

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор института заочного обучения
М.Н. Нестеров

« 22 » 12 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Ю.А. Дорошенко

« 22 » 12 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Бюджетирование на предприятии

направление подготовки:

38.03.01 Экономика

Направленность программы (профиль, специализация):

Финансы и кредит

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

заочная

Институт: Экономики и менеджмента

Кафедра: Финансового менеджмента

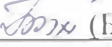
Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:


- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата) утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 ноября 2015 г. № 1327.
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: канд. экон. наук, доцент  (Молчанова В.А.)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой финансового менеджмента

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, профессор  (Бухонова С.М.)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)
« 15 » 12 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры финансового менеджмента
« 15 » 12 2015 г. протокол № 5

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, профессор  (Бухонова С.М.)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института экономики и менеджмента

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель канд. экон. наук, профессор  (В.В. Выборнова)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-3	Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - концептуальные основы бюджетирования, - место бюджетирования в системе управления предприятием, - этапы бюджетного процесса, структуру и технологию составления сводного бюджета предприятия; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать структуру бюджетных статей; - рассчитывать основные показатели бюджетов; - производить контроль (мониторинг) исполнения бюджета, осуществлять анализ бюджетной информации; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками построения системы бюджетирования на предприятии, - навыками формирования основных бюджетов; - навыками интерпретации бюджетных показателей.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Финансы организаций
2.	Планирование на предприятии (организации)
3.	Инвестиции

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Преддипломная практика
2.	Государственная итоговая аттестация

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зач. единиц, 180 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 9	Семестр № 10
Общая трудоемкость дисциплины, час	180	2	178
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	28	2	26
лекции	14	2	12
лабораторные	-	-	-
практические	14	-	14
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	152	-	152
Курсовой проект	-	-	-
Курсовая работа	-	-	-
Расчетно-графическое задания	18	-	18
Индивидуальное домашнее задание	-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	134	-	134
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	зачет	-	зачет

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 4 Семестр 9

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
1. Вводная (установочная) лекция					
	<p>Ознакомление с целями и задачами дисциплины «Бюджетирование на предприятии». Выдача расчетно-графического задания.</p> <p>Ознакомление со структурой дисциплины «Бюджетирование на предприятии». Основные термины и понятия дисциплины «Бюджетирование на предприятии». Актуальные проблемы и перспективам развития бюджетирования в современных условиях. Роль бюджетирования в процессах управления. Взаимосвязь дисциплины «Бюджетирование на предприятии» с другими науками.</p>	2	-	-	-

Курс 5 Семестр 10

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Основные понятия, особенности бюджетного планирования.					
	<p>Понятие бюджета. Цели и задачи бюджетов. Этапы разработки бюджетов. Бюджет и план. Бюджетный период. Стадии бюджетного процесса. Бюджетный цикл. Финансовый и инвестиционный циклы. Отраслевые особенности бюджетного процесса. Форма бюджета.</p> <p>Иерархическая структура сводного бюджета промышленного предприятия. Основные понятия и категории.</p> <p>Бюджеты первого уровня: операционный, инвестиционный и финансовый. Бюджеты второго уровня - бюджет продаж, производства, товарных остатков, постоянных расходов, закупок.</p> <p>Блок-схема составления сводного бюджета предприятия. «Выходные» результаты бюджетного процесса. Доходные и расходные части бюджета. Достоинства и недостатки бюджетирования.</p>	1	0	-	11
2. Текущее и стратегическое бюджетирование, типы бюджетов					
	<p>Предприятие как экономическая система. Целевая функция бюджета.</p> <p>Выбор продолжительности бюджетного периода. Типы бюджетов по степени длительности.</p> <p>Бюджетирование, комбинированный подход к бюджетированию: сочетание стратегического и текущего планирования. Цель процесса бюджетирования в контексте управления предприятием. Инфраструктура бюджетного процесса.</p> <p>Взаимосвязи бюджетов. Виды бюджетов, их особенности. Классификация подходов к разработке бюджетов. Гибкие и фиксированные бюджета. Процедура формирования бюджета «с нуля». Сферы применения различных видов бюджетов.</p>	1	1	-	11
3. Общая технология составления сводного бюджета предприятия					
	<p>Последовательность и методы составления сводного бюджета. Иерархическая структура сводного бюджета промышленного предприятия. Планово-</p>	1	1	-	11

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
	аналитические инструменты, используемые для составления отдельных подбюджетов, выходные формы.				
4. Определение целевого объема продаж					
	Методы составления прогнозного бюджета продаж. Экономическое содержание и методология проведения анализа «издержки – объем - прибыль», исходные данные. Анализ покупателей. Расчет функции эластичности спроса по цене для определения целевого объема продаж. Оптимизация структуры продаж с учетом ограничений по производственным мощностям. Проект бюджета продаж.	1	1	-	11
5. Определение плана производства и целевого уровня запасов готовой продукции					
	Определение плана производства и целевого уровня запасов готовой продукции по номенклатуре выпуска. Принцип оптимизации совокупных «выгод-издержек». Прикладные модели определения целевого уровня остатков готовой продукции. Издержки, возрастающие при увеличении товарного запаса. Издержки, которые убывают при возрастании товарного запаса. Определение объема валового выпуска. Метод условных единиц. Разработка плана отгрузки. Условия оплаты товарной продукции покупателями. Распределение оплаты в соответствии с договорными условиями.	1	1	-	11
6. Расчет калькуляции себестоимости продаж, расчет показателей маржинального дохода и рентабельности					
	Определение потребности в основных материалах. Метод технологического нормирования материальных затрат. Определение прямых затрат труда. Метод технологического нормирования трудозатрат, тарификация. Определение потребности во вспомогательных материалах. Методы нормирования вспомогательных материалов в зависимости от величины прямых затрат и объема выпуска. Определение общей потребности в материалах. Сметное планирование материальных затрат (в разрезе отдельных подразделений). Первичный вариант бюджета закупок. Определение	1	4	-	11

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
	себестоимости списания материалов в производство, калькуляция суммарных прямых затрат. Первичные варианты бюджетов прямых материальных затрат и (полных) прямых затрат. Определение совокупной величины общепроизводственных расходов (ОПР). Методы нормирования общепроизводственных расходов в зависимости от величины прямых затрат и объема выпуска (расчет плановой ставки начисления). Первичный вариант бюджетов общепроизводственных расходов, производственных затрат. Расчет себестоимости выпуска. Метод условных единиц. Калькуляция себестоимости выпуска. Расчет величины переменных коммерческих (сбытовых) расходов, распределение по видам продукции. Методы нормирования переменных коммерческих расходов в зависимости от объема продаж (расчет плановой ставки начисления). Проект бюджета переменных коммерческих расходов. Расчет величины постоянных расходов. Планирование на основе приростного бюджета и на основе бюджета с нулевой точки. Первичный вариант бюджета постоянных расходов. Калькуляция себестоимости продаж по видам продукции. Сметы полных переменных затрат по реализованной продукции.				
7. Расчет конечных финансовых результатов, составление проекта отчета о финансовых результатах					
	Алгоритм формирования показателей отчета о финансовых результатах. Расчет показателей маржинального дохода и рентабельности в разрезе видов продукции. Первичный вариант отчета о финансовых результатах (отчета о прибылях и убытках).	1	1	-	11
8. Составление проекта инвестиционного бюджета					
	Расчет инвестиционных потребностей. Текущие производственные потребности. Стратегические производственные потребности. Сметное планирование капитальных затрат. Прогнозный баланс внеоборотных активов. Составление долгосрочного «бюджета развития». Первичный вариант инвестиционного бюджета.	1	1	-	11

