

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор института

И.В. Ярмоленко
«25» мая 2021 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Ю.А. Дорошенко
«25» мая 2021 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Бизнес-планирование

направление подготовки:

38.04.01 Экономика

Направленность программы (профиль):

Экономика фирмы

Квалификация

магистр

Форма обучения

очная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра экономики и организации производства

Белгород – 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. №939;
- учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В. Г. Шухова в 2021 году

Составитель:
канд. экон. наук, доц.



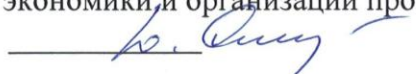
(С.В. Стадникова)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и организации производства

« 13 » 05 2021 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и организации производства

д-р экон. наук, проф.



(Ю.И. Селиверстов)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой экономики и организации производства

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.



(Ю.И. Селиверстов)

« 13 » 05 2021 г.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 18 » 05 2021 г.,

протокол № 9

Председатель: канд. экон. наук, доц.



(Л.И. Журавлева)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
<p>ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.</p>	<p>ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании</p>	<p>Знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знание терминов, определений, понятий и классификаций в области бизнес-планирования; - знание методик составления технико-экономического обоснования проектов; - знание сущности и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия <p>Умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - умение применить теоретический материал при составлении бизнес-плана; - умение собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа; - умение рассчитывать технико-экономические показатели проекта; - умение составлять бизнес-план проекта; - умение создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана <p>Навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа; - владение навыками расчета технико-экономических показателей проекта; - владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта; - владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1 Компетенция ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами:

Стадия	Наименования дисциплины
1	Риск менеджмент
2	Матрица компетенций
3	Системы управления затратами на предприятии (организации)
4	Бизнес-планирование

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки:

Форма промежуточной аттестации зачет.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	56	56
лекции	34	34
лабораторные	-	-
практические	17	17
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации ¹	5	5
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	160	160
Курсовой проект	-	-
Курсовая работа	-	-
Расчетно-графическое задание	-	-
Индивидуальное домашнее задание	9	9
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	151	151
Промежуточная аттестация	Экзамен	Экзамен

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 2 Семестр 3

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час
-------	---	---

		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Сущность и содержание бизнес –планирования.					
1.1	Основные понятия: «план», «бизнес планирование», «стратегическое планирование», «система планирования». Цели и задачи стратегического планирования. Бизнес-план, цели и задачи бизнес-планирования.	2	1		8
2. Краткая характеристика разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования проекта.					
2.1	Основные разделы бизнес-плана и их краткая характеристика. Разделы технико-экономического обоснования проекта, как основные, входящие в бизнес-план.	2	1		8
3. Разделы бизнес-плана «Концепция, обзор, резюме», «Описание базового предприятия».					
3.1	Цель и задачи разделов. Общее описание бизнеса. Цели бизнеса. Приоритетные направления бизнеса.	2	1		9
4. Разделы бизнес-плана «Описание продукта», «Анализ рынка», План маркетинга», «План сбыта».					
4.1	Цели и задачи разделов. Раздел «Описание продукта», его полезность для потребителя. Характеристика продукта.	1	0,5		8
4.2	Раздел «Анализ рынка». Отраслевая ситуация. Общее описание рынка и его целевых сегментов. Определение спроса на продукт и услуги. Анализ производителей (конкурентов).	1	0,5		8
4.3	Раздел «План маркетинга». Информация по стратегии и тактике достижения целевых мест и доли на рынке.	2	1		8
4.4	Раздел «План сбыта». Ценовая политика, формы организации сбыта.	2	1		8
5. Разделы бизнес-плана «План производства», «Организационный план».					
5.1	Раздел «План производства». Производственный процесс и его обеспечение.	2	1		8
5.2	Раздел «Организационный план». Организационная структура предприятия. Кадровая политика. Расчет заработной платы и отчислений в социальные фонды. Определение управленческих расходов.	2	1		8
6. Расчет технико-экономических показателей проекта					
6.1	Методики составления технико-экономического обоснования проектов.	4	2		12

