

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО  
Директор института заочного образования  
С.Е. Спесивцева  
« 25 » 05 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
Ю.А. Дорошенко  
« 25 » 05 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины (модуля)**

**Управление затратами организации (предприятия)**

Направление подготовки:  
38.03.01 Экономика

Направленность программы (профиль, специализация):

Экономика предприятий и организаций

Квалификация  
бакалавр

Форма обучения  
Очно-заочная

Институт экономики и менеджмента


Кафедра экономики и организации производства

Белгород – 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:

▪ Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. №954.

▪ учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В. Г. Шухова в 2021 году.

Составитель: канд. экон. наук, проф.  (Доможирова О.В.)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 13 » 05 2021 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.  (Ю.И. Селиверстов)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей(ими) кафедрой(ами)  
Экономики и организации производства

(наименование кафедры/кафедр)

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.  (Ю.И. Селиверстов)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 13 » 05 2021 г.

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 18 » 05 2021 г., протокол № 9

Председатель: канд. экон. наук, доцент  (Журавлева Л.И.)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
<p><b>ПК-2.</b> Способен формировать и прогнозировать цены на товары, работы и услуги.</p>	<p><b>ПК-2.2.</b> Собирает необходимые первичные данные, формирует цены на товары, работы, услуги, применяя соответствующие методы учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p>	<p><b>Знать:</b> способы сбора необходимых первичных данных для формирования затрат, способы обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления затратами</p> <p><b>Уметь:</b> обобщать, анализировать и обрабатывать данные, необходимые для формирования цены на товары, работы, услуги, применяя методы учета затрат и калькулирования себестоимости.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p>
	<p><b>ПК-2.3.</b> Прогнозирует диапазон цен на товары, работы и услуги, оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования</p>	<p><b>Знать:</b> критерии оценивания вариантов управленческих решений для прогнозирования диапазона цен на товары и услуги. Методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать, обосновывать и прогнозировать диапазон цен на товары, работы и услуги. Оценивать возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками прогнозирования диапазона цен на товары, работы и услуги. Методами прогнозирования и оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Навыками методики построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.</p>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1. Компетенция ПК-2.** Способен формировать и прогнозировать цены на товары, работы и услуги.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами:

Стадия	Наименования дисциплины
1.	Ценовая политика организации (предприятия)
2.	Управление затратами организации (предприятия)
3.	Производственная преддипломная практика

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки:

Форма промежуточной аттестации экзамен.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	73	73
лекции	34	34
лабораторные		
практические	34	34
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	5	5
<b>Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:</b>	143	143
Курсовой проект		
Курсовая работа	36	36
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание		
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	71	71
Экзамен	36	36

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**4.1. Наименование тем, их содержание и объем**  
**Курс 4 Семестр 7**

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	работа на подготовку к аудиторным
1	2	3	4	5	6
Раздел 1. Затраты в управленческом учете.					
1. Содержание, принципы и назначение управления затратами на предприятии.					
	<p>Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс. Основные компоненты этого процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках предприятия.</p> <p>Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации. Понятие об управлении затратами в системе управленческого учета.</p> <p>Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи.</p> <p>Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.</p> <p>Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации.</p> <p>Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования.</p>	2	2		4
2. Учетная политика организации для целей управленческого учета и управления затратами.					
	<p>Понятие и формирование учетной политики. Факторы, влияющие на выбор учетной политики.</p> <p>Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</p> <p>Элементы учетной политики: по основным средствам, по нематериальным активам, по материально-производственным запасам, по учету затрат на производство и выпуск продукции. Определение перечня центров затрат. Установление контролируемых расходов по каждому центру затрат. Выбор ответственных за расходы по каждому центру</p>	2	2		4

	<p>затрат. Выбор способа группировки расходов и списания расходов на производство. Выбор перечня статей калькуляции. Выбор способа оценки незавершенного производства. Выбор способа оценки готовой и отгруженной продукции. Выбор трансфертных цен. Выбор варианта сводного учета затрат на производство. Определение порядка и сроков погашения расходов будущих периодов. Выбор способов распределения косвенных расходов между отдельными объектами учета и калькулирования. Выбор методов учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>Выбор техники, формы и организации управленческого учета. Разработка рабочего плана счетов. Выбор формы управленческого учета. Система внутрипроизводственного учета, отчетности и контроля.</p>				
3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия					
	<p>Основные понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.</p> <p>Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.</p>	4	4		8
4. Основные модели учета затрат.					
	<p>Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.</p> <p>Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.</p> <p>Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы</p>	2	2		6

	учета полных затрат. Особенности измерения предельных затрат.				
5. Управленческий учет затрат по видам и назначению.					
	<p>Исчисление и оценка материальных затрат, на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.</p> <p>Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.</p> <p>Учет затрат на содержание персонала. Производственная заработная плата и оклады. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство. Распределение расходов на содержание персонала между отчетными периодами.</p> <p>Методы исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета.</p> <p>Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.</p> <p>Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.</p>	2	2		6
	ИТОГО	12	12		28
Раздел 2. Управление затратами и прибылью предприятия (организации)					
6. Анализ отклонений по прибыли, доходам и расходам.					
	<p>Система отклонений по прибыли, доходам и затратам</p> <p>Способы расчета влияния различных факторов на отклонения</p> <p>Анализ сметы затрат на производство</p> <p>Анализ себестоимости продукции по статьям расходов</p> <p>Анализ прямых материальных затрат</p> <p>Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды</p> <p>Анализ комплексных расходов</p> <p>Анализ себестоимости отдельных изделий</p> <p>Оперативный анализ затрат на производство продукции</p> <p>Сводный подсчет резервов снижения себестоимости продукции в организациях</p> <p>Анализ отклонений по прибыли</p>	2	2		5
7. Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования.					
	<p>Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Назначение и техника группировки издержек по</p>	2	2		5