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
9. Составление проекта движения денежных средств					
	Расчет величины плановых поступлений и расходов. Баланс движения дебиторской задолженности. Баланс движения кредиторской задолженности. Баланс прочих активных и пассивных расчетов. Проект бюджета движения денежных средств. Составление прогнозного баланса на конец бюджетного периода. Целевой баланс. Расчет величины первичного финансового дефицита. Определение финансовых нормативов (коэффициентов) Составление прогнозного отчета об изменении финансового состояния.	1	1	-	11
10. Корректировка бюджетных показателей, окончательный вариант сводного бюджета					
	Варианты увеличения целевого уровня абсолютной ликвидности. Корректировка показателей сводного бюджета. Окончательные варианты операционного, инвестиционного и финансового бюджета. Окончательный вариант сводного бюджета на текущий период: прогнозный отчет о финансовых результатах, проект бюджета движения денежных средств, прогнозный динамический баланс за бюджетный период, прогнозный отчет об изменении финансового состояния.	1	1	-	11
11. Комплексный нормативный метод учета (стандарт-директ-костинг) как информационная база бюджетного процесса					
	Принципы построения системы комплексного нормативного учета. Стадия заготовления материальных оборотных средств. Стадия хранения материальных оборотных средств. Стадия производства. Стадия выпуска и хранения готовой продукции. Стадия отгрузки и реализации. Стадия расчетов с покупателями. Стадия расчетов с поставщиками материальных оборотных средств. Налоги.	1	1	-	11
12. Контроль (мониторинг) и анализ исполнения сводного бюджета					
	Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль	1	1	-	11

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
	исполнения бюджета структурными подразделениями. Принятие специальных управленческих решений (на примере «производить или покупать»). Оперативное управление производством и запасами. Система внутреннего арбитража. Цели и блок-схема проведения план-факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов. Анализ исполнения операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Формулировка управленческих выводов (этап «синтез») и выработка приоритетов следующего бюджетного периода.				
	ВСЕГО	12	14	-	134

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 8				
1	Основные понятия, особенности бюджетного планирования.	Понятийный аппарат системы бюджетного управления на предприятии	0	5
2	Текущее и стратегическое бюджетирование, типы бюджетов.	Виды бюджетов, их особенности. Гибкие и фиксированные бюджета. Процедура формирования бюджета «с нуля».	1	5
3	Общая технология составления сводного бюджета предприятия.	Иерархическая структура сводного бюджета промышленного предприятия.	1	5
4	Определение целевого объема продаж.	Составление прогнозного бюджета продаж. Оптимизация структуры продаж с учетом ограничений по производственным мощностям.	1	5
5	Определение плана	Определение плана производства и	2	5

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
	производства и целевого уровня запасов готовой продукции.	целевого уровня запасов готовой продукции по номенклатуре выпуска.		
6	Расчет калькуляции себестоимости продаж, расчет показателей маржинального дохода и рентабельности.	Определение общей потребности в материалах. Первичный вариант бюджета закупок. Определение прямых затрат труда. Первичные варианты бюджетов прямых материальных затрат и (полных) прямых затрат. Определение совокупной величины общепроизводственных расходов. Расчет себестоимости выпуска.	4	6
7	Расчет конечных финансовых результатов, составление прогнозного отчета о финансовых результатах.	Расчет показателей маржинального дохода и рентабельности в разрезе видов продукции.	1	6
8	Составление инвестиционного бюджета.	Расчет инвестиционных потребностей. Планирование капитальных затрат.	1	6
9	Составление бюджета движения денежных средств.	Баланс движения дебиторской задолженности. Баланс движения кредиторской задолженности. Проект бюджета движения денежных средств.	1	6
10	Корректировка бюджетных показателей, окончательный вариант сводного бюджета.	Корректировка показателей сводного бюджета. Окончательные варианты операционного, инвестиционного и финансового бюджета.	1	6
11	Комплексный нормативный метод учета (стандарт-директ-костинг) как информационная база бюджетного процесса	Принципы построения системы комплексного нормативного учета. Особенности калькуляции себестоимости в системе стандарт-костинг. Особенности калькуляции себестоимости в системе директ-костинг.	1	6
12	Контроль (мониторинг) и анализ исполнения сводного бюджета.	План-факт анализ исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов.	1	6

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
ИТОГО:			14	67

1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Основные понятия, особенности бюджетного планирования.	Определение и основные характеристики общей бюджетной методологии
2.		Общая характеристика методов бюджетирования
3.		Место бюджетирования в системе управления коммерческой организации
4.		Определение и структура бюджета коммерческой организации
5.	Текущее и стратегическое бюджетирование, типы бюджетов.	Виды бюджетов, их особенности.
6.		Взаимосвязи стратегического и текущего бюджетов
7.		Классификация подходов к разработке бюджетов.
8.		Гибкие и фиксированные бюджеты
9.		Методология формирования бюджета «с нуля»
10.	Общая технология составления сводного бюджета предприятия.	Иерархическая структура сводного бюджета коммерческой организации
11.		Последовательность и методы составления сводного бюджета.
12.		Планово-аналитические инструменты, используемые для составления отдельных подбюджетов
13.	Определение целевого объема продаж.	Методы составления прогнозного бюджета продаж
14.		Анализ эластичности спроса по цене для определения целевого объема продаж
15.		Оптимизация структуры продаж с учетом ограничений по производственным мощностям
16.	Определение плана производства и целевого уровня запасов готовой продукции.	Определение плана производства продукции по номенклатуре выпуска
17.		Определение целевого уровня запасов готовой продукции по номенклатуре выпуска
18.		Определение остатков незавершенного производства по номенклатуре выпуска
19.		Определение объема валового выпуска, товарной, реализованной и отгруженной продукции
20.	Расчет калькуляции себестоимости продаж, расчет показателей маржинального дохода и рентабельности	Определение потребности в основных материалах.
21.		Определение потребности во вспомогательных материалах.
22.		Формирование бюджета закупок.
23.		Определение прямых затрат на оплату труда.
24.		Формирование бюджета общепроизводственных расходов
25.		Формирование бюджета коммерческих и управленческих расходов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
26.		Калькуляция себестоимости выпуска.
27.		Калькуляция себестоимости продаж по видам продукции.
28.	Расчет конечных финансовых результатов, составление прогнозного отчета о финансовых результатах.	Финансовые результаты деятельности предприятия
29.		Формирование бюджета доходов и расходов
30.		Расчет показателей маржинального дохода и рентабельности в разрезе видов продукции.
31.	Составление инвестиционного бюджета.	Определение инвестиционных потребностей предприятия
32.		Определение текущих и стратегических производственных потребностей предприятия
33.		Планирование капитальных затрат.
34.		Формирование инвестиционного бюджета.
35.	Составление бюджета движения денежных средств.	Формирование бюджета кредиторской задолженности предприятия
36.		Формирование бюджета дебиторской задолженности предприятия
37.		Формирование бюджета привлечения средств.
38.		Формирование бюджета движения денежных средств
39.	Корректировка бюджетных показателей, окончательный вариант сводного бюджета.	Методы корректировки показателей сводного бюджета.
40.		Разработка прогнозного отчета о финансовых результатах.
41.		Разработка прогнозного динамического баланса за бюджетный период.
42.		Разработка прогнозного отчета об изменении финансового состояния предприятия.
43.	Комплексный нормативный метод учета (стандарт-директ-костинг) как информационная база бюджетного процесса	Принципы построения системы комплексного нормативного учета.
44.		Особенности калькуляции себестоимости в системе стандарт-костинг.
45.		Особенности калькуляции себестоимости в системе директ-костинг.
46.	Контроль (мониторинг) и анализ исполнения сводного бюджета.	Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета.
47.		Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля.
48.		Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления и структурными подразделениями.
49.		Анализ исполнения операционного бюджета.
50.		Анализ исполнения инвестиционного бюджета.
51.		Анализ исполнения финансового бюджета.