6.2	Методики расчета технико-экономических показателей проектов.	2	1		12
6.3	Анализ рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.	2	1		12
7. Раздел бизнес-плана «Финансовый план».					
7.1	Цели и задачи раздела. Финансовый план бизнеса: сущность и содержание. План денежных потоков. Составление кредитного плана.	2	1		10
8. Разделы бизнес –плана «Окружение и нормативная информация», «Анализ и оценка рисков», «Календарный план реализации проекта».					
8.1	Раздел «Окружение и нормативная информация». Оценка ситуации в стране. Региональная ситуация. Местная ситуация. Ситуации в экономической, политической, социальной, законодательной, экологической сферах.	1	0,5		8
8.2	Раздел «Анализ и оценка риска». Виды и факторы рисков. Методы снижения рисков. Критерии оценки рисков и анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана	1	0,5		8
8.3	Раздел «Календарный план реализации проекта». Построение календарного плана работ по реализации проекта. Форма предоставления информации о проекте, которая характеризует проект с точки зрения управления им как проектом.	2	1		9
9. Современные информационные технологии в бизнес-планировании.					
9.1	Основные программные продукты, используемые в бизнес-планировании.	2	1		8
9.2	Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert	2	1		8
	ВСЕГО	34	17		160

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
семестр № 3				
1	Сущность и содержание бизнес – планирования.	Знакомство с основными понятиями: «план», «бизнес планирование», «стратегическое планирование», «система планирования», «Технико-	1	8

		экономическое обоснование». Технико-экономическое обоснование, как основа бизнес-плана. Разработка целей и задач бизнес-плана и технико-экономического обоснования.		
2	Краткая характеристика разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования проекта.	Определение основополагающих разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования проекта. Разделы технико-экономического обоснования, как основные, входящие в бизнес-план. Разработка структуры.	1	8
3	Раздел бизнес-плана «Концепция, обзор, резюме», «Описание базового предприятия».	Общее описание бизнеса. Описание базового предприятия	1	9
4	Разделы бизнес-плана «Описание продукта», «Анализ рынка», План маркетинга», «План сбыта»	Характеристика продукта. Анализ производителей (конкурентов). Общее описание рынка и его целевых сегментов. Определение стратегии и тактики достижения целевых мест и доли на рынке. Ценовая политика, формы организации сбыта.	3	32
5	Раздел бизнес-плана «План производства» и «Организационный план»	Производственный процесс и его обеспечение. Графическое составление организационной структуры предприятия.	2	16
6	Расчет технико-экономических показателей проекта.	Расчет технико-экономических показателей проектов. Расчет точки безубыточности. Анализ рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.	4	36
7	Раздел бизнес-плана «Финансовый план».	Финансовый план бизнеса: сущность и содержание. Составление плана денежных потоков. Построение финансового профиля проекта.	1	10

8	Разделы бизнес –плана «Окружение и нормативная информация», «Анализ и оценка рисков», «Календарный план реализации проекта».	Оценка ситуации в стране. Региональная ситуация. Определение основных рисков для бизнес-проекта. Методы снижения рисков. Построение календарного плана работ по реализации проекта.	2	25
9	Современные информационные технологии, используемые при составлении бизнес – плана и технико-экономического обоснования	Основные программные продукты, используемые при составлении бизнес-плана и технико-экономического обоснования. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert. Выделение приоритетной информации, необходимой для внесения в программный комплекс для автоматического расчета бизнес-плана. Выделение основных рисков, для расчёта оптимистической, пессимистической и конкретной версий бизнес-плана.	2	16
ИТОГО			17	160

4.3 Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом

4.4 Содержание курсового проекта/работы

Не предусмотрено учебным планом

4.5 Содержание индивидуального домашнего задания

Цель задания. Приобретение практических навыков по оценке экономической эффективности бизнес – плана проекта, составлению финансового плана и определению срока окупаемости проекта, оценке рисков бизнес-плана.

В процессе выполнения индивидуальных домашних заданий осуществляется контактная работа обучающегося с преподавателем. Консультации проводятся в аудитория и/или посредством электронной информационно-образовательной среды университета.

В состав ИДЗ входит теоретические задания, включающие темы рефератов по разделам и практическое задание.

Оформление индивидуального домашнего задания.

Текстовый материал индивидуального домашнего задания излагается в виде расчетно-пояснительной записки. Все иллюстрационные материалы и таблицы должны иметь наименования и сквозную нумерацию. Индивидуальное домашнее задание предоставляется преподавателю для проверки в двух видах: отчет, на бумажных листах в формате А4, и в виде файлов. Отчет индивидуального домашнего задания должен иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; теоретическое задание; практическая часть; список использованной литературы. Решение задания должно сопровождаться необходимыми комментариями, т.е. все основные моменты должны быть раскрыты и обоснованы на основе соответствующих теоретических положений. Срок сдачи индивидуального домашнего задания определяется преподавателем.