	<p>центрам ответственности и местам образования. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров.</p> <p>Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов.</p> <p>Бюджетирование в системе управления затратами, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы. Методы выявления отклонений от сметы.</p>				
8. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.					
	<p>Понятие о носителях затрат – видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг.</p> <p>Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции.</p> <p>Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управлении затратами. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Поглощение накладных расходов, сущность метода ABC.</p> <p>Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании.</p> <p>Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.</p>	2	4		4
9. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат.					
	<p>Общая характеристика и цели нормативного учета затрат. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте.</p> <p>Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.</p>	4	4		7
10. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг).					
	<p>Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-</p>	4	4		7



	<p>коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат. Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей. Анализ уровня занятости и его влияния на издержки.</p> <p>Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж.</p>				
<b>11. Управленческий учет в принятии краткосрочных решений.</b>					
	<p>Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>Методы определения точки безубыточности.</p> <p>Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>Производственный левэридж.</p> <p>Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p> <p>Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений</p>	4	4		7
<b>12. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления.</b>					
	<p>Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.</p> <p>Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.</p>	4	4		8
	<b>ИТОГО</b>	<b>22</b>	<b>22</b>		<b>43</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>34</b>	<b>34</b>		<b>71</b>

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
<b>семестр №7</b>				
1	Затраты в управленческом учете.	Введение в управление затратами на предприятии.	1	2
		Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии.	1	2
		Управленческий и финансовый учет: единство и различия.	1	2
		Классификация затрат по экономическому содержанию.	1	2
		Классификация затрат при принятии решений и планировании.	1	2
		Методы деления затрат на переменные и постоянные.	1	2
		Маржинальный доход и ставка покрытия.	2	4
		Измерение материальных и трудовых затрат.	2	4
		Методы калькулирования себестоимости продукции.	1	2
		Специальные виды калькулирования себестоимости продукции.	1	2
<b>ИТОГО</b>			12	24
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	Системы управленческого учета затрат на предприятии.	2	4
		Стандарт-кост как система учета нормативных затрат.	4	8
		Измерение и оценка затрат предприятия на базе директ-коста.	4	8
		Определение финансовых результатов деятельности предприятия по расходам и доходам	4	8
		Основные элементы цены и формирование видов цен.	4	8
		Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.	4	8
<b>ИТОГО</b>			22	44
<b>ВСЕГО</b>			34	68

#### 4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

#### **4.4. Содержание курсового проекта/работы**

Учебным планом предусмотрена курсовая работа с объемом самостоятельной работы студента (СРС) – 36 ч.

В процессе выполнения курсового проекта/ работы осуществляется контактная работа обучающегося с преподавателем. Консультации проводятся в аудитория и/или посредством электронной информационно-образовательной среды университета.

Выполнение и защита студентами курсовой работы является завершающим этапом изучения дисциплины подготовки бакалавров, которая должна свидетельствовать о способности студентов к систематизации, закреплению и расширению полученных во время учебы знаний, теоретических и практических знаний по подготовленности студента к самостоятельной практической работе.

Значение курсовой работы состоит в том, что в процессе ее подготовки и написания студент расширяет и закрепляет полученные в университете теоретические знания, практические навыки, а также умение применять их при решении конкретных экономических задач.

В курсовой работе студент должен раскрыть способности к самостоятельному экономическому мышлению; умению выявлять актуальные и наиболее сложные проблемы и направления в организации бухгалтерского учета на предприятии, показать умение грамотно и аргументировано излагать свои мысли, обобщать практический материал производственной практики; правильно и свободно пользоваться общепринятой и специальной финансово-экономической терминологией.

Теоретический уровень и значимость курсовой работы определяются тем, насколько она соответствует задачам, поставленным при исследовании выбранной проблемы.

Курсовая работа должна удовлетворять следующим требованиям, т.е. иметь:

- высокий теоретический уровень;
- критический подход к действующей практике управленческого учета;
- теоретическое обоснование актуальности выбранного направления;
- наличие законодательных, нормативных материалов;
- освещение дискуссионных вопросов теории и практики управленческого учета, личной позиции автора;
- раскрытие экономической сущности исследуемой проблемы;
- привлечение практического материала по обозначенной проблеме;
- наличие выводов и конкретных предложений по совершенствованию методологии, организации и автоматизации управленческого учета.

**Структура курсовой работы включает в себя:**

- 1. Титульный лист**
- 2. Оглавление, содержащее все заголовки структурных элементов работы (главы, параграфы и т.д.) с указанием страниц;**
- 3. Введение**

Во введении должны быть отражены основные тенденции развития производства в условиях рынка, показана актуальность выбранной темы, определены цели и конкретные задачи, поставленные в курсовой работе. Объем введения 1-2 с.

#### **4. Теоретическая часть**

Обзор использованных литературных источников по теме курсовой работы. В обзоре литературы студент должен дать ретроспективный анализ основных этапов в развитии научной мысли по соответствующей теме. Здесь дается осмысленная критическая систематизация точек зрения различных авторов по рассматриваемой проблеме, подчеркивается отношение лично автора курсовой работы к мнению того или иного ученого. Отмечается значение изучаемой проблемы с точки зрения повышения эффективности хозяйственной, экономической и социальной деятельности предприятия.

Данный теоретический раздел выполняется на основе глубокого изучения и использования официальных законодательных материалов, а также на основе изучения многочисленной специальной учебной и научной литературы, вышедшей в свет в настоящее время.

Критически, в сжатой форме осветив работы ученых и практиков, студент должен выделить те вопросы, которые требуют решения и являются сегодня особенно актуальными. Объем раздела 25-30 с.

#### **5. Практическая часть**

Практическая часть курсовой работы должна иметь следующую структуру:

##### ***Краткая характеристика выбранного предприятия:***

- ✓ общие сведения;
- ✓ развитие и современное состояние предприятия;
- ✓ вид основной деятельности;
- ✓ организационно-правовая форма предприятия;
- ✓ тип производства;
- ✓ метод организации производства;
- ✓ производственная структура предприятия;
- ✓ характеристика товара (объем производства, номенклатура, ассортимент, цена, себестоимость, материалоемкость, рентабельность).

