курс 2 Семестр 4

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
Раздел 1. Затраты в управленческом учете.					
1. Содержание, принципы и назначение управления затратами на предприятии.					
	<p>Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс. Основные компоненты этого процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках предприятия.</p> <p>Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации. Понятие об управлении затратами в системе управленческого учета.</p> <p>Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи.</p> <p>Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.</p> <p>Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации.</p> <p>Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования.</p>	0,2	0,4		20
2. Учетная политика организации для целей управленческого учета и управления затратами.					
	<p>Понятие и формирование учетной политики. Факторы, влияющие на выбор учетной политики.</p> <p>Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</p> <p>Элементы учетной политики: по основным средствам, по нематериальным активам, по материально-производственным запасам, по учету затрат на производство и выпуск продукции. Определение перечня центров затрат. Установление контролируемых расходов по каждому центру затрат. Выбор ответственных за расходы по каждому центру</p>	0,2	0,4		20

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
	<p>затрат. Выбор способа группировки расходов и списания расходов на производство. Выбор перечня статей калькуляции. Выбор способа оценки незавершенного производства. Выбор способа оценки готовой и отгруженной продукции. Выбор трансфертных цен. Выбор варианта сводного учета затрат на производство. Определение порядка и сроков погашения расходов будущих периодов. Выбор способов распределения косвенных расходов между отдельными объектами учета и калькулирования. Выбор методов учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>Выбор техники, формы и организации управленческого учета.</p> <p>Разработка рабочего плана счетов. Выбор формы управленческого учета. Система внутрипроизводственного учета, отчетности и контроля.</p>				
3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия					
	<p>Основные понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.</p> <p>Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.</p>	0,2	0,4		20

4. Основные модели учета затрат.					
	<p>Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.</p> <p>Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.</p> <p>Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат.</p> <p>Особенности измерения предельных затрат.</p>	0,2	0,4		20
5. Управленческий учет затрат по видам и назначению.					
	<p>Исчисление и оценка материальных затрат, на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.</p> <p>Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.</p> <p>Учет затрат на содержание персонала. Производственная заработная плата и оклады. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство. Распределение расходов на содержание персонала между отчетными периодами.</p> <p>Методы исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета.</p> <p>Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.</p> <p>Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.</p>	0,2	0,4		20
	ИТОГО	1	2		100
Раздел 2. Управление затратами и прибылью предприятия (организации)					
6. Анализ отклонений по прибыли, доходам и расходам.					
	<p>Система отклонений по прибыли, доходам и затратам</p> <p>Способы расчета влияния различных факторов на отклонения.</p> <p>Анализ сметы затрат на производство.</p> <p>Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.</p> <p>Анализ прямых материальных затрат.</p> <p>Анализ заработной платы производственных</p>	0,1	0,2		17

	<p>рабочих и отчислений на социальные нужды.</p> <p>Анализ комплексных расходов.</p> <p>Анализ себестоимости отдельных изделий.</p> <p>Оперативный анализ затрат на производство продукции.</p> <p>Сводный подсчет резервов снижения себестоимости продукции в организациях.</p> <p>Анализ отклонений по прибыли.</p>				
7. Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования.					
	<p>Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия.</p> <p>Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования.</p> <p>Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров.</p> <p>Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов.</p> <p>Бюджетирование в системе управления затратами, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы.</p> <p>Методы выявления отклонений от сметы.</p>	0,1	0,2		10
8. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.					
	<p>Понятие о носителях затрат – видах продукции.</p> <p>Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг.</p> <p>Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции.</p> <p>Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управлении затратами. Методы распределения затрат обслуживающих центров.</p> <p>Поглощение накладных расходов, сущность метода ABC.</p> <p>Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании.</p> <p>Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования.</p> <p>Учетные записи в позаказном методе калькулирования.</p>	0,2	0,4		10

9. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат.					
	<p>Общая характеристика и цели нормативного учета затрат. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте.</p> <p>Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.</p>	0,2	0,4		10
10. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг).					
	<p>Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат. Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей. Анализ уровня занятости и его влияния на издержки.</p> <p>Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж.</p>	0,2	0,4		15
11. Управленческий учет в принятии краткосрочных решений.					
	<p>Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>Методы определения точки безубыточности.</p> <p>Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>Производственный левэридж.</p> <p>Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p> <p>Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений</p>	0,1	0,2		15

12. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления.					
	<p>Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.</p> <p>Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.</p>	0,1	0,2		16
	ИТОГО	1	2		93
	ВСЕГО	2	4		163

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

Практические (семинарские) занятия не предусмотрены учебным планом.

