#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА» (БГТУ им. В.Г. Шухова)

УГВЕРЖДАЮ

Директор/института

Сонстантинов И.С

20 " 00/200

20 25 0

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

#### Цифровая экономика

направление подготовки:

27.03.04. Управление в технических системах

Направленность программы (профиль):

Управление и информатика в технических системах

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

очная

Институт информационных технологий и управляющих систем

Кафедра прикладной информатики

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 27.03.04.
   Управление в технических системах утвержденного приказом Минобрнауки России от 31.07.2020 г. № 871
- учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова в 2025 году.

	Составитель (составители):канд.экон.наук, доц	(Д.В. Кадацкая)
инфо	Рабочая программа обсуждена на заседании к рматики	афедры Прикладной
	«»20 г., протокол №	
	Заведующий кафедрой: канд. экон. наук, дол.	<u>(Д.В. Кадацкая)</u>
	Рабочая программа согласована с выпускающей кафедј Технической кибернетики	рой
	Заведующий кафедрой: к.т.н., доц.	_ (Д.А. Бушуев)
	«»20г.	
	Рабочая программа одобрена методической комиссией	института
	« <u>29</u> » <u>апреля</u> 20 <u>25</u> г., протокол № <u>8</u>	
		(Ю.Д. Рязанов)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

			пил по дисциплине
Категория	Код и наименование	Код и наименование	Наименование показателя
(группа)	компетенции	индикатора достижения	оценивания результата обучения
компетенций		компетенции	по дисциплине
	ОПК - 4 Способен	ОПК - 4.2. Проводит	Знать: методы анализа
	осуществлять оценку	анализ и оценку	производственных и
	эффективности систем	производственных и	непроизводственных затрат,
	управления,	непроизводственных	критерии оценки качества
		-	
	разработанных на	затрат, анализ качества	продукции, принципы
	основе	продукции и	экономического и финансового
	математических	результатов	планирования для достижения
	методов	деятельности	стратегических целей
		подразделений,	предприятия.
		применяет методы	
		экономического и	Уметь: проводить комплексный
		финансового	анализ затрат и результатов
		*	деятельности подразделений,
		•	_
		достижения текущих и	разрабатывать финансовые планы
		долгосрочных	и обосновывать управленческие
		финансовых целей, на	решения на основе экономических
		основе полученных	расчетов.
		знаний способен	
		принимать эффективные	Владеть: методиками финансового
		управленческие	анализа и планирования,
		решения	инструментами контроля качества
		решения	продукции, навыками принятия
			эффективных управленческих
			решений для оптимизации
			производственно-хозяйственной
			деятельности.
	ОПК-3. Способен	ОПК-3.1. Анализирует и	Знать: основные закономерности и
	анализировать и	содержательно	особенности экономических
	содержательно	объясняет природу	процессов на микро- и
	объяснять природу	экономических	макроуровне, включая факторы
	1 1 1		
	экономических	процессов на микро- и	производства, рыночные
	процессов на микро- и	макроуровне	механизмы и государственное
	макроуровне		регулирование.
			Уметь: анализировать и
			интерпретировать экономические
			показатели, выявлять причинно-
			следственные связи в
			экономических процессах и
			* '
			·
			производственную деятельность.
			Владеть: методами
			экономического анализа,
			навыками работы с
			статистическими данными и
			инструментами моделирования
			экономических процессов.

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

- **1. Компетенция** ОПК 4 Способен осуществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов.
- **2. Компетенция** ОПК 3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами:

Стадия	Наименования дисциплины	
1	Теория автоматического управления	
2	Цифровая экономика	

#### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. единиц, 108 часов.

Форма промежуточной аттестации – дифференцированный зачет

Вид учебной работы	Всего	Семестр
	часов	№ 7
Общая трудоемкость дисциплины, час	108	108
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	54	54
лекции	34	34
лабораторные		
практические	17	17
групповые консультации в период теоретического обучения и	3	3
промежуточной аттестации		
Самостоятельная работа студентов, включая	54	54
индивидуальные и групповые консультации, в том числе:		
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Индивидуальное домашнее задание		
Индивидуальное домашнее задание		
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям	54	54
(лекции, практические занятия, лабораторные занятия)		
Зачет	+	+

