

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
экономики и менеджмента

Ю.А. Дорошенко

« 19 » мая 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Контролинг

направление подготовки:

38.03.01 Экономика

Направленность программы (профиль):

Финансы и кредит

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра финансового менеджмента

- Рабочая программа составлена на основании требований:
- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 № 970, в ред. от 26.11.2020;
 - учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова в 2021 году.


Составитель канд. экон. наук, доцент  (В.А.Молчанова)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры
финансового менеджмента

« 14 » мая 2021 г., протокол № 10

Заведующий кафедрой: д-р. экон. наук, проф.  (С.М. Бухонова)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой
Стратегического управления
(наименование кафедры/кафедр)

Заведующий кафедрой: д-р. экон. наук, проф.  (С.М. Бухонова)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 14 » мая 2021 г.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 18 » мая 2021 г., протокол № 9

Председатель канд. экон. наук, доцент  (Л.И. Журавлева)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
<p>ПК-5. Способен осуществить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации.</p>	<p>ПК-5.2. Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.</p>	<p>Знания: методов подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.</p> <p>Умения: подготовить необходимую информацию для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.</p> <p>Навыки: сбора и обработки данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.</p>
<p>ПК-6. Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.</p>	<p>ПК-6.1. Применяет экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.</p>	<p>Знания: экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.</p> <p>Умения: применять экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей с целью поддержки принятия управленческих решений.</p> <p>Навыки: использования экономико-математических методов и методов количественных и качественных с целью поддержки принятия управленческих решений.</p>

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Компетенция ПК-5. Способен осуществить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Финансовый анализ организаций
2	Краткосрочная финансовая политика
3	Бюджетирование на предприятии
4	Основы финансовых вычислений
5	Финансовые вычисления в экономике
6	Лабораторный практикум по бухгалтерскому учету
7	Финансовое консультирование в менеджменте
8	Контроллинг
9	Производственная преддипломная практика

Компетенция ПК-6. Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Финансовый анализ организаций
2	Бюджетирование на предприятии
3	Основы финансовых вычислений
4	Финансовые вычисления в экономике
5	Инвестиции
6	Основы оценочной деятельности
7	Управление стоимостью компании
8	Анализ кредитоспособности заемщика
9	Контроллинг
10	Производственная преддипломная практика

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зач. единиц, 180 часов.
Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 8
Общая трудоемкость дисциплины, час	180	180
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	64	64
лекции	20	20
лабораторные	–	–
практические	40	40
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	4	4
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	116	116
Курсовой проект	–	–
Курсовая работа	–	–
Расчетно-графическое задание	18	18
Индивидуальное домашнее задание	–	–
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	62	62
Экзамен	36	36

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем Курс 4 Семестр 8

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа
1. Сущность, задачи и функции контроллинга.					
	Сущность контроллинга. Основная цель контроллинга. Функции контроллинга. История возникновения и развития контроллинга. Причины возникновения контроллинга. Роль контроллинга в системе управления предприятием. Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием. Структура и содержательная характеристика разделов кон-	2	4	-	6

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа
	троллинга: установление целей, планирование, оперативный управленческий учет, система информационных потоков, мониторинг, контроль, анализ планов, результатов и отклонений, выработка рекомендаций для принятия управленческих решений.				
2. Стратегический и оперативный контроллинг.					
	Сущность стратегического и оперативного контроллинга. Ориентация, цели и главные задачи стратегического контроллинга. Обеспечение выживаемости, проведение антикризисной политики, поддержание потенциала успеха. Направления анализа в стратегическом контроллинге. Ориентация, цели и задачи оперативного контроллинга. Обеспечение прибыльности и ликвидности предприятия. Основные подконтрольные показатели.	2	4	-	6
3. Управленческий учет как основа контроллинга.					
	Управленческий учет как основополагающий элемент системы контроллинга на предприятии. Управленческий учет и его отличие от финансового учета. Цели и задачи управленческого учета. Классификация методов учета затрат, используемых, в системе контроллинга. Варианты организации учета по полной себестоимости. Учет по усеченной себестоимости: простой директ-костинг, учет покрытия постоянных затрат, учет плановых предельных затрат. Достоинства и недостатки различных Методов управленческого учета. Оценка методов управленческого учета затрат для решения задач оперативного контроллинга. Учет по центрам ответственности.	2	6	-	7
4. Финансовая структуризация бизнеса					
	Понятие финансовой структуры организации. Цели и задачи управления по центрам финансовой ответственности. Понятие и виды центров ответственности. Классификация центров ответственности Принципы выделения центров ответственности. Анализ различных вариантов построение финансовой структуры.	2	4	-	7
5. Разработка бюджетов (бюджетирование) как инструмент оперативного контроллинга.					
	Понятие бюджета. Цели и задачи бюджетов. Этапы разработки бюджетов. Структура системы бюджетов на	3	4	-	7

