

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
Ю. А. Дорошенко  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины**

Управления затратами предприятия (организации)

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

Профиль подготовки

Экономика предприятий и организаций

Квалификация

бакалавр

Форма обучения  
очная

**Институт:** Экономики и менеджмента

**Кафедра:** Экономики и организации производства

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика утвержденного приказом Министерства образования РФ №1327 от 12.11.2015 г.
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель (составители): к.э.н., профессор *Доможи* О.В.Доможирова  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Экономики и организации производства

(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф. *Рудычев* (Рудычев А.А.)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 16 » 12 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 16 » 12 2015 г., протокол № 4/1

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф. *Рудычев* (Рудычев А.А.)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель к.э.н., проф. *В.В.В.* (Выборнова В.В.)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

# 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-11	Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> критерии оценивания вариантов управленческих решений.</p> <p><b>Уметь:</b> разработать и обосновать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.</p> <p><b>Владеть:</b> методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.</p>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Экономика предприятия (организации)
2.	Планирование на предприятии (организации)
3.	Бухгалтерский учет
4.	Ценовая политика предприятия (организации)
5.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Управление стоимостью компании
2.	Управление проектами
3.	Управление инновациями

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 7
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	68	68
лекции	34	34
лабораторные		
практические	34	34
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	148	148
Курсовой проект		
Курсовая работа	36	36
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	76	76
Форма промежуточная аттестация (экзамен)	36	36

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 4 Семестр № 7

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
Раздел 1. Затраты в управленческом учете.					
1. Содержание, принципы и назначение управления затратами на предприятии.					
	<p>Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс. Основные компоненты этого процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках предприятия.</p> <p>Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации. Понятие об управлении затратами в системе управленческого учета.</p> <p>Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи.</p> <p>Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.</p> <p>Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации.</p> <p>Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования.</p>	2	2		4
2. Учетная политика организации для целей управленческого учета и управления затратами.					
	<p>Понятие и формирование учетной политики. Факторы, влияющие на выбор учетной политики.</p> <p>Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</p> <p>Элементы учетной политики: по основным средствам, по нематериальным активам, по материально-производственным запасам, по учету затрат на производство и выпуск продукции. Определение перечня центров затрат. Установление контролируемых расходов по каждому центру затрат. Выбор ответственных за расходы по каждому центру затрат. Выбор способа группировки расходов и списания расходов на производство. Выбор перечня статей калькуляции. Выбор способа оценки незавершенного производства. Выбор способа оценки готовой и отгруженной продукции. Выбор трансфертных цен. Выбор варианта сводного учета затрат</p>	2	2		4

<p>на производство. Определение порядка и сроков погашения расходов будущих периодов. Выбор способов распределения косвенных расходов между отдельными объектами учета и калькулирования. Выбор методов учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>Выбор техники, формы и организации управленческого учета.</p> <p>Разработка рабочего плана счетов. Выбор формы управленческого учета. Система внутрипроизводственного учета, отчетности и контроля.</p>				
3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия				
<p>Основные понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.</p> <p>Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.</p>	4	4		8
4. Основные модели учета затрат.				
<p>Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.</p> <p>Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.</p> <p>Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат.</p> <p>Особенности измерения предельных затрат.</p>	2	2		6

1	2	3	4	5	6
5. Управленческий учет затрат по видам и назначению.					
	<p>Исчисление и оценка материальных затрат, на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.</p> <p>Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.</p> <p>Учет затрат на содержание персонала. Производственная заработная плата и оклады. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство. Распределение расходов на содержание персонала между отчетными периодами.</p> <p>Методы исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета.</p> <p>Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.</p> <p>Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.</p>	2	2		6
	ИТОГО	12	12		28
Раздел 2. Управление затратами и прибылью предприятия (организации)					
6. Анализ отклонений по прибыли, доходам и расходам.					
	<p>Система отклонений по прибыли, доходам и затратам</p> <p>Способы расчета влияния различных факторов на отклонения</p> <p>Анализ сметы затрат на производство</p> <p>Анализ себестоимости продукции по статьям расходов</p> <p>Анализ прямых материальных затрат</p> <p>Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды</p> <p>Анализ комплексных расходов</p> <p>Анализ себестоимости отдельных изделий</p> <p>Оперативный анализ затрат на производство продукции</p> <p>Сводный подсчет резервов снижения себестоимости продукции в организациях</p> <p>Анализ отклонений по прибыли</p>	2	2		6
7. Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования.					
	<p>Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров.</p> <p>Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов.</p>	2	2		6