5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ,

**их краткое содержание и объем
– учебным планом не предусмотрены**

5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Глубокое понимание изучаемых вопросов во многом зависит от самостоятельной работы студентов в ходе подготовки расчетно-графического задания (РГЗ). Согласно учебному плану студенты по дисциплине «Бюджетирование на предприятии» выполняют РГЗ в 8 семестре. РГЗ рассчитано на 18 часов самостоятельной работы студента.

РГЗ включает комплексную задачу по ключевым темам дисциплины «Бюджетирование на предприятии».

Задания РГЗ представлены в 10-ти вариантах.

Следует выполнить тот вариант, номер которого совпадает с последней цифрой номера зачетной книжки студента.

Основной целью выполнения РГЗ является проверка теоретических знаний студента в области организации бюджетирования на предприятии.

Работы должны быть представлены в сроки, согласованные с преподавателем данной дисциплины, и оформлены на листах формата А4 с использованием персонального компьютера в соответствии с требованиями, предъявляемыми к контрольным работам.

Типовые задания РГЗ

Задание. Подготовьте следующие бюджетные формы:

1. Программу сбыта.
2. План производства.
3. Смету использования основных материалов.
4. Смету затрат на приобретение материалов.
5. План по труду основных производственных рабочих в разрезе подразделений.
6. Смету общепроизводственных расходов.
7. Смету общехозяйственных расходов предприятия.
8. Смету затрат предприятия по экономическим элементам.
9. Калькуляцию производственной себестоимости изделий А,Б,В.

Исходные данные

Предприятие производит три вида продукции А,Б и В. Объем реализации продукции в 20XX году и цены представлены в таблице 1. В таблице 1 также представлены планируемые уровни запасов готовой продукции на начало и конец года.

Таблица 1

	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Цена продукции,р.										
А	100	105	110	115	120	125	130	135	140	145

Б	75	80	60	50	65	78	59	70	65	85
В	55	64	47	39	46	54	40	67	39	65
Планируемый объем реализации продукции, тыс. шт.										
А	0,55	0,6	0,52	0,6	0,5	0,5	0,48	0,52	0,65	0,62
Б	1,65	1,4	1,3	1,58	1,2	1	1,45	0,9	1,45	1,3
В	3,2	2,8	2,5	3,6	3,4	3,8	2,9	3,7	2,7	2,8
Запас готовой продукции на начало, тыс. шт.										
А	0,18	0,18	0,18	0,17	0,14	0,01	0,08	0,16	0,20	0,19
Б	0,38	0,38	0,24	0,48	0,31	0,24	0,26	0,18	0,31	0,24
В	0,96	0,73	0,76	1,19	1,41	1,64	1,07	1,38	1,21	0,89
Запас готовой продукции на конец, тыс. шт.										
А	0,13	0,14	0,11	0,14	0,12	0,16	0,13	0,12	0,15	0,14
Б	0,23	0,18	0,19	0,20	0,16	0,14	0,21	0,13	0,20	0,19
В	0,46	0,43	0,36	0,49	0,41	0,44	0,37	0,48	0,31	0,39

Для производства продукции используется три вида основных материалов – X,Y,Z. Нормы расхода и стоимость основных материалов представлены в таблице 2

Таблица 2

	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Цена материала, руб. за кг.										
x	180	160	150	190	155	192	165	185	175	210
y	25	21	20	25	28	28	26	30	27,5	24
z	10	9,5	8,7	7,6	12,6	9,3	8,5	11,2	5,6	7
Расход материалов на изделие А, кг. на шт.										
x	0,1	0,15	0,16	0,12	0,13	0,09	0,2	0,18	0,19	0,17
y	0,75	0,8	0,87	0,79	0,85	0,9	0,65	0,6	0,77	0,83
z	0,5	0,35	0,25	0,3	0,45	0,54	0,26	0,33	0,27	0,35
Расход материалов на изделие Б, кг. на шт.										
x	0,07	0,08	0,06	0,07	0,1	0,12	0,07	0,1	0,09	0,08
z	2,15	2,5	2,1	1,3	1,15	1,37	1,75	1,17	2,46	3,1
Расход материалов на изделие В, кг. на шт.										
y	0,4	1,2	0,55	0,74	0,7	0,37	0,52	0,78	0,47	0,74
z	1,7	0,9	1,6	0,3	0,24	1,95	0,85	0,98	1,25	1,87

Планируемые уровни запасов материалов на начало и конец года представлены в таблице 3.

Таблица 3

	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Запас материалов на начало, кг.										
x	50	60	80	90	20	65	57	65	58	78
y	500	200	250	350	590	600	400	370	280	780
z	3590	1540	2500	950	870	2650	1800	2300	4200	3500
Запас материалов на конец, кг.										
x	45	40	55	65	40	50	55	45	50	70
y	100	130	90	110	140	160	120	100	80	150

z	450	550	640	350	270	650	540	600	700	560
---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Изделия А, Б и В проходят обработку в двух подразделениях. Трудоемкость изготовления изделий в подразделениях представлены в таблице 4.

Таблица 4

	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Трудоемкость изготовления изделия А по цехам, нормо-час.										
Подразделение 1	0,9	0,67	0,75	0,59	0,28	1,5	0,87	0,85	0,59	1,3
Подразделение 2	0,7	0,42	0,45	1,15	1,25	0,48	0,85	0,48	1,25	0,55
Часовая тарифная ставка при изготовлении изделия А по цехам, руб. в час										
Подразделение 1	3,4	5	4	6,2	7,5	3,4	6,2	7,5	3,4	4
Подразделение 2	4	6,2	7,5	2,8	4	5	2,8	3,4	5	6,2
Трудоемкость изготовления изделия Б по цехам, нормо-час.										
Подразделение 1	0,85	0,23	0,75	0,62	0,87	0,84	0,54	0,28	0,39	0,25
Подразделение 2	0,45	0,95	0,6	0,27	0,32	0,64	0,82	1	0,51	0,67
Часовая тарифная ставка при изготовлении изделия Б по цехам, руб. в час										
Подразделение 1	2,8	7,5	2,8	3,4	2,8	4	3,4	5	2,8	2,8
Подразделение 2	6,2	4	3,4	5	6	3,4	2,8	3,4	6,2	7,5
Трудоемкость изготовления изделия В по цехам, нормо-час.										
Подразделение 1	0,15	0,51	0,64	0,24	0,37	0,24	0,21	0,15	0,12	0,56
Подразделение 2	0,37	0,3	0,12	0,32	0,2	0,17	0,28	0,98	0,25	0,32
Часовая тарифная ставка при изготовлении изделия В по цехам, руб. в час										
Подразделение 1	7,5	4	2,8	3,4	4	7,5	5	6,2	7,5	3,4
Подразделение 2	5	5	6,2	4	5	6,2	4	2,8	5	5

Общепроизводственные расходы Подразделения 1 представлены в таблице 5, Подразделения 2 – в таблице 6. Общехозяйственные расходы предприятия представлены в таблице 7.

