

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
и.о. директора института ИТУС
Е.Н. Коробкова
«30» марта 2016 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Экономическое управление организацией

Направление подготовки
27.03.02 Управление качеством

Направленность программы (профиль, специализация)
Управление качеством

Квалификация
бакалавр

Форма обучения
очная

Институт информационных технологий и управляющих систем

Кафедра стандартизации и управления качеством

Белгород 2016

Программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ №92 от 09 февраля 2016 года.

- Плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2016 году.

Составитель: канд. техн. наук, проф. _____ (подпись) (О.В.Пучка)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой СиУК
Заведующий кафедрой д-р техн., наук, проф. _____ (подпись) (А.А. Афанасьев)

« 24 » 05 _____ 2016 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры СиУК

« 29 » 05 _____ 2016 г., протокол № 6/1

Заведующий кафедрой: д-р техн., наук _____ (подпись) (А.А. Афанасьев)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института ИТУС

« 30 » 05 _____ 2016 г., протокол № 5/10

Председатель: доцент _____ (подпись) (Ю.И. Солопов)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-5	умение выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат	<p>Знать: методические принципы и правила определения величины затрат на качество, стандартизацию и сертификацию.</p> <p>Уметь: оценивать экономическую эффективность затрат на метрологическое обеспечение производства; определять экономический эффект от мероприятий по внедрению системы качества и ее сертификации.</p> <p>Владеть: навыками оценки экономической эффективности работ в области качества, стандартизации и сертификации.</p>

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Основы экономической теории

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Экономика предприятия
2	Экономическое управление организацией
3	Менеджмент и маркетинг

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 5
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	68	68
лекции	34	34
лабораторные	-	-
практические	34	34
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	112	112
Курсовой проект	-	-
Курсовая работа	-	-
Расчетно-графическое задания	18	18
Индивидуальное домашнее задание	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	94	94
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	36	36

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 3 Семестр 6

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час				
		Ле	кц	ии	Самост. работа	Семестр
1 Предмет и задачи курса «Экономическое управление организацией»						
	Цель и задачи курса. Основные термины и определения концепции управления персоналом.	3	3		3	
2 Роль организации в обществе						
	Роль организации в современном обществе. Понятие организации (фирмы). Производственный процесс — основа деятельности фирмы. Внутренняя и внешняя среда организации (фирмы) и их взаимосвязь. Понятие и виды контроля. Контролинг.	6	6		11	
3 Обеспечение производства материально-техническими ресурсами и кадрами						
	Ресурсы предприятия (организации). Материально-техническое обеспечение основных и оборотных средств предприятия (организации). Обеспечение предприятий (организаций) квалифицированными кадрами. Обеспечение финансовыми ресурсами. Смета затрат и калькуляция. Прибыль как важнейший показатель деятельности предприятия.	2	2		10	

4 Основные средства предприятия (организации)				
	Понятие, состав и структура основных средств. Учет и оценка основных средств. Физический и моральный износ основных средств. Воспроизводство основных средств. Фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность труда, производительность труда. Показатели эффективности использования основных средств. Пути улучшения использования основных средств на предприятии.	6	6	7
5 Оборотные средства предприятия (организации)				
	Характеристика оборотных средств и факторы, влияющие на их структуру. Классификация оборотных средств.. Расчет потребности в оборотных средствах. Основные пути повышения эффективности использования оборотных средств. Методы планирования потребности в оборотных средствах (аналитический; коэффициентный; метод прямого счета). Нормирование оборотных средств Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств	6	6	11
6 Трудовые ресурсы, способы их оценки и методы определения потребности в кадрах				
	Состав и структура персонала предприятий (организаций). Расчет численности и динамики персонала. Промышленно-производственный персонал (ППП) и непромышленный персонал. Явочный и списочный состав. Среднесписочная численность рабочих.	2	2	4
7 Процесс управления персоналом и предприятием				
	Содержание процесса управления. Место решения в процессе управления. Содержание основных фаз принятия и реализации решения. Структура и процесс принятия решения. Распределение полномочий на принятие решений. Риск при принятии решений Последствия делегирования и централизации решений. Инструментарий снижения влияния риска	2	2	6
8 Производительность труда и пути ее повышения				
	Производительность труда как экономический показатель результативности трудовой деятельности.. Факторы роста производительности труда. Резервы роста производительности труда. Относительная экономия затрат труда. Основные методы измерения производительности труда	2	2	6
	ВСЕГО	34	34	58

