#### **МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА» (БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО Директор института магистратуры

мк. отнуждон. Ярмоленко И. В.

2020 г.

**УТВЕРЖДАЮ** 

Директор института экономики и

менеджмента

д.э.н., проф. Дорошенко Ю. А.

«26» mar

2020 г.

#### Рабочая программа практики

производственная

Направление подготовки (специальность):

38.04.03 Управление персоналом

Образовательная программа

Управление персоналом

Квалификация

магистр

Форма обучения

очная

Институт Экономики и менеджмента

Кафедра Социологии и управления

Белгород 2020

Рабочая программа составлена на основании требований:

- стандарта образовательного государственного Феде рального высшего образования по направлению подготовки 38.04.03 Управление персоналом (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 08.04.2015 г. № 367;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в

действие в 20 <u>//</u> году.
Составитель (составители): к.с.н., доц. (В.Ш. Гузаиров)
Рабочая программа практики согласована с выпускающей кафедрой
социологии и управления
Заведующий кафедрой: к.с.н., доц(В.Ш. Гузаиров)
« <u>Дд</u> » <u>шал</u> 20 <u>20</u> г.
Рабочая программа практики обсуждена на заседании кафедры
социологии и управления

«<u>ДД</u>» <u>шале</u> 20<u>ДО</u> г., протокол № \_ (В.Ш. Гузаиров) Заведующий кафедрой: к.с.н., доц.

Рабочая программа практики одобрена методической комиссией института

(Л.И. Журавлева) Председатель: к.э.н., доц.\_\_\_

- 1. Вид практики: производственная.
- **2. Тип практики:** <u>практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.</u>
- 3. Способы проведения практики: стационарная.
- 4. Формы проведения практики: на предприятии.
- 5. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

В результате прохождения производственной практики студент должен обладать:

	Формируемые	компетенции	Требования к результатам обучения	
No	Код компетенции	Компетенция		
	Общепрофессиональные			
1	ОПК-4	Способность всесторонне рассматривать и оценивать задачи повышения эффективности использования и развития персонала.	В результате прохождения производственной практики студент должен Знать:  теории управления о роли человека в организации; способы повышения эффективности использования и развития персонала. Уметь:  комплексно видеть современные проблемы управления персоналом в организации и понимать взаимосвязь управления организацией в целом и её персоналом; всесторонне рассматривать и оценивать задачи повышения эффективности использования и развития персонала. Владеть:  - методами и навыками постановки задач по развитию системы управления персоналом в организации, использования трудового потенциала и интеллектуального капитала организации;  - методами оценки и прогнозирования профессиональных рисков.	
2	ОПК-8	Владение методикой	В результате прохождения	
		определения	производственной практики студент	
		социально-	должен	
		экономической	Знать: методику определения	
		эффективности	социально-экономической	
		системы и	эффективности системы и	
		технологии	технологии управления персоналом	
		управления	Уметь: использовать результаты	

		парсоценом и	расчета для подготовки решений в
		персоналом и	*
		умение использовать	области оптимизации
		результаты расчета	функционирования системы управления
		для подготовки	персоналом, или отдельных ее
		решений в области	подсистем
		оптимизации	Владеть:
		функционирования	- методикой определения социально-
		системы управления	экономической эффективности
		персоналом, или	системы и технологии управления
		отдельных ее	персоналом
		подсистем	_
		Профессиона	льные
1	ПК-2	Умение оценивать	В результате прохождения
		кадровый	производственной практики студент
		-	должен
		потенциал,	Знать:
		интеллектуальный	основы кадровой политики организации,
		капитал персонала и	методику разработки организационно-
		организации в	метооику разраоотки организационно- распорядительной документации,
		целом, определять	
		направления и	оценки кадрового потенциала,
		формулировать	интеллектуального капитала
		задачи по развитию	персонала и организации в целом,
		системы и	определения направлений развития
		технологии	организации, формулирования задач по
		управления	развитию системы и технологии
		персоналом в	управления персоналом в организации
		организации	Уметь:
		•	разрабатывать и использовать
			организационно-распорядительную
			документацию; оценивать кадровый
			потенциал, интеллектуальный
			капитал персонала и организации в
			целом, определять направления и
			формулировать задачи по развитию
			системы и технологии управления
			, ,
			персоналом в организации
			Владеть:
			- навыками оценки кадрового
			потенциала;
			- навыками оценки интеллектуального
			капитала персонала и организации в
			целом;
			- навыками формулировки задач по
			развитию системы и технологии
			управления персоналом в организации
2	ПК-10	Умение	В результате прохождения
		разрабатывать и	производственной практики студент
		внедрять	должен
		корпоративные	Знать:
		стандарты в области	теоретико-методологические основы
		управления	разработки организационной
		персоналом	культуры; особенности культуры
		ii-p-oiiwiowi	культуры, особенности культуры

управления, культуры организации и культуры менеджмента; современные модели корпоративной культуры и общесистемные показатели оценки уровня культуры менеджмента; сущность, структуру и роль корпоративной культуры; Уметь:
обосновывать рекомендации по формированию позитивной корпоративной культуры организации; Владеть: - навыками разработки корпоративного кодекса организации, направлений совершенствования организационной и корпоративной культуры организации.