Таблица 5

Общепроизводственные расходы Подразделения 1

В рублях

Наименование статьи	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования										
1.1. Амортизация оборудования	8356	7897	6165	6153	6405	7859	6434	8160	6904	9448
1.2 Эксплуатация оборудования (кроме расходов на ремонт), в т.ч.										
1.2.1. материалы	2686	2538	1982	1978	2059	2526	2068	2623	2219	3037
1.2.2. электроэнергия	3133	2961	2312	2308	2402	2947	2413	3060	2589	3543
1.2.3. вода	970	917	716	714	743	912	747	947	801	1097
1.2.4. зарплата	2008	1898	1482	1479	1540	1889	1547	1962	1660	2271
1.3. Текущий ремонт оборудования, в т.ч.										
1.3.1. материалы	7460	7051	5504	5494	5719	7017	5745	7286	6165	8435
1.3.2. зарплата	4625	4371	3413	3406	3546	4351	3562	4517	3822	5230
2. Цеховые расходы										
2.1. Зарплата	7269	6870	5363	5353	5572	6838	5598	7098	6006	8219

аппарата управления цехом										
2.2. Амортизация зданий, сооружений	6300	5954	4648	4639	4829	5926	4851	6152	5206	7123
2.3. Содержание зданий, сооружений, в т.ч.										
2.3.1. материалы	2940	2779	2169	2165	2254	2765	2264	2871	2429	3324
2.3.2. электроэнергия	1470	1389	1085	1083	1127	1383	1132	1436	1215	1662
2.3.3. вода	840	794	620	619	644	790	647	820	694	950

Таблица 6

Общепроизводственные расходы Подразделения 2

В рублях

Наименование статьи	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования										
1.1. Амортизация оборудования	4697	4439	3466	3459	3601	4418	3617	4587	3881	5311
1.2 Эксплуатация оборудования (кроме расходов на ремонт), в т.ч.										
1.2.1. материалы	1691	1598	1248	1245	1296	1591	1302	1651	1397	1912
1.2.2. электроэнергия	1973	1865	1456	1453	1512	1856	1519	1927	1630	2231
1.2.3. вода	611	577	451	450	468	574	470	596	505	690
1.2.4. зарплата	1577	1490	1164	1161	1209	1484	1214	1540	1303	1783
1.3. Текущий ремонт оборудования, в т.ч.										
1.3.1. материалы	4697	4439	3466	3459	3601	4418	3617	4587	3881	5311
1.3.2. зарплата	2240	2117	1653	1650	1718	2107	1725	2188	1851	2533
2. Цеховые расходы										
2.1. Зарплата аппарата управления Подразделениями	4795	4532	3538	3532	3676	4510	3692	4683	3962	5422
2.2. Амортизация зданий, сооружений	3714	3510	2740	2735	2847	3493	2860	3627	3069	4199
2.3. Содержание зданий, сооружений, в т.ч.										
2.3.1. материалы	1857	1755	1370	1367	1423	1747	1430	1813	1534	2099
2.3.2. электроэнергия	928	877	685	684	712	873	715	907	767	1050
2.3.3. вода	531	501	391	391	407	499	409	518	438	600

Таблица 7

Общехозяйственные расходы предприятия

В рублях

Наименование статьи	Вариант									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Зарплата работников аппарата управления	15556	14701	11477	11456	11924	14632	11979	15191	12853	17588
2. Амортизация основных средств	4145	3917	3058	3052	3177	3899	3192	4048	3425	4686
3. Содержание и ремонт основных средств общезаводского назначения, в т.ч.										
материалы	414	392	306	305	318	390	319	405	342	469
зарплата	829	783	612	610	635	780	638	810	685	937
электроэнергия	967	914	714	712	741	910	745	944	799	1093

вода	276	261	204	203	212	260	213	270	228	312
------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО РЕШЕНИЮ ЗАДАЧИ

п. 1. Программу сбыта составьте в виде таблицы:

Изделия	Объем продаж , шт.	Цена реализации, р.	Совокупный доход, р.
А			
Б			
В			
Итого			

п. 2. Производственную программу составьте в виде таблицы:

Показатели	изделие А	изделие Б	изделие В
1. Прогнозируемый объем продаж, шт.	например:	100	
2. Планируемый запас на конец года , шт.		15	
3. Планируемый запас на начало года , шт.		10	
4. Объем производства, шт. (п.1+ п.2- п.3)		105	

п. 3. Смету использования основных материалов составьте в виде таблицы:

Материал	Цена, р.	изделие А		изделие ...		Итого	
		Количество, кг. ¹	Стоимость, р. ²	Количество, кг.	Стоимость, р.	Количество, кг.	Стоимость, р.
Х	1,80	102000	183600				
У							
З							
Всего	*	*		*			

¹ - Количество потребляемого в производстве материала определяется как произведение производственной программы на норму расхода материала. Например, расход материала Х на производство изделия А - $10200 \cdot 10 = 102000$

² - Величина материальных затрат определяется как произведение годового расхода материала на цену. Например, материал Х - $102000 \cdot 1,8 = 183600$ р.

п. 4. Смету затрат на приобретение материалов составьте в виде таблицы:

Показатели	Материал Х	Материал У	Материал Z
1. Потребность в материалах на годовую производственную программу, кг.			
2. Запас материала на конец года , кг.			
3. Запас материала на начало года , кг.			
4. Итого объем закупки материалов, кг. (стр.1+ стр.2- стр.3)			
5. Цена приобретения материала, р.			
6. Итого материальные затраты, р. (стр.4*стр.5)			

п. 5. Смету по труду основных производственных рабочих Подразделения 1 и 2 составьте в виде таблицы:

Изделие	Объем производства, шт	Норма времени, нормо-ч.	трудоемкость годовой производственной программы, ч. (гр. 2 * гр. 3)	Часовая тарифная ставка, р/час.	Итого основная заработная плата производственных рабочих (гр. 4 * гр. 5)
1	2	3	4	5	6
Всего					

п.6 и п.7. Сметы общепроизводственных расходов подразделений и общехозяйственных расходов предприятия представляют собой таблицы, аналогичные таблицам 5,6 и 7 соответственно. В рамках смет ОПР и ОХР необходимо определить суммарную величину соответствующих расходов и сметные ставки распределения накладных расходов (Ссм).

Сметная ставка распределения накладных расходов представляет собой отношение суммарной величины накладных расходов к «базе распределения».

«Базой распределения» для всех накладных расходов является сумма заработной платы основных производственных рабочих. Однако, при определении сметной ставки распределения общепроизводственных расходов в качестве базы распределения берется заработная плата основных производственных рабочих соответствующего подразделения, при распределении общехозяйственных расходов – величина заработной платы основных производственных рабочих всего предприятия.

При калькулировании себестоимости необходимо определить величину общепроизводственных расходов, приходящуюся на одно изделие. В общем виде она определяется как произведение сметной ставки распределения накладных расходов на «базу распределения». То есть для общепроизводственных расходов она определяется как произведение сметной ставки ОПР на величину заработной платы основных производственных рабочих, приходящейся на одно изделие:

Сметная ставка распределения общехозяйственных расходов (С охр) определяется аналогично, однако базой распределения является суммарная величина заработной платы основных производственных рабочих всех подразделений предприятия.

Далее при определении себестоимости одного изделия производится аналогичный расчет.

п. 8. Затраты по экономическим элементам делятся на следующие группы: материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация основных средств, прочие затраты. В разрезе этих элементов определите структуру затрат предприятия.

п. 9. Себестоимость изделия подготовьте в виде таблицы. Для упрощения задачи прочие статьи калькуляции не рассматриваются.

Статья калькуляции	Тыс. руб.
1. Основные материалы, полуфабрикаты, ПКИ	
2. Заработная плата основных производственных рабочих	
3. Отчисления на социальное страхование	
4. Общепроизводственные расходы, в т.ч.	
5. Общехозяйственные расходы	
6. Итого производственная себестоимость	

7. Коммерческие и управленческие расходы	
8. Полная себестоимость	
9. Прибыль	
10. Цена	

5.4. Перечень контрольных работ

ТЕСТ

1. Технология управления бизнесом на всех уровнях компании, обеспечивающая достижение ее стратегических целей с помощью бюджетов, на основе сбалансированных финансовых показателей – это:

- а) финансовое планирование;
- б) бюджетирование;
- г) бизнес-планирование;
- д) финансовое прогнозирование.

2. С помощью сравнения фактических показателей деятельности с запланированными на предприятии реализуется ... функция бюджета.

- а) контрольная;
- б) функция делегирования полномочий;
- в) координационная;
- г) прогнозная.

3. Принцип единства в системе бюджетирования предполагает:

- а) необходимость создания финансовой структуры, согласно которой подразделения могут быть объединены в единый финансовый центр учета;
- б) для контроля за использованием средств и экономии ресурсов все значительные расходы должны быть едиными;
- в) разработку единого планового стандарта для всей группы предприятий холдинга и центров финансовой ответственности предприятия;
- г) обязательность исполнения бюджета всеми структурными подразделениями предприятия.