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа
	предприятию: текущие (операционные) бюджеты и финансовый план. Взаимосвязи бюджетов. Составление текущих бюджетов. Виды бюджетов, их особенности. Классификация подходов к разработке бюджетов. Гибкие и фиксированные бюджета. Процедура формирования бюджета «с нуля». Сферы применения различных видов бюджетов. Достоинства и недостатки бюджетирования.				
6. Анализ отклонений в системе контроллинга.					
	Выявление отклонений. Виды отклонений. Основные подходы к сравнению, используемые в контроллинге. Факторный анализ отклонений. Метод цепных подстановок. Методика анализа отклонений по прибыли. Расчет отклонений по издержкам реализации и обращения, по совокупным производственным затратам, отклонений выручки от реализации. Оценка отклонений и выявление причин отклонений. Контролируемые и неконтролируемые отклонения.	3	6	-	8
7. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений.					
	Понятие системы показателей Требования, предъявляемые к показателям в системе контроллинга. Основные типы систем показателей. Особенности логико-дедуктивных систем показателей. Характеристика наиболее распространенных систем: DuPont, ZVEI, RL. Особенности эмпирико-индуктивных систем показателей. Характеристика наиболее распространенных систем: Beaver, Weibel, CAMEL. Использование кэш-фло в качестве комплексного показателя оценки деятельности предприятия.	2	4	-	7
8. Методы принятия управленческих решений в контроллинге.					
	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге: классический (рациональный подход; принцип ограниченной рациональности; эффективное управление по Портеру; социологический, психологический подход. Факторы, определяющие принятие управленческих решений. Требования к критериям принятия управленческих решений. Критерии принятия управленческих решений: критерии принятия ре-	2	4	-	7

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа
	шений об объеме и структуре выпуска; критерии принятия решений при ценообразовании; критерии принятия решений в управлении материальными потоками на предприятии.				
9. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии.					
	Определение структуры контроллинга. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга. Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия. Сравнение различных вариантов организации контроллинговой деятельности на предприятии. Рациональная структура финансово-экономических служб предприятия. Структура и состав службы контроллинга. Организация службы контроллинга в корпорации (холдинге). Возможные варианты внедрения контроллинга на предприятии. Общая последовательность работ по внедрению системы контроллинга.	2	4	-	7
	ВСЕГО	20	40	-	62

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во ча- сов СРС
семестр № 8				
1	Сущность, задачи и функции контроллинга	Сущность, задачи и функции контроллинга	4	4
2	Стратегический и оперативный контроллинг	Цели, задачи, системы показателей стратегического и оперативного контроллинга	4	4
3	Управленческий учет как основа контроллинга.	Методы расчета себестоимости Многоступенчатый расчет сумм покрытия	6	6
4	Финансовая структура бизнеса	Принципы выделения центров ответственности	4	4
5	Разработка бюджетов (бюджетирование) как инструмент оперативного контроллинга	Составление текущих бюджетов: бюджет продаж, производственная программы, бюджет затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда и др.	4	4

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
6	Анализ отклонений в системе контроллинга	Факторный анализ отклонений сумм покрытия	6	6
7	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений	Логико-дедуктивные системы показателей Эмпирико-индуктивные системы показателей	4	4
8	Методы принятия управленческих решений в контроллинге	Рациональный подход к принятию управленческих решений: преимущества и недостатки	4	4
9	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	Разработка организационных структур при различных вариантах внедрения контроллинга. Разработка должностных инструкций контроллера	4	4
ИТОГО:			40	40

4.3. Содержание лабораторных занятий

Учебным планом не предусмотрены.

4.4. Содержание курсового проекта/работы

Учебным планом не предусмотрены.

4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

Глубокое понимание изучаемых вопросов во многом зависит от самостоятельной работы студентов в ходе подготовки расчетно-графического задания (РГЗ). Согласно учебному плану студенты по дисциплине «Контроллинг» выполняют РГЗ в 8 семестре. РГЗ рассчитано на 18 часов самостоятельной работы студента.

РГЗ включает 5 задач по ключевым темам дисциплины «Контроллинг».

Все задачи РГЗ представлены в 30-ти вариантах.

Следует выполнить тот вариант, номер которого совпадает с номером студента в экзаменационной ведомости (журнале преподавателя).

Основной целью выполнения РГЗ является проверка теоретических знаний студента в области контроллинга.

Работы должны быть представлены в сроки, согласованные с преподавателем данной дисциплины, и оформлены на листах формата А4 с использованием персонального компьютера в соответствии с требованиями, предъявляемыми к контрольным работам.