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем Курс 4 Семестр 7

			цел по		чческий учебной час
<b>№</b> п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	самостоятельная работа на подготовку к аудиторным
1. I	Іифровая экономика: архитектура экосистемы цифровых отраслей.	1	1	ı	
	Понятие экосистемы цифровых отраслей. Цифровая трансформация производственных систем. Влияние Индустрии 4.0 на экономику предприятий. Ключевые технологии цифровизации производства.	2	1		6
2. N	Методы анализа затрат в цифровом производстве.			<u>I</u>	1
	Классификация и цифровой учет затрат на производстве. Инструменты автоматизированного калькулирования себестоимости. Анализ больших данных для оптимизации издержек.	4	2		6
3. I	Іифровые инструменты управления производством.				
	ERP и MES системы: экономическая эффективность. Применение SCADA-систем для мониторинга затрат. ВІ-инструменты для анализа производственных показателей.	4	2		6
4. (	Оборотные средства и логистика в цифровом производстве.	1	1	1	ı
	Системы автоматизированного управления запасами. Цифровые цепочки поставок. Блокчейн в управлении оборотными средствами.	4	2		6
5. N	правление основными фондами в цифровой экономике.				
	IoT-мониторинг состояния оборудования. Цифровые методы расчета амортизации. Предиктивная аналитика для управления активами.	4	2		6
6.	Ринансовое планирование автоматизированных предприятий.	<u> </u>		<u> </u>	
	Системы финансового учета и отчетности Цифровые инструменты бюджетирования. Прогнозирование финансовых результатов с использованием ИИ. Сценарное моделирование в цифровой среде.	4	2		6
7. I	Іринятие управленческих решений на производстве.				
	Методы принятия управленческих решений. Цифровые двойники в оценке эффективности решений. Кейсы автоматизации управленческих процессов.	4	2		6
8. (	Организация производственного процесса.		I 6		
	Основные принципы организации производства. Цифровые модели производственных циклов. Оптимизация времени производства через автоматизацию	4	2		6
9. I	Нормативно-правовые аспекты цифровой экономики.				
	Регулирование цифровых производственных систем. Защита данных и кибербезопасность в промышленности. Стандарты цифрового документооборота на производстве.	4	2		6
	ВСЕГО	34	17		54
		_	_	_	

## 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

No॒	Наименование раздела	Тема практического	К-во	Самостоятельная
п/п	дисциплины	(семинарского) занятия	часов	работа на подготовку к аудиторным занятиям
		семестр № 7		
1	Цифровая экономика:	Проектирование архитектуры	1	2
	архитектура экосистемы	цифровой экосистемы для отрасли		
	цифровых отраслей	(финансы, производство,		
		торговля, логистика и др.)		
2	Методы анализа затрат в	Сравнительный анализ затрат при	2	4
	цифровом производстве	внедрении цифровых технологий		
		в производстве		
3	Цифровые инструменты	Оптимизация производственного	2	4
	управления	процесса с помощью цифровых		
	производством	инструментов: от MES до		
		цифровых двойников		
4	Оборотные средства и	Оптимизация оборотных средств с	2	4
	логистика в цифровом	помощью цифровых		
	производстве	логистических решений		
5	Управление основными	Цифровая трансформация	2	4
	фондами в цифровой	управления основными фондами:		
	экономике	от мониторинга до прогнозной		
		аналитики		
6	Финансовое	Оценка эффективности проектов.	2	4
	планирование	Технико-экономическое		
	автоматизированных	обоснование.		
	предприятий			
7	Принятие	Оптимизация управленческих	2	4
	управленческих решений	решений при внедрении нового		
	на производстве	оборудования		
8	Организация	Оптимизация производственного	2	4
	производственного	процесса		
	процесса			
9	Нормативно-правовые	Разработка цифрового решения с	2	4
	аспекты цифровой	учетом нормативно-правовых		
	экономики	требований		<u> </u>
		ИТОГО:	17	34

#### 4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

#### 4.4. Содержание курсового проекта/работы

Курсовой проект/работа не предусмотрены учебным планом.

## 4.5. Содержание индивидуального домашнего задания, индивидуальных домашних заданий

Индивидуальные домашние задания не предусмотрены учебным планом.

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### 5.1. Реализация компетенций

- **1. Компетенция** ОПК 4 Способен осуществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов.
- **2. Компетенция** ОПК 3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК - 4.2. Проводит анализ и оценку производственных и	Тестовый контроль, устный опрос,
непроизводственных затрат, анализ качества продукции и	кейсовые задачи, зачет
результатов деятельности подразделений, применяет методы	
экономического и финансового планирования для достижения	
текущих и долгосрочных финансовых целей, на основе	
полученных знаний способен принимать эффективные	
управленческие решения	
ОПК-3.1. Анализирует и содержательно объясняет природу	Тестовый контроль, устный опрос,
экономических процессов на микро- и макроуровне	кейсовые задачи, зачет

#### 5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

#### 5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для зачета

Тема 1. Цифровая экономика: архитектура экосистемы цифровых отраслей (ОПК-3)

- 1.1. Дайте определение цифровой экономики. Назовите ее ключевые компоненты.
- 1.2. Что такое цифровая экосистема? Приведите примеры отраслевых экосистем.
  - 1.3. Какие технологии лежат в основе цифровых экосистем?
  - 1.4. Какова роль государства в формировании цифровой экономики?
  - 1.5. Назовите ключевые драйверы развития цифровых отраслей.

