

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО  
Директор института заочного обучения  
М.Н. Нестеров  
« 22 » декабря 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
Ю.А. Дорошенко  
« 22 » декабря 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины (модуля)**

**«Финансовый менеджмент в банке»**

направление подготовки:

38.03.01 Экономика

Направленность программы (профиль, специализация):

Финансы и кредит

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

заочная

**Институт: Экономики и менеджмента**

**Кафедра: Финансового менеджмента**


Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 ноября 2015 года №1327.
- Плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.


Составитель (составители): к.э.н, доц.  (Чикина Е.Д.)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой  
Финансового менеджмента

Заведующий кафедрой: д.э.н, проф.  (Бухонова С.М.)  
« 15 » 12 201\_5\_\_ г. протокол № 5

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 15 » 12 201\_5\_\_ г. протокол № 5

Заведующий кафедрой: д.э.н, проф.  (Бухонова С.М.)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 201\_5\_\_ г. протокол № 4

Председатель к.э.н, проф.  (Выборнова В.В.)

## ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Общекультурные			
Профессиональные			
1	ПК 25	способностью оценивать кредитоспособность клиентов, осуществлять и оформлять выдачу и сопровождение кредитов, проводить операции на рынке межбанковских кредитов, формировать и регулировать целевые резервы	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– теоретические основы финансового менеджмента в банке;</li> <li>– возможности применения методов для анализа и оценки кредитоспособности клиентов (физических и юридических лиц; кредитных и коммерческих организаций);</li> <li>– современные финансовые рычаги финансового менеджмента в банке.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять на практике полученные знания в области финансового менеджмента</li> <li>– выявлять основные тенденции структурно-динамических изменений банковского портфеля</li> <li>– решать конкретные вопросы, связанные с анализом и оценкой кредитной деятельности банка, привлечением ресурсов на межбанковском рынке, обеспечением ликвидности и прибыльности банка.</li> <li>– строить аналитические таблицы для анализа и оценки финансового состояния банка.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками применения инструментария финансового менеджмента банка для решения задач в области кредитной и финансовой деятельности;</li> <li>методикой разработки, анализа и оценки кредитоспособности кредитных и коммерческих организаций.</li> </ul>

## 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

Наименование дисциплины
Менеджмент
Финансы
Организация деятельности коммерческого банка
Организация деятельности Центрального банка
Основы рынка ценных бумаг

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

Наименование дисциплины (модуля)
Управление рисками в банковской деятельности

## 2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 8	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	4	212
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	32	2	30
лекции	16	2	14
лабораторные	-	-	-
практические	16	-	16
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	184	2	182
Курсовой проект	54	-	54
Курсовая работа	-	-	-
Расчетно-графическое задания	-	-	-
Индивидуальное домашнее задание	-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	94	2	92
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	36	-	36

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 4 Семестр 8

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>1. Вводная (установочная) лекция</b>					
	<p><b>Структура финансового менеджмента в банке и функции финансового менеджера.</b></p> <p>Ознакомление с целями и задачами дисциплины «Финансовый менеджмент в банке».</p> <p>Схема финансового менеджмента в банке, стратегия и тактика, объект и субъект управления финансами банка, совокупность решений, принимаемых в процессе управления финансами банка, функции финансового менеджера или ЛПР (лица принимающего решения).</p> <p>Взаимосвязь дисциплины «Финансовый менеджмент в банке» с другими науками.</p> <p>Выдача заданий для курсового проекта.</p>	2	-	-	2
<b>ИТОГО</b>		<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

#### Курс 5 Семестр 9

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>2. Виды обеспечения финансового менеджмента банка</b>					
	Информационное, экономическое, математическое, техническое и кадровое обеспечение, используемое в финансовом менеджменте банка	1	-	-	5
<b>3. Собственный капитал банка, его анализ и оценка.</b>					
	Функции собственного капитала банка, состав и структура собственных средств банка, методы оценки капитала банка, определение собственных средств – нетто	1	-	-	5

<b>4. Управление собственным капиталом банка.</b>					
	Принципы управления и способы увеличения собственных средств банка, алгоритм принятия решений в области управления собственным капиталом банка, мультипликативный эффект капитала и добавленная стоимость	2	3	-	14
<b>5. Анализ факторов, влияющих на привлеченные ресурсы банка.</b>					
	Классификация привлеченных ресурсов банка и факторы, на них влияющие, особенности межбанковского кредитования, сроки МБК, способы минимизации риска по МБК, установление лимита на необеспеченные кредиты	2	-	-	10
<b>6. Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами банка.</b>					
	Сущность ценовых и неценовых методов управления привлеченными ресурсами, некоторые методы, используемые в анализе привлеченных средств банка, система управления привлеченными средствами.	2	3	-	14
<b>7. Анализ и оценка активов коммерческого банка.</b>					
	Структура активов банка, эвристические теории управления активами банка, принятие решения в области управления активами банка в системе неопределенности и риска, факторы, влияющие на качество управления активами банка, частные случаи в области анализа и оценки качества активов банка.	2	3	-	14
<b>8. Гэп-анализ как метод управления активами и пассивами банка.</b>					
	Основные понятия гэп-менеджмента, управление гэпом, расчет абсолютного, относительного и риск гэпа, анализ взаимосвязи между ГЭП-разрывом, изменением процентной ставки и прибылью банка	2	3	-	15
<b>9. Управление ликвидностью коммерческого банка.</b>					
	Централизованное управление ликвидностью банка, децентрализованное управление ликвидностью банка, методы и инструменты управления ликвидностью банка, механизм управления ликвидностью на основе реструктурированного баланса (на основе денежных потоков)	2	4	-	15
	<b>ВСЕГО</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>92</b>