4. Используя скользящий бюджет, предприятие может:

- а) усилить контроль за исполнением бюджета;
- б) обеспечить доступ к бюджетам каждого центра учета;
- в) получить информацию о причинах, вызвавших существенное отклонение показателей деятельности;
- г) учитывать внешние изменения, изменения своих целей, а также корректировать планы в зависимости от уже достигнутых результатов.

5. Целью внедрения системы бюджетирования является:

- а) возможность оценки инвестиционной привлекательности отдельных сфер хозяйственной деятельности;
- б) повышение эффективности деятельности предприятия;
- в) повышение финансовой обоснованности принимаемых менеджерами решений на всех уровнях управления;
- г) укрепление финансовой дисциплины персонала компании.

6. В результате внедрения системы бюджетирования эффективность

деятельности предприятия повышается за счет:

- а) сбалансированности финансовых потоков;
- б) теоретического подхода к планированию со стороны плановиков;
- в) мнения об отсутствии влияния планирования на результаты деятельности;
- г) изменения управленческого менталитета и повышения финансовой культуры менеджеров.

7. Закрепление бюджетов за подразделениями переносит значительную часть ответственности за уровень заработной платы работников

- а) с руководителей низшего уровня на руководителей среднего звена;
- б) с руководителей этих подразделений на директора предприятия;
- в) с директора предприятия на руководителей этих подразделений.

8. Концентрация управленческих функций в головной компании (вплоть до того, что все бюджеты дочерних компаний холдинга разрабатываются головной компанией) характерна для:

- а) управленческих холдингов;
- б) директивных корпораций;
- в) инвестиционных корпораций;
- г) индикативных корпораций.

9. При внедрении бюджетирования в крупных компаниях методология системы бюджетного планирования должна быть сопоставимой с существующими в компании принципами:

- а) материальной заинтересованности всего персонала предприятия;
- б) эффективной реализации финансовой политики;
- в) комплексного управления предприятием;
- г) бухгалтерского учета и формами отчетности.

10. Контроль за выполнением бюджетов заключается в:

- а) формировании графиков составления бюджетов;
- б) анализе отклонений фактических значений бюджетных статей от запланированных;
- в) мониторинге процесса бюджетирования;
- г) корректировка планов в зависимости от уже достигнутых результатов.

11. Постоянно действующий орган, который занимается тщательной проверкой стратегических и финансовых планов, дает рекомендации, разрешает разногласия и оперативно вносит коррективы в деятельность корпорации – это:

- а) бюджетная комиссия;
- б) бюджетный комитет;
- в) центр финансовой ответственности;
- г) бюджетная инспекция.

12. Бюджет, описывающий в натуральных и финансовых показателях бизнес-процесс или направление бизнеса – это:

- а) операционный бюджет;
- б) финансовый бюджет;
- в) сводный бюджет;
- г) гибкий бюджет.

13. Причинами слабого внедрения бюджетирования в российских компаниях являются:

- а) наследие прежней госплановской системы;
- б) неадекватность бюджетирования требованиям рыночной экономики;
- в) нечеткие или даже неверные целевые установки руководства предприятия;
- г) высокая зависимость предприятий от государственного бюджета.

14. Вовлечение в процесс бюджетирования всего персонала позволяет:

- а) построить эффективную систему мотивации, связанную с финансовыми планами компании;
- б) определить, на какие финансовые показатели ориентируется руководство предприятия;
- в) оценить результаты деятельности по каждому направлению деятельности;
- г) усилить контроль за исполнением бюджета.

15. Бюджетирование тесно связано с финансовой структурой компании, которая строится на основе:

- а) децентрализации управления;
- б) организационной структуры предприятия;
- в) делегирования полномочий.

16. Произвольными (частично регулируемыми) затратами являются:

1. затраты на основные материалы;
2. затраты по содержанию производственного оборудования;
3. затраты на маркетинг и рекламу;
4. затраты на строительство производственного корпуса.

17. Степень регулируемости затрат на предприятии зависит от:

1. корпоративной культуры;
2. функциональных областей возникновения затрат;
3. длительности рассмотренного периода времени;
4. объема выпуска и реализации продукции.

18. При функциональном принципе выделения центров ответственности на предприятии склад может рассматриваться как центр

1. обслуживающий;
2. материальный;
3. производственный;
4. сбытовой.

19. Администрация предприятия может быть выделена как

1. центр выручки;
2. центр прибыли;
3. центр регулируемых затрат;
4. центр произвольных затрат;

20. Какое влияние на себестоимость единицы продукции оказывают постоянные затраты при изменении объемов производства?

1. при снижении объема производства затраты падают, при повышении - растут;
2. при снижении объема производства затраты растут, при повышении - падают;
3. никакое.

21. Как рассчитывается показатель маржинальной прибыли (суммы покрытия)?

1. разность между выручкой и переменными затратами;
2. разность между выручкой и постоянными затратами;
3. доля прибыли в выручке предприятия;

4. прибыль, приходящаяся на 1 руб. собственных средств;
5. разность между выручкой и суммарными затратами.

22.К текущим (операционным) бюджетам относятся:

1. бюджет реализации;
2. производственная программа;
3. прогнозный баланс;
4. финансовый план.

23.Определите необходимый запас незавершенной продукции i-го вида на конец квартала, если объем выпуска данного вида продукции на будущий период планируется в размере 120 тыс. шт., длительность производственного цикла – 20 календарных дней.

1. 15,7 тыс. шт.;
2. 13,3 тыс. шт.;
3. 26,7 тыс. шт.;
4. 3,3 тыс. шт.;
5. 40,0 тыс. шт.

24.Определите объем выпуска продукции на предстоящий год, если предполагаемый объем реализации составляет 300 тыс. изделий, изменение остатков незавершенной продукции на конец года по сравнению с началом года – 2 тыс. изделий, запас готовой продукции на начало года - 5 тыс. изделий, средний срок хранения готовой продукции на складе – 12 дней.

1. 310 тыс. изделий;
2. 293 тыс. изделий;
3. 298 тыс. изделий;
4. 303 тыс. изделий;
5. 307 тыс. изделий.

25.Какие подходы к разработке бюджетов применимы для центра регулируемых затрат?

1. фиксированный бюджет от достигнутого;
2. фиксированный бюджет «с нуля»;
3. гибкий бюджет;
4. бюджет капиталовложений;
5. применимы любые подходы.

26.Определите изменение выручки от реализации продукции за счет изменения цен, если известно, что фактическая цена продажи единицы продукции была меньше запланированного уровня на 20 руб., объем продаж предполагался в размере 1,5 тыс. шт., фактически же превысил запланированный уровень на 20%.

1. - 30 тыс. руб.;
2. 33 тыс. руб.;
3. - 36 тыс. руб.;
4. 30 тыс. руб.

27.Для оценки селективных отклонений обычно используются нелинейные предельные ограничения, которые уменьшаются к концу планового периода.

1. да;
2. нет.

28.Назовите причины, по которым могут возникать неконтролируемые отклонения фактических величин от показателей плана

1. связаны с изменениями во внешней среде;
2. возникают из-за ошибок в планировании;
3. возникают из-за ошибок, связанных с реализацией плана.

29. К прямым относятся затраты, которые:

- а) рассчитываются на основе технических норм;
- б) могут быть отнесены к объекту калькуляции затрат экономически целесообразным способом;
- в) являются постоянными.

30. К постоянным относятся затраты, величина которых:

- а) является одинаковой для разных видов продукции;
- б) является постоянной на единицу продукции;
- в) увеличивается с ростом объемов производства и реализации продукции;
- г) не зависит от объема производства и реализации продукции в рамках диапазона релевантности;
- д) зависит от изменения технических норм.