Тема 2. Методы анализа затрат в цифровом производстве (ОПК - 4)

- 2.1. Какие методы используются для анализа затрат при внедрении цифровых технологий?
- 2.2. В чем разница между ТСО и ROI? Как они применяются в цифровом производстве?
- 2.3. Как AI и IoT помогают снижать затраты на производстве? Приведите пример.
- 2.4. Какие риски необходимо учитывать при расчете эффективности цифровизации?
  - 2.5. Как проводится анализ чувствительности в инвестиционных проектах? Тема 3. Цифровые инструменты управления производством (ОПК-3)
- 3.1. Перечислите цифровые инструменты управления производством (MES, ERP, IoT).
- 3.2. Как цифровые двойники помогают оптимизировать производственные процессы?
  - 3.3. В чем преимущества предиктивного обслуживания оборудования?
  - 3.4. Как системы компьютерного зрения применяются в контроле качества?
- 3.5. Какие данные необходимы для эффективного управления цифровым производством?
  - Тема 4. Оборотные средства и логистика в цифровом производстве (ОПК-3)
- 4.1. Как цифровые технологии оптимизируют управление оборотными средствами?
  - 4.2. Какие инструменты (ERP, блокчейн, IoT) используются в логистике?
  - 4.3. Как АІ помогает прогнозировать спрос и управлять запасами?
  - 4.3. В чем преимущества RFID-меток в управлении складом?
  - 4.4. Какие риски возникают при цифровизации логистики?
  - Тема 5. Управление основными фондами в цифровой экономике (ОПК-3)
- 5.1. Как цифровые технологии (IoT, AI) улучшают управление основными фондами?
  - 5.2. Что такое предиктивная аналитика в обслуживании оборудования?
  - 5.3. Как рассчитать эффективность внедрения цифровых решений для ОС?
- 5.4. Какие преимущества дает использование облачных платформ для учета OC?
- 5.5. Какие нормативные требования нужно учитывать при цифровизации OC?
- Тема 6. Финансовое планирование автоматизированных предприятий (ОПК-4)
  - 6.1. Как автоматизация влияет на финансовое планирование предприятия?
- 6.2. Какие показатели (NPV, IRR, PP) используются для оценки инвестиций в автоматизацию?
  - 6.3. Как цифровые инструменты (ERP, BI) помогают в бюджетировании?
  - 6.4. Какие риски финансового планирования возникают при внедрении АІ?
- 6.5. Как учитывать амортизацию цифровых активов в финансовой отчетности?
  - Тема 7. Принятие управленческих решений на производстве (ОПК-3)
  - 7.1. Какие данные нужны для принятия решений в цифровом производстве?
- 7.2. Как системы поддержки принятия решений (DSS) помогают менеджерам?

- 7.3. Какие методы (SWOT, дерево решений) применяются для анализа вариантов?
- 7.4. Как оценить эффективность управленческих решений в цифровой среде?
  - 7.5. Какие когнитивные искажения могут влиять на цифровые решения? Тема 8. Организация производственного процесса (ОПК-3)
- 8.1. Как цифровые технологии меняют традиционные производственные процессы?
  - 8.2. Что такое «бережливое производство» (Lean) в цифровой среде?
  - 8.3. Как автоматизация влияет на кадровую политику предприятия?
  - 8.4. Какие киберриски угрожают цифровому производству?
  - 8.5. Как оценить производительность цифрового производства?

Тема 9. Нормативно-правовые аспекты цифровой экономики (ОПК-3)

- 9.1. Какие законы (152-Ф3, GDPR) регулируют обработку данных в цифровой экономике?
  - 9.2. Как соблюдать compliance при использовании AI в бизнесе?
- 9.3. Какие требования предъявляются к цифровым финансовым активам (259-ФЗ)?
  - 9.4. Как защитить интеллектуальную собственность в цифровых проектах?
  - 9.5. Какие санкции грозят за нарушения в цифровой экономике?

#### Практические кейсы.

- 1. Разработайте план цифровизации для малого предприятия.
- 2. Рассчитайте ROI для внедрения IoT в логистику.
- 3. Проанализируйте кейс нарушения GDPR и предложите меры исправления.
  - 4. Сравните эффективность MES и ERP систем для завода.
  - 5. Оцените риски перехода на «умное» производство.

## **5.2.2.** Перечень контрольных материалов для защиты курсового проекта/ курсовой работы

Курсовой проект/работа не предусмотрены учебным планом.

## **5.3.** Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

<b>№</b> п/п	Наименование раздела дисциплины	Компе- тенци	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Цифровая экономика: архитектура экосистемы цифровых отраслей	ОПК-3	Типовые вопросы: Дайте определение цифровой экосистемы. Какие ключевые элементы входят в ее архитектуру? Назовите основные типы цифровых отраслевых экосистем. Какую роль играют цифровые платформы в формировании экосистем? Какие функции они выполняют? Тестовый контроль 1. Что является основным драйвером роста цифровых экосистем?