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 9				
1	Управление собственным капиталом банка	Анализ качества пассивов коммерческого банка. Расчет приближенного показателя достаточности капитала банка, расчет надежности банка. Построение алгоритма принятия решения в области управления собственным капиталом банка. Расчет мультипликативного эффекта капи-	3	14

		тала, добавленной стоимости банка, собственных средств – нетто, расчет коэффициента иммобилизации.		
2	Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами банка.	Расчет базовой депозитной ставки методом И. Фишера. Расчет стоимости депозитной базы банка методом общего фонда средств и методом предельных издержек.	3	14
3	Анализ и оценка активов коммерческого банка	Анализ качества активов коммерческого банка. Расчет доходности рабочего портфеля банка. Расчет эффективности активных операций банка.	3	14
4	Гэп-анализ как метод управления активами и пассивами банка.	Формирование разработочной таблицы для анализа разрыва между проценточувствительными активами и проценточувствительными пассивами банка. Расчет гэп-позиции. Расчет риск-гэпа.	3	15
5	Управление ликвидностью коммерческого банка	Анализ текущей ликвидности коммерческого банка, анализ нормативов ликвидности, установленных ЦБРФ, коэффициентный анализ ликвидности.	4	15
ИТОГО:			16	72

#### **4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

##### **5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Структура финансового менеджмента в банке и функции финансового менеджера	Финансовый менеджмент в банке, стратегия и тактика финансового менеджмента.
2.		Объект, субъект управления в финансовом менеджменте банка, основные компоненты стратегического управления.
3.		Виды решений, применяемых в финансовом менеджменте в банке.
4.		Способы минимизации рисков в соответствии с классом принятия решений.
5.		Основные банковские функции, функции финансового менеджмента и финансового менеджера в банке.
6.	Виды обеспечения финансового менеджмента банка	Виды информационного обеспечения финансового менеджмента в банке и показатели, характеризующие экономическое состояние страны.
7.		Показатели, характеризующие экономическое состояние отрасли и конъюнктуру финансового рынка.
8.		Показатели, формируемые из внутренней отчетности банка.
9.		Формализованные и неформализованные методы исследования финансов банка.

10.		Основные типы моделей, используемых в управлении финансами банка.	
11.		Техническое обеспечение финансового менеджмента банка и основные принципы формирования банковского персонала.	
12.	Собственный капитал банка, его анализ и оценка	Функции собственного капитала банка.	
13.		Основной капитал банка, понятие, структура, методы анализа.	
14.		Дополнительный капитал банка, понятие, структура, методы анализа.	
15.		Субординированный кредит, как часть дополнительного капитала банка.	
16.		Достаточность капитала банка в соответствии с Инструкцией ЦБРФ.	
17.		Оценка пассивов банка методом коэффициентов.	
18.		Управление собственным капиталом банка	Мультипликатор капитала банка.
19.	Факторы, влияющие на капитал банка.		
20.	Источники наращивания капитала банка.		
21.	Показатели качества пассивов банка.		
22.	Анализ факторов, влияющих на привлеченные ресурсы банка	Классификация привлеченных средств банка.	
23.		Структура привлеченных средств банка в РФ, факторы, влияющие на размер привлеченных ресурсов банка.	
24.		МБК, сроки, способы обеспечения.	
25.		Установление лимита на необеспеченные кредиты.	
26.		Анализ вероятности дефолта заемщика МБК.	
27.		Анализ кредитоспособности банка-контрагента.	
28.	Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами банка	Управление привлеченными средствами банка.	
29.		Ценовые методы управления привлеченными ресурсами банка	
30.		Неценовые методы управления привлеченными ресурсами банка.	
31.		Понятие базовой депозитной ставки банка, ее расчет.	
32.		Метод общего фонда средств ценообразования депозитов и метод предельных издержек.	
33.		Методика расчета структурных коэффициентов собственных и привлеченных средств.	
34.		Анализ и оценка активов коммерческого банка.	Классификация активов коммерческого банка?
35.	Группировка активов банка по степени ликвидности, по степени риска.		
36.	Группировка активов по степени срочности и по видам заемщиков.		
37.	Факторы, определяющие качество активов банка.		
38.	«Неполноценные» («плохие») активы банка.		
39.	Современные методы управления активами и пассивами банка.		
40.	Основные задачи управления активами и пассивами банка.		
41.	Расчет доходности и эффективности рабочего портфеля банка.		
42.	Гэп-анализ как метод управления активами и пассивами банка.		Основные понятия гэп-менеджмента
43.			Расчет абсолютного, относительного и риск гэпа
44.			Анализ взаимосвязи между ГЭП- разрывом, изменением процентной ставки и прибылью банка