Типовые задания РГЗ

Задание № 1

Составить плановые калькуляции себестоимости изделий А и В, распределяя косвенные расходы двумя способами:

- 1) пропорционально основной зарплате ОПР;
- 2) с учетом затрат машино-часов на одно изделие.

Исходные данные приведены в таблице.

Показатель	Изделие А	Изделие Б
Объем производства, шт./год	190	410
Стоимость материалов и комплектующих, д.е./шт	380	330
Основная заработная плата основных рабочих, д.е./шт	430	180
Дополнительная зарплата и отчисления на социальные нужды, % от основной зарплаты	50	52
Потребность в машино-часах на одно изделие, маш.-час./шт.	76	25

Суммарные косвенные общепроизводственные расходы составляют 1145300 денежных единиц в год, в том числе расходы, связанные с работой оборудования, — 281800 денежных единиц в год.

Задание № 2

Рассчитайте плановую сумму покрытия на 1 квартал по следующим данным (величину переменных затрат условно принять как сумму прямых затрат на материалы и прямых затрат на оплату труда):

Предприятие производит три вида продукции А,Б и В. Для производства продукции используется три вида основных материалов – X,Y,Z. Изделия А, Б и В проходят обработку в двух цехах – механическом и сборочном.

Таблица 1

Изделия	Прогнозируемый объем продаж, тыс.шт	Цена реализации, руб	Запасы готовой продукции, шт.		Остатки незавершенного производства, шт.	
			на начало квартала	на конец квартала	на начало квартала	на конец квартала
А	0,47	240	0,10	0,16	0,10	0,2
Б	1,78	101	0,37	0,22	0,10	0,17
В	3,70	101	0,39	0,55	0,23	0,16

Таблица 2

Материал	Цена, руб	Нормы расхода материала, кг\шт	Запас материала, кг
----------	-----------	--------------------------------	---------------------

		изделие А	изделие Б	изделие В	на начало квартала	на конец квартала
X	185	0,20		0,51	52	74
Y	24	0,87	0,9		220	240
Z	11,5		1,72	1,61	1160	1200

Таблица 3

Изделия	Норма времени, нормо-ч.\шт		Часовая тарифная ставка, р/час.*	
	Механический цех	Сборочный цех	Механический цех	Сборочный цех
А	1,03	0,47	58	54
Б	0,87	0,40	52	75
В	0,38	0,29	70	69

*без учета налоговых начислений на фонд оплаты труда

Результаты проведенных расчетов рекомендуется представить в нижеприведенных таблицах. Расчет суммы покрытия представить в произвольной **форме**.

Программа сбыта:

Изделия	Объем продаж, шт.	Цена реализации, руб	Совокупный доход, руб
А			
Б			
В			
Итого			

Производственная программа:

Показатели	изделие А	изделие Б	изделие В
1. Прогнозируемый объем продаж, шт.			
2. Планируемый запас ГП на конец квартала, шт.			
3. Планируемый запас ГП на начало квартала, шт.			
4. Планируемый запас НП на конец квартала, шт.			
5. Планируемый запас НП на начало квартала, шт.			
6. Объем производства, шт. (п.1+ п.2- п.3+п.4-п.5)			

Смета использования основных материалов:

Ма- те- риа- л	Цена, руб	изделие А		изделие Б		изделие В		Итого	
		Коли- чество, кг	Стои- мость, руб	Коли- че- ство, кг	Стои- мость, руб	Коли- чество, кг	Стои- мость, руб	Коли- чество, кг	Стои- мость, руб
Х									
У									
З									
Все го	*	*		*		*		*	

Смета затрат на приобретение материалов:

Показатели	Материал Х	Материал У	Материал Z
1. Потребность в материалах на квартальную производственную программу, кг.			
2. Запас материала на конец квартала, кг.			
3. Запас материала на начало квартала, кг.			
4. Итого объем закупки материалов, кг.			

Показатели	Материал X	Материал Y	Материал Z
(стр.1+ стр.2- стр.3)			
5. Цена приобретения материала, р.			
6. Итого материальные затраты, р. (стр.4*стр.5)			

Смета по труду основных производственных рабочих цехов:

Изделие	Объем производства, шт	Механический цех				Сборочный цех			
		Норма времени, нормоч.	Трудо-емкость произв. программы, ч.	Часовая тарифная ставка, р/час.	Итого основная ЗП произв. рабочих цеха	Норма времени, нормоч.	Трудо-емкость произв. программы, ч.	Часовая тарифная ставка, р/час.	Итого основная ЗП произв. рабочих цеха
А									
Б									
В									
Итого по цеху									
Всего									

Задание № 3

Имеются следующие данные о продуктовой программе предприятия:

Продукты	Объем производства, тыс.шт		Цена, руб./шт		Общие переменные издержки, тыс.руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
А	100	110	5	6	200	280
Б	200	230	8	7,5	500	530
В	100	80	10	10	300	260

Рассчитать изменение общей суммы покрытия, обусловленное изменением объема производства, цен и издержек. Сформулировать выводы.