Примеры тем теоретического задания

1. Планирование, понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирования.
2. Бизнес как объект планирования.
3. Методология и организация планирования бизнеса.
2. Система планов на предприятии.
3. Стратегический план бизнеса.
4. Текущие и оперативные планы.
5. Определение целей и задач предприятия, отражаемых в бизнес-плане.
6. Внешняя и внутренняя среда бизнеса.
7. Бизнес-план предприятия и его разделы. Основное содержание бизнес-плана.
8. Особенности составления и обоснования бизнес-плана различных видов предпринимательства.
9. Сводный раздел бизнес-плана. Резюме.
10. Сущность, основные черты планируемого товара, конкурентоспособность.
11. План производства продукции. Его обоснование и включение в бизнес-план предприятия.
12. Состав и структура основных производственных и оборотных фондов предприятия (бизнес-плана)
13. Расчет потребности в сырье и материалах.
14. Производственная программа предприятия и ее обоснование производственной мощностью.
15. Показатели эффективности использования ресурсов.
16. Обоснование и балансовая увязка разделов плана между собой.
17. Определение цены продукции. Порядок ее применения в планировании бизнеса.
18. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции и планирование себестоимости.

19. Рынок сбыта продукции. Сегментация и емкость рынка.
20. Учет фактора конкуренции на рынке при планировании бизнеса.
21. Стратегия и план маркетинга. Их применение в бизнес-плане.
22. Система целей бизнеса, структуризация целей.
23. Организационный план предприятия. Структура управления бизнесом.
24. Расчет численности: основной персонал, вспомогательный, ИТР, служащие.
25. Производительность и интенсивность труда, показатели измерения.
26. Фонд оплаты труда и отчисления на заработную плату.
27. Риск и страхование. Группы риска и их учет в бизнес-планировании.
28. Показатели риска. Определение возможной величины потерь и их учет при составлении планов.
29. Финансовый план бизнеса: сущность и содержание.
30. Финансовый анализ: расчет основных показателей.
31. Реализация продукции. Определение плана продаж.
32. Потоки денежных средств предприятия и их баланс.
33. Приток поступления денежных средств. Определение их величины, учет в бизнес-плане.
34. Отток денежных средств. Определение его величины, учет в бизнес-плане.
35. Определение величины валовой, чистой прибыли и ее учет в бизнес-плане.
36. Баланс активов и пассивов предприятия, его роль в бизнес-планировании.
37. Безубыточность. График достижения безубыточности.
38. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.
39. Инвестиции: понятие, виды, источники.
40. Показатели эффективности привлечения инвестиций.
41. Инвестиции, оценка их величины для реализации бизнес-плана.
42. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнес-плана.
43. Определение времени возврата предприятием заемных средств.
44. Порядок корректировки планов по годам в связи с изменением внешних и внутренних условий.
45. Технико-экономические исследования при составлении и обосновании бизнес-плана предприятия.
46. Внутрипроизводственное планирование на предприятии, цели и задачи, связь с системой планирования бизнеса.
47. Планирование деятельности основных производственных подразделений, его особенности.
48. Планирование деятельности вспомогательных и обслуживающих подразделений, их особенности.
49. Планирование деятельности функциональных подразделений, его особенности.
50. Система внутрипроизводственных экономических отношений и их планирование.

Практическое задание ИДЗ.

Практическое задание – это решение задания состоящего из следующих блоков:

1. Составление плана маркетинга;
2. Составление финансового плана;
3. Оценка экономической эффективности проекта;
4. Определение срока окупаемости проекта;
5. Определение точки безубыточности проекта;
6. Определение рисков проекта, анализ и оценка рисков.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

1 Компетенция ПКВ-2 Способен разрабатывать проектную и конструкторскую документацию систем электроснабжения и электрических сетей

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании	защита ИДЗ, экзамен

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Сущность и содержание бизнес – планирования	1. Определение понятий «план», «бизнес планирование», «стратегическое планирование», «система планирования». 2. Определение бизнес-план, каковы цели и задачи бизнес – планирования. 3. Особенности бизнес-планирования.
2.	Краткая характеристика разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования.	4. Основные разделы бизнес-плана. 5. Определение понятия «Технико-экономическое обоснование». 6. Технико-экономическое обоснование, как основа бизнес-плана. 7. Разделы технико-экономического обоснования. 8. Технико-экономическое обоснование, разработанное ЮНИДО
3.	Разделы	9. Раздел бизнес-плана «Резюме».

