

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
**(БГТУ им. В.Г. Шухова)**

СОГЛАСОВАНО  
Директор института  
магистратуры  
  
И.В. Ярмоленко  
« 25 » 05 2021 г.



УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
  
Ю.А. Дорошенко  
« 25 » 05 2021 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**дисциплины (модуля)**

**Бизнес-планирование**

направление подготовки:

38.04.01 Экономика фирмы

Направленность программы (профиль):

Экономика фирмы

Квалификация

магистр

Форма обучения

заочная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра экономики и организации производства

Белгород -2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

▪ Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. №939;

▪ учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В. Г. Шухова в 2021 году

Составитель:

канд. экон. наук, доц.



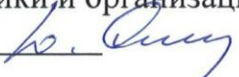
(С.В. Стадникова)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и организации производства

« 13 » 05 2021 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и организации производства

д-р экон. наук, проф.



(Ю.И. Селиверстов)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой экономики и организации производства

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.



(Ю.И. Селиверстов)

« 13 » 05 2021 г.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 18 » 05 2021 г.,

протокол № 9

Председатель: канд. экон. наук, доц.



(Л.И. Журавлева)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Код и наименование компетенции  | Код и наименование индикатора достижения компетенции   | Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине  |
|---|--|---|
| <p>ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.</p> | <p>ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании</p> | <p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знание терминов, определений, понятий и классификаций в области бизнес-планирования;</li> <li>- знание методик составления технико-экономического обоснования проектов;</li> <li>- знание сущности и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умение применить теоретический материал при составлении бизнес-плана;</li> <li>- умение собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа;</li> <li>- умение рассчитывать технико-экономические показатели проекта;</li> <li>- умение составлять бизнес-план проекта;</li> <li>- умение создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа;</li> <li>- владение навыками расчета технико-экономических показателей проекта;</li> <li>- владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта;</li> <li>- владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.</li> </ul> |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1 Компетенция ПК-3** Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами:

| Стадия | Наименования дисциплины                                   |
|--------|---|
| 1      | Риск менеджмент   |
| 2      | Матрица компетенций                                       |
| 3      | Системы управления затратами на предприятии (организации) |
| 4      | Бизнес-планирование                                       |

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки:

Форма промежуточной аттестации зачет.

| Вид учебной работы  | Всего часов | Семестр № 4 |
|---|-------------|-------------|
| Общая трудоемкость дисциплины, час  | 216         | 216         |
| <b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>  | 8           | 56          |
| лекции  | 2           | 34          |
| лабораторные  | -           | -           |
| практические  | 4           | 17          |
| групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации <sup>1</sup>                 | 2           | 5           |
| <b>Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:</b>          | 208         | 160         |
| Курсовой проект   | -           | -           |
| Курсовая работа   | -           | -           |
| Расчетно-графическое задание  | -           | -           |
| Индивидуальное домашнее задание   | 9           | 9           |
| Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия) | 199         | 151         |
| Промежуточная аттестация  | Экзамен     | Экзамен     |

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 2 Семестр 4

| № п/п | Наименование раздела (краткое содержание) | Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час |
|-------|---|---|
|-------|---|---|