45.		Разработочная таблица, на основе которой осуществляется гЭп-анализ.
46.		Структура проценточувствительных активов и проценточувствительных пассивов банка
47.	Управление ликвидностью коммерческого банка.	Инструменты централизованного управления ликвидностью коммерческого банка.
48.		Децентрализованное управление ликвидностью коммерческого банка.
49.		Требования ЦБРФ выдвигаемые к документу о политике в сфере управления ликвидностью банка.
50.		Инструменты регулирования избытка или недостатка ликвидности банка.
51.		Механизм управления ликвидностью на основе экономических нормативов.
52.		Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков.
53.		Управление гЭпом как метод управления ликвидностью

**Промежуточная аттестация** осуществляется в конце семестра после завершения изучения дисциплины в форме экзамена.

Экзамен включает две части: теоретическую (2 вопроса) и практическую (1 задача). Для подготовки к ответу на вопросы и задания билета, который студент выбирает самостоятельно случайным образом, отводится время в пределах 60 минут. После ответа на теоретические вопросы билета, преподаватель задает дополнительные вопросы.

Распределение вопросов и заданий по билетам находится в закрытом для студентов доступе. Ежегодно по дисциплине на заседании кафедры утверждается комплект билетов для проведения экзамена по дисциплине.

Экзамен является наиболее значимым оценочным средством и решающим в итоговой отметке учебных достижений студента.

### Критерии оценивания экзамена

Оценка	Критерии оценивания
5	Студент полностью и правильно ответил на теоретические вопросы билета. Студент владеет теоретическим материалом, отсутствуют ошибки при описании теории, формулирует собственные, самостоятельные, обоснованные, аргументированные суждения. Студент правильно выполнил практическое задание билета, правильно использовал методику решения задачи, самостоятельно сформулировал полные, обоснованные и аргументированные выводы. Ответил на все дополнительные вопросы.
4	Студент ответил на теоретический вопрос билета с небольшими неточностями. Студент владеет теоретическим материалом, отсутствуют ошибки при описании теории. Студент выполнил практическое задание билета с небольшими неточностями, использовал общую методику решения задачи, сформулировал достаточные выводы. Ответил на большинство дополнительных вопросов.
3	Студент ответил на теоретический вопрос билета с существенными неточностями. Студент владеет теоретическим материалом, присутствуют незначительные ошибки при описании теории. Студент выполнил практическое задание билета с существенными неточностями. При ответах на дополнительные вопросы было допущено много неточностей.
2	При ответе на теоретический вопрос билета студент продемонстрировал недостаточный уровень знаний. Студент допустил существенные ошибки при использовании общей методики решения задачи. При ответах на дополнительные вопросы было допущено множество неправильных ответов.

## 5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Курсовой проект рассчитан на 54 часа.

Цель выполнения курсового проекта – углубление полученных теоретических знаний, приобретение навыков самостоятельной и практической работы студента.

Курсовой проект состоит из введения, теоретико-практических частей, заключения, списка литературы и приложений.

Все студенты выполняют теоретическую и практическую части в одном проекте по схеме:

- выбор темы, обоснование ее актуальности;
- подбор литературы, ознакомление с законодательными актами, нормативными документами и другими источниками, относящимися к теме проекта;
- составление плана курсового проекта;
- анализ и обработка полученной информации;
- написание и оформление курсового проекта в соответствии с установленными требованиями;
- защита курсового проекта (возможна презентация проекта).