			а) Увеличение количества заводов
			b) Сетевой эффект и данные
			с) Рост цен на нефть
			d) Уменьшение числа интернет-пользователей
			2. Какая из перечисленных российских платформ
			относится к В2В-экосистеме?
			a) Wildberries
			b) 1C:Предприятие
			c) Avito
			/
			d) Яндекс.Еда
			3. Что НЕ входит в архитектуру цифровой
			экосистемы?
			а) Нормативное регулирование
			b) Бумажный документооборот
			с) Цифровые платформы
			d) Пользовательские данные
2	Методы анализа затрат в	ОПК-4	Типовые вопросы:
	цифровом производстве		1. Опишите основные методы анализа затрат,
			применяемые в цифровом производстве. Какие
			преимущества и ограничения имеет каждый из них?
			2. Как цифровые технологии (IoT, AI, big data)
			влияют на точность анализа производственных
			затрат? Приведите конкретные примеры.
			3. В чем особенности анализа затрат при внедрении
			киберфизических систем по сравнению с
			традиционным производством?
			Тестовый контроль
			1. Какой метод анализа затрат учитывает все
			прямые и косвенные расходы на протяжении всего
			жизненного цикла оборудования?
			a) ROI
			b) TCO
			с) АВС-анализ
			d) SWOT-анализ
			2. Какая технология цифрового производства
			наиболее эффективна для автоматического сбора
			данных о затратах?
			а) VR-симуляторы
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
			b) IoT-датчики
			с) 3D-печать
			d) Блокчейн
			3. Какой показатель используется для оценки
			возврата инвестиций в цифровые технологии?
			a) KPI
			b) NPV
			c) CRM
			d) ERP
3	Цифровые	ОПК-3	Типовые вопросы:
	инструменты		1. Опишите ключевые цифровые инструменты
	управления		управления производством и их функциональные
	производством		возможности.
			2. Как цифровые двойники (Digital Twins)
			помогают оптимизировать производственные
			процессы? Приведите примеры их применения.

			2 16
			3. Какие преимущества дает внедрение MES-
			систем (Manufacturing Execution Systems) по
			сравнению с традиционными методами управления
			производством?
			Тестовый контроль
			1. Какая система отвечает за оперативное
			управление производственными процессами в
			реальном времени?
			a) CRM
			b) MES
			c) SCM
			d) HRM
			2. Какой цифровой инструмент позволяет
			создавать виртуальные копии физических объектов
			для анализа и оптимизации?
			a) ERP
			b) PLM
			с) Цифровой двойник
			d) ВІ-система
			3. Какая технология обеспечивает сбор данных с
			оборудования для мониторинга его состояния?
			a) VR
			b) IoT
			с) 3D-печать
			d) Блокчейн
4	Оборотные средства	ОПК-3	Типовые вопросы:
	и логистика в		Как цифровые технологии (IoT, блокчейн, AI)
	цифровом		трансформируют управление оборотными
	производстве		средствами на производстве? Опишите конкретные
	препередетре		примеры их применения.
			Какие преимущества дает внедрение RFID-
			технологий в логистике цифрового производства по
			сравнению с традиционными методами учета?
			Как системы предиктивной аналитики помогают
			оптимизировать управление оборотными
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы.
1			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?  а) Виртуальная реальность
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?  а) Виртуальная реальность  b) RFID-метки
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль 1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени? а) Виртуальная реальность b) RFID-метки c) 3D-печать d) Квантовые вычисления
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль 1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени? а) Виртуальная реальность b) RFID-метки c) 3D-печать d) Квантовые вычисления 2. Какой показатель наиболее важен для цифрового
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль 1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени? а) Виртуальная реальность b) RFID-метки c) 3D-печать d) Квантовые вычисления 2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами?
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль 1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени? а) Виртуальная реальность b) RFID-метки c) 3D-печать d) Квантовые вычисления 2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами? а) Коэффициент оборачиваемости запасов
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль 1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени? а) Виртуальная реальность b) RFID-метки c) 3D-печать d) Квантовые вычисления 2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами? а) Коэффициент оборачиваемости запасов b) Производительность труда
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы. Тестовый контроль 1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени? а) Виртуальная реальность b) RFID-метки с) 3D-печать d) Квантовые вычисления 2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами? а) Коэффициент оборачиваемости запасов b) Производительность труда с) Фондоотдача
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы.  Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?  а) Виртуальная реальность  b) RFID-метки  c) ЗD-печать  d) Квантовые вычисления  2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами?  а) Коэффициент оборачиваемости запасов  b) Производительность труда  c) Фондоотдача  d) Рентабельность активов
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы.  Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?  а) Виртуальная реальность  b) RFID-метки  c) 3D-печать  d) Квантовые вычисления  2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами?  а) Коэффициент оборачиваемости запасов  b) Производительность труда  c) Фондоотдача  d) Рентабельность активов  3. Какая система обеспечивает интеграцию данных о
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы.  Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?  а) Виртуальная реальность  b) RFID-метки  c) 3D-печать  d) Квантовые вычисления  2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами?  а) Коэффициент оборачиваемости запасов  b) Производительность труда  c) Фондоотдача  d) Рентабельность активов  3. Какая система обеспечивает интеграцию данных о запасах с финансовым учетом?
			оптимизировать управление оборотными средствами? Опишите алгоритм их работы.  Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет автоматически отслеживать движение товаров на складе в режиме реального времени?  а) Виртуальная реальность  b) RFID-метки  c) 3D-печать  d) Квантовые вычисления  2. Какой показатель наиболее важен для цифрового управления оборотными средствами?  а) Коэффициент оборачиваемости запасов  b) Производительность труда  c) Фондоотдача  d) Рентабельность активов  3. Какая система обеспечивает интеграцию данных о