Задание № 4

Имеются данные о фактических особых затратах сбыта (транспортировка к потребителю, реклама) и фактических ценах продаж за плановый период (месяц), представленные отделами маркетинга и сбыта.

Таблица 1

Данные об объеме продаж и производственных расходах

Параметры	Подразделение, предоставившее информацию	Единица измерения	Группа и вид продукции			
			Группа «Мыло»		Группа «Моющие средства»	
			обычное	косметическое	обычные	концентрированные

Проданное количество	Отдел сбыта	шт.	1600	1600	2600	1500
Зарплата основных производственных рабочих	Отдел труда и заработной платы	руб./шт.	25	25	7,5	7,5
Материалы	Отдел снабжения, отдел главного технолога	руб./шт.	14	16	8,5	10
Переменные прочие затраты	Экономический отдел	руб./шт.	11	14	6	8,5
Постоянные производственные затраты по видам продукции	То же	руб./мес.	12 000	6 400	36 000	36 000

Таблица 2

Данные о цене продажи и особых расходах сбыта

Параметры	Подразделение, предоставившее информацию	Единица измерения	Группа и вид продукции			
			Группа «Мыло»		Группа «Моющие ср-ва»	
			обычное	косметическое	обычные	концентрированные
Особые затраты сбыта	Отдел маркетинга, отдел сбыта	руб./мес.	40 000	80 000	52 000	30 000
Цена продажи	То же	руб./шт.	80	120	60	90

По данным экономического отдела, по группам товаров «Мыло» и «Моющие средства» постоянные затраты составили соответственно 5000 руб./мес. и 12000 руб./мес.

Общепроизводственные постоянные затраты составили 20 000 руб./мес.

Необходимо выполнить следующие расчеты:

1. Определить для четырех видов продукции абсолютную нижнюю границу цены за штуку.
2. Провести многоступенчатый расчет маржинальной прибыли (сумм покрытия) и сообщить нетто-результат работы всего предприятия за период (месяц). Выделить проблемные виды продукции.
3. Данные о разности цены и абсолютной нижней границы цены на продукцию, а также данные о маржинальной прибыли первого и второго уровней по группам продукции представить высшему руководству предприятия в форме диаграммы.

Задание № 5.

Выполнить расчет производственного результата и проанализировать его структуру с точки зрения продуктового ассортимента, зон реализации, отраслевой структуры покупателей (заполнить поля таблиц, выделенные серой заливкой). Сделать выводы.

Таблица 1

Определение результатов по изделиям

Показатели	Изделие А	Изделие В	Итого
Объем реализации	5015	5337	
Разница запаса готовой продукции на начало и конец периода	7	3	
Объем производства			
Сырье и материалы	3116	2702	
Затраты цеха	747	266	
Итого переменная себестоимость			
Маржа 1			
Прочие производственные расходы	12	95	
Расходы на реализацию	-	105	
Итого постоянных прямых затрат			
Маржа 2			
Прочие производственные расходы			827
Расходы на реализацию			380
Общие административные расходы			1399
Итого косвенных постоянных расходов			
Производственный результат			

Таблица 2

Определение результатов по зонам реализации

Показатели	Представительство №1		Представительство №2			Представительство №3		Итого
	Регион 1	Регион 2	Регион 1	Регион 2	Регион 3	Регион 1	Регион 2	
Объем реализации	2488	1636	349	228	2079	1769	1803	
Прямая себестоимость изделий	1690	1107	249	153	1371	1204	1258	
Маржа 1								
Расходы на реализацию	152		160			168		
Общие адм. расходы	-		-			115		
Итого прямых постоянных расходов								
Маржа 2								
Косв. пост. расходы								2012
Произв. результат								

Таблица 3

Определение результатов по типам покупателей

Показатели	Типы покупателей					Итого
	автомобилестроение	судостроение	авиастроение	электротехника	машиностроение	
Объем реализации	2692	910	1918	2407	2425	
Прямая с\с изделий	1843	638	1276	1646	1629	
Маржа 1						

Показатели	Типы покупателей					Итого
	автомобилестроение	судостроение	авиастроение	электротехника	машиностроение	
Расходы на реализацию	210	40	50	120	120	
Общие адм. Расходы	-	-	-	115	-	
Итого прямых постоянных расходов						
Маржа 2						
Косв. постоянные расходы						1952
Произв. результат						

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

ПК-5. Способен осуществить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-5.2. Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.	Тестирование, собеседование, устный опрос, экзамен