№ п/п	Тематика теоретической части курсового проекта
1	<b>Значение банковского менеджмента на современном этапе экономического развития.</b> (Краткий план: понятие финансовых ресурсов и финансового менеджмента в банке, организационная структура банка, факторы, влияющие на деятельность банка, методы управления банком с целью достижения устойчивого развития).
2	<b>Оценка конкурентоспособности банка.</b> (Краткий план: достаточность капитала банка, широкий профиль услуг, репутация, стратегические цели банка).
3	<b>SWOT – анализ и диагностика деятельности банка.</b> (Краткий план: сильные, слабые стороны банка, возможности и угрозы; диагностика банка определяется исходя из описания и расчета факторов анализа).
4	<b>Банковский портфель – информационная модель структуры ресурсов банка.</b> (Краткий план: состав и структура финансовых ресурсов банка, методы расчета и управления).
5	<b>Основные банковские показатели, их структура и оценка.</b> (Краткий план: описать банковские активы и пассивы, их структуру и оценку).
6	<b>Основные способы повышения эффективности менеджмента банка.</b> (Краткий план: анализ структуры пассивов банка, их качественный анализ, мультипликатор капитала банка, прибыльность банка).
7	<b>Анализ факторов, влияющих на деятельность коммерческого банка.</b> (Краткий план: международные, политические, нормативно-правовые, географические, демографические, финансовые, отраслевые, внутренние: структура активов и пассивов, квалифицированный персонал).
8	<b>Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого банка.</b> (Краткий план: рассмотреть достаточность капитала банка, ликвидность и прибыльность, провести анализ между этими параметрами).
9	<b>Методы оценки ликвидности банка, применяемые в РФ.</b> (Краткий план: метод нормативных коэффициентов и метод денежных потоков).
10	<b>Отличия российской банковской системы от зарубежных.</b> (Краткий план: отсутствие стабильности, слабый уровень финансового рынка, высокие темпы инфляции, краткосрочное проведение банковских операций, несовершенство законодательной базы, колебания валютных курсов).

11	<b>Оценка качества активов банка.</b> (Краткий план: рассмотреть факторы, влияющие на структуру активов банка и методы оценки качества активов).
12	<b>Содержание и роль аналитической работы в банке.</b> (Краткий план: рассмотреть основную аналитическую документацию банка и методы ее обработки, виды анализа: текущий, количественный, качественный, внешний, ретроспективный, анализ активов, пассивов).
13	<b>Внутренний контроль как инструмент банковского менеджмента.</b> (Краткий план: рассмотреть административный контроль, за денежными потоками, финансовый (документарный), за результатами функционирования).
14	<b>Управление развитием персонала в банке.</b> (Краткий план: особенности и структура банковского персонала, основные требования к персоналу, подбор и наем персонала, оценка персонала).
15	<b>Оценка достаточности капитала банка.</b> (Краткий план: рассмотреть методы оценки достаточности капитала банка российский в РФ и за рубежом).
16	<b>Способы регулирования ликвидностью банка.</b> (Краткий план: методы устранения излишка и недостатка банковской ликвидности).
17	<b>Зарубежный опыт управления ликвидностью банка.</b> (Краткий план: теория коммерческих ссуд, теория перемещения, метод закрепления статей активов за статьями пассивов, теория управления пассивами).
18	<b>Анализ доходов и расходов банка.</b> (Краткий план: рассмотреть структуру доходов и расходов банка, методы оценки и управления).
19	<b>Система управления прибылью банка.</b> (Краткий план: организация управления прибылью банка, способы оценки и регулирования, система финансовых коэффициентов, факторный анализ).
20	<b>Управление собственным капиталом банка.</b> (Краткий план: рассмотреть структуру собственного капитала банка, внутренние и внешние источники его прироста).
21	<b>Методы и инструменты управления привлеченным капиталом банка.</b> (Краткий план: рассмотреть структуру привлеченных средств банка, показатели депозитной базы, методы оценки и управления).
22	<b>Банковский маркетинг и его роль в финансовом менеджменте.</b> (Краткий план: содержание банковского маркетинга, сбор информации о рынке, выбор банковских продуктов, сбыт, влияние на финансовую систему банка).
23	<b>Управление банком в процессе развития.</b> (Краткий план: современные банковские технологии, реинжиниринга бизнес-процессов, уровни развития).
24	<b>Понятие и виды банковских стратегий.</b> (Краткий план: стратегия дифференциации, фокусирования, диверсификации и реструктуризации).
25	<b>Управление процентным риском в банке.</b> (Краткий план: управление гэп-разрывом)
26	<b>Управление качеством активов банка.</b> (Краткий план: оценка качества активов по принципам: ликвидности, надежности, возвратности, степени концентрации, платности, устойчивости заемщиков и т.д.)
27	<b>Анализ и оценка структуры активов банка.</b> (Краткий план: описать структуру актив банка, методы ее оценки и анализа).
28	<b>Банковская маржа: методы оценки и управления.</b> (Краткий план: рассмотреть процентные доходы и расходы, влияние уровня беспроцентных доходов на банковскую маржу, методы ее оценки и управления).

## Практическая часть курсового проекта

Цель выполнения практической части курсового проекта заключается в оценке и анализе финансов банка на примере коммерческого банка, действующего в Российской Федерации. Практическая часть курсового проекта выполняется на основе данных годовой отчетности коммерческого банка, представленной на официальном сайте ЦБРФ: [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru), которая включает следующие виды:

- Бухгалтерский баланс.
- Отчет о финансовом результате.
- Отчет об уровне достаточности капитала банка.
- Сведения об обязательных нормативах.
- Отчет о движении денежных средств.
- Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности (годовому отчету).