31. Переменными являются такие затраты, которые изменяются при изменении:

- а) технологии производства;
- б) объема деятельности;
- в) ассортимента выпуска продукции;
- г) структуры предприятия.

32. Являются ли прямые затраты во всех случаях переменными?

- а) да;
- б) нет;
- в) это зависит от характера их зависимости от объема производственной деятельности

33. При увеличении объемов деятельности:

- а) переменные затраты на единицу продукции увеличиваются;
- б) общая сумма переменных затрат увеличивается;
- в) общая сумма переменных затрат остается неизменной;
- г) переменные затраты на единицу продукции остаются неизменными.

34. Бюджет представляет собой:

- а) сумму инвестиций;
- б) согласованную по объемам и срокам смету затрат на оборудование;
- в) план деятельности фирмы или ее подразделений на период одного года;
- г) смету затрат на производство.

35. Какие из названных ниже бюджетов называются операционными:

- а) бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет инвестиций;
- б) бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет заработной платы;
- в) статичный бюджет, гибкий бюджет, скользящий бюджет.

36. Какие из названных ниже бюджетов называются финансовыми:

- а) бюджет заработной платы; бюджет продаж, бюджет производства;
- б) бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов;
- в) бюджет закупок, бюджет себестоимости продукции, бюджет производственных накладных расходов.

37. Основное различие между жестким и гибким бюджетом состоит в том, что:

- а) гибкий бюджет учитывает лишь переменные затраты, а жесткий бюджет охватывает все виды затрат предприятия;
- б) жесткий бюджет составляется для всего предприятия в целом, а гибкий – составляется только для отдельных подразделений;
- в) жесткий бюджет составляется для запланированного уровня деловой активности, а гибкий – для фактического уровня деловой активности (или для нескольких вариантов деловой активности).

38. Приростные бюджеты разрабатываются на основе:

- а) объема производства по цехам;
- б) затрат по цехам;
- в) в процентах от достигнутого уровня производства и продаж;
- г) себестоимости продукции.

39. Какое из приведенных утверждений является правильным:

- а) гибкий бюджет помогает предприятию контролировать объем продаж;
- б) гибкий бюджет составляется на плановый диапазон деловой активности;
- в) гибкий бюджет тождествен статичному (жесткому) бюджету;
- г) гибкий бюджет создает полезную основу для сравнения фактических и бюджетных расходов.

40. Известна следующая информация о производстве товаров.

Плановый объем выпуска, единиц	10 000
Фактически произведено, единиц	9 000
Норма расхода материалов, руб/ ед.	40
Фактически израсходовано, руб	342 000

Чему равно отклонение от гибкого бюджета, руб:

- а) 18 000, Н; б) –18 000, Б; в) 58 000, Н; г) 58 000, Б

41. Предприятие использует калькуляцию с полным распределением затрат.

При этом за истекший месяц зафиксированы отклонения постоянных накладных затрат: совокупное неблагоприятное отклонение 16 000 руб; благоприятное отклонение по объему – 7 000 руб. Чему равно отклонение постоянных накладных расходов по величине затрат, руб:

- а) 9 000, Н; б) 9 000, Б; в) 23 000, Б; г) 23 000, Н.

42. Известна следующая информация о расходах на сбыт и объемах продаж предприятия:

Показатель	Бюджет		Фактически
	май	июнь	июнь
Объем продаж, единиц	8 000	12 000	10 000
Расходы на сбыт, руб	80 000	96 000	90 000

Отклонение от бюджета фактических расходов на сбыт за счет объема продаж в июне месяце составляет руб:

- а) 8 000; б) (–8 000); в) 6 000; г) 0.

6.ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Виткалова А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Виткалова А.П.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2013.— 128 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15707>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

2. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 384 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52295>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

3. Половинкин И.В. Бюджетирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Половинкин И.В.— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2013.— 94 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/44903>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Бюджетирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Н.В. Банникова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2013.— 64 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47309>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю.

2. Виткалова А.П. Бюджетирование и контроль затрат в организации [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Виткалова А.П., Миллер Д.П.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 125 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/902>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

3. Доможирова О. В., Слабинская И. А., Ткаченко Г. А., Рудычев А. А. Оптимизация статей расходов бюджета при управлении себестоимостью промышленного предприятия: монография БГТУ им. В.Г. Шухова.- Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова , 2015 – 146с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2016061610485374200000659591>

4. Молокова Е.И. Бюджетирование в системе управления финансами организации [Электронный ресурс]: монография/ Молокова Е.И., Толмачев А.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 160 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11393>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

5. Савкина Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Савкина Р.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 320 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52302>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

6. Стёпочкина Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 78 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29361>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

7. Федорцова Р.П. Практика внутрифирменного бюджетирования [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Федорцова Р.П.—

Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 94 с.—
Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/26246>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

6.3. Перечень интернет ресурсов

1. Информационное агентство финансовой информации «Reuters»: [Интернет-портал]. - URL: <http://ru.reuters.com/>
2. Финансовый словарь он-лайн [Интернет-портал]. - URL: http://dic.academic.ru/contents.nsf/fin_enc/
3. Журнал РБК. - URL: <http://rbcdaily.ru/magazine>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитории с мультимедийными установками и экранами для чтения лекций, проведение практических занятий и презентаций (в том числе переносные).

Перечень лицензионного программного обеспечения

СПС «КонсультантПлюс». Лицензионный договор № 22-15к от 01.06.2015г.;

Microsoft Office Professional 2013. Лицензионный договор № 31401445414 от 25.09.2014 г.

Microsoft Windows 7 Договор № 63-14к от 02.07.2014

Kaspersky Endpoint Center 10 лицензия № 17E0170707130320867250

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный год.
Протокол № 11/2 заседания кафедры от «20» 06 2016 г.

Заведующий кафедрой _____  _____ С.М. Бухонова
подпись, ФИО

Директор института _____  _____ Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа с изменениями в п. 6.1 и п.6.2. утверждена на
2017 /2018 учебный год.

Протокол № 11/1 заседания кафедры от «29» 06 2017 г.

Заведующий кафедрой _____  _____ С.М. Бухонова
подпись, ФИО ИО

Директор института _____  _____ Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

6.1. Перечень основной литературы

1. Виткалова А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Виткалова А.П.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2013.— 128 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15707>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

2. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2017.— 384 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52295>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

3. Половинкин И.В. Бюджетирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Половинкин И.В.— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2013.— 94 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/44903>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Молчанова В.А. Бюджетирование на предприятии: Методические указания к выполнению расчетно-графического задания для студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки бакалавриата 38.03.01 Экономика профиль подготовки 38.03.01-02 Финансы и кредит - БГТУ им. В. Г. Шухова .- Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. - 22 с. - Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018040613524822400000656602>

2. Федорцова Р.П. Практика внутрифирменного бюджетирования [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Федорцова Р.П.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 94 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/26246>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

3.Бюджетирование на предприятии [Электронный ресурс] : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по направлениям подготовки 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», профилям «Экономика предприятий и организаций», «Финансовый менеджмент», «Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере» / . — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 47 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72581.html>

4Бюджетирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Н.В. Банникова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2013.— 64 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47309>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями в:

- п.7 - Материально-техническое и информационное обеспечение.

Рабочая программа с изменениями и дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 10/1 заседания кафедры от «30» 05 2018 г.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.


Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант - плюс».

Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020. Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;

2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020. Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;

Заведующий кафедрой  С.М. Бухонова
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 /2020 учебный год.
Протокол № 10/1 заседания кафедры от «11» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой _____  _____ С.М. Бухонова
подпись, ФИО

Директор института _____  _____ Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями п.3, п.4
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2019/2020
учебный год.