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям ¹
семестр №3				
№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-вочасов	К-во часовСРС
1	Затраты в управленческом учете.	Введение в управление затратами на предприятии.	0,1	4
		Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии.	0,1	4
		Управленческий и финансовый учет: единство и различия.	0,1	4
		Классификация затрат по экономическому содержанию.	0,1	4
		Классификация затрат при принятии решений и планировании.	0,1	4
		Методы деления затрат на переменные и постоянные.	0,1	4
		Маржинальный доход и ставка покрытия.	0,1	8
		Измерение материальных и трудовых затрат.	0,1	8
		Методы калькулирования себестоимости продукции.	0,1	4
		Специальные виды калькулирования себестоимости продукции.	0,1	4
ИТОГО			1	48
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	Системы управленческого учета затрат на предприятии.	0,1	8
		Стандарт-кост как система учета нормативных затрат.	0,1	16
		Измерение и оценка затрат предприятия на базе директ-коста.	0,2	16
		Определение финансовых результатов деятельности предприятия по расходам и доходам	0,2	16
		Основные элементы цены и формирование видов цен.	0,1	16
		Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.	0,1	16
ИТОГО			1	88
ВСЕГО			2	136

¹ Количество часов самостоятельной работы для подготовки к практическим занятиям

4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные работы не предусмотрены учебным планом.

4.4. Содержание курсовой работы

Курсовые работы не предусмотрены учебным планом.

4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

В курсе данной дисциплины учебным планом предусмотрены индивидуальные домашние задания, на выполнение которых предусмотрено 9 часов самостоятельной работы студента.

В процессе выполнения индивидуального домашнего задания осуществляется контактная работа обучающегося с преподавателем. Консультации проводятся в аудитория и/или посредством электронной информационно-образовательной среды университета.

Цель индивидуального домашнего задания – углубление теоретических знаний и укрепление у студентов практических навыков в области управленческого учета и отчетности, их основных терминов и понятий, методов и приемов для осуществления аналитических расчетов, понять сущность и значение различных форм отчетности, оценить полученные результаты и принимать адекватные управленческие решения на основе имеющейся информации.

В индивидуальном домашнем задании необходимо выполнить теоретический обзор литературных источников по выбранной теме, и выполнить практическую часть в соответствии с выбранным предприятием. В качестве исходных данных при выполнении работы должны быть использованы формы годовой бухгалтерской отчетности организации за два года.

Примерная тематика теоретической части ИДЗ:

1. Система позаказного калькулирования продукции.
2. Попроцессный метод учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
3. Система попередельного калькулирования затрат на производство.
4. Калькуляция неразделяемых издержек комплексного производства и себестоимости побочного продукта.
5. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам.
6. Управление составлением смет.
7. Калькуляция себестоимости по нормативным затратам и анализ отклонений.
8. Механизм управления затратами на продукцию в производствах с комплексной переработкой сырья.
9. Анализ и оценка методов определения цены и действующих методов ценообразования.
10. Планирование и контроль уровня запасов.
11. Определение затрат и прибыли для принятия решений.
12. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.

13. Организация учета затрат в условиях применения системы "Стандарт–кост".
14. "Директ–костинг" в системе управленческого учета.
15. Контроллинг.
16. Трансфертные цены, определяемые по методу "Издержки+".
17. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
18. Релевантность, ценообразование и процесс принятия управленческих решений.
19. Анализ косвенных расходов.
20. Анализ затрат, необходимый для принятия решений при выборе альтернативных вариантов управления прибылью.
21. Влияние себестоимости на выбор и принятие решений в управлении затратами на предприятии.
22. Альтернативные затраты, релевантность и принятие управленческих решений.
23. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет.
24. Количественные методы анализа и их использования для принятия управленческих решений.
25. Принятие решений в оперативном управлении.
26. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.
27. Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.
28. Использование функционально-стоимостного анализа для снижения затрат на продукцию.
29. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства и издержки обращения.
30. Принятие управленческих решений по снабженческо-заготовительной деятельности.