Основные типы моделей, используемых в финансовом менеджменте банка, имеют следующий вид:

1. Описательные модели (дескриптивные) – это построение систем отчетов в различных аналитических разрезах:

*Вертикальный анализ* – это исследование относительных величин, характеризующих структуру обобщающих показателей. Здесь рассматривается доля отдельных элементов в обобщающем показателе.

*Горизонтальный анализ* – это исследование тенденций изменения отдельных статей или их групп, входящих в анализируемый отчет. В основе этого анализа лежит исчисление базисных темпов роста исследуемых показателей.

*Модели аналитических коэффициентов* – используются для анализа финансового состояния банка. К ним относят: анализ ликвидности, анализ текущей деятельности, анализ финансовой устойчивости. Анализ рентабельности, анализ активности банка на рынке.

2. Прогнозные (предикативные) модели – используются для построения прогнозных расчетов доходов банка, для прогнозирования будущего финансового состояния банка. К ним относят:

- расчет точки безубыточности,
- регрессионные модели,
- модели ситуационного анализа.

3. Нормативные модели – используются в банковской практике для соблюдения нормативов установленных ЦБ РФ.

Практическая часть курсовой работы выполняется в табличной форме и в форме аналитической записки (заключения), содержащей ответы на все вопросы задания.

По данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовом результате осуществить следующие расчеты:

- Построить сравнительно-аналитическую таблицу темпов роста (Тр) и темпов прироста (Тпр) показателей баланса банка за три периода.
- Построить структурные изменения балансовых показателей банка.
- Рассчитать качество активов банка.
- Рассчитать текущую ликвидность банка.
- Рассчитать качество пассивов банка.

- Рассчитать прибыльность банка.
- Рассчитать величину собственных средств-нетто.
- Рассчитать мультипликативный эффект капитала банка.
- Сформировать интегральный показатель надежности коммерческого банка.

Следует отметить, что в главах курсового проекта следует раскрыть основные понятия и сущность изучаемого вопроса, который необходимо изложить схематически, но так, чтобы его суть была раскрыта полностью. Дать исчерпывающие ответы на поставленные в курсовом проекте вопросы, отражающие сущность выбранной темы. Решение практических задач и расчетов должно сопровождаться собственным анализом. При этом следует обосновать применение используемых законов и нормативных актов. Цифровой материал необходимо приводить по ходу изложения отдельных вопросов темы, увязывая его с соответствующими теоретическими положениями. В тех случаях, когда текст сопровождается значительным количеством таблиц и схем, их целесообразно выносить в приложения. Таблицы, приводимые в проекте без выводов и не связанные с темой, не могут расцениваться как иллюстрационный материал.

В заключении курсового проекта необходимо сделать выводы и возможные рекомендации по выбранной теме. Заключение подводит итог в рассмотрении основных вопросов, отражающих суть и актуальность положенной в основу проекта проблемы.

После заключения помещается список использованной литературы. Источники приводятся в алфавитном порядке. Начинается список с официально-документальных и инструктивных материалов, затем следуют монографии, учебные пособия, законы и подзаконные акты, журнальные и газетные статьи, где необходимо отметить материалы статистической и финансовой отчетности.

### **5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий** – учебным планом не предусмотрен.

### **5.4. Перечень контрольных работ** – учебным планом не предусмотрен.

## **5. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Белоглазова, Г.Н. Банковское дело: розничный бизнес : учебное пособие / ред.: Г. Н. Белоглазова, Л. П. Кроливецкая. - М. : КНОРУС, 2010. - 413 с.
2. Герасимова, Е.Б. Феноменология анализа финансовой устойчивости кредитной организации / Е. Б. Герасимова. - М. : Финансы и статистика, 2006. - 392 с.
3. Ильдеменов, С. В. Операционный менеджмент: учебник / С. В. Ильдеменов, А. С. Ильдеменов, С. В. Лобов; Ин-т экономики и финансов "Синергия". – М.: ИНФРА-М, 2015. - 334 с.: табл. - (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-009611-7