	Бюджетирование в системе управления затратами, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы. Методы выявления отклонений от сметы.				
8. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.					
	<p>Понятие о носителях затрат – видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг.</p> <p>Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции.</p> <p>Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управлении затратами. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Поглощение накладных расходов, сущность метода ABC.</p> <p>Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании.</p> <p>Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.</p>	2	4		4
9. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат.					
	<p>Общая характеристика и цели нормативного учета затрат. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте.</p> <p>Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.</p>	4	4		8
10. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг).					
	<p>Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат. Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей. Анализ уровня занятости и его влияния на издержки.</p> <p>Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж.</p>	4	4		8
1	2	3	4	5	6
11. Управленческий учет в принятии краткосрочных решений.					
	<p>Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности. Методы определения точки безубыточности. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и</p>	4	4		8



<p>расходов предприятия.</p> <p>Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>Производственный левверидж.</p> <p>Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p> <p>Применение функционально-стоимостиого анализа для принятия управленческих решений</p>				
<p>12. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления.</p>				
<p>Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.</p> <p>Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.</p>	4	4		8
<p>ИТОГО</p>	22	22		48
<p>ВСЕГО</p>	34	34		76

## 4.2.Содержание практических (семинарских) занятий

### Курс 4 Семестр № 7

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
1	Затраты в управленческом учете.	Введение в управление затратами на предприятии.	1	1
		Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии.	1	1
		Управленческий и финансовый учет: единство и различия.	1	1
		Классификация затрат по экономическому содержанию.	1	1
		Классификация затрат при принятии решений и планировании.	1	1
		Методы деления затрат на переменные и постоянные.	1	1
		Маржинальный доход и ставка покрытия.	2	2
		Измерение материальных и трудовых затрат.	2	2
		Методы калькулирования себестоимости продукции.	1	1
		Специальные виды калькулирования себестоимости продукции.	1	1
ИТОГО			12	12
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	Системы управленческого учета затрат на предприятии.	2	2
		Стандарт-кост как система учета нормативных затрат.	4	4
		Измерение и оценка затрат предприятия на базе директ-коста.	4	4
		Определение финансовых результатов деятельности предприятия по расходам и доходам	4	4
		Основные элементы цены и формирование видов цен.	4	4
		Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.	4	4
ИТОГО			22	22
ВСЕГО			34	34

### 4.3.Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом по направлению.

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1.Перечень контрольных вопросов для подготовки к экзамену

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1	Затраты в управленческом учете.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Понятие и формирование учетной политики организации.</li><li>2. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</li><li>3. Выбор техники, формы и организации управленческого учета.</li><li>4. Понятие «центр ответственности». Классификация центров ответственности.</li><li>5. Учет по центрам затрат.</li><li>6. Учет и отчетность по центрам прибыли.</li><li>7. Трансфертные цены.</li><li>8. Анализ сметы затрат на производство.</li><li>9. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.</li><li>10. Анализ прямых материальных затрат.</li><li>11. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды.</li><li>12. Анализ комплексных расходов.</li><li>13. Анализ себестоимости отдельных изделий.</li><li>14. Классификация затрат при принятии решений и планировании. (Затраты, принимаемые и не принимаемые в расчет при оценках. Вмененные (воображаемые) затраты. Приростные и предельные затраты.)</li><li>15. Сравнительная характеристика систем управленческого и финансового учета.</li><li>16. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.</li><li>17. Классификация затрат в системе управленческого учета.</li><li>18. Классификация систем учета затрат на производство и калькуляция продукции.</li><li>19. Методы деления затрат на переменные и постоянные (аналитический, статистический).</li><li>20. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе снабжения.</li><li>21. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе производства.</li><li>22. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе реализации.</li><li>23. Себестоимость продукции: ее состав, виды.</li><li>24. Принципы калькулирования себестоимости продукции, его объект, методы.</li></ol>

