#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА» (БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
(1) А. Дорошенко
(25) — Ман 2021 г.

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины (модуля)

<u>Экономика и управление коммерческой недвижимостью</u>

направление подготовки: **38.03.10 Жилищное** хозяйство и коммунальная инфраструктура

Направленность программы (профиль): Управление жилищным фондом и многоквартирными домами

> Квалификация Бакалавр

Форма обучения очная

Институт: Экономики и менеджмента

Кафедра: Менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Рабочая программа составлена на основании требований: Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура (уровень бакалавриата). Утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 7 июля 2020 г. № 765 учебного плана, утвержденного Ученым им. В.Г. Шухова в 2021 году. Составитель (составители): ст. преподаватель (Т.А. Дубровина) Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента и внешнеэкономической деятельности «<u>14</u>» <u>«14</u>» <u>маля</u> 2021 г., протокол № 10 Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор (А.С. Трошин) (ученая степень и звание, подпись) Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор (А.С. Трошин) (ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия) «14» Mach 2021 r.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

«<u>18</u>» <u>«18 »</u> 2021 г., протокол № <u>9</u>

Председатель: к.э.н., профессор (Л.И. Журавлева) (ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

	I/2 =	Von a november	Цатионовачие негова-
Категория (группа)	Код и	Код и наименование	Наименование показателя
компетенций	наименование	индикатора достижения	оценивания результата
	компетенции	компетенции ОПК-4.2.	обучения по дисциплине
	ОПК-4. Способен		Знать: теоретические и
	организовывать и	Осуществляет	методологические основы
	осуществлять	эксплуатацию и	процесса управления
	эксплуатацию,	обслуживание	коммерческой
	обслуживание и	жилищного фонда,	недвижимостью,
	ремонт	объектов	современные проблемы
	жилищного	гражданского	управления коммерческой
	фонда, объектов	назначения и	недвижимостью,
	гражданского	коммунальной	организационные основы
	назначения и	инфраструктуры	разработки решений на
	коммунальной		основе системного
	инфраструктуры		анализа, содержание
	11 13 31		процесса управления
			коммерческой
			недвижимостью.
			Уметь: использовать
			полученные знания для
			сбора и анализа
			информации в процессе
			управления коммерческой
			недвижимостью, а также
			выбрать и реализовать
			• •
			управленческое решение
			из множества
			альтернативных
			вариантов.
			Владеть: технологиями
			работы в рамках систем
			поддержки принятия
			решений управления
			коммерческой
			недвижимостью на уровне
			предприятий, выбирать
			наиболее рациональные
			способы управления
			коммерческой
			недвижимостью, ис-
			пользовать эффективные
			формы участия персонала
			в управлении
			коммерческой
			недвижимостью.
	ПК-6. Способен	ПК-6.2. Обеспечивает	В результате освоения
	управлять	соблюдения	дисциплины обучающийся
	государственным,	нормативно-	должен:
	муниципальным	технических	Знать: основные
	и частным	требований к	
		содержанию и	
	жилищным	-	процесса управления
	фондом	использованию	коммерческой

[ [		
	жилищного фонда и	недвижимостью,
	объектов	организационные основы
	коммунальной	основных экономических
	инфраструктуры	методов разработки
		решений на основе
		системного анализа,
		содержание основных
		экономических методов
		процесса управления
		коммерческой
		недвижимостью.
		Уметь: применять
		основные экономические
		методы для управления
		предприятиями и
		организациями, принятия
		управленческих решений
		в процессе управления
		коммерческой
		недвижимостью.
		Владеть: технологиями
		применения основных
		экономических методов
		для управления
		предприятиями и
		организациями, принятия
		управленческих решений
		в процессе управления
		коммерческой
		недвижимостью.

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**Компетенция ОПК-4.** Способен организовывать и осуществлять эксплуатацию, обслуживание и ремонт жилищного фонда, объектов гражданского назначения и коммунальной инфраструктуры.

