


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор ИЗО

М.Н. Нестеров
« 30 » 04 2015г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

В.А. Уваров
« 30 » 04 2015г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

Управление проектом
(наименование дисциплины)

направление подготовки (специальность):

08.03.01 – «Строительство»
(шифр и наименование направления бакалавриата, магистра, специальности)

Направленность программы (профиль, специализация):

Экспертиза и управление недвижимостью
(наименование образовательной программы (профиль, специализация))

Квалификация

бакалавр
(бакалавр, магистр, специалист)

Форма обучения

заочная
(очная, заочная и др.)

Институт: Архитектурно – строительный

Кафедра: Экспертизы и управления недвижимостью

Белгород – 2015 г.

Рабочая программа составлена на основании требований:


- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования 08.03.01 «Строительство», утвержденного Министерством образования науки РФ от 12.03.15 №201
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова введенного в 2015 году.

Составитель (составители): ассистент  Я.Ю. Михайлюкова
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры:

«Экспертизы и управление недвижимостью»
(наименование кафедры)

« 30 » апреля 2015 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой: к.т.н., доцент  А.Е. Наумов
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 30 » апреля 2015 г., протокол № 9

Председатель: к.т.н., доцент  А. Ю. Феоктистов
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№ п/п	Код компетенции	Компетенция	
Общепрофессиональные			
1	ОПК-6	Способность осуществлять поиск, хранение, обработку и анализ информации из различных источников и баз данных, представлять ее в требуемом формате с использованием информационных, компьютерных и сетевых технологий	Знать: - способы осуществления поиска, хранения, обработки и анализа информации из различных источников и баз данных. Уметь: - представлять информацию в требуемом формате. Владеть: - навыками использования информационных, компьютерных и сетевых технологий.
Профессиональные			
1	ПК-10	Знание организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда	Знать: - организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства. Уметь: - понимать и правильно интерпретировать содержание нормативов, учитывать их при планировании проекта, применять основы планирования работ. Владеть: - навыками подготовки плана проекта, в том числе с помощью специализированного программного обеспечения.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Информатика
2	Экономика
3	Основы маркетинга и предпринимательства

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Ценообразование и сметное дело в строительстве
2	Экспертиза и инспектирование строительного процесса
3	Менеджмент, планирование и контроллинг в недвижимости

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины 2 зач. единицы, 72 часа

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины, час	72	72
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	12	12
лекции	6	6
лабораторные	-	-
практические	6	6
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	60	60
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задания		
Индивидуальное домашнее задание	9	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	51	51
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	Зачет	Зачет

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Наименование тем, их содержание и объем Курс 5 Семестр № 9

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ					
1	Концепция управления проектами. Базовые понятия управления проектами. Предпосылки развития методов управления проектами. Перспективы развития управления проектами.	1	-		6
2	Основы управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Окружение проекта. Проектный цикл. Методы управления проектами. Участники проектов.	1	-		6
2. ОСНОВНЫЕ ФАЗЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ					
3	Прединвестиционная фаза проекта. Основные понятия. Этапы реализации прединвестиционной фазы. Состав основных предпроектных документов. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проектов.	1	2		6

4	Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта. Состав проектной документации. Управление разработкой проектной документации. Этапы разработки проектной документации. Строительная фаза проекта. Завершение инвестиционно-строительного проекта.	1	2		6
3. ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ					
5	Планирование проекта. Основные понятия и определения. Процессы планирования. Уровни планирования. Типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Документирование плана проекта.	0,5	1		6
6	Процессы управления ресурсами проекта. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика.	0,5	1		7
7	Основные понятия и структура управления рисками. Методы анализа проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.	0,5	-		7
8	Формирование и развитие команды. Организационная культура команды проекта. Психологические аспекты управления персоналом.	0,5	-		7
ВСЕГО ЗА СЕМЕСТР		6	6	-	51

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
Семестр № 9				
1	Основные фазы управления проектами	Технология принятия решений: метод анализа иерархий	1	1
2	Процессы управления проектами	Построение сетевых моделей комплекса работ (типа «вершины-работы», «вершины-события», смешанные сети)	1	1
3	Процессы управления проектами	Изучение метода критического пути	1	1
4	Основные фазы управления проектами	Изучение реального договора подряда и иной документации	1	1
5	Процессы управления проектами	Построение итогового календарного плана и линейных диаграмм Ганта в Microsoft Project	1	1
6	Процессы управления проектами	Ресурсное планирование в Microsoft Project	1	1
ВСЕГО			6	6

4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрены.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Основы управления проектами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность управления проектами 2. Какие есть виды проектов? 3. Каковы признаки проекта? 4. Жизненный цикл проекта 5. Окружение проектов 6. Участники проектов
2	Основные фазы управления проектами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Чем отличаются друг от друга предпроектные документы? 2. Какой предпроектный документ является обязательным к разработке и почему? 3. Назовите виды проектного анализа и их особенности 4. Каким документов регламентируется состав проектной документации и требования к ее содержанию? 5. Какими участниками проектами и каким образом осуществляется контроль за ходом строительства? 6. После каких процедур и получения каких документов проект может считаться завершенным?
3	Процессы управления проектами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Чему соответствуют различные уровни планирования? 2. Какие есть процессы планирования? 3. Перечислите и дайте расшифровку методам планирования 4. Каким образом и для чего осуществляется управление изменениями проекта? 5. Как определить взаимосвязь между работами по проекту? 6. Определение длительности проекта 7. Какие необходимы ресурсы для осуществления инвестиционно-строительного проекта? 8. Различие между закупками и поставками 9. Как рассчитать необходимый размер заказа? 10. Методы планирования проекта в зависимости от использования ресурсов 11. Понятие логистики 12. Как может формироваться команда проекта? 13. Человеческие аспекты в управлении проектами 14. Назовите основные риски при реализации инвестиционно-строительного проекта 15. Методы снижения риска 16. Этапы управления рисками 17. Чем грозит отсутствие учета и управления рисками?