##### ***Описание учетной политики предприятия***

##### ***Анализ себестоимости продукции:***

- ✓ общей суммы затрат на производство товарной продукции;
- ✓ затрат на рубль товарной продукции;
- ✓ себестоимость отдельных изделий;
- ✓ прямых материальных затрат;
- ✓ прямых трудовых затрат;
- ✓ косвенных затрат;
- ✓ резервов снижения себестоимости продукции.

##### ***Экономико-математическая модель***

Экономико-математическая модель выполняется на основе данных проведенного анализа и может быть одного из следующих типов:

- оптимизационная модель задачи линейного программирования
- эконометрическая модель
- метод анализа иерархий.

Экономико-математическая модель должна содержать подробное описание постановки задачи, расчет модели и после оптимизационное описание.

В результате технико-экономического анализа, а также установленных количественных взаимосвязей по рассматриваемому объекту выявляется

качественное и количественное влияние факторов на технико-экономические показатели, узкие места в производственно-хозяйственной деятельности предприятия, вскрываются имеющиеся резервы производства.

### ***Расчет экономической эффективности мероприятия***

Расчет экономической эффективности мероприятия, направленного на снижение себестоимости продукции и оценка его экономической эффективности.

Порядок расчета экономической эффективности мероприятия должен быть следующим:

- 1) Описание сущности и содержания самого мероприятия.
- 2) Расчет изменения объема производства продукции.
- 3) Расчет инвестиций в мероприятие.
- 4) Расчет изменения себестоимости продукции по факторам.
- 5) Построение точки безубыточности мероприятия и сравнение с базовой моделью.
- 6) Оценка экономической эффективности мероприятия и построение финансового профиля мероприятия.
- 7) Корректировка основных технико-экономических показателей.

### **6. Заключение.**

### **7. Список использованной литературы.**

### **8. Приложения.**

### ***Требования к оформлению курсовой работы***

Курсовая работа оформляется по стандарту. Допускается как печатный, так и рукописный варианты на одной странице листа белой бумаги (формат А 4, 210x297 мм) с соблюдением полей: слева - 2,5 см, справа - 1 см, сверху - 2 см, снизу - 2,5 см. Текст должен быть выполнен в формате Word 7.0-10.0, размер шрифта 14 пт Times New Roman, абзац 1 см, междустрочный интервал 1,5. Страницы нумеруются на верхнем поле посередине листа, начиная с «Введения».

Каждый структурный элемент работы (введение, главы, заключение) следует начинать с новой страницы, воспроизводя его заголовок. Изложение параграфов продолжается на той же странице.

Все таблицы, схемы, графики, диаграммы обязательно озаглавливаются и нумеруются в пределах раздела с указанием их названия.

Подробные указания по выполнению курсовой работы представлены в Управление затратами предприятия (организации): Методические указания к выполнению курсовой работы для студентов направления 34.03.01 – Экономика, профиль – Экономика предприятий и организаций. /О.В.Доможирова. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2017. –53 с.

### **Примерная тематика теоретической части курсовых работ**

1. Организация управления и учета материалов и рабочей силы.
2. Организация управления и учета накладных расходов.
3. Система позаказного калькулирования продукции.
4. Попроцессный метод учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
5. Система попередельного калькулирования затрат на производство.

6. Калькуляция неразделяемых издержек комплексного производства и себестоимости побочного продукта.
7. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам.
8. Калькуляция себестоимости по нормативным затратам и анализ отклонений.
9. Механизм управления затратами на продукцию в производствах с комплексной переработкой сырья.
10. Анализ и оценка методов определения цены и действующих методов ценообразования.
11. Оценка издержек предприятия в условиях рынка.
12. Планирование и контроль уровня запасов.
13. Определение затрат и прибыли для принятия решений.
14. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.
15. Организация учета затрат в условиях применения системы "Стандарт-кост".
16. "Директ-костинг" в системе управленческого учета.
17. Контроллинг.
18. Трансфертные цены, определяемые по методу "Издержки+".
19. Управление затратами и политика цен.
20. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
21. Релевантность, ценообразование и процесс принятия управленческих решений.
22. Анализ косвенных расходов.
23. Анализ затрат, необходимый для принятия решений при выборе альтернативных вариантов управления прибылью.
24. Влияние себестоимости на выбор и принятие решений в управлении затратами на предприятии.
25. Альтернативные затраты, релевантность и принятие управленческих решений.
26. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.
27. Управление затратами в процессе ценообразования.
28. Полная себестоимость и использование информации о ней в управлении затратами.
29. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет.
30. Количественные методы анализа и их использования для принятия управленческих решений.
31. Принятие решений в оперативном управлении.
32. Управление запасами и затраты предприятия.
33. Классификация затрат в системе управленческого учета.
34. Классификация систем учета затрат на производство и калькуляция продукции.
35. Методы оценки затрат и объекты калькулирования, отвечающие целям управления.
36. Организация управленческого учета в организации.
37. Организация управленческого учета по центрам ответственности и местам возникновения затрат.
38. Нормативный метод учета затрат и калькулирование себестоимости продукции.
39. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.
40. Организация учета материальных затрат.
41. Учет затрат на оплату труда.
42. Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.
43. Использование функционально-стоимостного анализа для снижения затрат на продукцию.
44. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства и издержки обращения.
45. Принятие управленческих решений по снабженческо-заготовительной деятельности.

Курсовая работа включает в себя два раздела: теоретический (25-30 с.) и практический (30-35 с). Выбор темы работы - свободный: студент самостоятельно выбирает тему, учитывая, что в рамках учебной группы конкретная тема может быть выбрана только один раз. Причем приведенный перечень тем нельзя считать исчерпывающим. Студент по согласованию с руководителем вправе взять и другую тему.

Курсовая работа выполняется индивидуально, с привязкой к выбранному предприятию.

Защита курсовой работы проходит в форме собеседования по представленным в ней материалам. Преподаватель может задавать дополнительные вопросы по темам изучаемой дисциплины.

#### **4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий**

Не предусмотрено учебным планом.