ОПК-4.2. Осуществляет эксплуатацию и обслуживание жилищного фонда, объектов гражданского назначения и коммунальной инфраструктуры.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

**Компетенция ПК-6.** Способен управлять государственным, муниципальным и частным жилищным фондом.

ПК-6.2. Обеспечивает соблюдения нормативно-технических требований к содержанию и использованию жилищного фонда и объектов коммунальной инфраструктуры.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Основы законодательства в жилищной сфере
2	Правовое обеспечение системы управления жилищным фондом
3	Экономика и управление коммерческой недвижимостью

#### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки:

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Вид учебной работы	Всего	Семестр
	часов	№ 7
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	56	56
лекции	34	34
лабораторные		
практические	17	17
групповые консультации в период теоретического обучения и	5	5
промежуточной аттестации		
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и	160	160
групповые консультации, в том числе:		
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задание	18	18
Индивидуальное домашнее задание		
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции,		106
практические занятия, лабораторные занятия)		
Экзамен	36	36

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем Курс 4 Семестр <u>7</u>

№	Наименование раздела		ъем на тем дел по вид нагрузк	цам уче	
п/п	(краткое содержание)	Лекц ии	Практич занятия	Лаб. занят ия	Самос тоят. работа
1.	Жилищно-коммунальный комплекс и его характеристика	a			
	Реформа ЖКХ. Функциональная и организационная структура ЖКХ. Правовые аспекты функционирования и реформирования жилищнокоммунального хозяйства и коммунального сектора.	4	2	-	14
2.	Организация деятельности жилищно-коммунального хоз	яйства			
	Организация управления. Формы и методы управления и обслуживания жилищного фонда. Договор управления многоквартирным домом. Организация технического обслуживания и текущего ремонта жилищного фонда. Организационные документы в ЖКХ.	4	2	-	14
3.	Планирование деятельности организаций жилищно-ком	I муналь	ного хозя	йства	
	Основные принципы планирования. Методы и процедуры планирования. Формирование стоимости содержания и обслуживания жилищного фонда. Цены и тарифы. Финансовый план предприятия по услугам ЖКХ.	4	2	-	13
4.	Правовое обеспечение деятельности ЖКХ	<u> </u>			
	Споры между поставщиками коммунальных ресурсов и исполнителями коммунальных услуг. Основные разногласия по договору поставки коммунальных ресурсов, порядок определения количества ресурсов, применимые тарифы, порядок расчетов. Споры, касающиеся заключения и исполнения договоров управления многоквартирным домом. Агентские отношения: возможности и перспективы. Действия управляющей организации при отказе собственников помещений утвердить перечни работ и размер платы за жилое помещение.	6	3	-	13
5.	Организация и контроль деятельности подчиненных				
	Компания как система. Персонал. Должностные инструкции. Регламент документооборота. Приемы мотивации персонала. Выходы из конфликтных ситуаций.	4	2	_	13
	нализ эффективности деятельности организаций жилищ	но-ком	мунальног	го хозя	йства и
его	мероприятия по совершенствованию	1 4	2		12
	Критерии оценки и требований в работе управляющей организации. Индикаторы оценки	4	2	-	13

деятельности работы организации. Эффективное управление жилищным фондом -мониторинг и оценка качества. Совершенствование деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства.				
7. Инвестиционные проекты в сфере ЖКХ.	I.		<u>I</u>	
Концентрация инвестиционных ресурсов в отрасли, направляемых на ее модернизацию. Система тарифного регулирования (амортизация, фонды капитальных ремонтов, прибыль). Организационно-управленческие технологии. Финансирование сферы ЖКХ из внебюджетных источников.	4	2	-	13
8. Основные направления развития ЖКХ в России и за р	убежо	M	I.	
Закономерности развития жилищно-коммунального хозяйства в России. Тенденции и закономерности развития жилищно-коммунального хозяйства за рубежом. Зарубежный опыт развития ЖКХ. Оценка текущей ситуации в реформе жилищно-коммунального комплекса в России. Направление совершенствования управления жилищно-коммунальным хозяйством в России с учетом зарубежного опыта.	4	2	-	13
ВСЕГО	34	17	-	106

### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

<b>№</b> п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
	дисциплины	семестр № 7		CIC
1	Жилищно- коммунальный комплекс и его характеристика	Правовые аспекты функционирования и реформирования жилищно-коммунального	2	14
2	Организация деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства	Формы и методы управления и обслуживания жилищного фонда.	2	14
3	Планирование деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства	Расчёт основных плановых показателей деятельности в организациях жилищно-коммунального	2	13
4	Правовое обеспечение деятельности ЖКХ	Нормативно-правовое содержание жилищной и коммунальной сферы.	3	13
5	Организация и контроль деятельности подчиненных	Компания как система. Персонал. Должностные инструкции. Регламент документооборота. Приемы мотивации персонала. Выходы из конфликтных ситуаций.	2	13
6	тивности деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства и его мероприятия по совершенствован	коммунальнобытовом хозяйстве . Основные	2	13
7	Инвестиционные	Концентрация инвестиционных ресурсов в отрасли, направляемых на ее модернизацию. Система тарифного регулирования (амортизация, фонды капитальных ремонтов, прибыль). Организационно-управленческие технологии. Финансирование сферы ЖКХ из внебюджетных источников.	2	13
8		Закономерности развития жилищно-коммунального хозяйства в России. Тенденции и закономерности развития жилищно-коммунального хозяйства за рубежом. Зарубежный опыт развития ЖКХ. Оценка текущей ситуации в реформе жилищно-коммунального комплекса в России. Направление совершенствования управления жилищно-коммунальным хозяйством в России с учетом зарубежного опыта.	2	13
ИТОІ			17	106
BCEI	O:		17	106

#### 4.3.Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

#### 4.4. Содержание курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом.

## 4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

#### Примерное задание для выполнения РГЗ:

- 1. Дать юридическое определение сделки в соответствии с ГК
- 2. Указать права и обязанности сторон, ограничения (обременения) по сделке.
- 3. Составить схему, отражающую механизм проведения операции.
- 4. Рассчитать стоимость сделки.
- 5. Определить сумму налога по сделке.
- 6. Приложить пакет документов.

#### Тематика РГЗ

- 1. Наем жилого помещения в государственном и муниципальном жилищном фонде.
  - 2. Особенности предпринимательства в сфере недвижимости.
  - 3. Современный рынок недвижимости.
  - 4. Понятие и особенности деприватизации жилья.
  - 5. Субаренда жилых помещений.
  - 6. Коммерческий наем жилья
  - 7. Обмен жилых помещений.
  - 8. Приватизация жилья.
  - 9. Купля продажа жилых помещений.
  - 10. Субсидии на строительство или приобретение жилья.
  - 11. Участие в долевом строительстве.
  - 12. Мена жилыми помещениями
  - 13. Аренда жилого помещения.
  - 14. Дарение жилого помещения.
  - 15. Наследование жилого помещения.
  - 16. Рента на условиях пожизненного содержания с иждивением.
  - 17. Ипотека жилья.
  - 18. Залог жилья в современных условиях.
  - 19. Купля-продажа нежилых помещений.
  - 20. Аренда нежилых помещений.
  - 21. Купля-продажа земельных участков.
- 22. Предоставление земельного участка в собственность для ведения личного подсобного и дачного хозяйства, садоводства, индивидуального жилищного строительства.

- 23. Аренда земельного участка и земельной доли.
- 24. Дарение земельных участков.
- 25. Продажа государственного имущества на аукционе.

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### 5.1. Реализация компетенций

**1 Компетенция - ОПК-4**. Способен организовывать и осуществлять эксплуатацию, обслуживание и ремонт жилищного фонда, объектов гражданского назначения и коммунальной инфраструктуры.

	J J1
Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК-4.2. Осуществляет эксплуатацию и	
обслуживание жилищного фонда, объектов	
гражданского назначения и коммунальной	
инфраструктуры	

**1 Компетенция** ПК-6. Способен управлять государственным, муниципальным и частным жилищным фондом.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-6.2. Обеспечивает соблюдения нормативно-технических требований к содержанию и использованию жилищного фонда и объектов коммунальной инфраструктуры	экзамен, защита РГЗ, собеседование, устный опрос.

#### 5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

## **5.2.1.** Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена / дифференцированного зачета / зачета

- 1. Охарактеризуйте объект, предмет, задачи и логику курса «Экономика и управление коммерческой недвижимостью».
- 2. Поясните разницу понятий «недвижимое имущество» и «недвижимая собственность».
- 3. Определите физические характеристики недвижимости, и их влияние на функционирование рынка недвижимости.
- 4. Представьте правовые (юридические) характеристики недвижимости.
- 5. В чем сущность экономических характеристик недвижимости.
- 6. Что представляет собой рынок недвижимости.
- 7. Какие Вам известны операции (сделки) с недвижимостью.
- 8. Какая структура рынка недвижимости.