Практическая часть ИДЗ должна иметь следующую структуру:

1. Краткая характеристика выбранного предприятия:
 - общие сведения;
 - организационно-правовую форму предприятия;
 - вид основной деятельности;
 - тип производства;
 - метод организации производства;
 - организационную и производственную структуру предприятия;
 - развитие и современное состояние предприятия;
 - характеристика выпускаемой продукции, работ, услуг (объем производства, номенклатура, ассортимент, цена, себестоимость, материалоемкость, рентабельность);
 - основные потребители;
 - основные поставщики;
 - основные конкуренты.
2. Описание учетной политики предприятия. Необходимо описать учетную

политику предприятия. Целесообразно эту часть оформить в виде таблицы, в которой отражаются элементы учетной политики предприятия и сравниваются с законодательством.

3. Анализ себестоимости продукции. Анализ себестоимости, работ и услуг имеет исключительно важное значение. В себестоимости продукции находят отражение все затраты предприятия, обусловленные ее производством и реализацией. Система обобщающих и частных показателей себестоимости показывают уровень и эффективность использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов на производство и реализацию продукции, качество работы менеджеров, специалистов технических служб и руководства в целом.

Здесь следует провести анализ себестоимости продукции по следующей схеме:

- общая сумма затрат на производство товарной продукции;
- затраты на рубль товарной продукции;
- себестоимость отдельных изделий;
- прямые материальные затраты;
- прямые трудовые затраты;
- косвенные затраты;
- резервы снижения себестоимости продукции.

4. Экономико-математическая модель. Экономико-математическая модель выполняется на основе данных проведенного анализа и может быть одного из следующих типов:

- оптимизационная модель задачи линейного программирования;
- корреляционно-регрессионная модель;
- метод анализа иерархий.

Экономико-математическая модель должна содержать подробное описание постановки задачи, расчет модели и послеоптимизационное описание.

В результате технико-экономического анализа, а также установленных количественных взаимосвязей по рассматриваемому объекту выявляется качественное и количественное влияние факторов на технико-экономические показатели, узкие места в производственно-хозяйственной деятельности предприятия, вскрываются имеющиеся резервы производства.

4.3.5. Расчет экономической эффективности мероприятия

5. Расчет экономической эффективности мероприятия, направленного на снижение себестоимости продукции и оценка его экономической эффективности.

Порядок расчета экономической эффективности мероприятия должен быть следующим:

1. Описание сущности и содержания самого мероприятия.
2. Расчет изменения объема производства продукции.
3. Расчет инвестиций в мероприятие.
4. Расчет изменения себестоимости продукции по факторам.
5. Построение точки безубыточности проекта и сравнение с базовой моделью.
6. Оценка экономической эффективности мероприятия и построение финансового профиля проекта.
7. Корректировка основных технико-экономических показателей.

ИДЗ выполняется индивидуально, с привязкой к выбранному предприятию. Объем ИДЗ должен составлять 45-50 листов страниц формата А 4.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

1. Компетенция ПК-3. Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес- анализе.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-3.3 Оценивает и управляет затратами на предприятии (организации) для достижения целевых показателей	экзамен, защита ИДЗ, собеседование, устный опрос

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1	Затраты в управленческом учете.	1. Понятие и формирование учетной политики организации.
		2. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.
		3. Выбор техники, формы и организации управленческого учета.
		4. Понятие «центр ответственности». Классификация центров ответственности.
		5. Учет по центрам затрат.
		6. Учет и отчетность по центрам прибыли.
		7. Трансфертные цены.
		8. Анализ сметы затрат на производство.
		9. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.
		10. Анализ прямых материальных затрат.
		11. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды.
		12. Анализ комплексных расходов.
		13. Анализ себестоимости отдельных изделий.
		14. Классификация затрат при принятии решений и планировании. (Затраты, принимаемые и не принимаемые в расчет при оценках. Вмененные (воображаемые) затраты. Приростные и предельные затраты.)
		15. Сравнительная характеристика систем управленческого и финансового учета.
		16. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.
		17. Классификация затрат в системе управленческого учета.
		18. Классификация систем учета затрат на производство и калькуляция продукции.
		19. Методы деления затрат на переменные и постоянные (аналитический, статистический).
		20. Формирование информации для принятия управленческих