### **5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

#### **5.1. Реализация компетенций**

**1. Компетенция ПК-2.** Способен формировать и прогнозировать цены на товары, работы и услуги.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
<b>ПК-2.2.</b> Собирает необходимые первичные данные, формирует цены на товары, работы, услуги, применяя соответствующие методы учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.	экзамен, дифференцированный зачет при защите курсовой работы, тестовый контроль, собеседование, устный опрос
<b>ПК-2.3.</b> Прогнозирует диапазон цен на товары, работы и услуги, оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования	экзамен, дифференцированный зачет при защите курсовой работы, тестовый контроль, собеседование, устный опрос

#### **5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации**

##### **5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1	Затраты в управленческом учете.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и формирование учетной политики организации.</li> <li>2. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</li> <li>3. Выбор техники, формы и организации управленческого учета.</li> <li>4. Понятие «центр ответственности». Классификация центров ответственности.</li> <li>5. Учет по центрам затрат.</li> <li>6. Учет и отчетность по центрам прибыли.</li> <li>7. Трансфертные цены.</li> </ol>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
		<p>8. Анализ сметы затрат на производство.</p> <p>9. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.</p> <p>10. Анализ прямых материальных затрат.</p> <p>11. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды.</p> <p>12. Анализ комплексных расходов.</p> <p>13. Анализ себестоимости отдельных изделий.</p> <p>14. Классификация затрат при принятии решений и планировании. (Затраты, принимаемые и не принимаемые в расчет при оценках. Вмененные (воображаемые) затраты. Приростные и предельные затраты.)</p> <p>15. Сравнительная характеристика систем управленческого и финансового учета.</p> <p>16. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.</p> <p>17. Классификация затрат в системе управленческого учета.</p> <p>18. Классификация систем учета затрат на производство и калькуляция продукции.</p> <p>19. Методы деления затрат на переменные и постоянные (аналитический, статистический).</p> <p>20. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе снабжения.</p> <p>21. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе производства.</p> <p>22. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе реализации.</p> <p>23. Себестоимость продукции: ее состав, виды.</p> <p>24. Принципы калькулирования себестоимости продукции, его объект, методы.</p> <p>25. По процессный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>26. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>27. Позаказный метод учета и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>28. Общая система управления затратами.</p> <p>29. Система нормативного метода учета затрат и нормативная калькуляция.</p> <p>30. Факторы и резервы снижения себестоимости продукции.</p> <p>31. Понятие затрат. Сущность, функции, принципы УЗ.</p> <p>32. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>33. Классификация затрат по их экономической однородности и по основным признакам.</p> <p>34. Калькулирование себестоимости продукции при комплексном использовании сырья.</p> <p>35. Калькулирование полной и производственной себестоимости.</p> <p>36. Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии. (Сущность, функции, принципы).</p>



№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
		<p>37. Место управления затратами в информационной системе предприятия.</p> <p>38. Группировка и распределение затрат.</p>
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	<p>39. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам.</p> <p>40. Способы расчета влияния различных факторов на отклонения.</p> <p>41. Оперативный анализ затрат на производство продукции.</p> <p>42. Анализ отклонений по прибыли.</p> <p>43. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>44. Методы определения точки безубыточности.</p> <p>45. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>46. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>47. Производственный левверидж.</p> <p>48. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>49. Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>50. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>51. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>52. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>53. Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p> <p>54. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.</p> <p>55. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.</p> <p>56. Организация учета затрат в условиях применения системы "Стандарт-кост".</p> <p>57. "Директ-костинг" в системе управленческого учета.</p> <p>58. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.</p> <p>59. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.</p> <p>60. Контроль затрат.</p> <p>61. Определение силы операционных рычагов по каждому из анализируемых факторов.</p> <p>62. Анализ чувствительности прибыли к изменению анализируемых факторов.</p> <p>63. Анализ безубыточности по каждому из анализируемых факторов.</p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
		<p>64. Определение компенсирующего изменения объема реализации при изменении одного из анализируемых факторов.</p> <p>65. Точка безубыточности и использование стоимостных измерителей объема производства продукции.</p> <p>66. Альтернативные затраты, релевантность, образование запасов.</p> <p>67. Альтернативные затраты и модернизация производства.</p> <p>68. Альтернативные затраты. Фактические данные и прогнозы. Релевантность затрат прошлых периодов.</p> <p>69. Анализ затрат и результатов при принятии решений по капитальным вложениям. Статистические методы инвестиционных расчетов.</p> <p>70. Динамические методы инвестиционных расчетов. Метод капитализированной стоимости. Метод внутренней процентной ставки.</p>

### 5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсовой работы

Типовые вопросы при защите курсовой работы подразделяются на вопросы к ее теоретической и практической частям. При защите теоретической части задаются основные вопросы в рамках выбранной темы, позволяющие выявить степень освоения материала обучающимся.

При защите практической части, в которой студенты приобретают навыки расчета эффективности инвестиционных проектов на основе использования статических методов, в качестве контрольных могут быть заданы следующие типовые вопросы:

#### *Перечень типовых вопросов при защите курсовой работы*

1. Понятие, формирование и назначение учетной политики организации.
2. Группировка и распределение затрат.
3. Состав себестоимости продукции.
4. Основные отличия управленческого и финансового учета.
5. Характеристика системы «Директ-костинг».
6. Характеристика системы «Стандарт-костинг».
7. Основные системы управления затратами.
8. Методы калькулирования себестоимости продукции.
9. Факторы и резервы снижения себестоимости продукции.
10. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.
11. Классификация затрат по их экономической однородности и по основным признакам.
12. Калькулирование себестоимости продукции при комплексном использовании сырья.
13. Калькулирование полной и производственной себестоимости.
14. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.
15. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.
16. В чем сущность предлагаемого инвестиционного проекта?
17. В результате чего изменился объем производства по проекту?
18. Под влиянием каких факторов изменилась себестоимость продукции в результате реализации предлагаемого инвестиционного проекта.
19. Как рассчитывалось снижение себестоимости по условно-переменным расходам?
20. Что такое условно-постоянные расходы и как они изменились в результате реализации

- предлагаемого инвестиционного проекта?
21. Как рассчитывается прирост прибыли от реализации проекта?
  22. Обоснуйте эффективность предлагаемого проекта.
  23. Как по графику безубыточности определить рентабельность при определенном объеме производства?
  24. Методы определения точки безубыточности.
  25. Экономическая модель безубыточности.
  26. Как определить силы операционных рычагов по каждому из анализируемых факторов.
  27. Назовите способы расчета влияния различных факторов на отклонения.
  28. Анализ отклонений по прибыли.
  29. Принципы калькулирования себестоимости продукции, его объект, методы.
  30. Методы деления затрат на переменные и постоянные (аналитический, статистический).