4. Исаева, Е.А. Стратегический менеджмент в финансово-кредитных организациях : учеб. пособие / Е. А. Исаева. - М. : КНОРУС, 2010. - 174 с. -
5. Лаврушин, О.И. Банковское дело : учебник / Финансовая академия при правительстве Российской Федерации ; ред., О. И. Лаврушин. - 7-е изд., пере-раб. и доп. - М. : КНОРУС, 2008. - 766 с
6. Лаврушин, О.И. Банковское дело: современная система кредитования : учеб. пособие / О. И. Лаврушин, О. Н. Афанасьева, С. Л. Корниенко ; ред. О. И. Лаврушин ; Финансовая академия при правительстве РФ. - 5-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2009. - 260 с.
7. Масленченков, Ю. С. Финансовый менеджмент банка [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю. С. Масленченков – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 399 с. - ISBN 5-238-00576-8: - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10490>
8. Меркулова, И. В. Деньги, кредит, банки : учебное пособие / И. В. Меркулова, А. Ю. Лукьянова. - М. : КНОРУС, 2010. - 348 с.
9. Потёмкин, С.А. Формирование системы финансового мониторинга в кредитных организациях : учебное пособие / С. А. Потёмкин. - М. : КНОРУС, 2010. - 261 с
10. Рид, Э. Банковский менеджмент и маркетинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э. Рид - Краснодар : Южный институт менеджмента, 2010. - 53 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/9781>
11. Шаталова, Е. П. Оценка кредитоспособности заемщиков в банковском риск-менеджменте: учеб. пособие для студентов вузов / Е. П. Шаталова, А. Н. Шаталов. - М.: КНОРУС, 2011. - 168 с. - ISBN 978-5-406-01481-3
12. Чикина, Е. Д. Финансовый менеджмент в банке : учеб. пособие для студентов заоч. формы обучения с применением дистанц. технологий специальности 080105 (060400) / Е. Д. Чикина. - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2006. - 197 с. - (Учебно-методический комплекс. Дистанционное обучение БГТУ им. В. Г. Шухова)

## **6.2. Перечень дополнительной литературы**

1. Гражданский кодекс РФ, Ч. 1-2. в последней редакции.
2. Налоговый кодекс РФ, Ч. 1-2. в последней редакции.
3. Федеральный закон от 10.07.2002 N 86-ФЗ ("О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)")
4. Федеральный закон от 02.12.1990 N 395-1 (ред. от 06.12.2011) "О банках и банковской деятельности"
5. Федеральный закон от 25.02.1999 N 40-ФЗ (ред. от 06.12.2011) "О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций"
6. "Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях" от 30.12.2001 N 195-ФЗ
7. Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ (ред. от 30.11.2011) "О рынке ценных бумаг"
8. Федеральный закон от 23.12.2003 N 177-ФЗ (ред. от 03.12.2011) "О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации"

9. О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности: положение Банка России от 26.03.2004 № 254-П
10. Положение Центрального банка Российской Федерации 16 июля 2012 г. № 385-П «О правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории российской федерации» (в ред. указания Банка России от 26.09.2014 № 2884-у)
11. Положение Банка России от 22.12.2014 г. № 446-П «О порядке определения доходов, расходов и прочего совокупного дохода кредитных организаций»
13. Жуков, Е. Ф. Банковский менеджмент [Текст] : учебник / Е. Ф. Жуков – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 255 с. - ISBN 978-5-238-01273-5 : - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12843>
14. Исаева, Е. А. Стратегический менеджмент в финансово-кредитных организациях [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. А. Исаева – М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с. - ISBN 978-5-374-00253-9: - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10844>
15. Лытнев О.Н. Финансовый менеджмент и финансирование инноваций [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ Лытнев О.Н.— Электрон. текстовые данные.— Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2011.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/23953>

### **6.3. Перечень интернет ресурсов**

1. Официальный сайт Центрального Банка РФ: <http://www.cbr.ru>
2. Официальный сайт "КонсультантПлюс": <http://www.consultant.ru>
3. Банки.ру — группа компаний, объединяющая ведущие информационные ресурсы и сервисы банковской и финансовой тематики: <http://www.banki.ru>

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, научно-технической библиотеке БГТУ им. В. Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В. Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант-плюс».

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями и дополнениями

Рабочая программа с изменениями и дополнениями утверждена на 2016 /2017 учебный год.

Протокол № \_\_11/2\_\_ заседания кафедры от «\_20\_» \_\_\_\_\_06\_\_\_\_2016 г.

Заведующий кафедрой  С.М. Бухонова  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко

В п. 6 «Основная и дополнительная литература», раздел «основная литература» добавлено:

13. Джозеф Синки-мл. Финансовый менеджмент в коммерческом банке и в индустрии финансовых услуг [Электронный ресурс]/ Джозеф Синки-мл.— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 1017 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41492>

14. Принцевская, Л. Стратегия и стоимость коммерческого банка: учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. Принцевская – М.: Альпина Паблишер, Альпина Бизнес Букс, 2016. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41431.html>



## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2017/2018 учебный год.  
Протокол № \_\_ 11/1 \_\_ заседания кафедры от « 29 » \_\_\_\_\_ 06 \_\_\_\_\_ 2017г.

Заведующий кафедрой  С.М. Бухонова  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями в: п. 6 и в п 7.

- п.6 – Основная литература.

- п.7 - Материально-техническое и информационное обеспечение.

Рабочая программа с изменениями и дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 10/1 заседания кафедры от «30» 05 2018 г.