	«Концепция, обзор, резюме», «Описание базового предприятия»	10. Описание бизнеса. Цели бизнеса. Приоритетные направления бизнеса. 11. Раздел бизнес-плана «Описание базового предприятия».
4.	Разделы «Описание продукта», «Анализ рынка», План маркетинга», «План сбыта»	12. Раздел бизнес-плана «Описание продукта». Его содержание и полезность для потребителя. 13. Информация, входящая в раздел «Анализ рынка». Отраслевая ситуация. Общее описание рынка и его целевых сегментов 14. Раздел бизнес-плана «План маркетинга» 15. Раздел бизнес-плана «План сбыта». Ценовая политика. Формы организации сбыта.
5.	Разделы «План производства», «Организационный план»	16. Раздел бизнес-плана «План производства» 17. Производственный процесс и производственная мощность. 18. Раздел бизнес-плана «Организационный план». 19. Организационная структура предприятия. Кадровая политика.
6.	Расчет технико-экономических показателей проекта.	20. Расчет технико-экономических показателей проектов. 21. Расчет точки безубыточности. 22. Анализ рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.
7.	Раздел «Финансовый план» и расчет основных технико-экономических показателей	23. Раздел бизнес-плана «Финансовый план». 24. План денежных потоков. 25. Интегральный экономический эффект NPV, его расчет при выполнении технико-экономического обоснования проекта. 26. Индекс рентабельности SRR. 27. Точка безубыточности проекта. 28. Период возврата инвестиций и период окупаемости проекта. Расчет данных показатели при выполнении технико-экономического обоснования проекта. 29. Финансовый профиль проекта.
8.	Разделы «Окружение и нормативная информация», «Анализ и оценка рисков», «Календарный план реализации проекта»	30. Раздел бизнес-плана «Окружение и нормативная информация». 31. Раздел бизнес-плана «Анализ и оценка риска». 32. Виды рисков. Методы снижения рисков. 33. Раздел бизнес-плана «Календарный план реализации проекта».

9.	Современные информационные технологии, используемые при составлении бизнес – плана и технико-экономического обоснования	34. Основные программные продукты, используемые при составлении бизнес-плана и технико-экономического обоснования. 35. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert.
----	---	--

**5.2.2. Перечень контрольных материалов
для защиты курсового проекта/ курсовой работы**

Не предусмотрено учебным планом

**5.3. Типовые контрольные задания (материалы)
для текущего контроля в семестре**

Не предусмотрено учебным планом

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Шкала оценивания	Критерий оценивания
ПКВ-2	Способен разрабатывать проектную и конструкторскую документацию систем электроснабжения и электрических сетей	
ПКВ -2.3.	Способность осуществлять технико-экономическое обоснование проектов.	
Знания	Знание терминов, определений, понятий и классификаций в области бизнес-планирования . Знание методик составления технико-экономического обоснования проектов. Знание сущности и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия Объем освоенного материала. Полнота ответов на вопросы.	
Умения	Умение применить теоретический материал при составлении бизнес-плана. Умение собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа. Умение рассчитывать технико-экономические показатели проекта. Умение составлять бизнес-план проекта Умение создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для	

	их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.
Навыки	Владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа
	Владение навыками расчета технико-экономических показателей проекта.
	Владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.
	Владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе. ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании				
Знание терминов, определений, понятий и классификаций в области бизнес-планирования.	Не знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования.	Знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования, но допускает неточности формулировок.	Знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования.	Знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования, их интерпретирует и использует.
Знание методик составления технико-экономического обоснования проектов.	Не знает методики составления технико-экономического обоснования проектов.	Недостаточно знает методики составления технико-экономического обоснования проектов.	Знает методики составления технико-экономического обоснования проектов.	Знает методики составления технико-экономического обоснования проектов, их интерпретирует и использует.
Знание сущности и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия.	Не знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия.	Недостаточно знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия.	Знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия.	Знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия, дает полные развернутые ответы.
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство	Дает неполные ответы на все	Дает ответы на вопросы, но не	Дает полные, развернутые ответы