### 5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Текущий контроль в семестре осуществляется в форме собеседования. Собеседование проводится в форме ответов на заданные вопросы. В качестве задания по отдельным темам предлагается решить задачи.

Примерный перечень вопросов для собеседования

#### Перечень контрольных вопросов для проведения текущего контроля успеваемости

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Затраты в управленческом учете.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи.</li> <li>2. Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.</li> <li>3. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности.</li> <li>4. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия.</li> <li>5. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования.</li> <li>6. Понятие и формирование учетной политики. Факторы, влияющие на выбор учетной политики. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</li> <li>7. Система внутрипроизводственного учета, отчетности и контроля.</li> <li>8. Основные понятия о валовых, средних и предельных издержках.</li> <li>9. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции.</li> <li>10. Методы деления затрат на постоянные и переменные.</li> <li>11. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода.</li> <li>12. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.</li> <li>13. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов.</li> <li>Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.</li> <li>14. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов.</li> <li>15. Исчисление и оценка материальных затрат, на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты</li> </ol>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
		<p>оценки расхода материалов, обоснование их выбора.</p> <p>16. Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.</p> <p>17. Учет затрат на содержание персонала. Отчисления на социальные нужды.</p> <p>18. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета.</p> <p>19. Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.</p> <p>20. Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.</p>
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	<p>1. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам.</p> <p>2. Способы расчета влияния различных факторов на отклонения.</p> <p>3. Анализ сметы затрат на производство.</p> <p>4. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.</p> <p>5. Анализ прямых материальных затрат.</p> <p>6. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды.</p> <p>7. Анализ комплексных расходов.</p> <p>8. Анализ себестоимости отдельных изделий.</p> <p>9. Оперативный анализ затрат на производство продукции.</p> <p>10. Сводный подсчет резервов снижения себестоимости продукции в организациях.</p> <p>11. Анализ отклонений по прибыли.</p> <p>12. Понятие цены, ее функции. Классификация цен. Методы ценообразования.</p> <p>13. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов.</p> <p>14. Бюджетирование в системе управления затратами, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы.</p> <p>15. Понятие о носителях затрат – видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции.</p> <p>16. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции.</p> <p>17. Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управлении затратами.</p> <p>18. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Поглощение накладных расходов, сущность метода ABC.</p> <p>19. Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат.</p> <p>20. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции.</p> <p>21. Особенности калькулирования сопряженной продукции.</p> <p>22. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.</p> <p>23. Общая характеристика и цели нормативного учета затрат.</p> <p>24. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования системы.</p> <p>25. Нормативная себестоимость и калькуляция.</p> <p>26. Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на</p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
		<p>базе полных затрат.</p> <p>27. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.</p> <p>28. Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки.</p> <p>29. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат.</p> <p>30. Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования.</p> <p>31. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж.</p> <p>32. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>33. Методы определения точки безубыточности.</p> <p>34. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>35. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>36. Производственный левэридж.</p> <p>37. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>38. Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>39. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>40. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>41. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>42. Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p> <p>43. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.</p> <p>44. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.</p> <p>45. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек.</p> <p>46. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.</p> <p>47. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций.</p> <p>48. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций.</p> <p>49. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.</p> <p>50. Точка безубыточности: порядок расчета, область применения на предприятии.</p>

Для формирования заявленных умений и навыков обучающиеся должны овладеть методикой решения стандартных задач профессиональной деятельности. По пройденным разделам дисциплины студенты на практических занятиях выполняют решение и анализ типовых задач.

## Примеры типовых задач

### Задача 1: ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕХОВОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ ИЗДЕЛИЯ

#### Требуется

Рассчитать цеховую себестоимость изделия.

#### Исходная информация

Цеховые данные по изготовлению изделия А:

- стоимость основных материалов с учетом ТЗР – 28,6 руб.;
- стоимость возвратных отходов материалов – 2,64 руб.;
- стоимость комплектующих изделий, получаемых по кооперации от других организаций – 38,5 руб.;
- стоимость энергии на технологические цели – 13,5 руб.;
- заработная плата основных производственных рабочих – 165,3 руб.;
- отчисления на социальные нужды – 30%;
- стоимость инструментов и приспособлений целевого назначения для изготовления 50 изделий А – 5000 руб.;
- ставка отнесения общепроизводственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих – 264%;
- ставка отнесения, общехозяйственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих – 310%;
- ставка отнесения коммерческих расходов – 18%.

### Задача 2: ОПРЕДЕЛЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

#### Требуется

Определить полную себестоимость реализованной продукции предприятия за период.

#### Исходная информация

1. Затраты предприятия на производственную продукцию предприятия за расчетный период составил 80 534 тыс. руб.
2. Незавершенное производство по производственной себестоимости составило:
  - на начало периода – 6455 тыс. руб.
  - на конец периода – 4854 тыс. руб.
- 3 Производственная себестоимость запасов готовой продукции на складе предприятия:
  - на начало периода – 18 630 тыс. руб.
  - на конец периода – 24 920 тыс. руб.
- 4 Затраты предприятия на сбыт продукции за расчетный период составили 9540 тыс. руб.

### Задача 3: ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОЙ (КОММЕРЧЕСКОЙ) СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ИЗДЕЛИЯМ

#### Требуется

Определить коммерческую себестоимость реализованной продукции предприятия за 1 квартал года.

#### Исходные данные

1. Предприятие производит изделия А, Б и В с длительным производственным

циклом изготовления и сбыта.

