

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
**(БГТУ им. В.Г. Шухова)**

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
Ю.А. Дорошенко  
« 29 » 04 2015 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**дисциплины**

**Производственный менеджмент**

направление подготовки:

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

Направленность программы (профиль):

**Организация и безопасность движения**

Квалификация

**бакалавр**

Форма обучения

**очная**

**Институт: экономики и менеджмента**

**Кафедра: менеджмента и внешнеэкономической деятельности**

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 23.03.01 – Технология транспортных процессов (уровень бакалавриата), утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06 марта 2015г. № 165;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: доцент \_\_\_\_\_ (Ю.Н. Божков)  
(подпись) (ФИО)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Заведующий кафедрой к.т.н., доцент \_\_\_\_\_ (А.И. Новиков)  
(подпись) (ФИО)  
« 26 » 04 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры \_\_\_\_\_ МВД  
« 26 » 04 2015 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. \_\_\_\_\_ (С.В.Куприянов)  
(подпись) (ФИО)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института  
Экономики и менеджмента

« 28 » 04 2015 г., протокол № 8

Председатель к.э.н., проф. \_\_\_\_\_ (В.В. Выборнова)  
(подпись) (ФИО)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
<b>Профессиональные</b>			
1	ПК-16	способность к подготовке исходных данных для составления планов, программ, проектов, смет, заявок	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– теоретические основы управления и принятия решений по составлению планов, программ, реализации проектов на современном предприятии;</li> <li>– основные аспекты подготовки исходных данных для составления планов, программ, проектов на предприятии.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выработывать управленческие решения, исходя из анализа различных вариантов, в целях повышения эффективности деятельности предприятия;</li> <li>– подготавливать исходные данные для составления планов, программ, проектов предприятия;</li> <li>– осуществлять управление реализацией производственной стратегией предприятия.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных, необходимых для составления планов, программ, проектов и принятия управленческих решений на современном предприятии.</li> </ul>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Социология и психология
2	Экономика

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Экономика дорожного движения

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. единицы, 108 часа.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 6
Общая трудоемкость дисциплины, час	108	108
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	51	51
лекции	17	17
лабораторные		
практические	34	34
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	57	57
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задания		
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	57	57
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)		зачет

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 3 Семестр 6

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
<b>Раздел I. Теоретические и методологические основы производственного менеджмента</b>					
<b>1. Производственный менеджмент предприятий как система</b>					
	<p>Основные понятия и категории производственного менеджмента. Объекты и субъекты производственного менеджмента предприятия.</p> <p>Понятие и сущность производственного менеджмента. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы. Предприятие как объект производственного менеджмента. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятиях. Внешняя и внутренняя среда предприятия. Теории жизненного цикла организации (теория И. Адизеса и др.).</p>	2	4		7
<b>2. Основные функции производственного менеджмента</b>					
	<p>Основные функции производственного менеджмента: планирование, организация, мотивация и контроль.</p> <p>Сущность, принципы и основные этапы планирования требования, предъявляемые к системе планирования на предприятии.</p> <p>Принципы формирования организационных структур управления и факторы, влияющих на их формирование и развитие. Проектирование организационной структуры управления: порядок и методы проектирования, показатели, используемые при проектировании, основные критерии формирования структурных подразделений в организационной структуре управления.</p> <p>Основные стадии процесса мотивации. Содержательные и процессуальные теории мотивации. Особенности применения теорий мотивации в практике российского менеджмента.</p> <p>Контроль как процесс, обеспечивающий достижение целей организации. Три аспекта управленческого контроля и характеристика основных видов контроля в менеджменте.</p>	2	4		7