### 6. «Основная и дополнительная литература», раздел «основная литература» добавлено:

15. Вдовин, В.М. Информационные технологии в финансово-банковской сфере: учебное пособие [Электронный ресурс]: В.М. Вдовина, Л.Е. Суркова – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018 – Режим доступа: [http// www/ iprbookshop.ru/71738.html](http://www/iprbookshop.ru/71738.html).

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно--электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант - плюс».

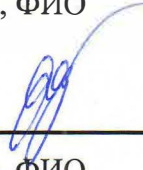
Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020. Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;

2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по

31.10.2020. Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от  
06.10.2017;

Заведующий кафедрой  С.М. Бухонова  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 /2020 учебный год.  
Протокол № 10/1 заседания кафедры от «11» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ С.М. Бухонова  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями и дополнениями в п.3, п.4.

Рабочая программа утверждена с изменениями и дополнениями на 2019/2020 учебный год.

Протокол № 10/1 заседания кафедры от « 11 » \_\_\_\_\_ 06 \_\_\_\_\_ 2019 г.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 8	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	4	212
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	16	2	14
лекции	6	2	4
лабораторные	-	-	-
практические	10	-	10
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	200	2	198
Курсовой проект	54	-	54
Курсовая работа	-	-	-
Расчетно-графическое задания	-	-	-
Индивидуальное домашнее задание	-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	110	2	108
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	36	-	36

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 4 Семестр 8

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>2. Вводная (установочная) лекция</b>					
	<b>Структура финансового менеджмента в банке и функции финансового менеджера.</b>	2	-	-	2

	<p>Ознакомление с целями и задачами дисциплины «Финансовый менеджмент в банке».</p> <p>Схема финансового менеджмента в банке, стратегия и тактика, объект и субъект управления финансами банка, совокупность решений, принимаемых в процессе управления финансами банка, функции финансового менеджера или ЛПР (лица принимающего решения).</p> <p>Взаимосвязь дисциплины «Финансовый менеджмент в банке» с другими науками.</p> <p>Выдача заданий для курсового проекта.</p>				
	<b>ИТОГО</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

## Курс 5 Семестр 9

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>2. Виды обеспечения финансового менеджмента банка</b>					
	Информационное, экономическое, математическое, техническое и кадровое обеспечение, используемое в финансовом менеджменте банка	0,5	1	-	13
<b>3. Собственный капитал банка, его анализ и оценка.</b>					
	Функции собственного капитала банка, состав и структура собственных средств банка, методы оценки капитала банка, определение собственных средств – нетто	0,5	1	-	13
<b>4. Управление собственным капиталом банка.</b>					
	Принципы управления и способы увеличения собственных средств банка, алгоритм принятия решений в области управления собственным капиталом банка, мультипликативный эффект капитала и добавленная стоимость	0,5	1	-	13
<b>5. Анализ факторов, влияющих на привлеченные ресурсы банка.</b>					
	Классификация привлеченных ресурсов банка и факторы, на них влияющие, особенности межбанковского кредитования, сроки МБК, способы минимизации риска по МБК, установление лимита на необеспеченные кредиты	0,5	1	-	13
<b>6. Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами банка.</b>					
	Сущность ценовых и неценовых методов управления привлеченными ресурсами, некоторые методы, используемые в анализе привлеченных средств банка, система управления привлеченными средствами.	1	2	-	14
<b>7. Анализ и оценка активов коммерческого банка.</b>					
	Структура активов банка, эвристические теории управле-	1	2	-	14

	ния активами банка, принятие решения в области управления активами банка в системе неопределенности и риска, факторы, влияющие на качество управления активами банка, частные случаи в области анализа и оценки качества активов банка.				
<b>8. Гэп-анализ как метод управления активами и пассивами банка.</b>					
	Основные понятия гэп-менеджмента, управление гэпом, расчет абсолютного, относительного и риск гэпа, анализ взаимосвязи между ГЭП- разрывом, изменением процентной ставки и прибылью банка	1	1	-	14
<b>9. Управление ликвидностью коммерческого банка.</b>					
	Централизованное управление ликвидностью банка, децентрализованное управление ликвидностью банка, методы и инструменты управления ликвидностью банка, механизм управления ликвидностью на основе реструктурированного баланса (на основе денежных потоков)	1	1	-	14
	<b>ВСЕГО</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>108</b>

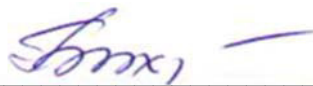
#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 9				
1	Управление собственным капиталом банка	Анализ качества пассивов коммерческого банка. Расчет приближенного показателя достаточности капитала банка, расчет надежности банка. Построение алгоритма принятия решения в области управления собственным капиталом банка. Расчет мультипликативного эффекта капитала, добавленной стоимости банка, собственных средств – нетто, расчет коэффициента иммобилизации.	1	15
2	Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами банка.	Расчет базовой депозитной ставки методом И. Фишера. Расчет стоимости депозитной базы банка методом общего фонда средств и методом предельных издержек.	1	15
3	Анализ и оценка активов коммерческого банка	Анализ качества активов коммерческого банка. Расчет доходности рабочего портфеля банка. Расчет эффективности активных операций банка.	1	15
4	Гэп-анализ как метод управления активами и пассивами банка.	Формирование разработочной таблицы для анализа разрыва между проценточувствительными активами и проценточувствительными пассивами банка. Расчет гэп-позиции. Расчет риск-гэпа.	1	15
5	Управление ликвидностью коммерческого банка	Анализ текущей ликвидности коммерческого банка, анализ нормативов ликвидности	2	15