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № <u>5</u>				
1	Экономические основы функционирования предприятия	Расчет показателей эффективности использования основных средств.	3	3

2	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Расчет показателей эффективности использования оборотных средств. Оборачиваемость текущих активов.	3	3
3	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Оценка финансовых ресурсов предприятия.	4	4
4	Экономические основы функционирования предприятия	Методы расчета амортизации основных средств	6	6
5	Производство в рыночной экономике	Расчет конкурентоспособности продукции предприятия	6	6
6	Производство в рыночной экономике	Расчет основных экономических показателей деятельности предприятия.	4	4
7	Издержки предприятия и прибыль	Составление калькуляции себестоимости продукции	4	4
8	Издержки предприятия и прибыль	Определение коэффициента экономической эффективности, годовой экономии и годового экономического эффекта.	4	4
ИТОГО:			34	34
ВСЕГО:			68	68

4.3. Содержание лабораторных занятий

Проведение лабораторных занятий учебным планом не предусмотрено.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Ресурсы предприятия. Материально-техническое обеспечение основных и оборотных средств предприятия.
2	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Обеспечение предприятий квалифицированными кадрами.
3	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Основные производственные и непроизводственные основные средства.
4	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Типовая классификация основных средств. Активные и пассивные основные средства.
5	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Первоначальная, восстановительная, остаточная и ликвидационная стоимость основных средств.
6	Ресурсы предприятия и	Физический износ и моральный износ основных средств.

	результаты их использования	
7	Экономические основы функционирования предприятия	Показатели эффективности использования основных средств.
8	Экономические основы функционирования предприятия	Экстенсивный путь улучшения использования основных средств.
9	Экономические основы функционирования предприятия	Интенсивный путь улучшения использования основных средств.
10	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Характеристика оборотных средств.
11	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Факторы, влияющие на структуру оборотных средств.
12	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Классификация оборотных средств.
13	Ресурсы предприятия и результаты их использования	Нормирование оборотных средств.
14	Производство в рыночной экономике	Аналитический метод расчета потребности в оборотных средствах.
15	Производство в рыночной экономике	Кoeffициентный метод расчета потребности в оборотных средствах.
16	Производство в рыночной экономике	Метод прямого счета потребности в оборотных средствах.
17	Производство в рыночной экономике	Основные пути повышения эффективности использования оборотных средств
18	Производство в рыночной экономике	Понятие категорий «человеческие ресурсы», «трудовые ресурсы», «рабочая сила», «кадры предприятия».
19	Производство в рыночной экономике	Промышленно-производственный персонал (ППП) и непромышленный персонал.
20	Производство в рыночной экономике	Содержание процесса управления. Место решения в процессе управления.
21	Производство в рыночной экономике	Производительностью труда и выработка, как экономические показатели оценки результативности трудовой деятельности.
22	Производство в рыночной экономике	Трудоемкость, как показатель производительности труда. Полная трудоемкость изготовления продукции и ее составляющие: технологическая трудоемкость обслуживания производства, производственная трудоемкость, трудоемкость управления производством.
23	Производство в рыночной экономике	Экономические и социально-психологические методы управления персоналом.
24	Производство в рыночной экономике	Организационно-распорядительные методы управления персоналом.
25	Производство в рыночной экономике	Классификация стилей управления по критерию участия исполнителей в управлении.
26	Издержки предприятия и прибыль	Постоянные, переменные, предельные и средние издержки производства.

27	Издержки предприятия и прибыль	Методы определения себестоимости отдельных видов продукции, услуг и работ. Расчетно-аналитический метод.
28	Издержки предприятия и прибыль	Прибыль как важнейший показатель деятельности предприятия.
29	Издержки предприятия и прибыль	Рентабельность и порог рентабельности (точка безубыточности), как характеристики для оценки уровня отдачи затрат и степени использования ресурсов.
30	Издержки предприятия и прибыль	Экономическое содержание инвестиций.