3. Информационное обеспечение производственного менеджмента					
	Общее понятие и виды управленческой информации. Основные требования к информации в управлении. Роль и значение коммуникаций в управлении. Вертикальные и горизонтальные коммуникации. Основные элементы и этапы коммуникационного процесса. Коммуникативные барьеры. Система информации и основные направления развития коммуникаций в организации. Подготовка исходных данных для составления планов, программ, проектов, смет.	2	4		7
Раздел II. Инструменты принятия решений в производственном менеджменте					
4. Технология принятия управленческого решения					
	Понятие «управленческое решение», их классификация. Управленческое решение как результат труда менеджера предприятия. Алгоритм принятия и реализации управленческого решения. Основные факторы, влияющие на процесс принятия решения.	2	4		7
5. Организационно-психологические основы нормирования и оплаты труда					
	Психологический портрет личности. Потребности и мотивы человека. Потенциал человека. Основы нормирования труда. Организация оплаты труда на современном предприятии.	2	4		7
Раздел III. Развитие стратегических решений в производственном менеджменте					
6. Разработка производственной стратегии					
	Понятие экономической стратегии фирмы. Глобальные цели экономической стратегии фирмы. Правила и приемы экономической стратегии фирмы. Основные составляющие экономической стратегии. Локальные цели экономической стратегии. Миссия фирмы и ее элементы. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегическое планирование как система решений и действий, применяемых для формирования и осуществления наиболее эффективной стратегии организации. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение. Оценка экономической эффективности проектов и программ.	4	8		14
7. Основы формирования коллектива и организации трудовых процессов					
	Кадровая политика организации. Этапы управления трудовыми ресурсами, планирование потребности в персонале. Процедура набора и отбора кадров, социальная и профессиональная адаптация. Управление движением и оценка деятельности персонала, повышение его квалификации. Власть, влияние, лидерство. Взаимоотношения руководителя и подчиненного, отношениям между партнерами в процессе управления. Классификация стилей руководства (различные подходы). Природа конфликта в организации. Элементы конфликтной ситуации и типы конфликтов, причины и	3	6		8

<p>способы разрешения конфликтов.</p> <p>Причины сопротивления изменениям в организации. Модель эффективного управления организационными изменениями.</p> <p>Групповая динамика. Основные и ситуационные характеристики групп, групповая сплоченность и факторы, на нее влияющие, ролевое взаимодействие в рабочей группе (функциональные и неформальные роли членов группы по М. Белбину). Формальные и неформальные группы.</p> <p>Сущность процесса построения управленческой команды в современных организациях.</p>				
<b>ВСЕГО</b>	<b>17</b>	<b>34</b>		<b>57</b>

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во практ. часов	К-во часов СРС
<b>семестр № 6</b>				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1	Теоретические и методологические основы производственного менеджмента	Производственный менеджмент предприятий как система	4	4
		Основные функции производственного менеджмента	4	4
		Информационное обеспечение производственного менеджмента	4	4
2	Инструменты принятия решений в производственном менеджменте	Технология принятия управленческого решения	4	4
		Организационно-психологические основы нормирования и оплаты труда	4	4
3	Развитие стратегических решений в производственном менеджменте	Разработка производственной стратегии	8	8
		Основы формирования коллектива и организации трудовых процессов	6	6
<b>ИТОГО:</b>			<b>34</b>	<b>34</b>

#### 4.3. Содержание лабораторных занятий

*Учебным планом не предусмотрено.*

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1	Теоретические и методологические основы производственного менеджмента	<p>Задачи и цели производственного менеджмента.  Этапы, задачи и цели подготовки производства.  Классификация технологий подразделений фирмы по Перроу.  Предприятие как система производственного менеджмента.  Основные этапы развития науки об организации производства.  Предприятие как самостоятельная производственная система.  Законы статики и развития производственных систем.  Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента предприятия.  Теории жизненного цикла организации (теория И. Адизеса и др.).  Основные функции производственного менеджмента.  Сущность, принципы и основные этапы планирования и требования, предъявляемые к системе планирования на предприятии.  Принципы формирования организационных структур управления и факторы, влияющих на их формирование и развитие.  Проектирование организационной структуры управления.  Основные стадии процесса мотивации.  Контроль как процесс, обеспечивающий достижение целей организации.  Общее понятие и виды управленческой информации.  Основные требования к информации в управлении.  Роль и значение коммуникаций в управлении.  Основные элементы и этапы коммуникационного процесса.  Коммуникативные барьеры.  Система информации и основные направления развития коммуникаций в организации.  Подготовка исходных данных для составления планов, программ, проектов, смет.</p>
2	Инструменты принятия решений в производственном менеджменте	<p>Понятие «управленческое решение», их классификация.  Алгоритм принятия и реализации управленческого решения.  Основные факторы, влияющие на процесс принятия решения.  Психологический портрет личности. Потребности и мотивы человека. Потенциал человека.  Основы нормирования труда.  Организация оплаты труда на предприятии.</p>
3	Развитие стратегических решений в производственном менеджменте	<p>Понятие экономической стратегии фирмы.  Основные составляющие экономической стратегии.  Миссия фирмы и ее элементы.  Стратегическое планирование производства: требования и принципы.  Стратегическое планирование как система решений и</p>