#### 6. Место практики в структуре образовательной программы.

Данный вид практики входит в раздел «М.1. Практики» учебного плана в соответствии с ФГОС, является обязательным этапом обучения, ей предшествуют ряд учебных дисциплин, закрепленных в учебном плане: «Эффективное управление персоналом коммерческой организации», «Кадровая политика организации», «Технологии управления развитием «Технологии управления персоналом», «Эффективное управление персоналом коммерческой организации», «Учебная практика». В свою очередь, данная практика является основой для более глубокого усвоения знаний, умений и навыков полученных обучающимися при изучении следующих дисциплин: «Преддипломная практика».

# 7. Структура и содержание преддипломной практики.

Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность определяются учебным планом в соответствии с ФГОС по направлению подготовки «Управление персоналом» (уровень: магистратура). Общая трудоемкость по очной форме обучения составляет 10 зачетных единиц (360 часов) в 4-м семестре.

Программа производственной практики реализуется в несколько этапов и предусматривает последовательное выполнение программных мероприятий в соответствии с календарным планом-графиком.

<b>№</b> π/π	Разделы (этапы) практики	Содержание мероприятий	Формы текущего контроля
1	Подготовительный этап	Проведение организационного собрания, инструктажа по технике безопасности, уточнения задания по практике	Отметка в календарн ый план

2	Основной этап	Прохождение практики на предприятии в соответствии со сроками и заданием, сбор, обработка и анализ полученной информации.	Отметка в календарн ый план
3	Заключительный	Подготовка отчета по практике, получение документов руководителя от организации, защита практики у руководителя практикой от кафедры.	Отметка в календарн ый план, зачет

# 8. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по практике.

По результатам практики магистрант составляет индивидуальный письменный отчет по практике.

Отчет должен содержать конкретные сведения о работе, выполненной в период практики и отражать результаты выполнения заданий, предусмотренных программой практики.

Исходя из указанного объема текста отчета, он должен включать следующие основные структурные элементы и соответствовать основным требованиям, предъявляемым к содержанию отчета и его структурным элементам:

- 1. Введение:
- цель, место, дата начала и продолжительность практики;
- перечень основных работ и заданий, выполняемых в процессе практики.
  - 2. Основную часть:
  - описание организации работы в процессе практики;
- описание практических задач, решаемых студентом за время прохождения практики;
- перечень невыполненных заданий и неотработанных запланированных вопросов.
  - 3. Заключение:
- необходимо описать навыки и умения, приобретенные за время практики;
- дать предложения по совершенствованию и организации работы кадровой службы и предприятия в целом;
- сделать индивидуальные выводы о практической значимости для себя проведенного вида практики.
  - 4. Список источников и литературы
  - 5. Приложения

Отчет должен иметь титульный лист и определенную структуру. Типовые формы приведены в Приложениях 3,4 и 5.

Для составления, редактирования и оформления отчета студентам отводятся последние 2-3 дня производственной практики. Отчет должен включать текстовой, графический и другой иллюстративный материал.

При подготовке отчета по практике на компьютере следует использовать шрифт № 14, параметры страницы (поля): верхнее -2 см, нижнее -2 см, левое -3 см, правое -1.5 см.

Иллюстрации (таблицы, схемы, заполненные формы (бланки) документов, графики и другой иллюстративный материал) должны иметь название и соответствующий номер.

Разделы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего отчета и обозначаться арабскими цифрами с точкой в конце. Подразделы нумеруют арабскими цифрами в пределах каждого раздела. Номер подраздела состоит из номера раздела и подраздела, разделенных точкой.

Список источников и литературы должен содержать перечень информационных материалов, используемых при выполнении отчета. Сведения об источниках, включенных в список, необходимо давать в соответствии с требованиями ГОСТ.

Приложения должны иметь сквозную нумерацию арабскими цифрами. Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение», его порядкового номера (без знака № и точки в конце); оно должно иметь тематический заголовок, отражающий содержание данного приложения.

# Критерии оценки результатов прохождения практики

№ п/п	Критерии оценки	Балл
1	Отчет выполнен в соответствии с программой практики и в полном объеме; выполнение заданий практики и представление отчетной документации на проверку произведено в соответствии с указанными сроками программы практики; отчет составлен на основе фактического материала, который проанализирован, обобщен и представлен в ответах на задания практики, а также в приложениях; методические рекомендации по ведению дневника и оформлению отчета о прохождении практики соблюдены на высоком уровне; дан положительный отзыв руководителя практики от организации	5
2	Отчет выполнен в соответствии с программой практики и в полном объеме; выполнение заданий практики и представление отчетной документации на проверку произведено в соответствии с указанными сроками практики; отчет составлен преимущественно на основе фактического материала, который проанализирован, обобщен и представлен в ответах на задания практики, а также в приложениях; дан положительный отзыв руководителя практики от организации; наблюдаются незначительные отклонения от методических рекомендаций по ведению дневника и оформлению отчета о прохождении практики	4
3	При выполнении отчета имеются отклонения от программы практики,	3

