

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор института заочного
образования

С.Е. Спесивцева
« 28 » _____ 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Ю.А. Дорошенко
« 28 » _____ 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

**ПРИНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ПУБЛИЧНОЙ
ПОЛИТИКЕ**

Направление подготовки:

41.03.06 Публичная политика и социальные науки

профиль:

Публичная политика в социально-экономической сфере

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

заочная

Институт: экономики и менеджмента

Кафедра: теории и методологии науки

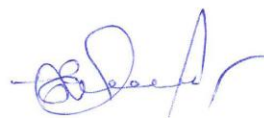
Белгород – 2020

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 41.03.06 Публичная политика и социальные науки (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 20 октября 2015 г. № 1174;

- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2020 году.

Составитель: д.э.н., проф.



Е.Н. Чижова

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры теории и методологии науки

«28» апреля 2020 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.



Е.Н. Чижова

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

«28» апреля 2020 г., протокол № 8

Председатель: к.э.н., проф.



Л. И. Журавлева

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции		Требования к результатам обучения
Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные		
ПК-6	Умение проводить экспертизу эффективности информационных и маркетинговых компаний для проектирования научно-технических разработок в целях повышения их эффективности	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - возможные источники получения информации для принятия решений, основы разработки программ повышения эффективности управления; - особенности стратегических решений, их влияние на социальные и организационные изменения; - основы теории эффективности, критерии и показатели оценки эффективности информационных и маркетинговых компаний; - методы экспертизы информационных и маркетинговых компаний для проектирования научно-технических разработок в целях повышения их эффективности. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять отбор релевантной информации для принятия решений; разрабатывать и осуществлять программы повышения эффективности управления; - разрабатывать и реализовывать стратегические решения в публичной политике; - проектировать информационные и маркетинговые компании; - проводить экспертизу эффективности информационных и маркетинговых компаний для проектирования научно-технических разработок в целях повышения их эффективности. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками стратегического анализа в проектировании социальных и организационных изменений; - приемами отбора и анализа информации для принятия решений, инструментами разработки управленческих программ в соответствии с целями и задачами организаций; - методами принятия решений относительно проведения информационных и маркетинговых компаний с целью повышения их эффективности

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Философия
2	Макроэкономика
3	Основы менеджмента
4	Моделирование социально-экономических процессов
5	Институциональная среда менеджмента
6	История управленческой мысли

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Социально-экономический анализ и прогнозирование
2	Политический менеджмент

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единицы, 144 часа.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 7
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	144
Аудиторные занятия, в т.ч.:	51	51
лекции	6	6
лабораторные		
практические	4	4
консультации	2	2
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	132	132
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задание	18	18
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	78	78
Форма промежуточной аттестации	36 Экзамен	36 Экзамен

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Наименование тем, их содержание и объем Курс 4. Семестр 7

№ п/п	Наименование темы (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		лекции	Прак. зан.	Лаб. зан.	Сам. раб
1	Управленческие решения, основные элементы, участники, виды Функции решения в методологии и организации процесса управления. Понятие управленческого решения. Элементы управленческого решения. Основные аспекты управленческого решения. Участники процесса принятия управленческого решения. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения. Необходимость и основные признаки классификации управленческих решений, их виды. Стили принятия управленческих решений. Источники получения информации для принятия решений.	1			10
2	Типовые процессы принятия управленческих решений Схемы алгоритма принятия управленческих решений. Подготовка к разработке управленческого решения. Осознание симптомов появления проблемы (установление признаков открывающихся возможностей). Констатация возникновения проблемы. Конкретизация проблемы, ее описание. Определение причин возникновения проблемы. Основы теории эффективности, критерии и показатели оценки эффективности информационных и маркетинговых компаний. Экспертиза эффективности информационных и маркетинговых компаний для проектирования научно-технических разработок в целях повышения их эффективности	1			10
3	Разработка альтернатив решения и их оценка Определение цели решения и критериев. Определение влияния на реализацию вариантов решения внутренних и внешних факторов среды. Разработка альтернатив решения. Инструменты	1			10