		<p>действий, применяемых для формирования и осуществления наиболее эффективной стратегии организации.</p> <p>Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение.</p> <p>Оценка экономической эффективности проектов и программ.</p> <p>Кадровая политика организации. Этапы управления трудовыми ресурсами, планирование потребности в персонале.</p> <p>Процедура набора и отбора кадров, социальная и профессиональная адаптация.</p> <p>Управление движением и оценка деятельности персонала, повышение его квалификации.</p> <p>Власть, влияние, лидерство. Взаимоотношения руководителя и подчиненного, отношения между партнерами в процессе управления.</p> <p>Природа конфликта в организации. Элементы конфликтной ситуации и типы конфликтов, причины и способы разрешения конфликтов.</p> <p>Причины сопротивления изменениям в организации. Модель эффективного управления организационными изменениями.</p> <p>Групповая динамика. Основные и ситуационные характеристики групп, групповая сплоченность и факторы, на нее влияющие, ролевое взаимодействие в рабочей группе.</p> <p>Формальные и неформальные группы.</p> <p>Сущность процесса построения управленческой команды в современных организациях.</p>
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## **5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем.**

*Учебным планом не предусмотрено.*

## **5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий.**

*Учебным планом не предусмотрено.*

## **5.4. Перечень контрольных работ.**

*Учебным планом не предусмотрено.*

## **6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент : принятие и реализация управленческих решений : учеб.пособие / О.М. Горелик. – 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2011. – 270 с.
2. Котлер Ф. Маркетинг менеджмент: учебник / Ф. Котлер. – СПб: Питер, 2010. – 816 с.
3. Куприянов С. В. Менеджмент: учеб.пособие / С.В. Куприянов, А.А. Шаповалов, Ю.Н. Божков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 447 с.; То же [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2014040920503634126200005036>.

4. Ламбен Ж. -Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок = Market-drivenmanagement: учебник / Ж.-Ж.Ламбен. – СПб.: Питер, 2012. – 800 с.
5. Производственный менеджмент. Теория и практика: учеб.для бакалавров / Гос. ун-т упр.; ред. И. Н. Иванов. – М.: Юрайт, 2015. – 574 с.
6. Требухин А.Ф Основы производственного менеджмента. Часть 1. Процессы и операции [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Требухин А.Ф. – Электрон.текстовые данные.– М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.– 222 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32242>.– ЭБС «IPRbooks», по паролю.
7. Требухин А.Ф Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Требухин А.Ф. –Электрон.текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. – 143 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32243>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю.
8. Чиждова Е. Н. Принятие управленческих решений: учеб.пособие / Е.Н. Чиждова, С.В. Куприянов, В.А. Калугин. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 97 с.

## 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Юридические лица [Электронный ресурс]: постатейный комментарий к главе 4/ Е.В. Бадулина [и др.] – М.: Статут, 2014.– 524 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29148>.– ЭБС «IPRbooks», по паролю.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Электронно-библиотечная система IPRbooks, 2016. – 226с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/1251>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю.
3. Аникин Б.А. Коммерческая логистика [Электронный ресурс] / Б.А. Аникин, А.П. Тяпухин. – М.: Проспект. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=54842](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=54842).
4. Афонин А.М. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Афонин А.М., Царегородцев Ю.Н.–Электрон.текстовые данные.– М.: Московский гуманитарный университет, 2011.– 184 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8615>.– ЭБС «IPRbooks», по паролю.
5. Балашов А.И. Производственный менеджмент (организация производства) на предприятии / А. И. Балашов. – М. ; СПб.; Нижний Новгород: Питер, 2009. – 159 с.
6. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии: учеб.пособие для студентов вузов / В. В. Выборнова. –Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2014. –153 с.
7. Кужева С.Н. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Кужева С.Н.–Электрон.текстовые данные.– Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2011.– 172 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24924>.– ЭБС «IPRbooks», по паролю.
8. Малюк В.К.Менеджмент: деловые ситуации, практические задания, курсовое проектирование: практикум / В.К. Малюк. – М.: КНОРУС, 2010.– 304 с.
9. Организационное поведение: учебник / Под ред. Г.Р. Латфуллина О.Н., Громовой. – СПб.: Питер, 2010.– 432 с.
10. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие. – Электрон.текстовые данные. – Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. – 224 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29791>.– ЭБС «IPRbooks», по паролю.
11. Радиевский М.В. Организация производства. Инновационная стратегия