## 2. Экономические показатели по изделиям:

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
Прямые затраты на производство изделий за 1 квартал, руб., в том числе:	135 500	250 000	114 000
Заработная плата основных производственных рабочих, руб.	17 200	24 000	22 940

3. Общепроизводственные расходы за квартал – 280 000 руб.

4. Общехозяйственные расходы предприятия за квартал – 540 000 руб.

5. Коммерческие расходы (расходы по сбыту) за квартал – 260 000 руб.

6. Незавершенное производство, руб.

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
На начало 1 квартала (по производственной себестоимости)	183 000	488 000	165 000
На конец 1 квартала (по производственной себестоимости)	257 000	320 000	30 600

7. Нереализованная готовая продукция на складе, руб.

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
На начало квартала (по коммерческой себестоимости)	124 500	248 300	85 300
На конец квартала (по коммерческой себестоимости)	168 000	144 200	94 800

## Задача 4: ОПРЕДЕЛЕНИЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ТЕХНОЛОГИИ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ИЗДЕЛИЯ

### Требуется

Рассчитать снижение затрат предприятия за год при совершенствовании технологии изготовления изделия.

### Исходные данные

1. Количество изделий, выпускаемых с момента совершенствования технологии изготовления изделия до конца года- 5800 шт.

2. Трудоемкость изготовления единицы изделия: по действующей технологии – 4,85 чел.-час. По новой технологии – 2,53 чел.-час.

3. Среднегодовая ставка оплаты труда основного рабочего:

- по действующей технологии – 78,3 руб.;

- по новой технологии – 96,4 руб.

4. Отчисления на социальные нужды – 28,0%.

## Задача 5: ОПРЕДЕЛЕНИЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ СНИЖЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ

### Требуется

Определить снижение затрат предприятия на производство продукции в результате снижения материальных затрат за счет совершенствования конструкции изделия.

### Исходная информация

1. Количество изделий, выпускаемых предприятием по усовершенствованной конструкции до конца года – 4600 шт.

2. Норма расхода материала на единицу продукции, кг:

при существующей конструкции изделия – 3,80;

при изменении конструкции изделия – 2,84.

3. Цена материала, руб./кг:

при существующей конструкции изделия – 74,6;

при изменении конструкции изделия – 96,24.

4. Транспортно-заготовительные расходы, % - 9,5.

### **Задача 6: ОПРЕДЕЛЕНИЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

#### **Требуется**

Определить сумму снижения затрат предприятия при совершенствовании системы управления предприятием.

#### **Исходная информация**

1. Численность высвобождения работников при совершенствовании системы управления предприятием – 4 чел.
2. Среднемесячная оплата труда высвобождения работников – 12 500 руб.
3. Среднемесячные доплаты 4-м работникам управления за выполнение дополнительных обязанностей высвобождаемых работников – 1500 руб.
4. Отчисления на социальные нужды – 28%.
5. Число месяцев с начала введения новой системы управления предприятием до конца года – 9 мес.

### **Задача 7: ОПРЕДЕЛЕНИЕ ДОПУСТИМОЙ ВЕЛИЧИНЫ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВЛДСТВА НОВОГО ИЗДЕЛИЯ**

#### **Требуется определить**

1. Допустимую величину затрат предприятия на производство и реализацию изделия Е.
2. Допустимую сумму затрат на оплату труда основных рабочих при производстве и реализации изделия Е.

#### **Исходная информация**

№ п/п	Экономические показатели изделия Е	Условное обозначение	Величина показателя
1	Рыночная цена изделия Е, руб./ед.	Ц	1540
2	Планируемая рентабельность изделия, %	ρ	15,0
3	Прямые материальные затраты на себестоимость единицы изделия Е, руб./ед.	С <sub>м</sub>	620
4	Дополнительная заработная плата к основной заработной плате производственных рабочих, %	d <sub>здоп</sub>	12,0
5	Отчисления на социальные нужды, %	d <sub>соц.н</sub>	28,0
6	Накладные расходы к основной заработной плате рабочих, %	Н <sub>накл</sub>	184,0
7	Коммерческие расходы при реализации аналогичной продукции, %	Н <sub>ком</sub>	25,0

### **Задача 8: ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЕЗУБЫТОЧНОГО ОБЪЕМА ПРОДАЖ ИЗДЕЛИЯ И ДАТЫ ЕГО ДОСТИЖЕНИЯ В ПЛАНИРУЕМОМ ГОДУ**

#### **Требуется**

1. Определить критический (безубыточный) объем продаж изделия А в натуральном выражении, шт.
2. Рассчитать критический объем продаж изделия А в стоимостном выражении, руб.
3. Установить момент (дату) в планируемом году, когда будет достигнут критический объем продажи изделия А.
4. Определить сумму прибыли в отчетном году от продажи изделия А.

#### **Исходная информация**

1. Предприятие планирует:

Реализовать за год изделие А (с учетом прогноза спроса):



количество изделий  $N_A - 32\,000$  шт.;

оптовая цена изделия  $C_A - 250$  руб./шт.;

переменные затраты в себестоимости изделия  $C_{пер,А} - 162,5$  руб./шт.

2. Сумма постоянных затрат предприятия в год – 2000 тыс.руб.

**Задача 9: ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЕЗУБЫТОЧНОГО ОБЪЕМА ПРОДАЖ ИЗДЕЛИЯ И ДАТЫ ЕГО ДОСТИЖЕНИЯ В ПЛАНИРУЕМОМ ГОДУ**

**Требуется определить**

1. Прибыль от реализации изделия В.

2. Факторы, влияющие на увеличение прибыли.

3. Наибольшую сумму прибыли, которую можно получить при изменении на 10% каждого из факторов, влияющих на прибыль.

**Исходная информация**

1. Экономические показатели изделия В

Показатели	Единица измерения	Условные обозначения	Значения показателя
Оптовая цена изделия В	Руб./ед.	$C_B$	73,0
Объем продаж изделия В за период	Ед.	$N_B$	5000
Переменные затраты в себестоимости единицы изделия В	Руб./ед.	$C_{перв}$	52,0

2. Постоянные затраты предприятия за период  $C_{пост}=36\,500$  руб.