	оценки и выбора решений в условиях определенности. Инструменты оценки и выбора решения в условиях риска. Инструменты оценки и выбора решения в условиях неопределенности. Методы экспертизы информационных и маркетинговых компаний для проектирования научно-технических разработок в целях повышения их эффективности.				
4	Принятие управленческого решения Управленческое решение и ответственность. Единоличные и коллегиальные решения. Основные формы коллегиальности в управлении. Факторы эффективности работы коллегиальных органов управления.	1			10
5	Принятие стратегических решений Особенности стратегических решений, их влияние на социальные и организационные изменения. Стратегические планы. Стратегические цели. Дорожные карты. Участники стратегических решений. Процесс принятия стратегических решений. Стратегические решения в публичной политике.	1			10
6	Инструментарий принятия стратегических решений Правило Парето. Множество Эжворта-Парето. Логический метод. Метод сравнения. Метод аналогий. Метод «мозговая атака». Метод Дельфи. Ассоциативные методы. Метод синектики. Метод «букет проблем». Метод «дерево решений».	1			10
7	Реализация управленческого решения и контроль за его осуществлением Осуществление принятого решения. Нормативное закрепление принятых решений. Контроль реализации принятых решений. Тактическая реализация стратегических решений.		2		10
8	Психологические аспекты принятия решений Психологические феномены индивидуальных решений. Феномены коллективных решений. Типичные ошибки руководителей при принятии управленческих решений. Принципы профессионалов по принятию решений.		2		8
	Итого	6	4		78

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов пр. занятий	К-во часов СРС
1	Реализация управленческого решения и контроль за его осуществлением	1. Осуществление принятого решения. 2. Нормативное закрепление принятых решений. 3. Контроль реализации принятых решений. 4. Тактическая реализация стратегических решений.	2	10
2	Психологические аспекты принятия решений	1. Психологические феномены индивидуальных решений. 2. Феномены коллективных решений. 3. Типичные ошибки руководителей при принятии управленческих решений. 4. Принципы профессионалов по принятию решений.	2	8
Итого			4	18

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 . Перечень вопросов промежуточного контроля (типовых заданий)

1. Функции решения в методологии и организации процесса управления. Понятие управленческого решения.
2. Элементы управленческого решения. Основные аспекты управленческого решения.
3. Участники процесса принятия управленческого решения.
4. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения.
5. Необходимость и основные признаки классификации управленческих решений, их виды.
6. Стили принятия управленческих решений.
7. Схемы алгоритма принятия управленческих решений.
8. Подготовка к разработке управленческого решения.
9. Осознание симптомов появления проблемы (установление признаков открывающихся возможностей).
10. Констатация возникновения проблемы. Конкретизация проблемы, ее описание.
11. Определение причин возникновения проблемы.
12. Определение цели решения и критериев.
13. Определение влияния на реализацию вариантов решения внутренних и внешних факторов среды.
14. Разработка альтернатив решения.

15. Инструменты оценки и выбора решений в условиях определенности.
16. Инструменты оценки и выбора решения в условиях риска.
17. Инструменты оценки и выбора решения в условиях неопределенности.
18. Необходимость экспертизы эффективности информационных и маркетинговых компаний для проектирования научно-технических разработок в целях повышения их эффективности.
19. Методы экспертизы эффективности информационных и маркетинговых компаний.
20. Управленческое решение и ответственность.
21. Единоличные и коллегиальные решения. Основные формы коллегиальности в управлении.
22. Особенности стратегических решений. Стратегические планы. Стратегические цели. Дорожные карты. Участники стратегических решений.
23. Процесс принятия стратегических решений.
24. Стратегические решения в публичной политике.
25. Правило Парето. Множество Эжворта-Парето.
26. Логический метод. Метод сравнения. Метод аналогий.
27. Метод «мозговая атака». Метод Дельфи. Ассоциативные методы.
28. Метод синектики. Метод «букет проблем».
29. Метод «дерево решений».
30. Осуществление принятого решения. Нормативное закрепление принятых решений.
31. Контроль реализации принятых решений.
32. Tактическая реализация стратегических решений.
33. Психологические феномены индивидуальных решений.
34. Психологические феномены коллективных решений.
35. Типичные ошибки руководителей при принятии управленческих решений.
36. Принципы профессионалов по принятию решений.

5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем.

Учебным планом не предусмотрены.

5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Учебным планом предусмотрено расчетно-графическое задание. Его содержание и перечень вариантов представлены в соответствующих методических указаниях.

5.4. Перечень контрольных работ.