устойчивого развития предприятия: учебник / М.В. Радиевский. – М.: ИНФРА-М, 2013. –371 с.

### **6.3. Перечень интернет ресурсов**

1. <http://ecsocman.hse.ru> – Федеральный образовательный портал ЭСМ.
2. <http://www.elibrary.ru> – научная электронная библиотека. Проект Российского фонда фундаментальных исследований.
3. <http://www.rjm.ru> – «Российский журнал менеджмента».
4. <http://www.mevriz.ru> – журнал «Менеджмент в России и за рубежом».
5. <http://www.aup.ru> – административно-управленческий портал «Менеджмент и маркетинг в бизнесе».
6. <http://bmpravo.ru>– журнал «Бизнес, менеджмент и право».
7. <http://www.cfin.ru> – сайт «Корпоративный менеджмент»: новости, публикации, Библиотека управления (учебники, статьи, обзоры).
8. <http://www.rbc.ru> – информационная система «РосБизнесКонсалтинг».
9. <http://www.ecotrends.ru> – Всероссийский экономический журнал «ЭКО».
10. <http://www.expert.ru> – журнал «Эксперт» – еженедельное деловое аналитическое издание.
11. <http://www.economist.com.ru> – журнал «Экономист».

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Аудитории, оснащенные видеопроекторами, позволяющие осуществлять демонстрацию презентаций и видеоматериалов. Предусматривается наличие ноутбуков, переносных проекторов и пр. Возможно использование интерактивных досок.

Для успешного освоения дисциплины студентами и повышения эффективности самостоятельной работы при изучении тем дисциплины на практических занятиях проводится по ряду тем демонстрация презентаций, учебных кинофильмов таких как «Разработка стратегии развития», «Организационное поведение» и др. В учебном процессе при самостоятельной и индивидуальной работе рекомендуется использовать правовые информационно-справочные системы («Консультант плюс» и пр.).


В учебном процессе при самостоятельной и индивидуальной работе, в том числе при подготовке реферата рекомендуется использовать пакет программ MicrosoftOffice (в частности, PowerPoint) – лицензия №31401445414 от 25.09.2014 г.


## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 20~~16~~/20~~17~~ учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «13» мая 20~~16~~ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Куприянов С.В.  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Дорошенко Ю.А.  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями  
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на  
2017/2018 уч. год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «05» июня 2017 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ С.В. Куприянов  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

Внесены изменения в п. 6.1. «Перечень основной литературы»:

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент : принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О.М. Горелик. – 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2011. – 270 с.

2. Куприянов С. В. Менеджмент: учеб. пособие / С.В. Куприянов, А.А. Шаповалов, Ю.Н. Божков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 447 с.

3. Производственный менеджмент. Теория и практика: учеб. для бакалавров / Гос. ун-т упр.; ред. И. Н. Иванов. – М.: Юрайт, 2015. – 574 с.

4. Требухин А.Ф Основы производственного менеджмента. Часть 1. Процессы и операции [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Требухин А.Ф. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.– 222 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32242>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю.

5. Требухин А.Ф Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Требухин А.Ф. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. – 143 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32243>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю.

6. Чинова Е. Н. Принятие управленческих решений: учеб. пособие / Е.Н. Чинова, С.В. Куприянов, В.А. Калугин. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 97 с.

7. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Назаренко [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. – 2227-8397. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/76050.html>.