5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Учебным планом не предусмотрено выполнение студентами курсовых проектов и работ .

5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Учебным планом предусмотрено выполнение студентами двух расчетно-графических заданий.

На выполнение ИДЗ предусмотрено 18 часов самостоятельной работы студента.

Цель задания: углубление знаний по конкретной тематике, связанной с мероприятиями по экономике организации (предприятия).

Структура работы. Практическое задание – это решение задач по вопросам оценки конкурентоспособности продукции предприятия или организации, составу инвестиций.

Оформление индивидуального домашнего задания. ИДЗ предоставляется преподавателю для проверки в виде отчета, на бумажных листах в формате А4. Отчет расчетно-графического задания должен иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; практическая часть; список использованной литературы. Решение задач РГЗ должно сопровождаться необходимыми комментариями, т.е. все основные моменты процесса решения задачи должны быть раскрыты и обоснованы на основе соответствующих теоретических положений. Срок сдачи РГЗ определяется преподавателем.

Примерный перечень тем РГЗ:

1. Определите эффективность инвестиционного проекта и привлекательность рыночной стоимости предприятия.
2. Расчет конкурентоспособности продукции.
3. Расчет показателей эффективности использования основных средств.
4. Методы расчета амортизации основных средств.
5. Расчет основных экономических показателей деятельности предприятия.

Примеры практических заданий

РГЗ-1. Определите эффективность инвестиционного проекта и привлекательность рыночной стоимости предприятия на основании исходных данных, приведенных в таблице. Постройте график зависимости цены источника средств от структуры капитала.

Таблица

Исходные данные для расчета средневзвешенной стоимости капитала предприятия

№ п/п	Источники средств и их основные параметры	Сумма капитала, тыс. руб	Структура капитала, %	Цена соответствующего источника средств, %
1	Собственные средства, всего, в том числе:			
1.1	- привилегированные акции:			
	- количество акций, шт	3000		
	- номинал акций, руб	1200		
	- размер дивидендов в расчете на одну акцию, руб	300		
	- дополнительные эмиссионные расходы, %	1,5		
1.2	- обыкновенные акции и нераспределенная прибыль:			
	- количество акций, шт	1500		
	- номинал акций, руб	2000		
	- размер дивидендов в расчете на одну акцию, руб	400		
	- дополнительные эмиссионные расходы, %	3,3		
	- темп роста дивидендов, %	109		
2	Заемные средства, в том числе:			
2.1	- долгосрочные кредиты:	2500		
	- ставка процента за банковский кредит, %	25		
	- ставка налога на прибыль, %	26,3		
	- дополнительные расходы по привлечению кредита, тыс. руб	40		
2.2	- краткосрочные кредиты:	3000		
	- ставка процента за банковский кредит, %	33		
	- ставка налога на прибыль, %	26,3		
2.3	- облигационные займы:	2000		
	- ставка купонного процента по облигациям, %	22		
	- ставка налога на прибыль, %	26,3		
	- эмиссионные затраты, %	2,5		
3	Внутренняя норма доходности на капитал, %	33		

РГЗ-2. Проведите расчет конкурентоспособности блоков оконных из поливинилхлоридных профилей, выпускаемых по ГОСТ 30674-99 «Блоки оконные из поливинилхлоридных профилей» и по СТО. Показатели продукции приведены в таблице 1. Для оценки качества продукции используйте метод ранжирования по данным таблицы 2.

Таблица 1 – Основные показатели продукции

Показатели	Значение показателей	
	по ГОСТ 30674-99	по СТО
1 Отклонение номинальных габаритных размеров оконного блока по длине и ширине, мм:	Не более + 2,0 - 1,0	Не более + 2,0 - 1,0
2 Изоляция воздушного шума транспортного потока, дБ, не менее	26	32
3 Общий коэффициент светопропускания	0,48	0,5
4 Воздухопроницаемость при $\Delta P = 100$ Па, $\text{м}^3 / (\text{ч} \cdot \text{м}^2)$, не более	17,0	17,0
5 Приведенное сопротивление теплопередаче, $\text{м}^2 \cdot \text{°C} / \text{Вт}$, не менее с двухкамерным стеклопакетом 4М ₁ -12-4М ₁ -12-4М ₁	0,53	0,58
6 Безотказность работы петель и приборов, створка/полотно циклов	20 000	25 000
7 Долговечность условных лет эксплуатации ПВХ профилей	20	20