		<p>решений на этапе снабжения.</p> <p>21.Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе производства.</p> <p>22.Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе реализации.</p> <p>23.Себестоимость продукции: ее состав, виды.</p> <p>24.Принципы калькулирования себестоимости продукции, его объект, методы.</p> <p>25. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>26. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>27. Позаказный метод учета и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>28. Общая система управления затратами.</p> <p>29. Система нормативного метода учета затрат и нормативная калькуляция.</p> <p>30. Факторы и резервы снижения себестоимости продукции.</p> <p>31. Понятие затрат. Сущность, функции, принципы УЗ.</p> <p>32. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>33. Классификация затрат по их экономической однородности и по основным признакам.</p> <p>34. Калькулирование себестоимости продукции при комплексном использовании сырья.</p> <p>35. Калькулирование полной и производственной себестоимости.</p> <p>36. Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии. (Сущность, функции, принципы).</p> <p>37. Место управления затратами в информационной системе предприятия.</p> <p>38. Группировка и распределение затрат.</p>
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	<p>1. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам.</p> <p>2. Способы расчета влияния различных факторов на отклонения.</p> <p>3. Оперативный анализ затрат на производство продукции.</p> <p>4. Анализ отклонений по прибыли.</p> <p>5. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>6. Методы определения точки безубыточности.</p> <p>7. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>8. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>9. Производственный левэридж.</p> <p>10. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>11. Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>12. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>13. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных</p>

	доходов.
	14. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.
	15. Принятие решений с условием ограничивающих факторов.
	16. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.
	17. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.
	18. Организация учета затрат в условиях применения системы "Стандарт-кост".
	19. "Директ-костинг" в системе управленческого учета.
	20. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
	21. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.
	22. Контроль затрат.
	23. Определение силы операционных рычагов по каждому из анализируемых факторов.
	24. Анализ чувствительности прибыли к изменению анализируемых факторов.
	25. Анализ безубыточности по каждому из анализируемых факторов.
	26. Определение компенсирующего изменения объема реализации при изменении одного из анализируемых факторов.
	27. Точка безубыточности и использование стоимостных измерителей объема производства продукции.
	28. Альтернативные затраты, релевантность, образование запасов.
	29. Альтернативные затраты и модернизация производства.
	30. Альтернативные затраты. Фактические данные и прогнозы. Релевантность затрат прошлых периодов.
	31. Анализ затрат и результатов при принятии решений по капитальным вложениям. Статистические методы инвестиционных расчетов.
	32. Динамические методы инвестиционных расчетов. Метод капитализированной стоимости. Метод внутренней процентной ставки.

5.2.2. Перечень контрольных материалов

для защиты курсового проекта/ курсовой работы

Курсовая работа /курсовой проект не предусмотрены учебным планом.

5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Текущий контроль в семестре осуществляется в форме собеседования. Собеседование проводится в форме ответов на заданные вопросы. В качестве задания по отдельным темам предлагается решить задачи.

Примерный перечень вопросов для собеседования

Перечень контрольных вопросов для проведения текущего контроля успеваемости

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Затраты в управленческом учете.	<ol style="list-style-type: none">1. Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи.2. Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.3. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности.4. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия.5. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования.6. Понятие и формирование учетной политики. Факторы, влияющие на выбор учетной политики. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.7. Система внутрипроизводственного учета, отчетности и контроля.8. Основные понятие о валовых, средних и предельных издержках.9. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции.10. Методы деления затрат на постоянные и переменные.11. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода.12. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.13. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов.Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.14. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов.15. Исчисление и оценка материальных затрат, на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.16. Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.17. Учет затрат на содержание персонала. Отчисления на социальные нужды.18. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета.19. Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.20. Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.