ПК-6. Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ПК-6.1. Применяет экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.	Тестирование, собеседование, устный опрос, экзамен

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Понятие о контроллинге	Сущность, задачи и функции контроллинга
		Причины возникновения контроллинга
		История возникновения и развития контроллинга.
2.	Стратегический и оперативный контроллинг	Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга
		Системы показателей стратегического контроллинга
		Системы показателей оперативного контроллинга
		Инструменты оперативного контроллинга
		Инструменты стратегического контроллинга
3.	Управленческий учет как основа контроллинга.	Методы классификации затрат
		Методы выявления зависимости затрат от объема выпуска
		Классификация затрат по степени регулируемости
		Понятие центров ответственности, их классификация
		Принципы выделения центров ответственности на предприятии
		Управленческий учет и его отличие от финансового учета
		Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга
		Характеристика основных методов учета затрат по полной себестоимости
		Характеристика основных методов учета затрат по усеченной себестоимости
4.	Финансовая структура бизнеса	Понятие финансовой структуры организации
		Цели и задачи управления по центрам ответственности
		Понятие и виды центров ответственности
		Принципы выделения центров ответственности
5.	Разработка бюджетов (бюджетирование) как инструмент оперативного контроллинга	Понятие бюджета. Цели и задачи бюджетов
		Структура системы бюджетов на предприятии
		Виды бюджетов, их особенности
		Характеристика основных разделов текущего бюджета
6.	Анализ отклонений в системе контроллинга	Анализ отклонений в системе контроллинга
		Классификация отклонений
		Расчет отклонений по издержкам реализации и обращения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
		Расчет отклонений по совокупным производственным затратам Расчет отклонений выручки от реализации
7.	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений Характеристика наиболее распространенных логико-дедуктивных систем Характеристика наиболее распространенных эмпирико-индуктивных систем
8.	Методы принятия управленческих решений в контроллинге	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге Этапы принятия управленческих решений Основные постулаты классического (рационального) подхода Роль контроллинга в принятии управленческих решений
9.	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием Создание службы контроллинга на предприятии Структура и состав службы контроллинга Контроллер, его функции и обязанности

5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Текущий контроль осуществляется в течение семестра в форме выполнения тестовых заданий.

Тестирование проводится после освоения обучающимися основных тем по дисциплине «Контроллинг». Тестирование проводится в аудитории. Продолжительность тестирования 45 минут.

Примерные задания в тестовой форме для оценки знаний по дисциплине «Контроллинг».

1) Какая концепция контроллинга появилась первой?

1. концепция, ориентированная на систему учета;
2. концепция, ориентированная на управленческую информационную систему;
3. концепция, ориентированная на систему управления
4. названные концепции появились одновременно.

2) Что является целью оперативного контроллинга?

1. проведение антикризисной политики;
2. анализ экономической эффективности инвестиций;
3. обеспечение прибыльности и ликвидности предприятия;
4. разработка альтернативных стратегий;
5. обеспечение выживаемости предприятия.

3) Назовите специальные задачи контроллинга:

1. сравнение с конкурентами;
2. сбор и обработка информации;
3. сравнение плановых и фактических величин для оценки степени достижения цели;
4. анализ данных о внешней среде;
5. проведение калькуляции для особых заказов.

4) Произвольными (частично регулируемыми) затратами являются:

1. затраты на основные материалы;
2. затраты по содержанию производственного оборудования;
3. затраты на маркетинг и рекламу;
4. затраты на строительство производственного корпуса.

5) Степень регулируемости затрат на предприятии зависит от:

1. корпоративной культуры;
2. функциональных областей возникновения затрат;
3. длительности рассмотренного периода времени;
4. объема выпуска и реализации продукции.

6) При функциональном принципе выделения центров ответственности на предприятии склад может рассматриваться как центр

1. обслуживающий;
2. материальный;
3. производственный;
4. сбытовой.

7) Администрация предприятия может быть выделена как

1. центр выручки;
2. центр прибыли;
3. центр регулируемых затрат;
4. центр произвольных затрат;

8) Какое влияние на себестоимость единицы продукции оказывают постоянные затраты при изменении объемов производства?

1. при снижении объема производства затраты падают, при повышении - растут;
2. при снижении объема производства затраты растут, при повышении - падают;
3. никакое.

9) Как рассчитывается показатель маржинальной прибыли (суммы покрытия)?

1. разность между выручкой и переменными затратами;
2. разность между выручкой и постоянными затратами;
3. доля прибыли в выручке предприятия;
4. прибыль, приходящаяся на 1 руб. собственных средств;
5. разность между выручкой и суммарными затратами.

10) К текущим (операционным) бюджетам относятся:

1. бюджет реализации;
2. производственная программа;
3. прогнозный баланс;
4. финансовый план.