			c) ERP
			d) CAD
5	Управление	ОПК-3	,
5	Управление основными фондами в цифровой экономике	ОПК-3	Типовые вопросы: Какие современные цифровые технологии наиболее эффективны для управления основными фондами предприятия? Опишите механизм их работы и преимущества внедрения. Как изменились подходы к амортизации основных фондов в условиях цифровой экономики? Какие новые факторы необходимо учитывать? В чем заключаются ключевые отличия управления традиционными и цифровыми основными фондами? Проанализируйте на конкретных примерах. Тестовый контроль  1. Какая технология позволяет создавать виртуальные модели физического оборудования для анализа его работы?  а) ERP-система  b) Цифровой двойник с) СRM-платформа d) ВІ-аналитика  2. Какой показатель наиболее точно отражает эффективность использования цифровых основных фондов?  а) Коэффициент оборачиваемости b) Фондоотдача с) Рентабельность продаж d) Ликвидность активов
			3. Какое преимущество дает внедрение IoT-датчиков для управления основными фондами? а) Увеличение штата сотрудников b) Ручной ввод данных c) Мониторинг состояния в реальном времени d) Уменьшение количества оборудования
6	Финансовое планирование автоматизированных предприятий	ОПК-4	Типовые вопросы: Какие особенности финансового планирования характерны для автоматизированных предприятий по сравнению с традиционными производственными моделями? Опишите ключевые отличия в методологии и применяемых инструментах. Как системы искусственного интеллекта и машинного обучения трансформируют процесс финансового планирования на автоматизированных предприятиях? Приведите конкретные примеры применения этих технологий. Какие новые риски финансового планирования возникают при переходе к полностью автоматизированному производству и как их можно минимизировать? Тестовый контроль 1. Какой показатель наиболее важен для оценки эффективности инвестиций в автоматизацию производства? а) Коэффициент текущей ликвидности

	T		1) P
			b) Внутренняя норма доходности (IRR)
			с) Оборачиваемость дебиторской задолженности
			d) Маржа валовой прибыли
			Какая система наиболее эффективна для
			интегрированного финансового планирования на
			автоматизированном предприятии?
			а) СКМ-система
			b) ERP-система
			с) SCM-система
			′
			d) MES-система
			Какой тип затрат возрастает при автоматизации
			производства в краткосрочном периоде?
			а) Затраты на сырье и материалы
			b) Фонд оплаты труда основных рабочих
			с) Капитальные затраты на оборудование и ПО
			d) Затраты на электроэнергию
7	Принятие	ОПК-3	Типовые вопросы:
	управленческих решений		Как цифровые технологии (искусственный
	на производстве		интеллект, большие данные, ІоТ) трансформируют
			процесс принятия управленческих решений на
			современном производстве?
			Какие основные критерии должны учитываться при
			принятии решений о модернизации
			производственного оборудования?
			В чем особенности принятия управленческих
			решений в условиях неопределенности (например,
			при сбоях поставок или колебаниях спроса)? Какие
			методы анализа помогают минимизировать риски?
			Тестовый контроль
			1. Какая система помогает руководителям
			анализировать данные и принимать обоснованные
			производственные решения?
			a) CRM
			b) DSS (Decision Support System)
			c) HRM
			d) SCM
			2. Какой показатель является ключевым при
			принятии решения о замене оборудования?
			а) Коэффициент текучести кадров
			b) Срок окупаемости (PP)
			с) Оборачиваемость запасов
			d) Маржинальность продукции
			3. акой метод используется для оценки вариантов
			решений в условиях неопределенности?
			а) SWOT-анализ
			b) Дерево решений
			с) АВС-анализ
			d) PEST-анализ
0	Опганизания	ОПК-3	,
8	Организация производственного	O11K-3	Типовые вопросы:
	процесса		Какие ключевые принципы организации
			производственного процесса в условиях цифровой
			трансформации?
			Как системы MES (Manufacturing Execution Systems)
			оптимизируют организацию производственных