5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Не предусмотрены.

5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Учебным планом дисциплины предусмотрено выполнение индивидуального домашнего задания.

Цель задания: приобретение практических навыков, по оценке эффективности инвестиционно-строительного проекта.

Структура работы. Теоретическое задание, включающее темы индивидуального домашнего задания, паспорт оцениваемого объекта. Практическое задание – это оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта.

Оформление индивидуального домашнего задания. ИДЗ предоставляется преподавателю для проверки в двух видах: на бумажных листах в формате А4, и в виде файлов, содержащих выполненное индивидуальное домашнее задание. Индивидуальное домашнее задание должно иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; теоретическое задание, включающее паспорт оцениваемого объекта, показатели базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)»; практическая часть; список использованной литературы. Выполнение ИДЗ должно сопровождаться необходимыми расчетами, т.е. все основные моменты процесса оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта должны быть раскрыты и обоснованы на основе соответствующих теоретических положений. Срок сдачи ИДЗ определяется преподавателем.

Типовой вариант индивидуального домашнего задания

Тема индивидуального домашнего задания. «Анализ эффективности инвестиционного проекта строительства 10-ти этажного, 4-х секционного жилого дома по ул. Дубки в г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области».

Практическое задание. На основании анализа рынка недвижимости г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области сделать выводы о сложившейся конъюнктуре рынка и целесообразности инвестиционного решения. На основании паспорта проекта и показателей базисной стоимости строительства по объекту-аналогу из справочника «Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001)» определить сметную стоимость строительства объекта «10-этажный, 4-х секционный жилой дом по ул. Дубки в г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области». Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта строительства 10-ти этажного, 4-х секционного жилого дома по ул. Дубки в г. Апрелевка Наро-Фоминского р-на Московской области.

5.4. Перечень контрольных работ

Не предусмотрены.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Коложвари Ю.Б. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Коложвари Ю.Б.— Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2015. — 57 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68856.html>. — ЭБС «IPRbooks».

2. Ричард Ньютон. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс]/ Ричард Ньютон. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 180 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41475.html>. — ЭБС «IPRbooks».

3. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Синенко С.А., Славин А.М., Жадановский Б.В.— Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. — 181 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574.html>. — ЭБС «IPRbooks».

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Управление проектами недвижимости [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.В. Герасимов [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2015. — 89 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68855.html>. — ЭБС «IPRbooks».

2. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс]/ Т.С. Васючкова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. — 147 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169.html>. — ЭБС «IPRbooks».

3. Управление реализацией инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие к выполнению курсового проекта/ — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 68 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55035.html>. — ЭБС «IPRbooks».

6.3. Перечень интернет ресурсов

1. Различные экономические тексты: книги, рабочие материалы, статьи из сборников и журналов, публикации, рефераты, дипломы, диссертации: <http://www.finansy.ru/publ.htm>.

2. Комплекс справочно-информационных систем КонсультантПлюс: <http://www.consultant.ru>.

3. Правовая система «Гарант» – электронный банк информации: <http://www.garant.ru>.

4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики: <http://www.gks.ru>.

5. Официальный сайт Центрального Банка Российской Федерации:
<http://www.cbr.ru>.

6. Федеральный образовательный портал – ЭКОНОМИКА:
<http://ecsocman.hse.ru/net/16000049>.

7. Энциклопедия современной техники (строительство):
<http://www.bibliotekar.ru/spravochnik-181-4/154.htm>.

8. Библиотека ГОСТов и стандартов: <http://www.infosait.ru>.

9. Сметный сайт: <http://www.e-smeta.ru/>.

10. Официальный сайт разработчика программного комплекса «Гранд смета»:
<http://www.grandsmeta.ru>.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

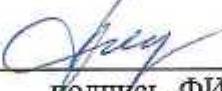
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные доской магнитно-маркерной, доской электронной Panasonic, видеокамерой Sony, дальномером лазерным Leica disto ДЗавТ, камерой D-Link 640x480, ноутбуком eMachines eMG 725, ноутбуком HP Pavilion 17-e018sr, проектором Hitachi ED-A100, проектором Samsung D400, проектором портативным Vivitek. Учебные аудитории оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

В процессе изучения дисциплины используется лицензионное программное обеспечение Microsoft Office 2013 (договор №31401445414 от 25.09.2014).

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ


Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 20 16 / 20 17 учебный год.
Протокол № 13 заседания кафедры от «04» 07 2016г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Наумов А. В.

Директор института _____



подпись, ФИО

Уваров В. А.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ


Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 20~~19~~20²⁰ учебный год.
Протокол № 10 заседания кафедры от «01» 06 2020г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Назимов А. Г.

Директор института _____



подпись, ФИО

Уваров В. А.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2018/20 учебный год.
Протокол № 8 заседания кафедры от «16» 05 2018г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Назимов А. Г.

Директор института _____


подпись, ФИО


Уваров В. А.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

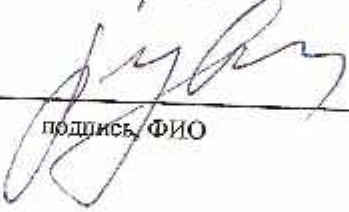
Рабочая программа без изменений утверждена на 20¹⁹ / 20²⁰ учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от 14 » мая 20¹⁹г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Директор института _____



подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол № 8 заседания кафедры от «25» мая 2020г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Директор института _____



подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный год.

Протокол № 6 заседания кафедры от 14 » мая 2021г.

Заведующий кафедрой _____


подпись, ФИО

Директор института _____


подпись, ФИО