|  |   | Лекции | Практические занятия | Лабораторные занятия | Самостоятельная работа |
|--|---|--------|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>1. Сущность и содержание бизнес –планирования.</b>  |   |        |                      |                      |                        |
| 1.1  | Основные понятия: «план», «бизнес планирование», «стратегическое планирование», «система планирования». Цели и задачи стратегического планирования. Бизнес-план, цели и задачи бизнес-планирования. | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| <b>2. Краткая характеристика разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования проекта.</b> |   |        |                      |                      |                        |
| 2.1  | Основные разделы бизнес-плана и их краткая характеристика. Разделы технико-экономического обоснования проекта, как основные, входящие в бизнес-план.  | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| <b>3. Разделы бизнес-плана «Концепция, обзор, резюме», «Описание базового предприятия».</b>          |   |        |                      |                      |                        |
| 3.1  | Цель и задачи разделов. Общее описание бизнеса. Цели бизнеса. Приоритетные направления бизнеса.   | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| <b>4. Разделы бизнес-плана «Описание продукта», «Анализ рынка», План маркетинга», «План сбыта».</b>  |   |        |                      |                      |                        |
| 4.1  | Цели и задачи разделов. Раздел «Описание продукта», его полезность для потребителя. Характеристика продукта.  | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| 4.2  | Раздел «Анализ рынка». Отраслевая ситуация. Общее описание рынка и его целевых сегментов. Определение спроса на продукт и услуги. Анализ производителей (конкурентов).                              | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| 4.3  | Раздел «План маркетинга». Информация по стратегии и тактике достижения целевых мест и доли на рынке.  | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| 4.4  | Раздел «План сбыта». Ценовая политика, формы организации сбыта.   | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| <b>5. Разделы бизнес-плана «План производства», «Организационный план».</b>                          |   |        |                      |                      |                        |
| 5.1  | Раздел «План производства». Производственный процесс и его обеспечение.   | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| 5.2  | Раздел «Организационный план». Организационная структура предприятия. Кадровая политика. Расчет заработной платы и отчислений в социальные фонды. Определение управленческих расходов.              | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |
| <b>6. Расчет технико-экономических показателей проекта</b>   |   |        |                      |                      |                        |
| 6.1  | Методики составления технико-экономического обоснования проектов.   | 0,11   | 0,22                 |                      | 11                     |

|  |   |          |          |  |            |
|--|---|----------|----------|--|------------|
| 6.2  | Методики расчета технико-экономических показателей проектов.  | 0,11     | 0,22     |  | 11         |
| 6.3  | Анализ рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.  | 0,11     | 0,22     |  | 11         |
| <b>7. Раздел бизнес-плана «Финансовый план».</b>   |   |          |          |  |            |
| 7.1  | Цели и задачи раздела. Финансовый план бизнеса: сущность и содержание. План денежных потоков. Составление кредитного плана.   | 0,11     | 0,22     |  | 11         |
| <b>8. Разделы бизнес –плана «Окружение и нормативная информация», «Анализ и оценка рисков», «Календарный план реализации проекта».</b> |   |          |          |  |            |
| 8.1  | Раздел «Окружение и нормативная информация». Оценка ситуации в стране. Региональная ситуация. Местная ситуация. Ситуации в экономической, политической, социальной, законодательной, экологической сферах.                  | 0,11     | 0,22     |  | 11         |
| 8.2  | Раздел «Анализ и оценка риска». Виды и факторы рисков. Методы снижения рисков. Критерии оценки рисков и анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана  | 0,11     | 0,22     |  | 11         |
| 8.3  | Раздел «Календарный план реализации проекта». Построение календарного плана работ по реализации проекта. Форма предоставления информации о проекте, которая характеризует проект с точки зрения управления им как проектом. | 0,11     | 0,22     |  | 11         |
| <b>9. Современные информационные технологии в бизнес-планировании.</b>   |   |          |          |  |            |
| 9.1  | Основные программные продукты, используемые в бизнес-планировании.  | 0,12     | 0,24     |  | 15         |
| 9.2  | Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert   | 0,12     | 0,24     |  | 17         |
|  | <b>ВСЕГО</b>  | <b>2</b> | <b>4</b> |  | <b>208</b> |

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

| № п/п              | Наименование раздела дисциплины              | Тема практического занятия  | К-во часов | Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям |
|--------------------|--|---|------------|--|
| <b>семестр № 4</b> |  |   |            |  |
| 1                  | Сущность и содержание бизнес – планирования. | Знакомство с основными понятия: «план», «бизнес планирование», «стратегическое планирование», «система планирования», «Технико- | 0,22       | 11   |