11) Определите необходимый запас незавершенной продукции i -го вида на конец квартала, если объем выпуска данного вида продукции на будущий период планируется в размере 120 тыс. шт., длительность производственного цикла – 20 календарных дней.

1. 15,7 тыс. шт.;
2. 13,3 тыс. шт.;
3. 26,7 тыс. шт.;
4. 3,3 тыс. шт.;
5. 40,0 тыс. шт.

12) Определите объем выпуска продукции на предстоящий год, если предполагаемый объем реализации составляет 300 тыс. изделий, изменение остатков незавершенной продукции на конец года по сравнению с началом года – 2 тыс. изделий, запас готовой продукции на начало года - 5 тыс. изделий, средний срок хранения готовой продукции на складе – 12 дней.

1. 310 тыс. изделий;
2. 293 тыс. изделий;
3. 298 тыс. изделий;
4. 303 тыс. изделий;
5. 307 тыс. изделий.

13) Какие подходы к разработке бюджетов применимы для центра регулируемых затрат?

1. фиксированный бюджет от достигнутого;
2. фиксированный бюджет «с нуля»;
3. гибкий бюджет;
4. бюджет капиталовложений;
5. применимы любые подходы.

14) **Определите изменение выручки от реализации продукции** за счет изменения цен, если известно, что фактическая цена продажи единицы продукции была меньше запланированного уровня на 20 руб., объем продаж предполагался в размере 1,5 тыс. шт., фактически же превысил запланированный уровень на 20%.

1. - 30 тыс. руб.;
2. 33 тыс. руб.;
3. - 36 тыс. руб.;
4. 30 тыс. руб.

15) **Для оценки селективных отклонений** обычно используются нелинейные предельные ограничения, которые уменьшаются к концу планового периода.

1. да;
2. нет.

16) **Назовите причины, по которым могут возникать неконтролируемые отклонения фактических величин от показателей плана**

1. связаны с изменениями во внешней среде;
2. возникают из-за ошибок в планировании;
3. возникают из-за ошибок, связанных с реализацией плана.

17) **Логико-дедуктивные системы показателей оценки деятельности предприятия**

1. формируются путем статистического отбора наиболее значимых показателей;
2. создаются на основе конкретного показателя верхнего уровня, который постепенно в определенной последовательности расщепляется на показатели более низкого уровня, находящиеся в смысловой связи с основным показателем;
3. формируются на основе экспертных оценок важности показателей.

18) **Универсальными считаются:**

1. логико-дедуктивные системы показателей;
2. эмпирико-индуктивные системы показателей.

19) **Назовите основные блоки системы показателей ZVEI:**

1. индикаторы успеха;
2. анализ роста;
3. характеристика отраслевой специфики;
4. структурный анализ.

20) **В системе Du Pont центральным показателем является:**

1. рентабельность продаж;
2. коэффициент текущей ликвидности;
3. прибыль;
4. оборачиваемость капитала;
5. рентабельность инвестированного капитала.

21) **В упрощенной форме показатель кэш-фло может быть рассчитан следующим образом:**

1. прибыль за период – амортизация + прочие производственные затраты;
2. (используемые в ближайшее время денежные средства – краткосрочный заемный капитал) / производственные затраты без амортизации;
3. прибыль за период + амортизация + увеличение резервных фондов;
4. прибыль за период + амортизация – доходы, возникновение которых не сопровождается поступлением платежных средств;
5. прибыль за период – амортизация + увеличение резервных фондов.

22) Имеются следующие условные данные: оборот – 610 млн.руб.; сумма покрытия – 250 млн.руб.; налоги на доход и имущество – 15 млн.руб.; постоянные издержки – 195 млн.руб.; проценты на инвестированный капитал – 28 млн.руб.; рентабельность инвестированного капитала – 18,5%.

Рассчитайте скорость оборота капитала.

а) 2,18; б) 3,85; в) 1,36; г) 1,72.

23) Определите рентабельность оборота, если величина оборота за период составила 150 млн. руб., инвестируемый капитал – 35 млн. руб., а его рентабельность – 22%.

а) 6,5%; б) 5,1%; в) 75,4%; г) 6,3%.

24) Назовите особенности контроллинга инвестиционных проектов:

1. ориентирован на достижение оперативных целей;
2. ориентирован на достижение стратегических целей;
3. осуществляется по центрам ответственности;
4. осуществляется по местам возникновения затрат;
5. осуществляется по проектам.

25) К традиционным критериям оценки инвестиционных проектов относятся:

1. чистая приведенная стоимость;
2. внутренняя норма рентабельности;
3. окупаемость капиталовложений;
4. индекс прибыльности;
5. рентабельность капиталовложений.