Протокол № 10/1 заседания кафедры от «11» 06 2019 г.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единиц, 144 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 4	Семестр № 5
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	6	138
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	10	2	8
лекции	4	2	2
лабораторные	-	-	-
практические	6	-	6
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	134	4	130
Курсовой проект	-	-	-
Курсовая работа	-	-	-
Расчетно-графическое задания	18	-	18
Индивидуальное домашнее задание	-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	116	4	112
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	зачет	-	зачет

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 2 Семестр 4

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
1. Вводная (установочная) лекция					
	Ознакомление с целями и задачами дисциплины «Бюджетирование на предприятии». Выдача расчетно-графического задания. Ознакомление со структурой дисциплины «Бюджетирование на предприятии». Основные термины и понятия дисциплины «Бюджетирование на предприятии». Актуальные проблемы и перспективам развития бюджетирования в современных условиях. Роль бюджетирования в процессах управления. Взаимосвязь дисциплины «Бюджетирование на предприятии» с другими науками.	2	-	-	4
ВСЕГО:		2	-	-	4

Курс 3 Семестр 5

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная
1. Основные понятия, особенности бюджетного планирования.					
	Понятие бюджета. Цели и задачи бюджетов. Этапы разработки бюджетов. Бюджет и план. Бюджетный период. Стадии бюджетного процесса. Бюджетный цикл. Финансовый и инвестиционный циклы. Отраслевые особенности бюджетного процесса. Форма бюджета. Иерархическая структура сводного бюджета промышленного предприятия. Основные понятия и категории. Бюджеты первого уровня: операционный, инвестиционный и финансовый. Бюджеты второго	-	-	-	8

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная
	уровня - бюджет продаж, производства, товарных остатков, постоянных расходов, закупок. Блок-схема составления сводного бюджета предприятия. «Выходные» результаты бюджетного процесса. Доходные и расходные части бюджета. Достоинства и недостатки бюджетирования.				
2. Текущее и стратегическое бюджетирование, типы бюджетов					
	Предприятие как экономическая система. Целевая функция бюджета. Выбор продолжительности бюджетного периода. Типы бюджетов по степени длительности. Бюджетирование, комбинированный подход к бюджетированию: сочетание стратегического и текущего планирования. Цель процесса бюджетирования в контексте управления предприятием. Инфраструктура бюджетного процесса. Взаимосвязи бюджетов. Виды бюджетов, их особенности. Классификация подходов к разработке бюджетов. Гибкие и фиксированные бюджета. Процедура формирования бюджета «с нуля». Сферы применения различных видов бюджетов.	0,5	-	-	8
3. Общая технология составления сводного бюджета предприятия					
	Последовательность и методы составления сводного бюджета. Иерархическая структура сводного бюджета промышленного предприятия. Планово-аналитические инструменты, используемые для составления отдельных подбюджетов, выходные формы.	0,5	-	-	8
4. Определение целевого объема продаж					
	Методы составления прогнозного бюджета продаж. Экономическое содержание и методология проведения анализа «издержки – объем - прибыль», исходные данные. Анализ покупателей. Расчет функции эластичности спроса по цене для определения целевого объема продаж. Оптимизация структуры продаж с учетом ограничений по производственным мощностям. Проект бюджета продаж.	1	0,5	-	8

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная
5. Определение плана производства и целевого уровня запасов готовой продукции					
	<p>Определение плана производства и целевого уровня запасов готовой продукции по номенклатуре выпуска. Принцип оптимизации совокупных «выгод-издержек». Прикладные модели определения целевого уровня остатков готовой продукции. Издержки, возрастающие при увеличении товарного запаса. Издержки, которые убывают при возрастании товарного запаса. Определение объема валового выпуска. Метод условных единиц.</p> <p>Разработка плана отгрузки. Условия оплаты товарной продукции покупателями. Распределение оплаты в соответствии с договорными условиями.</p>	1	0,5	-	10
6. Расчет калькуляции себестоимости продаж, расчет показателей маржинального дохода и рентабельности					
	<p>Определение потребности в основных материалах. Метод технологического нормирования материальных затрат. Определение прямых затрат труда. Метод технологического нормирования трудозатрат, тарификация. Определение потребности во вспомогательных материалах. Методы нормирования вспомогательных материалов в зависимости от величины прямых затрат и объема выпуска. Определение общей потребности в материалах. Сметное планирование материальных затрат (в разрезе отдельных подразделений). Первичный вариант бюджета закупок. Определение себестоимости списания материалов в производство, калькуляция суммарных прямых затрат. Первичные варианты бюджетов прямых материальных затрат и (полных) прямых затрат. Определение совокупной величины общепроизводственных расходов (ОПР). Методы нормирования общепроизводственных расходов в зависимости от величины прямых затрат и объема выпуска (расчет плановой ставки начисления). Первичный вариант бюджетов общепроизводственных расходов,</p>	1	2	-	10

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная
	производственных затрат. Расчет себестоимости выпуска. Метод условных единиц. Калькуляция себестоимости выпуска. Расчет величины переменных коммерческих (сбытовых) расходов, распределение по видам продукции. Методы нормирования переменных коммерческих расходов в зависимости от объема продаж (расчет плановой ставки начисления). Проект бюджета переменных коммерческих расходов. Расчет величины постоянных расходов. Планирование на основе приростного бюджета и на основе бюджета с нулевой точки. Первичный вариант бюджета постоянных расходов. Калькуляция себестоимости продаж по видам продукции. Сметы полных переменных затрат по реализованной продукции.				
7. Расчет конечных финансовых результатов, составление проекта отчета о финансовых результатах					
	Алгоритм формирования показателей отчета о финансовых результатах. Расчет показателей маржинального дохода и рентабельности в разрезе видов продукции. Первичный вариант отчета о финансовых результатах (отчета о прибылях и убытках).	1	1	-	10
8. Составление проекта инвестиционного бюджета					
	Расчет инвестиционных потребностей. Текущие производственные потребности. Стратегические производственные потребности. Сметное планирование капитальных затрат. Прогнозный баланс внеоборотных активов. Составление долгосрочного «бюджета развития». Первичный вариант инвестиционного бюджета.	1	0,5	-	10
9. Составление проекта движения денежных средств					
	Расчет величины плановых поступлений и расходов. Баланс движения дебиторской задолженности. Баланс движения кредиторской задолженности. Баланс прочих активных и пассивных расчетов. Проект бюджета движения денежных средств. Составление прогнозного баланса на конец бюджетного периода. Целевой баланс.	1	0,5	-	10

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная
	Расчет величины первичного финансового дефицита. Определение финансовых нормативов (коэффициентов) Составление прогнозного отчета об изменении финансового состояния.				
10. Корректировка бюджетных показателей, окончательный вариант сводного бюджета					
	Варианты увеличения целевого уровня абсолютной ликвидности. Корректировка показателей сводного бюджета. Окончательные варианты операционного, инвестиционного и финансового бюджета. Окончательный вариант сводного бюджета на текущий период: прогнозный отчет о финансовых результатах, проект бюджета движения денежных средств, прогнозный динамический баланс за бюджетный период, прогнозный отчет об изменении финансового состояния.	1	-	-	10
11. Комплексный нормативный метод учета (стандарт-директ-костинг) как информационная база бюджетного процесса					
	Принципы построения системы комплексного нормативного учета. Стадия заготовления материальных оборотных средств. Стадия хранения материальных оборотных средств. Стадия производства. Стадия выпуска и хранения готовой продукции. Стадия отгрузки и реализации. Стадия расчетов с покупателями. Стадия расчетов с поставщиками материальных оборотных средств. Налоги.	1	0,5	-	10
12. Контроль (мониторинг) и анализ исполнения сводного бюджета					
	Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль исполнения бюджета структурными подразделениями. Принятие специальных управленческих решений (на примере «производить или покупать»). Оперативное управление производством и	1	0,5	-	10

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная
	запасами. Система внутреннего арбитража. Цели и блок-схема проведения план-факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов. Анализ исполнения операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Формулировка управленческих выводов (этап «синтез») и выработка приоритетов следующего бюджетного периода.				
	ВСЕГО	2	6	-	112