	вопросов	вопросы	все - полные	на поставленные вопросы
--	----------	---------	--------------	-------------------------

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе. ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании				
Умение применить теоретический материал при составлении бизнес-плана.	Не умеет применить теоретический материал при составлении бизнес-плана.	Умеет применить теоретический материал при составлении бизнес-плана, но допускает ошибки.	применить теоретический материал при составлении бизнес-плана.	Применяет теоретический материал при составлении бизнес-плана, грамотно и самостоятельно делает выводы.
Умение собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа.	Не умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа.	Умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа но допускает ошибки.	Умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа.	Умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа, грамотно и самостоятельно делает выводы.
Умение рассчитывать технико-экономические показатели проекта.	Не умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта.	Умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта, но допускает ошибки.	Умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта.	Умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта, грамотно и самостоятельно делает выводы.
Умение составлять бизнес-план проекта	Не умеет составлять бизнес-план проекта	Умеет составлять бизнес-план проекта, но допускает ошибки.	Умеет составлять бизнес-план проекта.	Умеет составлять бизнес-план проекта, грамотно и самостоятельно делает выводы.
Умение создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.	Не умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.	Умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана, но допускает ошибки.	Умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.	Умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана, грамотно и самостоятельно делает выводы.

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	неудовлетворитель	удовлетворитель	хорошо	отлично

	ьНО	НО		
ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.				
ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании				
Владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа	Не владеет методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа	Не в полной мере владеет методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа.	Владеет методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа.	Демонстрирует владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа
Владение навыками расчета технико-экономических показателей проекта.	Не владеет навыками расчета технико-экономических показателей проекта.	Неуверенно владеет навыками расчета технико-экономических показателей проекта.	Владеет навыками расчета технико-экономических показателей проекта.	Демонстрирует свободное и уверенное навыки расчета технико-экономических показателей проекта.
Владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.	Не владеет навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.	Не в полной мере владеет навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.	Владеет навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.	Демонстрирует уверенное владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.
Владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.	Не владеет навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.	Не в полной мере владеет навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.	Владеет навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.	Демонстрирует владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1.	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную

		информационно-образовательную среду
2.	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3.	Методический кабинет	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук

6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1.	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2.	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3.	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4.	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5.	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Анализ и оптимизация бизнес-процессов: лабораторный практикум/ — Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015.— 79 с.— URL: <http://www.iprbookshop.ru/62919.html>.

2. Бизнес-планирование: учебник / Попадюк, В. Я. Горфинкель. – М.: – Вузовский учебник/ Инфра- М, 2016 . — 294 с.

3. Горбунов М. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Науч.-практ. пособие/ - М.: РИОР: ИНФРА – М., 2016. – 248 с.

4. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии (2-е издание): учебник для бакалавров/ Дубровин И.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2013.— 431 с. — URL <http://www.iprbookshop.ru/24774.html>

5. Орлова П.И. Бизнес-планирование (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Орлова П.И.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2014.— 286 с.— URL <http://www.iprbookshop.ru/22392.html>
6. Сергеев И. В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 511 с. – Серия: Бакалавр. Прикладной курс
7. Стадникова С. В Бизнес-планирование: методические указания к выполнению индивидуальных домашних заданий для магистров по направлению 38.04.02 – «Экономика» /. С. В. Стадникова - Белгород: Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2018. – URL <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018060111503173300000659169>
8. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г.Тихомирова – Москва: ИНФРА- М, 2014 – 299 с.

6.4. Перечень интернет-ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: [сайт]. – URL: <http://ntb.bstu.ru>
2. СПС КонсультантПлюс: [сайт]. – URL: <http://www.consultant.ru>
3. eLIBRARY.RU - научная электронная библиотека: [сайт]. – URL: <https://elibrary.ru>
4. Электронно-библиотечная система «IPRbooks»: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
5. Интерфакс – Сервер раскрытия информации: [сайт]. – URL: <https://www.e-disclosure.ru>
6. Официальный интернет-портал правовой информации: [сайт]. – URL: <http://pravo.gov.ru>
7. Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. –URL: <http://www.gks.ru>

7. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 2021/2022 учебный год без изменений.

Протокол № _____ заседания кафедры от « ____ » _____ 20__ г.

Заведующий кафедрой _____ Ю. И. Селиверстов
подпись, ФИО

Директор института _____ Ю. А. Дорошенко
подпись, ФИО