Учебным планом не предусмотрены.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. *Балдин, К. В.* Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 9-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 495 с. : [Электронный ресурс]. Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213>
2. *Дегтярев, А. А.* Принятие политических решений в управлении: учеб. пособие для вузов / А. А. Дегтярев ; Нац. фонд подготовки кадров ;

Моск. школа социальных и экон. наук. – М. : Кн. дом «Университет», 2004. – 414 с.

3. *Киселев, А. А.* Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : / А. А. Киселев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 182 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648>

4. *Люханова, С. В.* Принятие управленческих решений : учебное пособие : / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 145 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612640>.

5. *Чижова, Е.Н.* Управленческие решения: учеб. пособие / Е. Н. Чижова, Д. Г. Сазонов, М. С. Чижов. – Белгород : Изд-во БГТУ, 2009. – 202 с.

6. *Чижова, Е.Н.* Принятие управленческих решений: учеб. пособие / Е. Н. Чижова, С. В. Куприянов, В. А. Калугин. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 96 с.

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Аксенова, Е.А. Стратегический ассесмент. Как сформировать человеческий ресурс организационных изменений [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Е.А. Аксенова. - Электронные текстовые данные. – М.: Аспект Пресс, 2008. – 352 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8961>. — ЭБС «IPRbooks»

2. Боришполец, К.П. Методы политических исследований системы [Электронный ресурс]: учеб. пособие / К.П. Боришполец. - Электронные текстовые данные. – М.: Аспект Пресс, 2010. – 230 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/27947>. — ЭБС «IPRbooks».

3. Корнилова, Т.В. Психология риска и принятие решений [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Корнилова. - Электронные текстовые данные. – М.: Аспект Пресс, 2003. – 286 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8875>. — ЭБС «IPRbooks».

4. Лучко, О.Н. Когнитивное моделирование как инструмент поддержки принятия решений [Электронный ресурс]: монография / О.Н. Лучко, В.А. Маренко. - Электронные текстовые данные. – Омск, Новосибирск: Омск. гос. ин-т сервиса, Сибирск. отд-е РАН, 2014. – 119 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32787>. — ЭБС «IPRbooks».

5. Малкольм Гладуэлл. Сила мгновенных решений [Электронный ресурс]: интуиция как навык / Малкольм Гладуэлл. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 325 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41393>. — ЭБС «IPRbooks».

6. Минцберг, Г. Стратегическое сафари решений [Электронный ресурс]: экскурсия по дебрям стратегического менеджмента / Г. Минцберг. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 365 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41430>. — ЭБС «IPRbooks».

7. Пономарева, М.А. Менеджмент в публичной политике [Электронный ресурс]: учеб. пособие для бакалавров и магистров/ М.А. Пономарева, Н.В. Стариков, Е.В. Шандулин. - Электронные текстовые данные. – Ростов на Дону: Южный фед. ун-т, 2008. – 160 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47002>. — ЭБС «IPRbooks».

7. Пятецкий, В.Е. Методы принятия оптимальных управленческих решений [Электронный ресурс]: моделирование принятия решений/ В.Е. Пятецкий, В.С. Литвяк, И.З. Литвин. - Электронные текстовые данные. – М.: Издате. Дом МИСиС, 2014. – 133 с. –

Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56567>. — ЭБС «IPRbooks».

8. Расиел, И. Метод McKinsey решений [Электронный ресурс]: экскурсия по дебрям стратегического менеджмента / И. Расиел. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 190 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/43697>. — ЭБС «IPRbooks».

9. Роэм, Д. Практика визуального мышления [Электронный ресурс]: оригинальный метод решения сложных проблем / Д. Роэм. - Электронные текстовые данные. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. – 373 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/39354>. — ЭБС «IPRbooks».

10. Стинбарджер, Б. Психология трейдинга [Электронный ресурс]: инструменты и методы принятия решений / Б. Стинбарджер. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2013. – 368 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/22817>. — ЭБС «IPRbooks».