1	2	3
		<p>25. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>26. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>27. Позаказный метод учета и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>28. Общая система управления затратами.</p> <p>29. Система нормативного метода учета затрат и нормативная калькуляция.</p> <p>30. Факторы и резервы снижения себестоимости продукции.</p> <p>31. Понятие затрат. Сущность, функции, принципы УЗ.</p> <p>32. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>33. Классификация затрат по их экономической однородности и по основным признакам.</p> <p>34. Калькулирование себестоимости продукции при комплексном использовании сырья.</p> <p>35. Калькулирование полной и производственной себестоимости.</p> <p>36. Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии. (Сущность, функции, принципы).</p> <p>37. Место управления затратами в информационной системе предприятия.</p> <p>38. Группировка и распределение затрат.</p>
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	<p>1. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам.</p> <p>2. Способы расчета влияния различных факторов на отклонения.</p> <p>3. Оперативный анализ затрат на производство продукции.</p> <p>4. Анализ отклонений по прибыли.</p> <p>5. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>6. Методы определения точки безубыточности.</p> <p>7. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>8. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>9. Производственный левверидж.</p> <p>10. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>11. Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>12. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>13. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>14. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>15. Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p>

1	2	3
		<p>16. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.</p> <p>17. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.</p> <p>18. Организация учета затрат в условиях применения системы "Стандарт-кост".</p> <p>19. "Директ-костинг" в системе управленческого учета.</p> <p>20. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.</p> <p>21. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.</p> <p>22. Контроль затрат.</p> <p>23. Определение силы операционных рычагов по каждому из анализируемых факторов.</p> <p>24. Анализ чувствительности прибыли к изменению анализируемых факторов.</p> <p>25. Анализ безубыточности по каждому из анализируемых факторов.</p> <p>26. Определение компенсирующего изменения объема реализации при изменении одного из анализируемых факторов.</p> <p>27. Точка безубыточности и использование стоимостных измерителей объема производства продукции.</p> <p>28. Альтернативные затраты, релевантность, образование запасов.</p> <p>29. Альтернативные затраты и модернизация производства.</p> <p>30. Альтернативные затраты. Фактические данные и прогнозы. Релевантность затрат прошлых периодов.</p> <p>31. Анализ затрат и результатов при принятии решений по капитальным вложениям. Статистические методы инвестиционных расчетов.</p> <p>32. Динамические методы инвестиционных расчетов. Метод капитализированной стоимости. Метод внутренней процентной ставки.</p>

## 5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

### Рекомендуемые темы для выполнения теоретической части курсовой работы

1. Сравнительная характеристика систем управленческого и финансового учета.
2. Организация управления и учета материалов и рабочей силы.
3. Организация управления и учета накладных расходов.
4. Система заказа калькулирования продукции.
5. Попроцессный метод учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
6. Система попередельного калькулирования затрат на производство.
7. Калькуляция неразделяемых издержек комплексного производства и себестоимости побочного продукта.
8. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам.
9. Управление составлением смет.
10. Калькуляция себестоимости по нормативным затратам и анализ отклонений.
11. Механизм управления затратами на продукцию в производствах с комплексной переработкой сырья.
12. Анализ и оценка методов определения цены и действующих методов ценообразования.
13. Оценка издержек предприятия в условиях рынка.
14. Планирование и контроль уровня запасов.
15. Определение затрат и прибыли для принятия решений.
16. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.
17. Организация учета затрат в условиях применения системы "Стандарт-кост".
18. "Директ-костинг" в системе управленческого учета.
19. Контроллинг.
20. Трансфертные цены, определяемые по методу "Издержки+".
21. Управление затратами и политика цен.
22. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
23. Релевантность, ценообразование и процесс принятия управленческих решений.
24. Анализ косвенных расходов.
25. Анализ затрат, необходимый для принятия решений при выборе альтернативных вариантов управления прибылью.
26. Влияние себестоимости на выбор и принятие решений в управлении затратами на предприятии.
27. Альтернативные затраты, релевантность и принятие управленческих решений.
28. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.
29. Управление затратами в процессе ценообразования.
30. Полная себестоимость и использование информации о ней в управлении затратами.
31. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет.
32. Количественные методы анализа и их использования для принятия управленческих решений.
33. Принятие решений в оперативном управлении.
34. Некоторые проблемы адаптации западного управленческого учета к Российской теории и практике.
35. Управление запасами и затраты предприятия.
36. Классификация затрат в системе управленческого учета.
37. Классификация систем учета затрат на производство и калькуляция продукции.
38. Методы оценки затрат и объекты калькулирования, отвечающие целям управления.
39. Организация управленческого учета на предприятии.
40. Организация управленческого учета по центрам ответственности и местам возникновения затрат.
41. Принятие решений с помощью средств управленческого учета.
42. Нормативный метод учета затрат и калькулирование себестоимости продукции.
43. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.
44. Организация управленческого учета.
45. Организация учета материальных затрат.
46. Учет затрат на оплату труда.

47. Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.
48. Использование функционально-стоимостного анализа для снижения затрат на продукцию.
49. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства и издержки обращения.
50. Принятие управленческих решений по снабженческо-заготовительной деятельности.

## **Содержание курсовой работы**

### *Введение*

Во введении должны быть отражены основные тенденции развития производства в условиях рынка, показана актуальность выбранной темы, определены цели и конкретные задачи, поставленные в курсовой работе. Объем введения 1-2 с.

### *Теоретическая часть*

Обзор использованных литературных источников по теме курсовой работы. В обзоре литературы студент должен дать ретроспективный анализ основных этапов в развитии научной мысли по соответствующей теме. Здесь дается осмысленная критическая систематизация точек зрения различных авторов по рассматриваемой проблеме, подчеркивается отношение лично автора курсовой работы к мнению того или иного ученого. Отмечается значение изучаемой проблемы с точки зрения повышения эффективности хозяйственной, экономической и социальной деятельности предприятия.

Данный теоретический раздел выполняется на основе глубокого изучения и использования официальных законодательных материалов, а также на основе изучения многочисленной специальной учебной и научной литературы, вышедшей в свет в настоящее время.

Критически, в сжатой форме осветив работы ученых и практиков, студент должен выделить те вопросы, которые требуют решения и являются сегодня особенно актуальными. Объем раздела 25-30 с.

### *Практическая часть*

Практическая часть курсовой работы должна иметь следующую структуру:

#### *Краткая характеристика выбранного предприятия:*

- ✓ общие сведения;
- ✓ развитие и современное состояние предприятия;
- ✓ вид основной деятельности;
- ✓ организационно-правовая форма предприятия;
- ✓ тип производства;
- ✓ метод организации производства;
- ✓ производственная структура предприятия;
- ✓ характеристика товара (объем производства, номенклатура, ассортимент, цена, себестоимость, материалоемкость, рентабельность).

#### *Описание учетной политики предприятия*

#### *Анализ себестоимости продукции:*

- ✓ общей суммы затрат на производство товарной продукции;

- ✓ затрат на рубль товарной продукции;
- ✓ себестоимость отдельных изделий;
- ✓ прямых материальных затрат;
- ✓ прямых трудовых затрат;
- ✓ косвенных затрат;
- ✓ резервов снижения себестоимости продукции.

### *Экономико-математическая модель*

Экономико-математическая модель выполняется на основе данных проведенного анализа и может быть одного из следующих типов:

- оптимизационная модель задачи линейного программирования
- эконометрическая модель
- метод анализа иерархий.

Экономико-математическая модель должна содержать подробное описание постановки задачи, расчет модели и после оптимизационное описание.

В результате технико-экономического анализа, а также установленных количественных взаимосвязей по рассматриваемому объекту выявляется качественное и количественное влияние факторов на технико-экономические показатели, узкие места в производственно-хозяйственной деятельности предприятия, вскрываются имеющиеся резервы производства.

### *Расчет экономической эффективности мероприятия*

Расчет экономической эффективности мероприятия, направленного на снижение себестоимости продукции и оценка его экономической эффективности.

Порядок расчета экономической эффективности мероприятия должен быть следующим:

- 1) Описание сущности и содержания самого мероприятия.
- 2) Расчет изменения объема производства продукции.
- 3) Расчет инвестиций в мероприятие.
- 4) Расчет изменения себестоимости продукции по факторам.
- 5) Построение точки безубыточности мероприятия и сравнение с базовой моделью.
- 6) Оценка экономической эффективности мероприятия и построение финансового профиля мероприятия.
- 7) Корректировка основных технико-экономических показателей.

Подробные указания по выполнению курсовой работы представлены в Управление затратами предприятия (организации): Методические указания к выполнению курсовой работы для студентов направления 34.03.01 – Экономика, профиль – Экономика предприятий и организаций. /О.В.Доможирова. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2016. –53 с.

### **5.3.Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий**

Индивидуальные домашние задания, расчетно-графические задания не предусмотрены учебным планом по направлению.



#### **5.4.Перечень контрольных работ**

Контрольные работы не предусмотрены учебным планом по направлению.