- 9. Поясните факторы, определяющие состояние и тенденции развития рынка недвижимости.
- 10.В чем особенности рынка недвижимости
- 11. Охарактеризуйте место и роль рынка недвижимости в экономической системе
- 12. Как взаимодействуют «рынок капитала» и «рынок товаров» на рынке недвижимости
- 13.В чем суть содержания процессов, происходящих в период становления на рынке недвижимости, факторы, определяющие специфику становления рынка недвижимости в РФ.
- 14. Представьте этапы становления рынка недвижимости в РФ и их характеристику
- 15. Дайте понятие и представьте особенности управления недвижимостью.
- 16. Особенности формирования доходов и расходов при управлении недвижимостью.
- 17. Особенности управления государственным и муниципальным имуществом.
- 18.В чем суть государственного регулирования на рынке недвижимости.
- 19.О приватизации как инструменту управления государственной и муниципальной недвижимостью.
- 20. Какие источники финансирования недвижимости.
- 21. Охарактеризуйте источники и механизмы внешнего финансирования девелопмента в мировой практике.
- 22.В чем особенности финансирования недвижимости в российских условиях.
- 23. Определите понятие оценки недвижимости.
- 24. Проясните принципы оценки недвижимости.
- 25. Охарактеризуйте методы оценки недвижимости.
- 26.В чем особенности оценки отдельных типов недвижимости.
- 27. Проясните организацию процесса оценки недвижимости.

## **5.2.2.** Перечень контрольных материалов для защиты курсового проекта/ курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом

## **5.3.** Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Рассматривается целесообразность инновационного технологического решения, в рамках решения задач инновационного развития отечественного ЖКХ.

Стоимостные данные по технологическому решению представлены (по вариантам заданий); жизненный цикл проекта в данном примере считать -5 лет; износ на оборудование начисляется линейным методом, ликвидационную стоимость оборудования считать достаточной для покрытия расходов по его демонтажу. Данные о поступлении выручки прогнозируется в следующих объемах:

- 1 год- 28 млн. руб.,
- 2 год- 32 млн. руб.,
- 3 год-34 млн. руб.,

4 год-37 млн. руб., 5 год-41 млн. руб.

Текущие расходы в первый год фазы «эксплуатация» представлены (по вариантам заданий), с последующим ежегодным ростом их на 4%. Ставка налога на прибыль составит 20%. "Цена" авансированного капитала - 18%.

Необходимо представить:

- 1. План денежных потоков по двум видам деятельности (инвестиционной и производственной) для расчета показателей эффективности проекта.
- 2. Продисконтировать чистый денежный поток по годам осуществления проекта.
- 3. Определить приемлемость проекта по критерию NPV.
- 4. Рассчитать внутреннюю норму доходности двумя методами: аналитическим и графическим.
- 5. Вычислить индекс рентабельности.
- 6. Определить период окупаемости на основе дисконтированных денежных потоков.
- 7. Построить финансовый профиль проекта.
- 8. Сделать вывод о целесообразности практической реализации проекта.

#### 5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена, дифференцированного зачета, дифференцированного зачета при защите курсового проекта/работы используется следующая шкала оценивания: 2 — неудовлетворительно, 3 — удовлетворительно, 4 — хорошо, 5 — отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

**Компетенция - ОПК-4.** Способен организовывать и осуществлять эксплуатацию, обслуживание и ремонт жилищного фонда, объектов гражданского назначения и коммунальной инфраструктуры

ОПК-4.2. Осуществляет эксплуатацию и обслуживание жилищного фонда, объектов гражданского назначения и коммунальной инфраструктуры

Наименование показателя	Критерий оценивания			
оценивания результата				
обучения по дисциплине				
	Теоретические и методологические основы процесса управления коммерческой			
Знания	недвижимостью, современные проблемы управления коммерческой недвижимостью,			
Shanny	организационные основы разработки решений на основе системного анализа,			
	содержание процесса управления коммерческой недвижимостью.			
	Использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе			
Умения	управления коммерческой недвижимостью, а также выбрать и реализовать			
	управленческое решение из множества альтернативных вариантов.			
	Технологиями работы в рамках систем поддержки принятия решений управления			
	коммерческой недвижимостью на уровне предприятий, выбирать наиболее			
Навыки	рациональные способы управления коммерческой недвижимостью, использовать			
	эффективные формы участия персонала в управлении коммерческой			
	недвижимостью.			