2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам. 2. Способы расчета влияния различных факторов на отклонения. 3. Анализ сметы затрат на производство. 4. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов. 5. Анализ прямых материальных затрат. 6. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды. 7. Анализ комплексных расходов. 8. Анализ себестоимости отдельных изделий. 9. Оперативный анализ затрат на производство продукции. 10. Сводный подсчет резервов снижения себестоимости продукции в организациях. 11. Анализ отклонений по прибыли. 12. Понятие цены, ее функции. Классификация цен. Методы ценообразования. 13. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов. 14. Бюджетирование в системе управления затратами, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы. 15. Понятие о носителях затрат – видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. 16. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции. 17. Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управлении затратами. 18. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Поглощение накладных расходов, сущность метода ABC. 19. Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. 20. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. 21. Особенности калькулирования сопряженной продукции. 22. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования. 23. Общая характеристика и цели нормативного учета затрат. 24. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования системы. 25. Нормативная себестоимость и калькуляция. 26. Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. 27. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией. 28. Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки. 29. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат. 30. Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования. 31. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж.
---	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>32. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>33. Методы определения точки безубыточности.</p> <p>34. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>35. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>36. Производственный леверидж.</p> <p>37. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>38. Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>39. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>40. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>41. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>42. Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p> <p>43. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.</p> <p>44. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.</p> <p>45. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек.</p> <p>46. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.</p> <p>47. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций.</p> <p>48. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций.</p> <p>49. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.</p> <p>50. Точка безубыточности: порядок расчета, область применения на предприятии.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Для формирования заявленных умений и навыков обучающиеся должны овладеть методикой решения стандартных задач профессиональной деятельности. По пройденным разделам дисциплины студенты на практических занятиях выполняют решение и анализ типовых задач.

Задача 1

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ДОПУСТИМОЙ ВЕЛИЧИНЫ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НОВОГО ИЗДЕЛИЯ

Исходная информация

№ п/п	Экономические показатели изделия Е	Условное обозначение	Величина показателя
1	Рыночная цена изделия Е, руб./ед.	Ц	1840
2	Планируемая рентабельность изделия, %	р	28
3	Прямые материальные затраты на себестоимость единицы изделия Е, руб./ед.	$C_{н}$	1140
4	Дополнительная заработная плата к основной заработной плате производственных рабочих, %	dЗ.доп	12,8
5	Отчисления на социальные нужды, %	dсоц.н	30
6	Накладные расходы к основной заработной плате рабочих, %	Ннакл	370
7	Коммерческие расходы при реализации аналогичной продукции, %	Нком	19

Требуется определить

Допустимую величину затрат предприятия на производство и реализацию изделия Е.

Допустимую сумму затрат на оплату труда основных рабочих при производстве и реализации изделия Е.

Задача 2**ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЕЗУБЫТОЧНОГО ОБЪЕМА ПРОДАЖ ИЗДЕЛИЯ И ДАТЫ ЕГО ДОСТИЖЕНИЯ В ПЛАНИРУЕМОМ ГОДУ****Исходная информация**

Экономические показатели изделия В

Показатели	Единица измерения	Условные обозначения	Значения показателя
Оптовая цена изделия В	Руб./ед.	C_B	93,0
Объем продаж изделия В за период	Ед.	N_B	4700
Переменные затраты в себестоимости единицы изделия В	Руб./ед.	$C_{пер,В}$	66,0

Постоянные затраты предприятия за период $C_{пост}=41800$ руб.

Требуется определить

1.1. Прибыль от реализации изделия В.

1.2. Факторы, влияющие на увеличение прибыли.

1.3. Наибольшую сумму прибыли, которую можно получить при изменении на 10% каждого из факторов, влияющих на прибыль.

Задача 3**ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЕЗУБЫТОЧНОГО ОБЪЕМА ПРОДАЖ ИЗДЕЛИЯ И ДАТЫ ЕГО ДОСТИЖЕНИЯ В ПЛАНИРУЕМОМ ГОДУ****Исходная информация**

1. Предприятие планирует:

Реализовать за год изделие А (с учетом прогноза спроса):

количество изделий $N_A - 32\ 000$ шт.;

оптовая цена изделия $C_A - 250$ руб./шт.;

переменные затраты в себестоимости изделия $C_{пер,А} - 162,5$ руб./шт.

2. Сумма постоянных затрат предприятия в год – 2000 тыс.руб.

Требуется определить

1. Определить критический (безубыточный) объем продаж изделия А в натуральном выражении, шт.

2. Рассчитать критический объем продаж изделия А в стоимостном выражении, руб.

3. Установить момент (дату) в планируемом году, когда будет достигнут критический объем продаж изделия А.

4. Определить сумму прибыли в отчетном году от продажи изделия А.

Задача 4**ВЛИЯНИЕ РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РАБОТНИКА ПРЕДПРИЯТИЯ НА СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ****Исходная информация**

В результате совершенствования конструкций изделий и изменении технологии их изготовления на предприятии достигнуто повышение производительности труда ΔI_q на 12% при росте средней заработной платы ΔI_z на 8%. Удельный вес

затрат на оплату труда в себестоимости продукции $\gamma_{С_3}$ 32%.