|   |  |  |      |    |
|---|--|--|------|----|
|   |  | экономическое обоснование». Технико-экономическое обоснование, как основа бизнес-плана. Разработка целей и задач бизнес-плана и технико-экономического обоснования.  |      |    |
| 2 | Краткая характеристика разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования проекта. | Определение основополагающих разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования проекта. Разделы технико-экономического обоснования, как основные, входящие в бизнес-план. Разработка структуры.                                 | 0,22 | 11 |
| 3 | Раздел бизнес-плана «Концепция, обзор, резюме», «Описание базового предприятия».           | Общее описание бизнеса. Описание базового предприятия  | 0,22 | 11 |
| 4 | Разделы бизнес-плана «Описание продукта», «Анализ рынка», План маркетинга», «План сбыта»   | Характеристика продукта. Анализ производителей (конкурентов).<br>Общее описание рынка и его целевых сегментов.<br>Определение стратегии и тактики достижения целевых мест и доли на рынке.<br>Ценовая политика, формы организации сбыта. | 0,88 | 44 |
| 5 | Раздел бизнес-плана «План производства» и «Организационный план»                           | Производственный процесс и его обеспечение.<br>Графическое составление организационной структуры предприятия.  | 0,44 | 22 |
| 6 | Расчет технико-экономических показателей проекта.  | Расчет технико-экономических показателей проектов.<br>Расчет точки безубыточности.<br>Анализ рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.   | 0,66 | 33 |
| 7 | Раздел бизнес-плана «Финансовый план».   | Финансовый план бизнеса: сущность и содержание.<br>Составление плана денежных потоков.<br>Построение финансового профиля проекта.  | 0,22 | 11 |



|       |  |   |      |     |
|-------|--|---|------|-----|
| 8     | Разделы бизнес –плана «Окружение и нормативная информация», «Анализ и оценка рисков», «Календарный план реализации проекта». | Оценка ситуации в стране. Региональная ситуация. Определение основных рисков для бизнес-проекта. Методы снижения рисков. Построение календарного плана работ по реализации проекта.   | 0,66 | 33  |
| 9     | Современные информационные технологии, используемые при составлении бизнес – плана и технико-экономического обоснования      | Основные программные продукты, используемые при составлении бизнес-плана и технико-экономического обоснования. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert. Выделение приоритетной информации, необходимой для внесения в программный комплекс для автоматического расчета бизнес-плана. Выделение основных рисков, для расчёта оптимистической, пессимистической и конкретной версий бизнес-плана. | 0,48 | 302 |
| ИТОГО |  |   | 4    | 208 |

### 4.3 Содержание лабораторных занятий

*Не предусмотрено учебным планом*

### 4.4 Содержание курсового проекта/работы

*Не предусмотрено учебным планом*

### 4.5 Содержание индивидуального домашнего задания

**Цель задания.** Приобретение практических навыков по оценке экономической эффективности бизнес – плана проекта, составлению финансового плана и определению срока окупаемости проекта, оценке рисков бизнес-плана.

В процессе выполнения индивидуальных домашних заданий осуществляется контактная работа обучающегося с преподавателем. Консультации проводятся в аудитория и/или посредством электронной информационно-образовательной среды университета.

В состав ИДЗ входит теоретические задания, включающие темы рефератов по разделам и практическое задание.

### **Оформление индивидуального домашнего задания.**

Текстовый материал индивидуального домашнего задания излагается в виде расчетно-пояснительной записки. Все иллюстрационные материалы и таблицы должны иметь наименования и сквозную нумерацию. Индивидуальное домашнее задание предоставляется преподавателю для проверки в двух видах: отчет, на бумажных листах в формате А4, и в виде файлов. Отчет индивидуального домашнего задания должен иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; теоретическое задание; практическая часть; список использованной литературы. Решение задания должно сопровождаться необходимыми комментариями, т.е. все основные моменты должны быть раскрыты и обоснованы на основе соответствующих теоретических положений. Срок сдачи индивидуального домашнего задания определяется преподавателем.