Таблица 2 – Результаты ранжирования потребительских свойств блоков оконных из поливинилхлоридных профилей

Эксперты	Свойства							$\sum_{i=1}^n M_i$
	X ₁	X ₂	X ₃	X ₄	X ₅	X ₆	X ₇	
1 Главный технолог	3	4	1	5	7	6	2	28
2 Начальник производства	1	5	3	4	6	7	2	28
3 Начальник ОТК	4	5	2	7	6	3	1	28
4 Начальник заводской лаборатории	2	5	1	6	7	3	4	28
5 Маркетолог	1	7	3	5	6	2	4	28
6 Менеджер по продажам	1	6	3	4	7	2	5	28
7 Представитель заказчика	1	7	3	4	6	2	5	28
$\sum_{j=1}^r M_{ij}$	13	39	16	35	45	25	23	196

5.4. Перечень контрольных работ

Учебным планом не предусмотрено выполнение студентами контрольных работ.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Экономика предприятия: учебник для вузов.5-е изд./ Под ред. Акад. В.М. Семенова.- СПб.: Питер, 2008.-416 с.
2. Казакова А.П., Минаева Н.В. Экономика: курс лекций. Упражнения. Тесты и тренинги/ А.П. Казакова, Н.В. Минаева.- М.: Изд-во ЦИПКК АП,1996 г. - 392 с.
3. Акимова И.М., Осинкина Е.С. Основы экономической теории: учебное пособие/ И.М. Акимова, Е.С. Осинкина.- Киев: .-ИСДО, 1993.- 152с.

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Курочкин В.Ф., Соколова Л.Г., Чибирев В.Б. Экономика, организация и планирование машиностроительного производства: учебное пособие/ В.Ф. Курочкин, Л.Г. Соколова, В.Б. Чибирев. -М.: Изд-во стандартов,1984.-94с.
2. Бесфамильная Л.В., Курников И.Б. Оценка экономической эффективности метрологических служб: учебное пособие/ Л.В. Бесфамильная, И.Б. Курников. -М.: Изд-во стандартов,1982.-103 с.

6.3. Перечень интернет ресурсов

1. Электронно-библиотечная система ntb. bstu.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Лекционные занятия проводятся в поточных аудиториях университета или в специализированной лаборатории 410ГК.

Практические занятия проводятся в специализированной лаборатории ГК 014, оснащенной видеопроектором, стендами для определения величины затрат на качество, экономии от работ по стандартизации, сертификации и управления качеством.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 20 17/20 18 учебный год.

Протокол № 13 заседания кафедры от «26» 06 2017 г.

Заведующий кафедрой СиУК


подпись

Афанасьев А.А.

Директор института ЭИТУС


подпись


Белоусов А.В.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от « 18 » 05 2018 г.

Заведующий кафедрой СиУК  _____ Афанасьев А.А.
подпись

Директор института ЭИТУС  _____ Белоусов А.В.
подпись

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений.
Рабочая программа без изменений утверждена на 2019/2020 учебный
год.

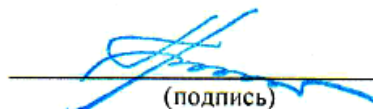
Протокол № 11 заседания кафедры от «14» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой


(подпись)

О.В. Пучка

Директор института


(подпись)

А.В. Белоусов

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений для реализации в 2020 /2021 учебном
году.

Протокол № 8 заседания кафедры от « 22 » мая 2020 г.

Заведующий кафедрой _____

подпись, ФИО

Пучка О.В.

Директор института _____

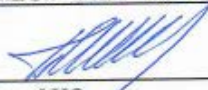
подпись, ФИО

Белоусов А.В.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный год.
Протокол № 8 заседания кафедры от «28» мая 2021 г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Пучка О.В.

Директор института _____


подпись, ФИО

Белоусов А.В.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1.

Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины «Экономическое управление организацией»

1.1. Подготовка к лекции.

Лекции по дисциплине «Экономическое управление организацией» читаются в поточных аудиториях университета или в специализированной аудитории (лаборатории) ГК 410.