Требуется определить

Определить влияние изменения средней заработной платы и производительности труда одного работника на себестоимость продукции предприятия.

Задача 5

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ СНИЖЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ

Исходная информация

1. Количество изделий, выпускаемых предприятием по усовершенствованной конструкции до конца года – 4600 шт.
2. Норма расхода материала на единицу продукции, кг:
при существующей конструкции изделия – 3,80;
при изменении конструкции изделия – 2,84.
3. Цена материала, руб./кг:
при существующей конструкции изделия – 74,6;
при изменении конструкции изделия – 96,24.
4. Транспортно-заготовительные расходы, % - 9,5.

Требуется определить

Определить снижение затрат предприятия на производство продукции в результате снижения материальных затрат за счет совершенствования конструкции изделия.

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена, дифференцированного зачета при защите курсовой работы используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
ПК-3. Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес- анализе.	
ПК-3.3 Оценивает и управляет затратами на предприятии (организации) для достижения целевых показателей	
Знания	Знание критериев оценивания вариантов управленческих решений, обоснования подходов для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.
	Знание методов оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей, используемых в бизнес-анализе
	Объем освоенного материала.
	Полнота ответов на вопросы.
	Четкость изложения и интерпретации знаний
Умения	Умения оценивать ресурсы, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.
	Умения применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности в бизнес-анализе.
	Самостоятельность выполнения задания.
Навыки	Навыки оценивания ресурсов, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости, а так же для достижения целевых показателей в бизнес-анализе.
	Навыки обоснования подходов для снижения затрат при принятии управленческих решений и оценки их эффективности, используемые в бизнес-анализе.
	Навыками методики построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.
	Обоснование полученных результатов.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учетом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю **Знания**.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-3. Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес- анализе.				
ПК-3.3 Оценивает и управляет затратами на предприятии (организации) для достижения целевых показателей				
Знание критериев оценивания вариантов управленческих решений, обоснования подходов для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.	Не знает критерии оценивания вариантов управленческих решений, обоснования подходов для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.	Знает критерии оценивания вариантов управленческих решений, обоснования подходов для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе. Но допускает неточности формулировок	Знает критерии оценивания вариантов управленческих решений, обоснования подходов для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.	Знает критерии оценивания вариантов управленческих решений, обоснования подходов для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе. Может корректно сформулировать их самостоятельно.
Знание методов оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей, используемых в бизнес-анализе	Не знает методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей, используемых в бизнес-анализе.	Знает методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей, используемых в бизнес-анализе. Но допускает неточности формулировок	Знает методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей, используемых в бизнес-анализе.	Знает методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей, используемых в бизнес-анализе. Может корректно сформулировать их самостоятельно
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы, делает самостоятельные выводы
Четкость изложения и интерпретации знаний	Не излагает знания по существу. Не иллюстрирует знания поясняющими примерами либо приводит ошибочные примеры.	Излагает знания без логической последовательности. С затруднением иллюстрирует изложение поясняющими примерами. Излагает знания с некоторыми неточностями.	Излагает знания без нарушений в логической последовательности или с несущественными ее нарушениями. Иллюстрирует изложение поясняющими примерами корректно и понятно либо с незначительными ошибками. Грамотно и по существу излагает знания, хотя возможны и некоторые неточности.	Излагает знания без нарушений в логической последовательности. Иллюстрирует изложение поясняющими примерами корректно и понятно. Грамотно и по существу излагает знания.

Оценка сформированности компетенций по показателю **Умения.**

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-3. Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес- анализе.				
ПК-3.3 Оценивает и управляет затратами на предприятии (организации) для достижения целевых показателей				
Умения оценивать ресурсы, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	Не умеет оценивать ресурсы, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	Умеет оценивать ресурсы, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий, но допускает неточности.	Умеет оценивать ресурсы, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	Умеет правильно оценивать ресурсы, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.
Умения применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности в бизнес-анализе.	Не умеет применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности в бизнес-анализе.	Умеет применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности в бизнес-анализе. Но допускает неточности.	Умеет применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности в бизнес-анализе. Делает правильные выводы.	Умеет правильно применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности в бизнес-анализе. Самостоятельно делает правильные и грамотные выводы.
Самостоятельность выполнения задания	Не умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет самостоятельно выполнить задание, но допускает неточности	Умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет правильно самостоятельно выполнить задание