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Доможирова, О. В. Управление затратами на предприятии промышленности строительных материалов: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080502 – Экономика и упр. на предприятии пром. строит. материалов / О. В. Доможирова. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2011. – 257 с.
2. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учеб. для бакалавров / Е. Ю. Воронова. – М.: Юрайт, 2012. – 551 с. – (Бакалавр). – ISBN 978-5-9916-1549-5.
3. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – М.: КноРус, 2015. – 310 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=53568](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53568).
4. Сеницкая, Н.Я. Управленческий учет в схемах и определениях [Электронный ресурс]: учебное пособие. – М.: Проспект, 2015. – 138 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=61502..](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=61502..)
5. Вахрушева, О.Б. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Вахрушева О.Б.– М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011. –252с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/1081>.
6. Друри Колин Управленческий и производственный учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Друри Колин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –1423с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15486>.
7. Карпова, Т.П. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Карпова Т.П.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –351с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15487>.
8. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Керимов В.Э.– М.: Дашков и К, 2014. –483с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.
9. Шинкарёва, О.В. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Шинкарёва О.В.– М.: Экономическое образование, 2015. –60с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы


1. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. – Пенза: ПензГТУ (Пензенский государственный технологический университет), 2012. – 144 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=62732](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62732).
2. Егорова, Л.И. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Егорова Л.И.– М.: Евразийский открытый институт, 2011.–120с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10630>.
3. Глущенко, И.Н. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Глущенко И.Н., Устич Д.П.– М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2015.– 324с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/45329>.
4. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / Асаул А.Н., Старовойтов М.К., Фалтинский Р.А.– С.: Институт проблем экономического возрождения, 2009.–264с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18220>.
5. Омарова, Н.Ю. Управление производственными затратами в конкурентной среде [Электронный ресурс]: учебное пособие / Омарова Н.Ю., Косякова Л.Н., Попова А.Л.– С.: Проспект Науки, 2011.– 224с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35806>.
6. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / Асаул А.Н., Севек В.К., Манчык-Сат Ч.С., Севек Р.М.– К.: Тувинский государственный университет, 2014.–236с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595>.

### 6.3. Перечень интернет ресурсов

1. <http://www.statsoft.ru/home/textbook/default.htm><http://www.minfin.ru/ru/>
2. <http://www.gazeta.unp.ru>

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2016/2017 учебный год.  
Протокол № 12 заседания кафедры от «29» 06 2016г.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А.Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2017/2018 учебный год.  
Протокол № 11 заседания кафедры от « 06 » 06 2017г.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А.Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2016/2017 учебный год.  
Протокол № \_\_\_\_\_ заседания кафедры от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями в:

- п.6 – Основная и дополнительная литература;
- п.7 – Материально-техническое и информационное обеспечение.

Рабочая программа с изменениями и дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «01» 05 2018.

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Доможирова, О. В. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 - Экономика, 38.03.01 - Менеджмент / О. В. Доможирова. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. - 335 с. (46)
2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – М.: КноРус, 2015. – 310 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=53568](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53568).
3. Сеницкая, Н.Я. Управленческий учет в схемах и определениях [Электронный ресурс]: учебное пособие. – М.: Проспект, 2015. – 138 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=61502..](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=61502..)
4. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Керимов В.Э.– М.: Дашков и К, 2014. –483с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.
5. Шинкарёва, О.В. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Шинкарёва О.В.– М.: Экономическое образование, 2015. – 60с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.
6. Доможирова, О.В. Управление затратами предприятия (организации): Методические указания к выполнению курсовой работы/ О.В. Доможирова. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2017. –55с.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Глущенко, И.Н. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Глущенко И.Н., Устич Д.П.– М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2015.–324с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/45329>.
2. Омарова, Н.Ю. Управление производственными затратами в конкурентной среде [Электронный ресурс]: учебное пособие / Омарова Н.Ю., Косякова Л.Н., Попова А.Л.– С.: Проспект Науки, 2011.–224с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35806>.
3. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / Асаул А.Н., Севек В.К., Манчык-Сат Ч.С., Севек Р.М.– К.: Тувинский государственный университет, 2014.–236с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595>.

### 6.3. Перечень интернет ресурсов

3. <http://www.statsoft.ru/home/textbook/default.htm><http://www.minfin.ru/ru/>
4. <http://www.gazeta.unp.ru>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

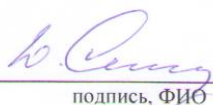
Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;


2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Ю.И. Селиверстов

Директор института \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Ю.А.Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 /2020 учебный  
год.