Студент обязан посещать лекции и вести рукописный конспект.

Для формирования у обучающихся теоретических знаний и приобретения практических навыков в области экономического управления организацией имеется электронная версия учебника :

Экономика предприятия: учебник для вузов.5-е изд./ Под ред. Акад. В.М. Семенова.- СПб.: Питер, 2008.-416 с. ;Режим доступа: [http: // www.znaniium.com](http://www.znaniium.com)

После того как был рассмотрен на лекции первый раздел — Ресурсы предприятия и результаты их использования - обучающийся должен ознакомиться и самостоятельно дополнить свой конспект материалами из пособия [2], которые были освещены в лекции (с.10-26) или [1] (с.96-145) или [3] (с.17-35); второй раздел — Экономические основы функционирования предприятия — [1] (с.8-95) или [2] (с.26-31); третий раздел — Производство в рыночной экономике — [1] (с.146-160);четвертый раздел — Издержки предприятия и прибыль — [2] (с.43-56) или [1] (с.201-221) или [3] (с.7-40).

1.2. Подготовка к практическим занятиям Темы практических занятий доводятся студентам на первом занятии. К каждому практическому занятию студент готовится самостоятельно: изучает конспект лекций в соответствии с темой занятия. Для проведения практических занятий используется электронная версия учебного пособия: Казакова А.П., Минаева Н.В. Экономика: курс лекций. Упражнения. Тесты и тренинги/ А.П. Казакова, Н.В. Минаева.- М.: Изд-во ЦИПКК АП,1996 г. - 392 с. Режим доступа: [https: // elib.bstu.ru / Reader / Book / 2013040918045328592000001159](https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2013040918045328592000001159)

Пособие охватывают все теоретические разделы дисциплины ««Экономическое управление организацией», а указанный перечень практических занятий позволяет закрепить теоретические знания.

1.3. Зачет по дисциплине ««Экономическое управление организацией» принимает ведущий преподаватель по вопросам, приведенным в данной рабочей программе.

Приложение 2

Курс «Экономическое управление организацией» представляет собой неотъемлемую составную часть подготовки студентов по направлению 27.03.02 Управление качеством.

Целью изучения курса является формирование у будущих бакалавров теоретических знаний, необходимых для их профессиональной деятельности в обеспечении взаимодействия служб предприятий (организаций). Приобретение практических навыков по оценке экономических аспектов обеспечения качества, метрология, стандартизация и сертификация.

Занятия проводятся в виде лекций и практических занятий. Для изучения курса большое значение имеет самостоятельная работа студентов.

Формы контроля знаний студентов предполагают итоговый контроль. Формой итогового контроля является экзамен.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к ее освоению содержатся в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Изучение отдельных тем курса необходимо осуществлять в соответствии с поставленными в них целями, их значимостью, основываясь на содержании и вопросах, поставленных в лекции преподавателя и приведенных в планах и заданиях к практическим занятиям, а также методических указаниях для студентов.

В учебниках и учебных пособиях, представленных в *списке рекомендуемой литературы* содержатся возможные ответы на поставленные вопросы. Инструментами освоения учебного материала являются основные *термины и понятия*, составляющие категориальный аппарат дисциплины. Их осмысление, запоминание и практическое использование являются обязательным условием овладения курсом.

Для более глубокого изучения проблем курса при подготовке к практическим занятиям необходимо ознакомиться с публикациями и статистическими материалами. Поиск и подбор таких изданий, статей, материалов и монографий осуществляется на основе библиографических указаний и предметных каталогов.

Изучение каждой темы следует завершать выполнением практическим заданий, решением задач, содержащихся в соответствующих разделах учебников и методических пособий по курсу «Экономическое управление организацией». Для обеспечения систематического контроля над процессом усвоения тем курса следует пользоваться перечнем контрольных вопросов для проверки знаний по дисциплине, содержащихся в планах и заданиях к практическим занятиям и методическим указаниях. Если при ответах на сформулированные в перечне вопросы возникнут затруднения, необходимо очередной раз вернуться к изучению соответствующей темы, либо обратиться за консультацией к преподавателю.