### **Примеры тем теоретического задания**

1. Планирование, понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирования.
2. Бизнес как объект планирования.
3. Методология и организация планирования бизнеса.
2. Система планов на предприятии.
3. Стратегический план бизнеса.
4. Текущие и оперативные планы.
5. Определение целей и задач предприятия, отражаемых в бизнес-плане.
6. Внешняя и внутренняя среда бизнеса.
7. Бизнес-план предприятия и его разделы. Основное содержание бизнес-плана.
8. Особенности составления и обоснования бизнес-плана различных видов предпринимательства.
9. Сводный раздел бизнес-плана. Резюме.
10. Сущность, основные черты планируемого товара, конкурентоспособность.
11. План производства продукции. Его обоснование и включение в бизнес-план предприятия.
12. Состав и структура основных производственных и оборотных фондов предприятия (бизнес-плана)
13. Расчет потребности в сырье и материалах.
14. Производственная программа предприятия и ее обоснование производственной мощностью.
15. Показатели эффективности использования ресурсов.
16. Обоснование и балансовая увязка разделов плана между собой.
17. Определение цены продукции. Порядок ее применения в планировании бизнеса.
18. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции и планирование себестоимости.

19. Рынок сбыта продукции. Сегментация и емкость рынка.
20. Учет фактора конкуренции на рынке при планировании бизнеса.
21. Стратегия и план маркетинга. Их применение в бизнес-плане.
22. Система целей бизнеса, структуризация целей.
23. Организационный план предприятия. Структура управления бизнесом.
24. Расчет численности: основной персонал, вспомогательный, ИТР, служащие.
25. Производительность и интенсивность труда, показатели измерения.
26. Фонд оплаты труда и отчисления на заработную плату.
27. Риск и страхование. Группы риска и их учет в бизнес-планировании.
28. Показатели риска. Определение возможной величины потерь и их учет при составлении планов.
29. Финансовый план бизнеса: сущность и содержание.
30. Финансовый анализ: расчет основных показателей.
31. Реализация продукции. Определение плана продаж.
32. Потоки денежных средств предприятия и их баланс.
33. Приток поступления денежных средств. Определение их величины, учет в бизнес-плане.
34. Отток денежных средств. Определение его величины, учет в бизнес-плане.
35. Определение величины валовой, чистой прибыли и ее учет в бизнес-плане.
36. Баланс активов и пассивов предприятия, его роль в бизнес-планировании.
37. Безубыточность. График достижения безубыточности.
38. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.
39. Инвестиции: понятие, виды, источники.
40. Показатели эффективности привлечения инвестиций.
41. Инвестиции, оценка их величины для реализации бизнес-плана.
42. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнес-плана.
43. Определение времени возврата предприятием заемных средств.
44. Порядок корректировки планов по годам в связи с изменением внешних и внутренних условий.
45. Технико-экономические исследования при составлении и обосновании бизнес-плана предприятия.
46. Внутрипроизводственное планирование на предприятии, цели и задачи, связь с системой планирования бизнеса.
47. Планирование деятельности основных производственных подразделений, его особенности.
48. Планирование деятельности вспомогательных и обслуживающих подразделений, их особенности.
49. Планирование деятельности функциональных подразделений, его особенности.
50. Система внутрипроизводственных экономических отношений и их планирование.

## Практическое задание ИДЗ.

Практическое задание – это решение задания состоящего из следующих блоков:

1. Составление плана маркетинга;
2. Составление финансового плана;
3. Оценка экономической эффективности проекта;
4. Определение срока окупаемости проекта;
5. Определение точки безубыточности проекта;
6. Определение рисков проекта, анализ и оценка рисков.

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 5.1. Реализация компетенций

**1 Компетенция ПКВ-2** Способен разрабатывать проектную и конструкторскую документацию систем электроснабжения и электрических сетей

| Наименование индикатора достижения компетенции  | Используемые средства оценивания |
|---|----------------------------------|
| ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании | защита ИДЗ,<br>экзамен           |