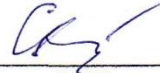
8. Богомолова Е.В. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : курс лекций / Е.В. Богомолова, И.А. Черникова. – Электрон. текстовые данные. – Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. – 97 с. – 978-5-88247-778-2. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/64871.html>.

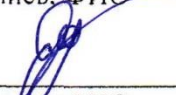
## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 20~~18~~/20~~19~~ учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «10» мая 20~~18~~ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  Куприянов С.В.  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_  Дорошенко Ю.А.  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 / 2020 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «10» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Трошин А.С.  
подпись, ФИО

/ Директор института \_\_\_\_\_ Дорошенко Ю.А.  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «22» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ А.С. Трошин  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО



## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «14» мая 2021 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ А.С. Трошин  
подпись, ФИО

/ Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение №1. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины «Производственный менеджмент»

Курс «Производственный менеджмент» рассчитан на всестороннее и глубокое изучение процессов управления в транспортной организации и служит руководством для принятия экономических решений, связанных с планированием и определением перспектив хозяйственной деятельности и развития фирмы, организацией и оценкой ее деятельности, мотивацией персонала и представляет собой неотъемлемую составную часть подготовки обучающихся по направлению бакалавриата «Технология транспортных процессов».

Занятия проводятся в виде лекций и практических занятий. Важное значение для изучения курса имеет самостоятельная работа студентов.

Формы контроля знаний студентов предполагают текущий и итоговый контроль. Текущий контроль знаний проводится в форме систематических опросов, подготовки докладов и рефератов, периодического тестирования, решений задач и т.п. Формой итогового контроля является зачет.

Самостоятельная работа является главным условием успешного освоения изучаемой учебной дисциплины и формирования высокого профессионализма будущих бакалавров.

Изучение отдельных тем курса необходимо осуществлять в соответствии с поставленными в них целями, их значимостью, основываясь на содержании и вопросах, поставленных в лекции преподавателя и приведенных в планах и заданиях к практическим занятиям.

В учебниках и учебных пособиях, представленных в списке рекомендуемой литературы, содержатся возможные ответы на поставленные вопросы. Инструментами освоения учебного материала являются основные термины и понятия, составляющие категориальный аппарат дисциплины. Их осмысление, запоминание и практическое использование являются обязательным условием овладения курсом.

Для формирования у обучающихся устойчивых навыков и представлений об изучаемой дисциплине им следует воспользоваться учебными пособиями:

Куприянов С.В. Менеджмент: учеб.пособие / С.В. Куприянов, А.А. Шаповалов, Ю.Н. Божков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 447 с. или его электронной версией, режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2014040920503634126200005036>.

Горелик О.М. Производственный менеджмент : принятие и реализация управленческих решений : учеб.пособие / О.М. Горелик. – 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2011. – 270 с.

Для более глубокого изучения проблем курса при подготовке рефератов, докладов и выступлений необходимо ознакомиться с публикациями в периодических экономических изданиях и статистическими материалами. Поиск и подбор таких изданий, статей, материалов и монографий осуществляется на основе библиографических указаний и предметных каталогов.

Для изучения дисциплины внимательно слушать и конспектировать лекции,

работать с учебным пособием по дисциплине, читать рекомендуемую литературу, просматривать периодическую печать, активно участвовать в семинарах. Использовать ресурсы сети Интернет для расширения и дополнения лекционного материала, подготовки докладов, сообщений, рефератов.

Рекомендуется осуществлять подбор специальной литературы по электронному каталогу. Так, обучающиеся для самостоятельной работы могут воспользоваться следующими источниками:

Требухин А.Ф. Основы производственного менеджмента. Часть 1. Процессы и операции [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Требухин А.Ф. – Электрон.текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. – 222 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32242>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю.

Требухин А.Ф. Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Требухин А.Ф. – Электрон.текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015. – 143 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32243>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю.

Успешное освоение курса дисциплины возможно лишь при систематической работе, требующей глубокого осмысления и повторения пройденного материала, поэтому необходимо делать соответствующие записи по каждой теме.

Зачет по дисциплине «Производственный менеджмент» проводится в тестовой форме на зачетной неделе 6-го семестра.