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

### Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий		Уровень осво	ения и оценка	
	2	3	4	5
Знает основные	Не знает основные	Не достаточно точно	Знает теоретические	Исчерпывающе,
экономические	экономические методы	излагает	и методологические	последовательно, четко
методы процесса	процесса управления	теоретические и	основы процесса	и стройно излагает
управления	коммерческой	методологические	управления	теоретические и
коммерческой	недвижимостью,	основы процесса	коммерческой	методологические
_	организационные	=	недвижимостью;	основы процесса
	основы основных	коммерческой	описывает условия,	управления
=		_		коммерческой
экономических	методов разработки		проблем управления	-
методов разработки		-		самостоятельно
решений на основе	-	проблемы управления	-	формулирует,
<u>-</u>	содержание основных		_	анализирует и
содержание основных	_	=		сравнивает
-			-	современные проблемы
			решений на основе	
				коммерческой
· -	-	-	содержание процесса	-
недвижимостью.	, ,		управления	самостоятельно
подвижните твю.		F	коммерческой	разъясняет
			недвижимостью	организационные
		управления	подвижнительно	основы разработки
		коммерческой		решений на основе
		недвижимостью		системного анализа,
		педвижныестью		содержание процесса
				управления
				коммерческой
				недвижимостью.
Объем освоенного	Не знает значительной	Quar rou ka aduanuaŭ	Зиост моторион	недвижимостью. Обладает твердым и
		материал дисциплины,	_	полным знанием
*		материал дисциплины, не усвоил его деталей		
	дисциплины	не усвоил его деталеи	статочном объеме	материала дисциплины, владеет
				дополнительными
				дополнительными Знаниями
Полнота ответов на	Не дает ответы на	Дает неполные ответы	Лает ответы на	
	пе дает ответы на большинство вопросов	, ,	[ '	Дает полные, развернутые ответы на
вопросы	оольшинство вопросов	•		
			полные	поставленные вопросы
Четкость изложения и	Излагает знания без	Излагает знания с	Излагает знания без	Излагает знания в
				излагаст знания в логической
		* *	логической	последовательности,
эпапии	• •			
		последовательности	последовательности	самостоятельно их
				интерпретируя и анализируя
	T.T.	D		• •
	Не иллюстрирует			Выполняет поясняющие
				рисунки и схемы точно
			* *	и аккуратно, раскрывая
	схемами, рисунками и	ошиоками	ОНТКНОП	полноту усвоенных
	примерами			знаний
	II.	По-	F	F
	•	Допускает неточности	*	Грамотно и точно
	интерпретируетзнания		1	излагает знания, делает
1		интерпретации знаний	знания	самостоятельные
		* *		выводы

### Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

	2	3	4	5	
Умеет использовать	Не умеет	С неточностями	Может использовать	Грамотно	
полученные знания	использовать	использовать	полученные знания	использовать	
для сбора и анализа	полученные знания	полученные знания	для сбора и анализа	полученные знания	
информации в	для сбора и анализа	для сбора и анализа	информации в	для сбора и анализа	
процессе управления	информации в	информации в	процессе управления	информации в	
коммерческой	процессе	процессе управления	коммерческой	процессе	
недвижимостью, а	управления	коммерческой	недвижимостью, а	управления	
также выбрать и	коммерческой	недвижимостью, а	также по	коммерческой	
реализовать	недвижимостью, а	также по	установленной	недвижимостью, а	
управленческое	также выбрать и	установленной	методике выбрать и	также	
решение из	реализовать	методике выбрать и	реализовать	самостоятельно	
множества	управленческое	реализовать	управленческое	выбрать и	
альтернативных	решение из	управленческое	решение из	реализовать	
вариантов.	множества	решение из	множества	управленческое	
	альтернативных	множества	альтернативных	решение из	
	вариантов.	альтернативных	вариантов.	множества	
		вариантов.		альтернативных	
				вариантов.	
Умение	При выполнении	При выполнении	При выполнении	При выполнении	
интерпретировать,	заданий	заданий	заданий	заданий	
ранжировать	обучающийся не	обучающийся с	обучающийся смог	обучающийся	
информацию	СМОГ	дополнительной	интерпретировать,	самостоятельно смог	
	интерпретировать,	помощью смог	ран- жировать	интерпретировать,	
	ранжировать	интерпретировать,	информацию	ранжировать	
	информацию	ранжировать		информацию	
Формирование и	При ринализии	информацию	При винолизии	Пан выполнания	
Формирование и обработка объема	При выполнении заданий	При выполнении заданий	При выполнении заланий	При выполнении заданий	
данных для решения	обучающийся не	обучающийся с	обучающийся смог	задании обучающийся	
профессиональных	смог сформировать	ошибками смог	сформировать	самостоятельно	
задач	данные для решения	сформировать	данные для решения	сформировал	
задач	задач и не выполнил	данные для решения	задач и выполнил их	данные для решения	
	их обработку	задач и с	обработку	задач и грамотно и	
	на образотку	дополнительной	оориоотку	корректно выполнил	
		помощью выполнил		их обработку	
		их обработку		oopaoorky	
Самостоятельность	Задание не	Задание выполнено с	Задание выполнено	Задание выполнено	
выполнения задания	выполнено	незначительными	самостоятельно, но с	самостоятельно	
	·	ошибками	незначительной		
			помощью		
			<u>'</u>		

## Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий		Уровень осво	воения и оценка		
	2	3	4	5	
Владеет	Не владеет	С дополнительной	На уровне объяснения	Самостоятельно	
технологиями работы	технологиями работы	помощью	технологиями работы	технологиями работы	
в рамках систем	в рамках систем	технологиями работы	в рамках систем	в рамках систем	
поддержки принятия	поддержки принятия	в рамках систем	поддержки принятия	поддержки принятия	
решений управления	решений управления	поддержки принятия	решений управления	решений управления	
коммерческой	коммерческой	решений управления	коммерческой	коммерческой	
недвижимостью на	недвижимостью на	коммерческой	недвижимостью на	недвижимостью на	
уровне предприятий,	уровне предприятий,	недвижимостью на	уровне предприятий;	уровне предприятий;	
выбирать наиболее	выбирать наиболее	уровне предприятий;	достаточными	самостоятельно и в	
рациональные	рациональные способы	навыками выбирать	навыками выбирать	полном объеме	
способы управления	управления	наиболее	наиболее	выбирать наиболее	
коммерческой	коммерческой	рациональные	рациональные способы	рациональные	
недвижимостью, ис-	недвижимостью, ис-	способы управления	управления	способы управления	
пользовать	пользовать	коммерческой	коммерческой	коммерческой	
эффективные формы	эффективные формы	недвижимостью, ис-	недвижимостью, ис-	недвижимостью, ис-	

участия персонала в	участия персонала в	пользовать	пользовать	пользовать
1	Ρ -			эффективные формы
r -	r			участия персонала в
1	1	ľ ¹	1	1
недвижимостью.		F ÷	-	управлении
		коммерческой	коммерческой	коммерческой
		недвижимостью.	недвижимостью.	недвижимостью.
Обобщение	Обучающийся не смог	Обучающийся с	Обучающийся смог	Обучающийся смог
информации для	обобщить ин-	дополнительной	обобщить	грамотно и четко
выполнения задания	формацию для	помощью смог	информацию для	обобщить
	, ,		выполнения задания	информацию для
		информацию для		выполнения задания
		выполнения задания		
Анализ результатов	При выполнении	При выполнении	При выполнении	При выполнении
2 -	-	заданий обучающийся		заданий обучающийся
	не выполнил анализ	с незначительными	выполнил анализ	самостоятельно
	результатов	ошибками выполнил	результатов	аргументировано и
		анализ результатов		грамотно выполнил
				анализ
				результатов

**Компетенция** - **ПК-6**. Способен управлять государственным, муниципальным и частным жилищным фондом.

ПК-6.2. Обеспечивает соблюдения нормативно-технических требований к содержанию и использованию жилищного фонда и объектов коммунальной инфраструктуры.

Наименование показателя	Критерий оценивания				
оценивания результата обучения по дисциплине					
	Основные экономические методы процесса управления коммерческой				
	недвижимостью, организационные основы основных экономических методов разработки решений на основе системного анализа, содержание основных				
Знания	экономических методов процесса управления коммерческой недвижимостью.				
	Объем освоенного материала				
	Полнота ответов на вопросы				
Четкость изложения и интерпретации знаний					
	Применять основные экономические методы для управления предприятиями и				
	организациями, принятия управленческих решений в процессе управления				
	коммерческой недвижимостью.				
Умения	Умение интерпретировать, ранжировать информацию				
	Формирование и обработка объема данных для решения профессиональных задач.				
	Самостоятельность выполнения задания.				
	Технологиями применения основных экономических методов для управления				
	предприятиями и организациями, принятия управленческих решений в процессе				
Навыки	управления коммерческой недвижимостью.				
	Обобщение информации для выполнения задания				
	Анализ полученных результатов при решении поставленных задач				