**Задача 10: ВЛИЯНИЕ РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РАБОТНИКА ПРЕДПРИЯТИЯ НА СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ**

**Требуется**

Определить влияние изменения средней заработной платы и производительности труда одного работника на себестоимость продукции предприятия.

**Исходная информация**

В результате совершенствования конструкций изделий и изменении технологии их изготовления на предприятии достигнуто повышение производительности труда  $\Delta I_q$  на 12% при росте средней заработной платы  $\Delta I_3$  на 8%. Удельный вес затрат на оплату труда в себестоимости продукции  $\gamma C_3$  32%.

#### 5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена, дифференцированного зачета при защите курсовой работы используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
	<p>ПК-2. Способен формировать и прогнозировать цены на товары, работы и услуги.</p> <p>ПК-2.2. Собирает необходимые первичные данные, формирует цены на товары, работы, услуги, применяя соответствующие методы учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p> <p>ПК-2.3. Прогнозирует диапазон цен на товары, работы и услуги, оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования</p>
Знания	<p>Способы сбора необходимых первичных данных для формирования затрат. Способы обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления затратами.</p> <p>Критерии оценивания вариантов управленческих решений для прогнозирования диапазона цен на товары и услуги. Методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены.</p> <p>Объем освоенного материала.</p> <p>Полнота ответов на вопросы.</p> <p>Четкость изложения и интерпретации знаний</p>
Умения	<p>Обобщать, анализировать и обрабатывать данные, необходимые для формирования цены на товары, работы, услуги, применяя методы учета затрат и калькулирования себестоимости.</p> <p>Разрабатывать, обосновывать и прогнозировать диапазон цен на товары, работы и услуги. Оценивать возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.</p> <p>Самостоятельность выполнения задания.</p>
Навыки	<p>Сбора, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p> <p>Прогнозирования диапазона цен на товары, работы и услуги. Методами прогнозирования и оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены.</p> <p>Владения методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия. Разработки и обоснования предложений по снижению себестоимости продукции.</p> <p>Обоснование полученных результатов.</p>

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учетом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<p>ПК-2. Способен формировать и прогнозировать цены на товары, работы и услуги.                      ПК-2.2. Собирает необходимые первичные данные, формирует цены на товары, работы, услуги, применяя соответствующие методы учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.                      ПК-2.3. Прогнозирует диапазон цен на товары, работы и услуги, оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования</p>				
Способы сбора необходимых первичных данных для формирования затрат. Способы обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления затратами.	Не знает способы сбора необходимых первичных данных для формирования затрат. Способы обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления затратами.	Знает способы сбора необходимых первичных данных для формирования затрат. Способы обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления затратами. Но допускает неточности формулировок	Знает способы сбора необходимых первичных данных для формирования затрат. Способы обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления затратами.	Знает способы сбора необходимых первичных данных для решения профессиональных задач в области управления затратами. Может корректно сформулировать их самостоятельно.
Критерии оценивания вариантов управленческих решений для прогнозирования диапазона цен на товары и услуги. Методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены.	Не знает критерии оценивания вариантов управленческих решений для прогнозирования диапазона цен на товары и услуги. Методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены.	Знает критерии оценивания вариантов управленческих решений для прогнозирования диапазона цен на товары и услуги. Методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Но допускает неточности формулировок	Знает критерии оценивания вариантов управленческих решений для прогнозирования диапазона цен на товары и услуги. Методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены.	Знает критерии оценивания вариантов управленческих решений для прогнозирования диапазона цен на товары и услуги. Методы оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Может корректно сформулировать их самостоятельно

Объем освоенного материала	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на все вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы, делает самостоятельные выводы
Четкость изложения и интерпретации и знаний	Не излагает знания по существу. Не иллюстрирует знания поясняющим и примерами либо приводит ошибочные примеры.	Излагает знания без логической последовательности. С затруднением иллюстрирует изложение поясняющими. Излагает знания с некоторыми неточностями.	Излагает знания без нарушений в логической последовательности и или с несущественными ее нарушениями. Иллюстрирует изложение поясняющими примерами корректно и понятно либо с незначительными ошибками. Грамотно и по существу излагает знания, хотя возможны и некоторые неточности.	Излагает знания без нарушений в логической последовательности .. Иллюстрирует изложение поясняющими примерами корректно и понятно. Грамотно и по существу излагает знания.

### Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
ПК-2. Способен формировать и прогнозировать цены на товары, работы и услуги. ПК-2.2. Собирает необходимые первичные данные, формирует цены на товары, работы, услуги, применяя соответствующие методы учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен. ПК-2.3. Прогнозирует диапазон цен на товары, работы и услуги, оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования	Не умеет обобщать, анализировать и обрабатывать данные, необходимые для формирования цены на товары, работы, услуги,	Умеет обобщать, анализировать и обрабатывать данные, необходимые для формирования цены на товары, работы, услуги,	Умеет обобщать, анализировать и обрабатывать данные, необходимые для формирования	Умеет правильно обобщать, анализировать и грамотно обрабатывать данные, необходимые для формирования

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
применяя методы учета затрат и калькулирования себестоимости.	работы, услуги, применяя методы учета затрат и калькулирования себестоимости.	применяя методы учета затрат и калькулирования себестоимости, но допускает неточности.	цены на товары, работы, услуги, применяя методы учета затрат и калькулирования себестоимости.	цены на товары, работы, услуги, применяя методы учета затрат и калькулирования себестоимости.
Разработка, обоснование и прогнозирование диапазона цен на товары, работы и услуги. Оценивание возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.	Не умеет разрабатывать, обосновывать и прогнозировать диапазон цен на товары, работы и услуги. Не умеет оценивать возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования для принятия управленческих решений.	Умеет разрабатывать, обосновывать и прогнозировать диапазон цен на товары, работы и услуги. Оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования для принятия управленческих решений и оценивает их эффективность. Но допускает неточности.	Умеет разрабатывать, обосновывать и прогнозировать диапазон цен на товары, работы и услуги. Оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования для принятия управленческих решений и оценивает их эффективность. Делает правильные выводы.	Умеет правильно разрабатывать, обосновывать и прогнозировать диапазон цен на товары, работы и услуги. Грамотно оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования для принятия управленческих решений и оценивает их эффективность. Самостоятельно делает правильные и грамотные выводы.
Самостоятельность выполнения задания	Не умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет самостоятельно выполнить задание, но допускает неточности	Умеет самостоятельно выполнить задание	Умеет правильно самостоятельно выполнить задание