26) Дисконтирование – это...

1. определение альтернативной стоимости денег;
2. определение средневзвешенной стоимости капитала;
3. определение текущей эффективной ставки процента по долгосрочной задолженности, т.е. процента, под который предприятие может взять в долг в настоящее время;
4. процедура определения сегодняшней стоимости будущих денежных потоков с учетом фактора времени.

27) Назовите способы оценки инвестиционных проектов в условиях неопределенности:

1. дисконтирование достоверных эквивалентов;
2. ставка дисконтирования с поправкой на риск;
3. двойной бюджет.

28) При построении «матрицы сожалений» в клетках указывается:

1. разность между фактическим и наилучшим результатом, которого могло бы добиться предприятие в данном состоянии природы;
2. разность между фактическим и наихудшим результатом, которого могло бы добиться предприятие в данном состоянии природы;
3. разность между фактическим и средним результатом, которого могло бы добиться предприятие в данном состоянии природы;
4. разность между наилучшим и наихудшим результатом, которого могло бы добиться предприятие в данном состоянии природы.

29) Назовите наиболее распространенные подходы к определению ставки дисконтирования:

1. средневзвешенная стоимость капитала;
2. процент по заемному капиталу;
3. чистая приведенная стоимость;
4. ставка по безопасным вложениям с поправкой на риск;
5. индекс прибыльности.

30) Назовите основные критерии, применяемые при ранжировании подразделений предприятия в целях их поддержки в ситуации краткосрочной недогрузки производственных мощностей:

1. оборачиваемость капитала;
2. рентабельность;
3. сумма покрытия I в процентах к обороту;
4. сумма покрытия II в процентах к обороту;
5. коэффициент эффективности.

31) При отсутствии на предприятии «узких мест» оптимальную продуктовую программу определяют только точки зрения возможности сбыта.

1. да;
2. нет.

32) Если после определения оптимальной продуктовой программе принимается решение о дополнительном заказе, то специфическая сумма покрытия для дополнительного заказа должна быть меньше, чем для продукта, от которого придется полностью или частично отказаться.

1. да;
2. нет.

33) Альтернативные продуктовые программы оцениваются по критерию:

1. максимизации суммы покрытия за период;
2. максимизации прибыли за период;
3. минимизации издержек;
4. минимизации финансовых рисков.

34) Имеются следующие данные по трем продуктам:

	A	B	C
Цена единицы продукта	153	186	79
Прямые затраты на единицу	88	111	45
Нагрузка на «уз. место», мин/шт	6	10	3
Возможный заказ, шт	40	55	200

Определите возможный объем производства продукта B, соответствующий оптимальной производственной программе, если максимальный уровень загрузки «узкого места» 980 мин.

1. 55
2. 14
3. 52
4. 36

35) Можно ли считать показатель КФ финансовым результатом деятельности предприятия?

1. да;
2. нет.

36) Как изменится КФ при закупке сырья?

1. увеличится;
2. уменьшится;
3. не изменится.

37) Рассчитайте достоверный эквивалент методом состояния предпочтений по следующим данным:

Вариант	Вероятность	NPV в условиях определенности	Коэффициент поправки на риск
А	0,2	6,79	2
Б	0,6	21,10	1
В	0,2	9,07	2,5

1. 12,66
2. 36,96
3. 18,48
4. 19,91

38) Что означает минимаксный критерий принятия решений об осуществлении инвестиционного проекта?

1. минимизацию минимального результата;
2. максимизация минимального результата;
3. минимизацию минимальных потерь;
4. минимизацию максимальных потерь.

39) Какие критерии принятия управленческих решений применяются при рациональном подходе:

1. максимизация прибыли;
2. максимизация стоимости фирмы;
3. завоевание престижа фирмы;
4. интересы руководителя.

40) Определите рентабельность инвестированного капитала по следующим данным: оборот – 27,3 млн.руб.; переменные издержки – 14,6 млн.руб.; постоянные издержки – 8,1 млн.руб., в том числе проценты на инвестированный капитал – 0,9 млн.руб.; инвестированный капитал – 9,8 млн.руб.

- 1.56% 2. 4,6 млн.руб. 3.20% 4. 12% 5. 2,8 оборота

Способ оценивания – тест считается пройденным, если количество правильных ответов более 80%.

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания:

2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания	Критерий оценивания

результата обучения по дисциплине	
ПК-5. Способен осуществить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации. ПК-5.2. Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.	
Знания	Методов подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.
	Объем освоенного материала
	Полнота ответов на вопросы
	Четкость изложения и интерпретации знаний
Умения	Подготовить необходимую информацию для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.
Навыки	Сбора и обработки данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-5. Способен осуществить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации. ПК-5.2. Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.				
Знает методы подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга	Не знает, что представляют собой методы подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга	С трудом ориентируется в методах подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга	Знает методы подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга	С легкостью ориентируется в методах подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-5. Способен осуществить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации.				