### 5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

#### 5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

| № п/п | Наименование раздела дисциплины  | Содержание вопросов (типовых заданий)   |
|-------|--|---|
| 1.    | Сущность и содержание бизнес – планирования  | 1. Определение понятий «план», «бизнес планирование», «стратегическое планирование», «система планирования».<br>2. Определение бизнес-план, каковы цели и задачи бизнес – планирования.<br>3. Особенности бизнес-планирования.  |
| 2.    | Краткая характеристика разделов бизнес-плана и технико-экономического обоснования. | 4. Основные разделы бизнес-плана.<br>5. Определение понятия «Технико-экономическое обоснование».<br>6. Технико-экономическое обоснование, как основа бизнес-плана.<br>7. Разделы технико-экономического обоснования.<br>8. Технико-экономическое обоснование, разработанное ЮНИДО |
| 3.    | Разделы  | 9. Раздел бизнес-плана «Резюме».  |

|    |   |  |
|----|---|--|
|    | «Концепция, обзор, резюме», «Описание базового предприятия»   | 10. Описание бизнеса. Цели бизнеса. Приоритетные направления бизнеса.<br>11. Раздел бизнес-плана «Описание базового предприятия».  |
| 4. | Разделы «Описание продукта», «Анализ рынка», План маркетинга», «План сбыта»                                   | 12. Раздел бизнес-плана «Описание продукта». Его содержание и полезность для потребителя.<br>13. Информация, входящая в раздел «Анализ рынка». Отраслевая ситуация. Общее описание рынка и его целевых сегментов<br>14. Раздел бизнес-плана «План маркетинга»<br>15. Раздел бизнес-плана «План сбыта». Ценовая политика. Формы организации сбыта.  |
| 5. | Разделы «План производства», «Организационный план»   | 16. Раздел бизнес-плана «План производства»<br>17. Производственный процесс и производственная мощность.<br>18. Раздел бизнес-плана «Организационный план».<br>19. Организационная структура предприятия. Кадровая политика.   |
| 6. | Расчет технико-экономических показателей проекта.   | 20. Расчет технико-экономических показателей проектов.<br>21. Расчет точки безубыточности.<br>22. Анализ рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.   |
| 7. | Раздел «Финансовый план» и расчет основных технико-экономических показателей                                  | 23. Раздел бизнес-плана «Финансовый план».<br>24. План денежных потоков.<br>25. Интегральный экономический эффект NPV, его расчет при выполнении технико-экономического обоснования проекта.<br>26. Индекс рентабельности SRR.<br>27. Точка безубыточности проекта.<br>28. Период возврата инвестиций и период окупаемости проекта. Расчет данных показатели при выполнении технико-экономического обоснования проекта.<br>29. Финансовый профиль проекта. |
| 8. | Разделы «Окружение и нормативная информация», «Анализ и оценка рисков», «Календарный план реализации проекта» | 30. Раздел бизнес-плана «Окружение и нормативная информация».<br>31. Раздел бизнес-плана «Анализ и оценка риска».<br>32. Виды рисков. Методы снижения рисков.<br>33. Раздел бизнес-плана «Календарный план реализации проекта».  |

|    |   |  |
|----|---|--|
| 9. | Современные информационные технологии, используемые при составлении бизнес – плана и технико-экономического обоснования | 34. Основные программные продукты, используемые при составлении бизнес-плана и технико-экономического обоснования.<br>35. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert. |
|----|---|--|

**5.2.2. Перечень контрольных материалов  
для защиты курсового проекта/ курсовой работы**

*Не предусмотрено учебным планом*

**5.3. Типовые контрольные задания (материалы)  
для текущего контроля в семестре**

*Не предусмотрено учебным планом*

**5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания**

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

| Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине  | Шкала оценивания | Критерий оценивания  |
|---|------------------|--|
| ПКВ-2 Способен разрабатывать проектную и конструкторскую документацию систем электроснабжения и электрических сетей |                  |  |
| Знания  |                  | ПКВ -2.3. Способность осуществлять технико-экономическое обоснование проектов.                       |
|   |                  | Знание терминов, определений, понятий и классификаций в области бизнес-планирования .                |
|   |                  | Знание методик составления технико-экономического обоснования проектов.                              |
|   |                  | Знание сущности и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия |
|   |                  | Объем освоенного материала.  |
|   |                  | Полнота ответов на вопросы.  |
| Умения  |                  | Умение применить теоретический материал при составлении бизнес-плана.                                |
|   |                  | Умение собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа.                                 |
|   |                  | Умение рассчитывать технико-экономические показатели проекта.  |
|   |                  | Умение составлять бизнес-план проекта  |
|   |                  | Умение создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для                                |

|        |  |
|--------|--|
|        | их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.  |
| Навыки | Владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа |
|        | Владение навыками расчета технико-экономических показателей проекта.                                       |
|        | Владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.          |
|        | Владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.             |