6.3. Перечень интернет ресурсов

1. Планирование выбора стратегической позиции. http://polbu.ru/ansoff_smanagement/ch03_all.html
2. Стратегия и компоненты механизма государственного управления. <http://texts.news/nauka-politika/strategiya-komponentyi-mehanizma.html>
3. Стратегия и иерархические уровни в механизме государственного управления. <http://uchebnik.online/politicheskaya-teoriya-rf/strategiya-ierarhicheskie-urovni-mehanizme.html>
4. Влияние «мозговых трестов» на принятие политических решений. <http://refleader.ru/jgeujgugjgeyfs.html>
5. Процесс принятия и осуществления решений в публично-государственной политике. <http://www.politstudies.ru/article/3432>
Принятие решений в публичной политике и государственном управлении: роли и параметры. <http://mgimo.ru/library/publications/57765/>
6. Принятие политических решений. <http://www.alleng.ru/d/polit/pol074.htm>
7. Процесс принятия и осуществления решений в публично-государственной политике: динамический цикл и его основные фазы. http://www.politanaliz.ru/articles_473.html;
https://www.civisbook.ru/files/File/Degtyaryov_2004_4.pdf (Электронный ресурс).
8. Природа и основные компоненты процесса выработки и принятия политических решений. http://studme.org/43957/politologiya/protsess_prinyatiya_politicheskikh_resheniy_kak_predmet_politiko-upravlencheskih_nauk
9. Публичная политика. <http://lektsii.com/10-23558.html>
10. Поведение субъектов при принятии публичных решений. <http://mybiblioteka.su/tom2/4-17048.html>
11. Модели принятия политических государственных решений. <http://lektsii.org/3-98380.html>
12. Механизм выработки и осуществления государственной политики. процесс принятия государственных решений. <http://xn--80aatn3b3a4e.xn--p1ai/book/>
13. Государственная политика: логика принятия решений. <http://www.pandia.ru/text/77/287/41243.php>
14. Особенности механизма принятия политических решений в современной России (политологический анализ) http://discollection.ru/article/24042014_163866_lutfullin/3

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

7.1. Материально-техническое обеспечение

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду
2	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Методический кабинет	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук

7.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный год.

Протокол № «10» заседания кафедры от «12» мая 2021 г.

Заведующий кафедрой



Е.Н. Чижова

Директор института



Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ


Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2022/2023 учебный

год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «25» май 2022 г.

Заведующий кафедрой



подпись, ФИО

Е.Н. Чижова

Директор института



подпись, ФИО

Ю.А. Дорошенко

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1.

Методические указания студентам по самостоятельному изучению дисциплины «Принятие стратегических решений в публичной политике»

Курс «Принятие стратегических решений в публичной политике» представляет собой курс из блока профессиональных дисциплин учебного плана подготовки бакалавров по направлению «Публичная политика и социальные науки», в рамках которого освещаются основные теории и механизмы принятия оптимального решения относительно любого проводимого мероприятия.

Курс предполагает как аудиторную (лекции и практические занятия), так и самостоятельную работу студентов.

На *лекциях* излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию, соответствующую программе.

Задача *практических занятий* – развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических проблем. С этой целью материалы для практических занятий предполагают вопросы для обсуждения, ориентированные на усвоение теоретического материала и умение его использовать для решения практических задач, рассмотрение ситуационных вариантов, использование игровых заданий.

Семинарские занятия как разновидность практических занятий посвящаются изучению наиболее сложных вопросов курса. Они проводятся в форме семинаров, в ходе которых проводится обсуждение наиболее интересных вопросов, анализ конкретных ситуаций, заслушиваются доклады по вопросам, требующим изучения дополнительной литературы и т.д.

Подготовку к семинарским занятиям следует начинать с работы над конспектом лекции. Затем следует ознакомиться с вопросами плана семинарского занятия, вопросами для самоконтроля, списком литературы, рекомендованной для изучения. Важное значение для закрепления знаний имеет проигрывание ситуационных задач.

Самостоятельная (внеаудиторная) работа студентов состоит в проработке лекционного материала, основной и дополнительной литературы по соответствующей теме, написании статьи. Самостоятельная работа строится на основе использования материалов лекции, основной и дополнительной учебной и научной литературы.

К каждой изучаемой теме рекомендуется изучение основной экономической литературы.

Для написания статей необходимо не только использовать основную и дополнительную учебную литературу, приведенную выше, но и обратиться к словарям, справочникам, научным монографиям, статьям в периодических экономических изданиях, публикациям в центральных и местных СМИ.

Для поиска необходимой литературы рекомендуется воспользоваться каталогами и картотеками научно-технической библиотеки БГТУ им. В.Г. Шухова, а также интернет-ресурсами.