	1		0
			процессов? В чем особенности организации гибких
			В чем особенности организации гибких производственных систем (ГПС) по сравнению с
			традиционными?
			Тестовый контроль
			1. Какая система обеспечивает оперативное
			управление производственными процессами в
			реальном времени?
			а) ЕКР-система
			b) MES-система
			c) CRM-система
			d) SCM-система
			2. Какой показатель характеризует общую
			эффективность оборудования в организации
			производства?
			a) ROI
			b) OEE (Overall Equipment Effectiveness)
			c) KPI
			d) EBITDA
			3. Какая технология является основой для создания
			гибких производственных систем?
			а) Блокчейн
			b) 3D-печать
			с) Промышленные роботы и ІоТ
	11	OHIC 2	d) Виртуальная реальность
9	Нормативно-правовые аспекты цифровой	ОПК-3	Типовые вопросы:
	экономики		Какие основные нормативно-правовые акты
			регулируют цифровую экономику в России? Какие
			правовые аспекты необходимо учитывать при
			обработке персональных данных в цифровых
			системах?
			Как регулируются цифровые финансовые активы и
			блокчейн-технологии?
			Тосторууй монтрон
			Тестовый контроль
			1. Какой закон регулирует обработку персональных
			данных в РФ?
			a) 149-Ф3
			b) 152-Ф3
			c) 161- $\Phi$ 3
			d) 210-Ф3
			2. Какая организация осуществляет контроль за
			соблюдением 152-ФЗ?
			a) $\Phi$ AC
			b) Роскомнадзор
			с) Минцифры
			d) Центробанк
			3. Какие данные относятся к специальной категории
			по 152-ФЗ?
			а) ФИО и телефон
			b) Биометрические данные
			с) Электронная почта
			d) Геолокация

#### 5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена, дифференцированного зачета, дифференцированного зачета при защите курсового проекта/работы используется следующая шкала оценивания: 2 — неудовлетворительно, 3 — удовлетворительно, 4 — хорошо, 5 — отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Критериями	оценивания достижений показателей являются:			
Наименование	Критерий оценивания			
показателя				
оценивания				
результата обучения				
по дисциплине				
ОПК - 4 Способен ос	уществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на			
	основе математических методов			
Знания	Знания методов анализа производственных и непроизводственных			
	затрат, критерий оценки качества продукции, принципов			
	экономического и финансового планирования для достижения			
	стратегических целей предприятия.			
	Объем освоенного материала			
	Полнота ответов на вопросы			
Умения	Умения проводить комплексный анализ затрат и результатов			
	деятельности подразделений, разрабатывать финансовые планы и			
	обосновывать управленческие решения на основе экономических			
	расчетов.			
	Анализ полученных результатов при решении поставленных задач.			
Навыки	Владение методиками финансового анализа и планирования,			
	инструментами контроля качества продукции, навыками принятия			
	эффективных управленческих решений для оптимизации			
	производственно-хозяйственной деятельности.			
	Формирование экспертного заключения о возможности реализации ИП			
	на основе анализа результатов выполненных заданий			
ОПК-3. Способен ана	лизировать и содержательно объяснять природу экономических процессов			
	на микро- и макроуровне			
Знания	Знания основных закономерности и особенности экономических			
	процессов на микро- и макроуровне, включая факторы производства,			
	рыночные механизмы и государственное регулирование.			
	Объем освоенного материала			
	Полнота ответов на вопросы			
Умения	Умения анализировать и интерпретировать экономические показатели,			
	выявлять причинно-следственные связи в экономических процессах и			
	оценивать их влияние на производственную деятельность.			
Навыки	Владение методами экономического анализа, навыками работы с			
	статистическими данными и инструментами моделирования			
	экономических процессов.			

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

ОПК - 4 Способен осуществлять оценку эффективности систем управления,

разработанных на основе математических методов

### Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знания методов анализа производственны х и непроизводственных затрат, критерий оценки качества продукции, принципов экономического и финансового планирования для достижения стратегических целей предприятия.	х и непроизводственн ых затрат, критерий оценки качества продукции, принципов экономического и финансового планирования для достижения стратегических	производственны х и непроизводственных затрат, критерии оценки качества продукции, принципов экономического и финансового планирования для	Знает основные методы анализа производственных и непроизводстве нных затрат, критерии оценки качества продукции, принципов экономического и финансового планирования для достижения стратегических целей предприятия, их интерпретирует и использует при проектирования решений для технико-экономических расчетов.	Знает основные методы анализа производственных и непроизводственны х затрат, критерии оценки качества продукции, принципов экономического и финансового планирования для достижения стратегических целей предприятия, их интерпретирует и может самостоятельно их использовать при проектирования решений для технико-экономических расчетов.
Объем освоенного материала Полнота ответов	Не знает значительной части материала дисциплины Не дает ответы на	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей Дает неполные	Знает материал дисциплины в достаточном объеме  Дает ответы на	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями Дает полные,
на вопросы	большинство вопросов	ответы на все вопросы	вопросы, но не все - полные	развернутые ответы на поставленные вопросы

### Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Умения проводить комплексный анализ затрат и результатов деятельности подразделений, разрабатывать финансовые планы и обосновывать	2 Не умеет проводить комплексный анализ затрат и результатов деятельности подразделений, разрабатывать финансовые планы и обосновывать управленческие решения на	3 Умеет проводить комплексный анализ затрат и результатов деятельности подразделений, разрабатывать финансовые планы и обосновывать управленческие решения на основе	4 Умеет проводить комплексный анализ затрат и результатов деятельности подразделений, разрабатывать финансовые планы и обосновывать управленческие решения на	Умеет проводить комплексный анализ затрат и результатов деятельности подразделений, разрабатывать финансовые планы и обосновывать управленческие решения на основе экономических
управленческие решения на основе экономических	основе экономических расчетов	экономических расчетов, но допускает ошибки	основе экономических	расчетов и самостоятельно делать выводы