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

| Критерий  | Уровень освоения и оценка   |  |  |  |
|---|---|--|--|--|
|   | неудовлетворительно   | удовлетворительно  | хорошо   | отлично  |
| ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.<br>ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании |   |  |  |  |
| Знание терминов, определений, понятий и классификаций в области бизнес-планирования.  | Не знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования.                   | Знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования, но допускает неточности формулировок. | Знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования.                   | Знает термины, определения, понятия и классификацию в области бизнес-планирования, их интерпретирует и использует.                   |
| Знание методик составления технико-экономического обоснования проектов.   | Не знает методики составления технико-экономического обоснования проектов.                              | Недостаточно знает методики составления технико-экономического обоснования проектов.                                     | Знает методики составления технико-экономического обоснования проектов.                              | Знает методики составления технико-экономического обоснования проектов, их интерпретирует и использует.                              |
| Знание сущности и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия.   | Не знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия. | Недостаточно знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия.        | Знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия. | Знает сущность и содержания разделов бизнес-плана, методологии составления бизнес-плана предприятия, дает полные развернутые ответы. |
| Объем освоенного материала  | Не знает значительной части материала дисциплины  | Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей   | Знает материал дисциплины в достаточном объеме   | Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями   |
| Полнота ответов на вопросы  | Не дает ответы на большинство   | Дает неполные ответы на все  | Дает ответы на вопросы, но не  | Дает полные, развернутые ответы  |

|  |          |         |              |                         |
|--|----------|---------|--------------|-------------------------|
|  | вопросов | вопросы | все - полные | на поставленные вопросы |
|--|----------|---------|--------------|-------------------------|

### Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

| Критерий  | Уровень освоения и оценка   |   |  |   |
|---|---|---|--|---|
|   | неудовлетворительно   | удовлетворительно   | хорошо   | отлично   |
| ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе.<br>ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании |   |   |  |   |
| Умение применить теоретический материал при составлении бизнес-плана.   | Не умеет применить теоретический материал при составлении бизнес-плана.   | Умеет применить теоретический материал при составлении бизнес-плана, но допускает ошибки.   | применить теоретический материал при составлении бизнес-плана.   | Применяет теоретический материал при составлении бизнес-плана, грамотно и самостоятельно делает выводы.   |
| Умение собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа.  | Не умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа.  | Умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа но допускает ошибки.   | Умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа.  | Умеет собирать и обобщать информацию для проведения бизнес-анализа, грамотно и самостоятельно делает выводы.  |
| Умение рассчитывать технико-экономические показатели проекта.   | Не умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта.   | Умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта, но допускает ошибки.   | Умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта.   | Умеет рассчитывать технико-экономические показатели проекта, грамотно и самостоятельно делает выводы.   |
| Умение составлять бизнес-план проекта   | Не умеет составлять бизнес-план проекта   | Умеет составлять бизнес-план проекта, но допускает ошибки.  | Умеет составлять бизнес-план проекта.  | Умеет составлять бизнес-план проекта, грамотно и самостоятельно делает выводы.  |
| Умение создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.   | Не умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана. | Умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана, но допускает ошибки. | Умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана. | Умеет создавать критерии оценки рисков и проводить анализ рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана, грамотно и самостоятельно делает выводы. |

### Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

| Критерий | Уровень освоения и оценка |                 |        |         |
|----------|---------------------------|-----------------|--------|---------|
|          | неудовлетворитель         | удовлетворитель | хорошо | отлично |



|  | ьНО  | НО  |  |   |
|--|--|---|--|---|
| ПК-3 Способен оценить ресурсы, необходимые для реализации решений для достижения целевых показателей; обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе. |  |   |  |   |
| ПК -3.4. Оценивает необходимые ресурсы для достижения целевых показателей в бизнес-планировании  |  |   |  |   |
| Владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа   | Не владеет методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа | Не в полной мере владеет методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа. | Владеет методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа. | Демонстрирует владение методиками сбора, обработки, обобщения, анализа данных, необходимых для проведения бизнес-анализа  |
| Владение навыками расчета технико-экономических показателей проекта.   | Не владеет навыками расчета технико-экономических показателей проекта.                                       | Неуверенно владеет навыками расчета технико-экономических показателей проекта.  | Владеет навыками расчета технико-экономических показателей проекта.  | Демонстрирует свободное и уверенное навыки расчета технико-экономических показателей проекта.                             |
| Владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.  | Не владеет навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.          | Не в полной мере владеет навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.           | Владеет навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта.           | Демонстрирует уверенное владение навыками анализа рассчитанных показателей для определения наиболее эффективного проекта. |
| Владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.   | Не владеет навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.             | Не в полной мере владеет навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.              | Владеет навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.              | Демонстрирует владение навыками анализа рисков для их минимизации при составлении оптимального бизнес-плана.              |

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

### **6.1. Материально-техническое обеспечение**

| №  | Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы                                     |
|----|---|---|
| 1. | Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы                       | Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную |

|    |   |   |
|----|---|---|
|    |   | информационно-образовательную среду   |
| 2. | Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы | Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук |
| 3. | Методический кабинет  | Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук |

## 6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

| №  | Перечень лицензионного программного обеспечения.          | Реквизиты подтверждающего документа   |
|----|---|---|
| 1. | Microsoft Windows 10 Корпоративная                        | Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017   |
| 2. | Microsoft Office Professional Plus 2016                   | Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023  |
| 3. | Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition» | Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020<br>Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г. |
| 4. | Google Chrome   | Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения   |
| 5. | Mozilla Firefox   | Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения   |

## 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Анализ и оптимизация бизнес-процессов: лабораторный практикум/ — Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015.— 79 с.— URL: <http://www.iprbookshop.ru/62919.html>.

2. Бизнес-планирование: учебник / Попадюк, В. Я. Горфинкель. – М.: – Вузовский учебник/ Инфра- М, 2016 . — 294 с.

3. Горбунов М. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Науч.-практ. пособие/ - М.: РИОР: ИНФРА – М., 2016. – 248 с.

4. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии (2-е издание): учебник для бакалавров/ Дубровин И.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2013.— 431 с. — URL <http://www.iprbookshop.ru/24774.html>

5. Орлова П.И. Бизнес-планирование (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Орлова П.И.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2014.— 286 с.— URL <http://www.iprbookshop.ru/22392.html>
6. Сергеев И. В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 511 с. – Серия: Бакалавр. Прикладной курс
7. Стадникова С. В Бизнес-планирование: методические указания к выполнению индивидуальных домашних заданий для магистров по направлению 38.04.02 – «Экономика» /. С. В. Стадникова - Белгород: Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2018. – URL <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018060111503173300000659169>
8. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г.Тихомирова – Москва: ИНФРА- М, 2014 – 299 с.

#### **6.4. Перечень интернет-ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем**

1. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: [сайт]. – URL: <http://ntb.bstu.ru>
2. СПС КонсультантПлюс: [сайт]. – URL: <http://www.consultant.ru>
3. eLIBRARY.RU - научная электронная библиотека: [сайт]. – URL: <https://elibrary.ru>
4. Электронно-библиотечная система «IPRbooks»: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
5. Интерфакс – Сервер раскрытия информации: [сайт]. – URL: <https://www.e-disclosure.ru>
6. Официальный интернет-портал правовой информации: [сайт]. – URL: <http://pravo.gov.ru>
7. Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. –URL: <http://www.gks.ru>

## 7. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 2021/2022 учебный год без изменений.

Протокол № \_\_\_\_\_ заседания кафедры от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Ю. И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Ю. А. Дорошенко  
подпись, ФИО