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-3. Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.				
ПК-3.3 Оценивает и управляет затратами на предприятии (организации) для достижения целевых показателей				
Навыки оценивания ресурсов, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости, а также для достижения целевых показателей в бизнес-анализе.	Не владеет навыками оценивания ресурсов, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости, а также для достижения целевых показателей в бизнес-анализе.	Не в полной мере владеет навыками оценивания ресурсов, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости, а также для достижения целевых показателей в бизнес-анализе.	Владеет навыками оценивания ресурсов, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости, а также для достижения целевых показателей в бизнес-анализе.	Демонстрирует свободное и уверенное владение навыками оценивания ресурсов, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости, а также для достижения целевых показателей в бизнес-анализе.
Навыки обоснования подходов для снижения затрат при принятии управленческих решений и оценки их эффективности, используемые в бизнес-анализе.	Не владеет навыками обоснования подходов для снижения затрат при принятии управленческих решений и оценки их эффективности, используемые в бизнес-анализе. Не может разрабатывать и обосновывать подходы для снижения затрат при принятии управленческих решений.	Не в полной мере владеет навыками обоснования подходов для снижения затрат при принятии управленческих решений и оценки их эффективности, используемые в бизнес-анализе. Не может разрабатывать и обосновывать подходы для снижения затрат при принятии управленческих решений.	Владеет навыками обоснования подходов для снижения затрат при принятии управленческих решений и оценки их эффективности, используемые в бизнес-анализе. Может разрабатывать и обосновывать подходы для снижения затрат при принятии управленческих решений.	Демонстрирует уверенное владение навыками обоснования подходов для снижения затрат при принятии управленческих решений и оценки их эффективности, используемые в бизнес-анализе. Уверенно может разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.
Навыками методики построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.	Не владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.	Не в полной мере владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.	Владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.	Уверенно владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.
Обоснование и интерпретация полученных результатов для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.	Не умеет обосновывать и интерпретировать полученные результаты для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.	Недостаточно умеет обосновывать и интерпретировать полученные результаты для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.	Умеет обосновывать и интерпретировать полученные результаты для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.	Умеет самостоятельно, детально и грамотно обосновывать и интерпретировать полученные результаты для достижения целевых показателей, используемых в бизнес-анализе.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду
	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
	Методический кабинет	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук

6.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг в строительстве: учебник / Асаул А. Н. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. - 264 с.
2. Глущенко, И.Н. Управленческий учет: учебное пособие / Глущенко И.Н., Устич Д.П.– М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2015.–324с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/45329>.
3. Доможирова, О. В. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 - Экономика, 38.03.01 - Менеджмент / О. В. Доможирова. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. - 335 с.
4. Зелинская, М. В. Управленческий учет: учебное пособие для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика» / Зелинская М. В. - Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 118 с.
5. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / Керимов В.Э.– М.: Дашков и К, 2014. –483с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.
6. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров): учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – М.: КноРус, 2015. – 310 с. – URL: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53568.
7. Шинкарёва, О.В. Бухгалтерский управленческий учет: учебно-методическое пособие / Шинкарёва О.В.– М.: Экономическое образование, 2015. – 60с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.
8. Хегай, Ю. А. Управление затратами [Текст] / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с.
9. Управленческий учет : учебник / ред. Я. В. Соколов. - Москва : Магистр : Инфра-М, 2015. - 717 с.

6.4. Перечень интернет-ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: <http://elibrary.ru/>
2. Интрерфакс – Сервер раскрытия информации: <https://www.e-disclosure.ru/>.
3. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: <http://ntb.bstu.ru>.
4. Справочно-поисковая система «КонсультантПлюс»: <http://www.consultant.ru/>
5. Федеральная служба государственной статистики: <http://www.gks.ru/>.
6. ЦИФРОВОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ РЕСУРС — БИБЛИОТЕЧНАЯ СИСТЕМА <https://www.iprbookshop.ru/>
7. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <http://e.lanbook.com>
8. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru/>
9. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru/>
10. Электронная библиотека Grebennikon: <https://grebennikon.ru/>
11. Электронно-библиотечная система «Book On Lime» <https://bookonlime.ru/>
12. Электронная библиотечная система «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>
13. Газета «Учет. Налоги. Право»: <https://www.gazeta-unp.ru/>