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 8				
1	Основные понятия, особенности бюджетного планирования.	Понятийный аппарат системы бюджетного управления на предприятии	-	4
2	Текущее и стратегическое бюджетирование, типы бюджетов.	Виды бюджетов, их особенности. Гибкие и фиксированные бюджета. Процедура формирования бюджета «с нуля».	-	4
3	Общая технология составления сводного бюджета предприятия.	Иерархическая структура сводного бюджета промышленного предприятия.	-	4
4	Определение целевого объема продаж.	Составление прогнозного бюджета продаж. Оптимизация структуры продаж с учетом ограничений по производственным мощностям.	0,5	4
5	Определение плана производства и целевого уровня запасов готовой	Определение плана производства и целевого уровня запасов готовой продукции по номенклатуре выпуска.	0,5	5


№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
	продукции.			
6	Расчет калькуляции себестоимости продаж, расчет показателей маржинального дохода и рентабельности.	Определение общей потребности в материалах. Первичный вариант бюджета закупок. Определение прямых затрат труда. Первичные варианты бюджетов прямых материальных затрат и полных прямых затрат. Определение совокупной величины общепроизводственных расходов. Расчет себестоимости выпуска.	2	5
7	Расчет конечных финансовых результатов, составление прогностического отчета о финанс. результатах.	Расчет показателей маржинального дохода и рентабельности в разрезе видов продукции.	1	5
8	Составление инвестиционного бюджета.	Расчет инвестиционных потребностей. Планирование капитальных затрат.	0,5	5
9	Составление бюджета движения денежных средств.	Баланс движения дебиторской задолженности. Баланс движения кредиторской задолженности. Проект бюджета движения денежных средств.	0,5	5
10	Корректировка бюджетных показателей, окончательный вариант сводного бюджета	Корректировка показателей сводного бюджета. Окончательные варианты операционного, инвестиционного и финансового бюджета.	-	5
11	Комплексный нормативный метод учета (стандарт-директ-костинг) как информационная база бюджетного процесса	Принципы построения системы комплексного нормативного учета. Особенности калькуляции себестоимости в системе стандарт-костинг. Особенности калькуляции себестоимости в системе директ-костинг.	0,5	5
12	Контроль (мониторинг) и анализ исполнения сводного бюджета.	План-факт анализ исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов.	0,5	5
ИТОГО:			6	56

Заведующий кафедрой


подпись, ФИО

С.М. Бухонова

/Директор института


подпись, ФИО

Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020-2021 учебный год.
Протокол №2 заседания кафедры от «25» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой _____  _____ С.М. Бухонова
подпись, ФИО

/ Директор института _____  _____ Ю.А. Дорошенко
подпись, ФИО

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1

Методические рекомендации по дисциплине «Бюджетирование на предприятии»

Курс «Бюджетирование на предприятии» строится исходя из требуемого уровня базовой подготовки экономистов, обучающихся по специальности «Финансы и кредит». Курс обобщает и структурирует знания и навыки, полученные при изучении общепрофессиональных и специальных дисциплин, а также позволяет освоить специфический инструментарий бюджетного планирования.

В силу того, что бюджетирование интегрирует научные достижения различных дисциплин: экономической теории, анализа хозяйственной деятельности, бухгалтерского учета, планирования, менеджмента, кибернетики, социологии, для успешного овладения методологией бюджетного планирования необходимы широкий кругозор и способность мыслить аналитически.

Целью изучения курса «Бюджетирование на предприятии» является предоставление студентам базовых знаний относительно организации бюджетного планирования, методов и приемов оперативного и стратегического управления затратами и стоимостью предприятия.

В результате изучения курса «Бюджетирование на предприятии» студенты должны:

- знать концептуальные основы бюджетирования, понимать место бюджетирования в системе управления предприятий, этапы бюджетного процесса, структуру и технологию составления сводного бюджета предприятия;
- уметь разрабатывать структуру бюджетных статей, рассчитывать основные показатели бюджетов, производить контроль (мониторинг) исполнения бюджета, осуществлять анализ бюджетной информации;
- владеть методами построения системы бюджетирования на предприятии, методами формирования основных бюджетов; навыками интерпретации бюджетных показателей.

Изучение дисциплины предусматривает проведение лекционных и практических занятий, а также выполнение студентами расчетно-графического задания.

Формы контроля знаний студентов предполагают текущий и итоговый контроль. Текущий контроль знаний осуществляется в течение семестра в форме выполнения и защиты расчетно-графического задания, контрольных работ. Формой итогового контроля является зачет.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к ее освоению содержатся в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Цель практических занятий – научить студентов применять теоретические знания для решения практических задач, выработать начальные навыки аналитической работы. Задачей практических занятий является также и проверка

усвоенного студентами лекционного материала, учебной литературы, степени глубины и интенсивности их самостоятельной работы.

Особое внимание следует уделить структуризации знаний и уяснению взаимосвязи бюджетирования со стратегическим планированием, принятой учетной политикой, развитием автоматизированной информационной системы. Акценты следует сделать на сферах применения различных видов бюджетов.

Всестороннее изучение бюджетного планирования предполагает детальное рассмотрение как преимуществ данной концепции, так и существующих ограничений ее применения. Говоря о достоинствах и недостатках бюджетирования, рекомендуется обратить внимание студентов на то, что метод работает только в условиях относительно стабильной внешней и внутренней среды.

На практических занятиях целесообразно выполнение как локальных задач по вычислению отдельных показателей бюджетов, так и решение комплексных задач по составлению всех основных текущих (операционных) бюджетов, завершающихся расчетом себестоимости продукции и финансовых показателей деятельности хозяйствующих субъектов.

В продолжение лекционного материала на практических занятиях целесообразно также организовать обсуждение альтернативного подхода – безбюджетного управления, заслушать встречные доклады по лучшим практикам бюджетного и безбюджетного управления и организовать дискуссию по данному вопросу.

Учитывая актуальность и практическую значимость данного курса, рекомендуется сопровождать лекционный материал большим количеством практических примеров.

Важным условием успешного освоения изучаемой учебной дисциплины и формирования высокого уровня профессионализма будущих специалистов – экономистов является самостоятельная работа обучающихся.

Самостоятельная работа должна отвечать определенным требованиям. Во-первых, планомерность, разумное использование личного времени, хорошо продуманный и строго соблюдаемый режим труда.

Во-вторых, регулярность и последовательность изучения учебных материалов, поскольку ничто так не снижает эффективность самостоятельной работы, как занятия от случая к случаю.

В-третьих, сознательная активность. Данное требование обусловлено самой природой человеческого познания как процесса активного отражения в сознании людей внешнего мира.

Исходный этап изучения курса предполагает ознакомление с рабочей программой, характеризующей границы и содержание учебного материала, который подлежит освоению.

Изучение отдельных тем курса необходимо осуществлять в соответствии с поставленными в них целями, их значимостью, основываясь на содержании и вопросах, поставленных в лекции преподавателя и приведенных в планах и заданиях к практическим занятиям.

В учебниках и учебных пособиях, представленных в списке рекомендуемой литературы содержатся возможные ответы на поставленные вопросы. Инструментами освоения учебного материала являются основные термины и

понятия, составляющие категориальный аппарат дисциплины. Их осмысление, запоминание и практическое использование являются обязательным условием овладения курсом.

Для более глубокого изучения проблем курса при подготовке к тестам, контрольным работам и выполнению расчетно-графических заданий необходимо ознакомиться с учебными изданиями по данной дисциплине, различного рода деловыми изданиями, периодической печати, интернет-материалами. Поиск и подбор таких изданий, статей и материалов осуществляется на основе библиографических указаний и предметных каталогов.

Успешное освоение курса дисциплины возможно лишь при систематической работе, требующей глубокого осмысления и повторения пройденного материала, поэтому необходимо делать соответствующие записи по ключевым темам.