ПК-5.2. Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.				
Умеет подготовить необходимую информацию для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	Не умеет подготовить необходимую информацию для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	С трудом умеет подготовить необходимую информацию для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	Умеет подготовить необходимую информацию для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	Свободно может подготовить необходимую информацию для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-5. Способен осуществить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации. ПК-5.2. Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.				
Владеет навыками сбора и обработки данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	Не владеет навыками сбора и обработки данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	Частично владеет навыками сбора и обработки данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	Владеет навыками сбора и обработки данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.	Свободно владеет навыками сбора и обработки данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, используемых в практике контроллинга.

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
ПК-6. Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств. ПК-6.1. Применяет экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.	

Знания	экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.
	Объем освоенного материала
	Полнота ответов на вопросы
	Четкость изложения и интерпретации знаний
Умения	применять экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей с целью поддержки принятия управленческих решений.
Навыки	использования экономико-математических методов и методов количественных и качественных с целью поддержки принятия управленческих решений.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-6. Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств. ПК-6.1. Применяет экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.				
Знает экономико-математических методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	Не знает экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	С трудом знает экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	Знает экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	Отлично знает экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-6. Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств. ПК-6.1. Применяет экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.				
Умеет применять экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	Не умеет применять экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	С трудом умеет применять экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	С небольшими затруднениями умеет применять экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.	Без труда умеет применять экономико-математических методов и методов количественных и качественных показателей деятельности организации, используемых в практике контроллинга.

количественных и качественных показателей с целью поддержки принятия управленческих решений.	и качественных показателей с целью поддержки принятия управленческих решений.	качественных показателей с целью поддержки принятия управленческих решений.	количественных и качественных показателей с целью поддержки принятия управленческих решений.	качественных показателей с целью поддержки принятия управленческих решений.
--	---	---	--	---

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-6. Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств. ПК-6.1. Применяет экономико-математические методы и методы количественных и качественных показателей деятельности организации с помощью современных информационных технологий и программных средств.				
Владеет навыками использования экономико-математических методов и методов количественных и качественных с целью поддержки принятия управленческих решений.	Не владеет навыками использования экономико-математических методов и методов количественных и качественных с целью поддержки принятия управленческих решений.	Частично владеет навыками использования экономико-математических методов и методов количественных и качественных с целью поддержки принятия управленческих решений.	Владеет навыками использования экономико-математических методов и методов количественных и качественных с целью поддержки принятия управленческих решений.	Свободно владеет навыками использования экономико-математических методов и методов количественных и качественных с целью поддержки принятия управленческих решений.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
2	Методический кабинет для самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду

6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1.	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2.	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3.	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4.	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5.	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Гладченко, Т. Н. Контроллинг : учебное пособие / Т. Н. Гладченко, Ю. В. Фомин. — Донецк : Донецкий государственный университет управления, 2016. — 194 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/62361.html> (дата обращения: 03.06.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. В. Осипов [и др.] ; под общ. ред. С. В. Осипова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 145 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс)

3. Маликова С.Г. Курс лекций по дисциплине «Контроллинг» [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов факультета «Инженерный бизнес и менеджмент»/ Маликова С.Г., Матвеев С.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, 2014.— 57 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30885>(дата обращения: 03.06.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

4. Молчанова В.А. Контроллинг: Методические указания к выполнению расчетно-графического задания для студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки бакалавриата 38.03.01 Экономика профиль подготовки 38.03.01-02 Финансы и кредит - БГТУ им. В. Г. Шухова .- Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. — 22 с. - Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018040613524822400000656602>

5. Молчанова В.А. Контроллинг: Методические указания для самостоятельной работы студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки бакалавриата 38.03.01 Экономика профиль подготовки 38.03.01-02 Финансы и кредит - БГТУ им. В. Г. Шухова .- Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. — 34 с. - Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018033113154320900000652053>

6. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 368 с. — ISBN 978-5-394-04164-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107796.html> (дата обращения: 03.06.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Перечень Интернет-ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. Бухгалтерия России: Бухгалтерская отчетность и финансовый анализ всех предприятий РФ [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <https://www.audit-it.ru>, свободный.

2. Интерфакс – Сервер раскрытия информации [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <https://e-disclosure.ru>, свободный.

3. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>, свободный.

4. Министерство финансов РФ [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru/>, свободный.

5. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <http://ntb.bstu.ru/jirbis2/>, свободный.

6. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>, свободный.

7. ФНС России [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <https://bo.nalog.ru>, свободный.