расчетов				
Анализ	Не умеет	Умеет	Умеет	Умеет анализировать
полученных	анализировать	анализировать	анализировать	полученные
результатов при	полученные	полученные	полученные	результаты при
решении	результаты при	результаты при	результаты при	решении
поставленных	решении	решении	решении	поставленных задач и
задач.	поставленных задач	поставленных	поставленных	самостоятельно
		задач, но допускает	задач	делать выводы
		ошибки		

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Критерий		Уровень освоения и оценка		
	2	3	4	5	
Владения	Не владеет	Владеет методами	Владеет	Правильно и	
методами	методами	экономического	методами	самостоятельно	
экономического	экономического	анализа,	экономического	использует	
анализа,	анализа,	навыками работы	анализа,	методики	
навыками работы	навыками работы	С	навыками	экономического	
c	С	статистическими	работы с	анализа, навыки	
статистическими	статистическими	данными и	статистическим	работы с	
	данными и	инструментами	и данными и	статистическими	
	инструментами	моделирования	инструментами	данными и	
инструментами	моделирования	экономических	моделирования	инструментами	
моделирования	экономических	процессов, но	экономических	моделирования	
экономических	процессов	допускает ошибки	процессов	экономических	
процессов				процессов	
Формирование	Не владеет	Неуверенно владеет	Владеет навыками	В полной мере	
экспертного	навыками	навыками	формирования	владеет навыками	
заключения о	формирования	формирования	экспертного	формирования	
возможности	экспертного	экспертного	заключения о	экспертного	
	заключения о	заключения о	возможности	заключения о	
основе анализа	возможности	возможности	реализации ИП на	возможности	
результатов	реализации ИП на	реализации ИП на	основе анализа	реализации ИП на	
выполненных	основе анализа	основе анализа	результатов	основе анализа	
заданий	результатов	результатов	выполненных	результатов	
	выполненных	выполненных	заданий	выполненных	
	заданий	заданий		заданий	

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

ОПК-3. Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знания основных	Не знает	Знает основные	Знает основные	Знает основные
закономерностей	основных	закономерности и	закономерности	закономерности и
и особенностей	закономерностей	особенности	и особенности	особенности
экономических	и особенностей	экономических	экономических	экономических
процессов на	экономических	процессов на	процессов на	процессов на
микро- и	процессов на	микро- и	микро- и	микро- и
1 1	микро- и	макроуровне,	макроуровне,	макроуровне,
макроуровне,	макроуровне,	включая факторы	включая	включая факторы
включая факторы	включая факторы	производства,	факторы	производства,

производства, рыночные механизмы и государственное регулирование	производства, рыночные механизмы и государственное регулирование.	рыночные механизмы и государственное регулирование	производства, рыночные механизмы и государственное регулирование, их интерпретирует и использует при проектирования решений для технико-экономических расчетов.	рыночные механизмы и государственное регулирование, их интерпретирует и может самостоятельно их использовать при проектирования решений для технико-экономических расчетов.
Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисципли-ны, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы

## Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий		Уровень осво	ения и оценка	
	2	3	4	5
Умения	Не умеет	Умеет	Умеет	Умеет
анализировать и	анализировать и	анализировать и	анализировать и	анализировать и
интерпретирова	интерпретировать	интерпретировать	интерпретирова	интерпретировать
ТЬ	экономические	экономические	ТЬ	экономические
экономические	показатели,	показатели,	экономические	показатели,
показатели,	ВЫЯВЛЯТЬ	выявлять	показатели,	выявлять причинно-
выявлять	причинно-	причинно-	выявлять	следственные связи
причинно-	следственные	следственные	причинно-	в экономических
-	связи в	связи в	следственные	процессах и
следственные	экономических	экономических	связи в	оценивать их
связи в	процессах и	процессах и	экономических	влияние на
экономических	оценивать их	оценивать их	процессах и	производственную
процессах и	влияние на	влияние на	оценивать их	деятельность и
оценивать их	производственну	производственну	влияние на	самостоятельно
влияние на	ю деятельность	ю деятельность,	производственн	делать выводы
производственн		но допускает	ую деятельность	
ую		ошиоки		
деятельность				
Анализ	Не умеет	Умеет	Умеет	Умеет анализировать
полученных	анализировать	анализировать	анализировать	полученные
результатов при	полученные	полученные	полученные	результаты при
решении	результаты при	результаты при	результаты при	решении
поставленных	решении	решении	решении	поставленных задач и
задач.	поставленных задач	поставленных	поставленных	самостоятельно
		задач, но допускает	задач	делать выводы
		ошибки		