Протокол № 9/1 заседания кафедры от «13» 06 2019.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

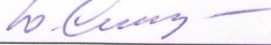


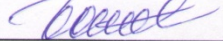
## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 20 20 / 20 21 учебный  
год.

Протокол № 8 заседания кафедры от « 22 » 05 2020г.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

/ Директор института  Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный год.

Протокол № 8 заседания кафедры от «13» 05 2021г.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорощенко  
подпись, ФИО

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение №1

Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины.

Дисциплина «Управление затратами предприятия (организации)» представляет собой неотъемлемую составную часть подготовки студентов по направлению подготовки бакалавриата 38.03.01 «Экономика».

«Управление затратами предприятия (организации)» как учебная дисциплина и основа практической деятельности руководителей и специалистов предприятия опирается на теорию экономики предприятия, технологии и организации производства, планирования, бухгалтерского учета, управления персоналом, управления качеством продукции, технико-экономического анализа деятельности предприятия и другие области знания.

«Управление затратами предприятия (организации)» является синтетической областью знаний, где используется терминология и методы других дисциплин. Здесь соединяются подчас совершенно независимые друг от друга знания о работе предприятия, выявляется их взаимосвязь и влияние на конечный результат работы предприятия – прибыль.

Целью преподавания дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» является обучение методам и средствам управления затратами на предприятии, методам соизмерения затрат и результатов позволяющих оценить эффективность работы предприятия. Выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ и услуг) с целью достижения максимальной прибыли на предприятии.

Управление затратами – это средство достижения предприятием высокого экономического результата, которое сводится не только к снижению, но и распространяется на все элементы управления.

Целью изучения курса является формирование у будущих бакалавров комплекса современных теоретических знаний, умений и навыков о содержании управления затратами на предприятии, его принципах и назначении, необходимых для их профессиональной деятельности в области управления затратами. Усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов производственной деятельности организации; учета издержек производства и сбыта по видам, местам формирования и объектам калькулирования. Представление о современных системах производственного учета, стандарт-косте, нормативном учете затрат, директ-косте и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей. Приобретение практических навыков по применению информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности, по построению точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия и применения различных методов снижения себестоимости продукции. Использование информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

Занятия по дисциплине проводятся в виде лекций и практических занятий. Важное значение для изучения курса имеет самостоятельная работа студентов.

Формы контроля знаний студентов предполагают текущий и контроль

промежуточной аттестации. Текущий контроль знаний проводится в форме защиты курсовой работы, периодического тестирования по темам курса. Формой промежуточной аттестации является экзамен.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к ее освоению содержатся в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Первый раздел посвящен содержанию, принципам и назначению управления затратами на предприятии, основам формирования учетной политики организации, изучению классификации издержек и основным моделям учета затрат, а так же управленческому учету затрат по видам и назначению. Здесь важно показать студентам значение и роль формирования учетной политики организации, важность использования классификации и группировки затрат в соответствии с современными тенденциями и нормативно-правовой базой, использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией. Рекомендуется дать студентам информацию о литературе, которая необходима для более детального и углубленного изучения темы.

Центральным звеном второго раздела дисциплины является учет и распределение затрат по объектам калькулирования, а также применение управленческого учета и использование данных управленческого учета в принятии краткосрочных решений для их обоснования на разных уровнях управления. На лекциях рекомендуется, используя средства ТСО, рассмотреть вопросы, которые рассматривают анализ безубыточности производства, экономическую модель безубыточности, методы определения точки безубыточности, а также различные специфические методы влияния структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия. Особое внимание необходимо уделить на особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций, виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования. В силу своей сложности данная тема требует обязательного рассмотрения всех вопросов, как на лекции, так и на практических занятиях. На лекциях следует наиболее подробно рассмотреть модели принятия управленческих решений на основе учетной информации, учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек, использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. На практических занятиях рассмотреть экономическую модель безубыточности в различных ее интерпретациях, а также методы определения точки безубыточности, так же следует уделить достаточное внимание решению задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.

Необходимо проконтролировать усвоение учебного материала в ходе устных опросов и при защите курсовой работы и путем проведения контрольного тестирования.

Промежуточная аттестация осуществляется в форме экзамена. Перед промежуточной аттестацией можно провести консультации, в том числе, в зависимости от подготовки студентов, и индивидуальные.