	задания выполнены не в полном объеме; выполнение заданий практики и	
	представление отчетной документации на проверку произведено с	
	нарушением указанных сроков; отчет составлен преимущественно на	
	основе теоретического материала, который представлен в ответах на	
	задания практики, приложения не оформлены; наблюдаются значительные	
	отклонения от методических рекомендаций по ведению дневника и	
	оформлению отчета о прохождении практики; дан отзыв руководителя	
	практики от организации	
4	Выполнение отчета не соответствует программе практики; задания	2
	выполнены частично, фактический материал, включая приложения,	
	отсутствует; сроки выполнения заданий и предоставления отчетной	
	документации нарушены; методические рекомендации по ведению	
	дневника и оформлению отчета о прохождении практики не соблюдены.	

#### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

#### Основная литература

- 1. Бакирова Г. Х. Психология эффективного стратегического управления персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Психология», «Менеджмент организации», «Управление персоналом»/ Бакирова Г. Х. Электрон. текстовые данные. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 597 с.
- 2. Кибанов А.Я. Кадровая политика и стратегия управления персоналом: учеб. практ. Пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Управление персоналом» и «Менеджмент организации» / А.Я. Кибанов. Москва: Проспект, 2014. 60 с.
- 3. Войтов А. Г. Эффективность труда и хозяйственной деятельности. Методология измерения и оценки [Электронный ресурс] / Войтов А. Г. Электрон. текстовые данные. М. : Дашков и К, 2015. 230 с. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/11017.html">http://www.iprbookshop.ru/11017.html</a>. ЭБС «IPRbooks»

# Дополнительная литература

- 1. Боковня, А. Е. Мотивация основа управления человеческими ресурсами (теория и практика формирования мотивирующей организационной среды и создания единой системы мотивации компании) : электрон. библ. система znanium.com / А. Е. Боковня. Москва : ИНФРА-М, 2013. 141 с.
- 2. Валинуров, И. Д. Рекрутинг на 100%: искусство привлекать лучших! / И. Д. Валинуров. Ростов на Дону : Фени кс, 2014. 127 с.
- 3. Магеря Л. Ф. Управление надежностью кадровой системы предприятий [Электронный ресурс] / Магеря Л. Ф., Владимиров В. Н., Бадалов В. В. Электрон. текстовые данные. СПб. : Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2013. 164 с. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/43978.html">http://www.iprbookshop.ru/43978.html</a>. ЭБС «IPRbooks».

4. Ивасенко, А. Г. Разработка управленческих решений : учеб. пособие по специальности "Менеджмент орг." / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, Е. Н. Плотникова. – 4-е изд., стер. – Москва : КНОРУС, 2014. – 166 с.

#### Перечень интернет ресурсов

- 1. <u>www.rostrud.ru</u> Федеральная служба по труду и занятости.
- 2. <u>www.ht.ru</u> HR-лаборатория.
- 3. <u>www.hrm.ru</u>; <u>www.begin.ru</u> Ассоциация специалистов по персоналу.
- 4. www.hr-zone.net Портал по персоналу.
- 5. <a href="http://www.podborkadrov.ru/">http://www.podborkadrov.ru/</a> Сообщество менеджеров по подбору персонала.
  - 6. <a href="http://www.top-personal.ru">http://www.top-personal.ru</a> Журнал «Управление персоналом».
- 7. <a href="http://www.hr-liga.ru">http://www.hr-liga.ru</a> Информационный портал «Человеческие ресурсы».
- 9. <u>www.biblioclub.ru</u> Справочник кадровика. Полное практическое руковдство.

#### 10. Перечень информационных технологий

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. К числу основных баз данных, информационных систем, используемых в процессе освоения дисциплины, относятся: справочная правовая система Консультант Плюс : www.consultant.ru, информационно-правовая система «Гарант» : http://www.garant.ru/.

# 11. Материально-техническое обеспечение практики

Специализированные аудитории для проведения практических занятий. Мультимедийное оборудование : ноутбук; мультимедийный проектор; переносной экран.

Лицензионное программное обеспечение Microsoft Office 2013 договор № 31401445414 от 25.09.2014; Microsoft Windows 7 договор №63-14к от 02.07.2014; Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows лицензия № 17E0170707130320867250.

При самостоятельной подготовке рекомендуется использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в методическом кабинете кафедры социологии и управления, библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, а также информационное обеспечение системы Internet. Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

# 12. Утверждение рабочей программы практики

Утверждение рабочей программы практик без изменений Программа практик без изменений утверждена на 2021/20 22 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «12» мая 2021 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_/Гузаиров В.Ш.

Директор института \_\_\_\_\_\_\_/Дорошенко Ю.А.