Критерий		Уровень осво	ения и оценка	
	2	3	4	5
Владения	Не владеет	Владеет методами	Владеет	Правильно и
методами	методами	экономического	методами	самостоятельно
экономического	экономического	анализа,	экономического	использует методь
анализа,	анализа,	навыками работы	анализа,	экономического
навыками работы	навыками работы	c	навыками	анализа, навыки
c	С	статистическими	работы с	работы с
статистическими	статистическими	данными и	статистическим	статистическими
	данными и	инструментами	и данными и	данными и
данными и	инструментами	моделирования	инструментами	инструментами
инструментами	моделирования	экономических	моделирования	моделирования
моделирования	экономических	процессов, но	экономических	экономических
экономических	процессов	допускает ошибки	процессов	процессов, делает
процессов				выводы
Формирование	Не владеет	Неуверенно владеет	Владеет навыками	В полной мере
экспертного	навыками	навыками	формирования	владеет навыками
заключения о	формирования	формирования	экспертного	формирования
возможности	экспертного	экспертного	заключения о	экспертного
<u>,</u>	заключения о	заключения о	возможности	заключения о
основе анализа	возможности	возможности	реализации ИП на	возможности
результатов	реализации ИП на	реализации ИП на	основе анализа	реализации ИП на
выполненных	основе анализа	основе анализа	результатов	основе анализа
заданий	результатов	результатов	выполненных	результатов
	выполненных	выполненных	заданий	выполненных
	заданий	заданий		заданий

# 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду
2	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Методический кабинет	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук

6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

$N_{\underline{0}}$	Перечень лицензионного	Реквизиты подтверждающего документа
	программного обеспечения.	
1	Microsoft Windows 10	Соглашение Microsoft Open Value Subscription
	Корпоративная	V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017
		по 31.10.2023). Договор поставки ПО
		0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2	Microsoft Office Professional Plus	Соглашение Microsoft Open Value Subscription
	2016	V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017
		по 31.10.2023

No	Перечень лицензионного	Реквизиты подтверждающего документа
	программного обеспечения.	
3	Kaspersky Endpoint Security	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018.
	«Стандартный Russian Edition»	Срок действия лицензии до 19.08.2020
		Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782
		«Поставка продления права пользования (лицензии)
		Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок
		действия лицензии 19.08.2022г.
4	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям
		лицензионного соглашения
5	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям
		лицензионного соглашения

#### 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

- 1. Баланов, А. Н. Цифровые продукты. Product Owner: учебник для вузов / А. Н. Баланов. Санкт-Петербург: Лань, 2024. 404 с. ISBN 978-5-507-49417-0. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/417785">https://e.lanbook.com/book/417785</a>
- 2. Цифровое государство и экономика: учебник / О. А. Воловик, Л. В. Воронина, Д. В. Горохова [и др.]. Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2024. 346 с. ISBN 978-5-406-12473-4. EDN VAUZLE
- 3. Кадацкая Д.В., Лаврова Ю.С., Малыхина И.О. Управленческая экономика: учебное пособие. Белгород: БГТУ им.В.Г.Шухова, 2025 181 с.
- 4. Скивко М. О. Современные технологические тренды: учебное пособие / М. О. Скивко. Самара: Самарский университет, 2022. 60 с. ISBN 978-5-7883-1741-0. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/336647 (дата обращения: 20.03.2025).

## 6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

- 1. <a href="https://digital.gov.ru/">https://digital.gov.ru/</a> Официальный сайт министерства с программами по цифровой трансформации промышленности, НТИ, АІ и ІоТ.
- 2. <a href="https://minpromtorg.gov.ru/">https://minpromtorg.gov.ru/</a> Официальный сайт Минпромторга (Цифровая промышленность)Раздел «Цифровизация промышленности» господдержка, стандарты, реестр российского ПО.
- 3. <a href="https://digital-economy.gov.ru/">https://digital-economy.gov.ru/</a> Национальная программа, включая направление «Цифровые технологии в промышленности»
  - 4. https://frprf.ru/ Фонд развития промышленности (ФРП).
  - 5. <a href="https://www.gost.ru/">https://www.gost.ru/</a> Росстандарт (стандарты Industry 4.0).
- 6. <a href="https://digitalenterprise.ru/">https://digitalenterprise.ru/</a> Ассоциация «Цифровые предприятия». Кейсы внедрения цифровых решений на заводах (Росатом, Ростех и др.).
- 7. <a href="https://nti2035.ru/">https://nti2035.ru/</a> Платформа «Национальная технологическая инициатива» (НТИ).

- 8. <a href="https://sbertech.ru/industries">https://sbertech.ru/industries</a> СберТех (AI и Big Data в промышленности).
- 9. <a href="https://www.croc.ru/solutions/digital-production/">https://www.croc.ru/solutions/digital-production/</a> КРОК (Цифровое производство).

## 7. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ<sup>1</sup>

Рабочая программа утверждена на 20 /20 учеб	ный год
без изменений / с изменениями, дополнениями $^2$	
Протокол № заседания кафедры от «»20_	г.
Заведующий кафедрой	
Директор института	

 $^{\rm 1}$  Заполняется каждый учебный год на отдельных листах  $^{\rm 2}$  Нужное подчеркнуть