		сти, установленных ЦБРФ, коэффициент- ный анализ ликвидности.		
ИТОГО:			6	75

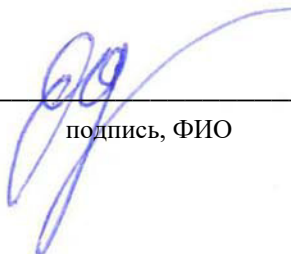
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

подпись, ФИО



Директор института \_\_\_\_\_

подпись, ФИО





## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020-2021 учебный год.  
Протокол №2 заседания кафедры от «25» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой  С.М. Бухонова  
подпись, ФИО

/ Директор института  Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение №1

### МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансовый менеджмент в банке» представляет собой неотъемлемую составную часть подготовки студентов по данному направлению. Целью изучения дисциплины является формирование у будущих специалистов твердых теоретических знаний и практических навыков в управлении собственными ресурсами и привлеченными ресурсами банка, в управлении ликвидностью и прибыльностью банка. Дисциплина играет большую роль в профессиональной подготовке специалистов в области анализа и управления структурой активов и пассивов банка. Изучение дисциплины предполагает решение ряда сложных задач, что дает возможность студентам:

1. Всесторонне овладеть знаниями в области финансового менеджмента в банке.
2. Изучить методы финансового анализа в банке.
3. Изучить факторы, влияющие на формирование собственных и привлеченных ресурсов банка.
4. Проанализировать методы анализа и управления финансами банка, применяемые в РФ и за рубежом.
5. Научиться управлять активами банка.
6. Изучить современные финансовые рычаги финансового менеджмента в банке.

Занятия проводятся в виде аудиторных занятий. Однако наиважнейшим значением для изучения курса является самостоятельная работа студентов.

Формы контроля знаний студентов предполагают текущий и итоговый контроль. Текущий контроль знаний проводится в форме систематических опросов, периодического тестирования, решений задач, проведения письменных работ, использования интерактивных приемов обучения. Формой итогового контроля является защита курсового проекта.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к ее освоению содержатся в настоящей Рабочей программе, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Курс реализуется посредством проведения лекционных, практических занятий и самостоятельной работы обучающегося.

Лекции предполагают полное, подробное изложение учебного материала согласно содержанию разделов курса, представленному в п. 4.1. рабочей программы.

Практические занятия предназначены для расширения, углубления и закрепления лекционного материала, решения практических задач, и выработке практических навыков профессиональной деятельности.

Содержание практических занятий, представленное в п. 4.2. рабочей программы, отвечает общим идеям и направленности лекционного курса и соотносено с ним в последовательности изучения тем.

Большое значение для изучения курса имеет также самостоятельная работа студентов, которая является главным условием успешного освоения материала и формирования профессионализма будущих бакалавров.

Особое внимание при самостоятельном подходе к изучению данной дисциплины, следует уделить технологиям осуществления налоговых проверок, налоговых расчетов, ставкам по конкретным видам налогов.

Для более глубокого изучения отдельных тем курса дисциплины рекомендуется ознакомиться с учебно-методическим обеспечением дисциплины: основной, дополнительной литературой, а также информацией с интернет-порталов, рекомендованных в п. 6 рабочей программы.

Для обеспечения систематического контроля над процессом усвоения тем курса следует пользоваться перечнем контрольных вопросов для проверки знаний по дисциплине. Если при ответах на сформулированные в перечне вопросы возникнут затруднения, необходимо очередной раз вернуться к изучению соответствующей темы, либо обратиться за консультацией к преподавателю.

Формы контроля знаний студентов по дисциплине предполагают текущий контроль и промежуточную аттестацию по итогам освоения дисциплины. Текущий контроль знаний проводится путем тестирования по вопросам, представленным в п. 5.1. рабочей программы. Предусмотрено выполнение расчетно-графического задания. Формой аттестации по итогам освоения по данной дисциплины является защита курсового проекта и экзамен.

Инструментами освоения учебного материала являются основные термины и понятия, составляющие категориальный аппарат дисциплины. Их осмысление, запоминание и практическое использование являются обязательным условием овладения курсом.

Успешное освоение курса дисциплины возможно лишь при систематической работе, требующей глубокого осмысления и повторения пройденного материала, поэтому необходимо делать соответствующие записи по каждой теме.