Успешное освоение курса дисциплины возможно лишь при систематической работе, требующей глубокого осмысления и повторения пройденного материала, поэтому необходимо делать соответствующие записи по каждой теме.

Тема 1. Предмет и задачи курса «Экономическое управление организацией»

Главная задача темы состоит в уяснении основных понятий целей и задач курса. Следует обратить внимание на основные термины и определения концепции управления персоналом.

Термины и понятия: экономическое управление организацией, экономический эффект, персонал, трудовые ресурсы, финансовые ресурсы, качество продукции.

Тема 2. Роль организации в обществе

В этой теме рассматриваются наиболее фундаментальные понятия курса. Рассматриваются: роль организации в современном обществе, понятие организации (фирмы), производственный процесс, как основа деятельности фирмы, внутренняя и внешняя среда организации (фирмы) и их взаимосвязь, понятие и виды контроля, контролинг.

Термины и понятия: затраты на предотвращение дефектов, затраты на контроль, внутренние затраты на дефект, внешние затраты на дефект, неизбежные затраты, устранимые затраты, общие затраты на качество, экономический баланс, базы измерений, анализ затрат на качество, отчет по затратам на качество.

Тема 3. Обеспечение производства материально-техническими ресурсами и кадрами

Главная задача темы состоит в уяснении ресурсов предприятия (организации). При изучении темы необходимо ознакомиться с материально-техническим обеспечением основных и оборотных средств предприятия (организации), обеспечении предприятий (организаций) квалифицированными кадрами, финансовыми ресурсами. Следует также освоить составление смет затрат и калькуляций себестоимости продукции.

Термины и понятия: материально-техническое обеспечение, основные и оборотные средств предприятия (организации), кадровое обеспечение предприятия, финансовые ресурсы, смета затрат, калькуляция, прибыль.

Тема 4. Основные средства предприятия (организации)

Главная цель изучения темы состоит в уяснении понятия, состава и структуры основных средств. Особое внимание необходимо уделить воспроизводству основных средств и показателям эффективности использования основных средств.

Термины и понятия: учет и оценка основных средств, физический и моральный износ основных средств, фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность труда, производительность труда, пути улучшения использования основных средств на предприятии.

Тема 5. Оборотные средства предприятия (организации)

Главная задача темы заключается в рассмотрении характеристики оборотных средств и факторов, влияющих на их структуру. Изучение необходимо начать с классификации оборотных средств, расчете потребности в оборотных средствах, основных путях повышения эффективности использования оборотных средств. Следующая задача темы заключается в раскрытии роли методов планирования потребности в оборотных средствах.

Термины и понятия: оборотные средства, расчет потребности в оборотных средствах, основные пути повышения эффективности использования оборотных средств, методы планирования потребности в оборотных средствах (аналитический; коэффициентный; метод прямого счета), нормирование оборотных средств, пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Тема 6. Трудовые ресурсы, способы их оценки и методы определения потребности в кадрах

Главная задача темы заключается в изучении состава и структуры персонала предприятий (организаций). Следует обратить внимание на расчет численности и динамики персонала.

Термины и понятия: структура персонала предприятий (организаций), расчет численности и динамики персонала, промышленно-производственный персонал (ППП) и непромышленный персонал, явочный и списочный состав, среднесписочная численность рабочих.

Тема 7. Процесс управления персоналом и предприятием

Главная задача темы состоит в уяснении содержания процесса управления и уяснении места решения в процессе управления. Для ее решения следует обратить внимание на содержание основных фаз принятия и реализации решения. При изучении темы важно остановиться на структуре и процессе принятия решения.

Термины и понятия: процесс управления, управленческое решение, фаза принятия и реализации решения, структура и процесс принятия решения, распределение полномочий на принятие решений, риск при принятии решений, последствия делегирования и централизации решений, инструментарий снижения влияния риска.

Тема 8. Производительность труда и пути ее повышения

Главной целью изучения темы является определение производительности труда как экономического показателя результативности трудовой деятельности. Ее освоение следует начать с определения факторов и резервов роста производительности труда.

Термины и понятия: производительность труда, экономический показатель результативности трудовой деятельности, факторы роста производительности труда, резервы роста производительности труда, относительная экономия затрат

труда, основные методы измерения производительности труда.