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
<p>ПК-2. Способен формировать и прогнозировать цены на товары, работы и услуги.                      ПК-2.2. Собирает необходимые первичные данные, формирует цены на товары, работы, услуги, применяя соответствующие методы учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.                      ПК-2.3. Прогнозирует диапазон цен на товары, работы и услуги, оценивает возможное влияние различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены, применяя соответствующие методы прогнозирования</p>				
<p>Владеть навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p>	<p>Не владеет навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p>	<p>Не в полной мере владеет навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p>	<p>Владеет навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p>	<p>Демонстрирует свободное и уверенное владение навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для учета затрат и калькулирования себестоимости и расчета цен.</p>
<p>Владеть навыками прогнозирования диапазона цен на товары, работы и услуги. Методами прогнозирования и оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Владения методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия. Разработки и обоснования предложений по снижению</p>	<p>Не владеет навыками прогнозирования диапазона цен на товары, работы и услуги. Методами прогнозирования и оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Не владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия. Не может разрабатывать и обосновывать предложения по</p>	<p>Не в полной мере владеет навыками прогнозирования диапазона цен на товары, работы и услуги. Методами прогнозирования и оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Не в полной мере владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия. Не может разрабатывать и обосновывать</p>	<p>Владеет навыками прогнозирования диапазона цен на товары, работы и услуги. Методами прогнозирования и оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия. Может разрабатывать и обосновывать предложения по</p>	<p>Демонстрирует уверенное владение навыками прогнозирования диапазона цен на товары, работы и услуги. Методами прогнозирования и оценивания возможного влияния различных факторов на изменение затрат и других показателей в составе цены. Уверенно владеет методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия. Уверенно может разрабатывать и</p>

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
себестоимости продукции.	снижения себестоимости продукции.	предложений по снижению себестоимости продукции.	снижения себестоимости продукции.	обосновывать предложений по снижению себестоимости продукции.
Обоснование и интерпретация полученных результатов при прогнозировании диапазон цен на товары, работы и услуги.	Не умеет обосновывать и интерпретировать полученные результаты при прогнозировании диапазон цен на товары, работы и услуги.	Недостаточно умеет обосновывать и интерпретировать полученные результаты при прогнозировании диапазон цен на товары, работы и услуги.	Умеет обосновывать и интерпретировать полученные результаты при прогнозировании диапазон цен на товары, работы и услуги.	Умеет самостоятельно, детально и грамотно обосновывать и интерпретировать полученные результаты при прогнозировании диапазон цен на товары, работы и услуги.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду
2	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Методический кабинет для самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук

### 6.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения



### 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг в строительстве: учебник / Асаул А. Н. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. - 264 с.
2. Глущенко, И.Н. Управленческий учет: учебное пособие / Глущенко И.Н., Устич Д.П.– М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2015.–324с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/45329>.
3. Доможирова, О. В. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 - Экономика, 38.03.01 - Менеджмент / О. В. Доможирова. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. - 335 с.
4. Зелинская, М. В. Управленческий учет: учебное пособие для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика» / Зелинская М. В. - Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 118 с.
5. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / Керимов В.Э.– М.: Дашков и К, 2014. –483с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.
6. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров): учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – М.: КноРус, 2015. – 310 с. – URL: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=53568](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53568).
7. Управление затратами предприятия (организации) : методические указания к выполнению курсовой работы для студентов направления подготовки 38.03.01 - Экономика / БГТУ им. В. Г. Шухова, каф. экономики и орг. пр-ва ; сост. О. В. Доможирова. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. - 66 с.
8. Шинкарёва, О.В. Бухгалтерский управленческий учет: учебно-методическое пособие / Шинкарёва О.В.– М.: Экономическое образование, 2015. –60с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.

### 6.4. Перечень интернет-ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: <http://elibrary.ru/>
2. Интрерфакс – Сервер раскрытия информации: <https://www.e-disclosure.ru/>.
3. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: <http://ntb.bstu.ru>.
4. Справочно-поисковая система «КонсультантПлюс»: <http://www.consultant.ru/>
5. Федеральная служба государственной статистики: <http://www.gks.ru/>.
6. ЦИФРОВОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ РЕСУРС — БИБЛИОТЕЧНАЯ СИСТЕМА <https://www.iprbookshop.ru/>
7. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <http://e.lanbook.com>
8. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru/>
9. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru/>
10. Электронная библиотека Grebennikon: <https://grebennikon.ru/>
11. Электронно-библиотечная система «Book On Lime» <https://bookonlime.ru/>
12. Электронная библиотечная система «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>
13. Газета «Учет. Налоги. Право»: <https://www.gazeta-unp.ru/>

## 7. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ<sup>1</sup>

Рабочая программа утверждена на 20\_\_\_\_ /20\_\_\_\_ учебный год  
без изменений / с изменениями, дополнениями<sup>2</sup>

Протокол № \_\_\_\_\_ заседания кафедры от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Заведующий кафедрой экономики и организации производства  
д-р экон. наук, проф. \_\_\_\_\_ (Ю.И. Селиверстов)  
подпись, ФИО

Директор института  
экономики и менеджмента  
д-р экон. наук, проф. \_\_\_\_\_ (Ю.А. Дорошенко)  
подпись, ФИО

---

<sup>1</sup> Заполняется каждый учебный год на отдельных листах

<sup>2</sup> Нужно подчеркнуть