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка					
	2	3	4	5		

b	Тт	TT	ln.	11
Знает основные		Не достаточно точно		Исчерпывающе,
экономические	экономические методы			последовательно, четко
методы процесса		экономические методы	_	_
* *	_		управления	основные
коммерческой		-	коммерческой	экономические методы
недвижимостью,	организационные	недвижимостью; с	недвижимостью;	процесса управления
организационные	основы основных	ошибками и	описывает	коммерческой
основы основных	экономических	неточностями	организационные	недвижимостью;
экономических	методов разработки	описывает	основы основных	самостоятельно
методов разработки	решений на основе	организационные	экономических	формулирует,
решений на основе	системного анализа,	основы основных	методов разработки	анализирует
системного анализа,	содержание основных	экономических	решений на основе	организационные
содержание основных	экономических	методов разработки	системного анализа,	основы основных
экономических	методов процесса		содержание	экономических методов
методов процесса	-		_	разработки решений на
_	·	содержание основных		основе системного
коммерческой	_	· · · •	методов процесса	
недвижимостью.	l ' '		управления	основных
nogenment of the		=	коммерческой	экономических методов
		коммерческой	недвижимостью	процесса управления
		недвижимостью	, ,	коммерческой
		педвижимостью		недвижимостью.
Объем освоенного	Не знает значительной	2	Dugar Maranua	
				Обладает твердым и
материала		материал дисциплины,		полным знанием
	дисциплины	не усвоил его деталей	статочном ооъеме	материала дисциплины,
				владеет
				дополнительными
				знаниями
Полнота ответов на	Не дает ответы на	Дает неполные ответы	Дает ответы на	Дает полные,
вопросы	большинство вопросов	на все вопросы	вопросы, но не все -	развернутые ответы на
			полные	поставленные вопросы
Четкость изложения и	Излагает знания без	Излагает знания с	Излагает знания без	Излагает знания в
				логической
знаний		= -		
знании	, ,			последовательности,
		последовательности	, ,	самостоятельно их
				интерпретируя и
				анализируя
	Не иллюстрирует	Выполняет	Выполняет	Выполняет поясняющие
	1 1 1			рисунки и схемы точно
		'	1 2	и аккуратно, раскрывая
	схемами, рисунками и			полноту усвоенных
	примерами			знаний
	iipiinepunii			3114111111
	Неверно излагает и	Допускает неточности	Грамотно и, по	Грамотно и точно
	интерпретируетзнания	в изложении и	существу, излагает	излагает знания, делает
		интерпретации знаний	знания	самостоятельные
				выводы

## Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка						
	2	3	4	5			
Умеет применять	Не умеет применять	С неточностями и	По установленной	Грамотно и			
основные	основные	ошибками	методике применять	самостоятельно			
экономические	экономические	применять основные	основные	применять основные			
методы для	методы для	экономические	экономические	экономические			
управления	управления	методы для	методы для	методы для			
предприятиями и	предприятиями и	управления	управления	управления			
организациями,	организациями,	предприятиями и	предприятиями и	предприятиями и			
принятия	принятия	организациями,	рганизациями, организациями,				
управленческих	управленческих	принятия	принятия принятия				
решений в процессе	решений в процессе	управленческих	управленческих	управленческих			

управления коммерческой недвижимостью.	управления коммерческой недвижимостью.	решений в процессе управления коммерческой недвижимостью.	решений в процессе управления коммерческой недвижимостью.	решений в процессе управления коммерческой недвижимостью.
Умение интерпретировать, ранжировать информацию	При выполнении заданий обучающийся не смог интерпретировать, ранжировать информацию	При выполнении заданий обучающийся с дополнительной помощью смог интерпретировать, ранжировать информацию	При выполнении заданий обучающийся смог интерпретировать, ран- жировать информацию	При выполнении заданий обучающийся самостоятельно смог интерпретировать, ранжировать информацию
Формирование и обработка объема данных для решения профессиональных задач	При выполнении заданий обучающийся не смог сформировать данные для решения задач и не выполнил их обработку	При выполнении заданий обучающийся с ошибками смог сформировать данные для решения задач и с дополнительной помощью выполнил их обработку	При выполнении заданий обучающийся смог сформировать данные для решения задач и выполнил их обработку	При выполнении заданий обучающийся самостоятельно сформировал данные для решения задач и грамотно и корректно выполнил их обработку
Самостоятельность выполнения задания	Задание не выполнено	Задание выполнено с незначительными ошибками	Задание выполнено самостоятельно, но с незначительной помощью	Задание выполнено самостоятельно

## Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка					
	2	3	4	5		
Владеет	Не владеет	С дополнительной	На уровне объяснения	Самостоятельно и в		
технологиями	технологиями	помощью	технологиями	полном объеме		
применения основных	применения основных	технологиями	применения основных	технологиями		
экономических	экономических	применения основных	экономических	применения основных		
методов для	методов для	экономических	методов для	экономических		
управления	управления	методов для	управления	методов для		
предприятиями и	предприятиями и	управления	предприятиями и	управления		
организациями,	организациями,	предприятиями и	организациями,	предприятиями и		
принятия	принятия	организациями,	принятия	организациями,		
управленческих	управленческих	принятия	управленческих	принятия		
решений в процессе	решений в процессе	управленческих	решений в процессе	управленческих		
управления	управления	решений в процессе	управления	решений в процессе		
коммерческой	коммерческой	управления	коммерческой	управления		
недвижимостью.	недвижимостью.	коммерческой	недвижимостью.	коммерческой		
		недвижимостью.		недвижимостью.		
Обобщение	Обучающийся не смог	Обучающийся с	Обучающийся смог	Обучающийся смог		
информации для	обобщить ин-	дополнительной	обобщить	грамотно и четко		
выполнения задания	формацию для	помощью смог	информацию для	обобщить		
	выполнения задания	обобщить	выполнения задания	информацию для		
		информацию для		выполнения задания		
		выполнения задания				

Анализ	результатов	При	выпо	лнении	При	ВЫ	полнении	При	выполнении	При	выполнении
выполнен	ныхзаданий	заданий	обучан	ощийся	заданий	обуч	ающийся	заданий	обучающийся	заданий (	обучающийся
		не вып	олнил	анализ	с нез	значит	гельными	выполни	л анализ	самостоят	гельно
		результа	TOB		ошибкам	ии н	выполнил	результа	гов	аргументі	ировано и
					анализ р	езуль	татов			грамотно	выполнил
										анализ	
										результат	ОВ

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

No	Наименование специальных помещений и	Оснащенность специальных помещений и
	помещений для самостоятельной работы	помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации и самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор; экран; ноутбук
2	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника подключенная к сети «Интернет» и имеющая доступ в электронную информационную образовательную среду; автоматизированный экран; доска

#### 6.2. Лицензионноеисвободнораспространяемоепрограммноеобеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Каspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

#### 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

- 1. Абакумов Р.Г. Нормативно-правовое регулирование инвестиционностроительного процесса развития недвижимости: монография / Р.Г. Абакумов. — Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 297 с.
- 2. Абакумов Р.Г. Экономика недвижимости : учеб.пособие. Ч. 1. Управленческие решения по операциям с недвижимостью / Р.Г. Абакумов, И.В. Чеченина. Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2014. 120 с.

- 3. Планировка застройка и реконструкция населенных мест : учеб.пособие для студентов, аспирантов и магистров / М. М. Косухин [и др.]. Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2015. 140 с.
- 4. Экономика строительства: учебное пособие: в 2 ч. Ч.2. Особенности ценообразования и инвестиционной деятельности в строительстве/ Р. Г. Абакумов, М.О. Крутилова Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 238 с.
- 5. Экономика строительства: учебное пособие: в 2 ч. Ч.1. Основы экономической деятельности в строительстве/ Абакумов Р. Г. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 277 с.

#### 6.4. Перечень дополнительной литературы

- 1. Лебедев В.М. Технология и организация производства реконструкции и ремонта зданий: учебное пособие / В.М. Лебедев. Белгород: Изд-во БГТУ,  $2015.-200~\rm c.$
- 2. Пириев Ю.С. Технические вопросы реконструкции и усиления зданий: учеб.пособие/Ю.С. Пириев. М.: Издательство АСВ, 2013. 120с.
- 3. Селиверстов Ю.И. Инвестиции: учебное пособие / Ю.И. Селиверстов. Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. 151с.
- 4. Куприянов, С. В. Менеджмент: учеб. пособие / С. В. Куприянов, А. А. Шаповалов, Ю. Н. Божков ; БГТУ им. В. Г. Шухова. Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2013.-447 с.
- 5. Методы принятия управленческих решений : учеб. пособие для студентов всех экон. специальностей и направлений бакалавриата / А. А. Рудычев [и др.]; БГТУ им. В. Г. Шухова. Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2015. 171 с.