

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. им. В.Г.ШУХОВА)

СОГЛАСОВАНО
Директор магистратуры

И.В. Ярмоленко
« 27 » _____ 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор
инженерно-строительного института

В.А. Уваров
« 27 » _____ 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

Управление строительной организацией

направление подготовки:

08.04.01 - Строительство

Квалификация

магистр

Форма обучения


очная

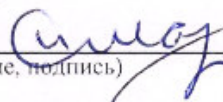
Институт Инженерно-строительный
Кафедра Экспертизы и управления недвижимостью

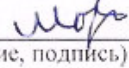
Белгород 2021

Рабочая программа составлена на основании требований:


- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 08.04.01 «Строительство», утвержденного приказа Минобрнауки России от 31.05.2017 № 482
- учебного плана по направлению подготовки 08.04.01 «Строительство», утвержденного ученым советом БГТУ им. В.Г. Шухова.

Составитель (составители): к.э.н., проф.  (И.П. Авилова)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

старший преп.  (И.С. Жариков)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

старший преп.  (А.В. Шарапова)
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры
«22» мая 2021 г. протокол № 9.


Заведующий кафедрой: к.т.н., доцент  (Наумов А.Е.)

Рабочая программа согласована с выпускающими кафедрами направления подготовки
08.01.04 «Строительство»

Рабочая программа одобрена методической комиссией ИСИ

«22 » мая 2021 г. протокол № 10.

Председатель к.т.н., доцент  (А.Ю. Феоктистов)

Директор департамента
образовательной политики:  (Е.А. Дороганова)
(подпись) (инициалы, фамилия)

«22 » мая 2021 г.

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Поиск источников информации на русском и иностранном языках	Знать основные источники информации Уметь осуществлять анализ информации на русском и иностранном языках Владеть навыками поиска источников информации на русском и иностранном языках
		УК-4.2 Использование информационно-коммуникационных технологий для поиска, обработки и представления информации	Знать состав материально-технических и трудовых ресурсов Уметь определять потребность в материально-технических и трудовых ресурсах Владеть навыками оценки потребности в материально-технических
		УК-4.5 Представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях	Знать состав работников производственного подразделения Уметь определять квалификационный состав работников производственного подразделения Владеть навыками оценки квалификационного состава работников производственного подразделения
Работа с документацией	ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	ОПК-4.1 Выбор действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность	Знать: нормативно-правовые основы градостроительной деятельности, основы саморегулирования в строительстве. Владеть: системой нормативных документов в области строительства (реконструкции, капитального ремонта), являющихся составной частью системы технического регулирования РФ, функционирующей на основе ФЗ «О техническом регулировании». Уметь: выбирать действующую нормативно-техническую документацию в строительной деятельности.
		ОПК-4.3 Подготовка и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Знать: действующие нормы в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Владеть: системой нормативных и распорядительных документов в области строительства. Уметь: разрабатывать и оформлять проектную документацию в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии действующими нормами

<p>Организация и управление производством</p>	<p>ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность</p>	<p>ОПК-7.1 Выбор методов стратегического анализа управления строительной организацией</p>	<p>Знать: методы стратегического анализа управления строительной организацией ЖКХ. Уметь: применять методы стратегического анализа при управлении строительной организацией ЖКХ. Владеть: основными принципами и методами организации управления в строительной организации и ее оптимизации.</p>
		<p>ОПК-7.2 Выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия</p>	<p>Знать: организационно-управленческие структуры в строительстве и документы, необходимые для управления строительной организацией. Уметь: разрабатывать организационно-управленческие структуры строительных организаций. Владеть: основными принципами и методами организации управления в строительной организации.</p>
		<p>ОПК-7.3 Контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценка степени выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений. Оценка эффективности деятельности организации</p>	<p>Знать: основные аспекты обеспечения эффективности деятельности организации и принятия управленческих решений. Уметь: определять целевых показателей, состав координирующих воздействий с целью обеспечения эффективности деятельности организации. Владеть: нормативно-технической документацией, применяемой в строительстве по вопросам обеспечения эффективности деятельности организации.</p>
		<p>ОПК-7.5 Выбор нормативных правовых документов и оценка возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработка мероприятий по противодействию коррупции</p>	<p>Знать: формы коррупции и комплексную систему мер по борьбе с коррупцией в строительстве. Уметь: оценивать коррупционные риски в инвестиционно-строительной деятельности. Владеть: навыками по разработке локальных нормативных актов организации в области антикоррупционной политики.</p>
		<p>ОПК-7.6 Составление планов деятельности строительной организации</p>	<p>Знать: общие принципы и виды планирования в строительстве. Уметь: корректировать производственные программы и оперативные планы. Владеть: основными навыками по разработке производственных программ, финансовых планов и оперативного планирования.</p>

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1. Компетенция УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Управление строительной организацией
2	Социальные коммуникации. Психология
3	Деловой иностранный язык
4	Основы научных исследований
5	Учебная ознакомительная практика

2. Компетенция ОПК-4. Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Управление строительной организацией
2	Организация производственной деятельности
3	Организация проектно-изыскательской деятельности

3. Компетенция ОПК-7. Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Управление строительной организацией
2	Организация производственной деятельности

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зач. единицы, 72 часа.

Форма промежуточной аттестации зачет

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 1
Общая трудоемкость дисциплины, час	72	72
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	36	36
лекции	17	17
лабораторные	0	0
практические	17	17
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	2	2
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	36	36
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание	9	9
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	27	27
Зачет		

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 1 Семестр 1

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа на подготовку к аудитор-
1.	Введение в правовое регулирование в строительстве.				
	Законность и порядок в предпринимательской деятельности в строительстве. Порядок создания, реорганизации и ликвидации субъектов предпринимательского права в строительстве. Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности в строительстве. Право собственности и другие вещные доказательства: понятие, значение, содержание. Общие положения об обязательствах хозяйствующих субъектов. Гражданско-правовой договор – основная юридическая форма предпринимательской деятельности. Правовое регулирование договорных отношений хозяйствующих субъектов. Ответственность в строительстве. Саморегулирование в строительстве. Получение разрешения на земельный участок, строительство.	4	4		5

	Документы на регистрацию права застройщика. Правовая экспертиза при государственной регистрации прав на недвижимость.				
2. Правовые основы ценообразования и ценового регулирования в строительстве					
	Правовые гарантии конкуренции. Юридическая ответственность в сфере хозяйственной деятельности. Формы и способы разрешения хозяйственных споров. Взаимодействие участников инвестиционного-строительного проекта. Осуществление закупок в строительстве.	4	4		5
3. Основы управленческих решений в строительстве					
	Основные принципы девелоперской деятельности. Классификация инвестиций и инвестиционных ресурсов. Инвестиционная деятельность. Построение схем организации девелопмента в компании, стратегии корпоративного управления, бизнес-планирования. Определение и оценка роли государственных и муниципальных органов власти и управления в регулировании рынка недвижимости. Оценка эффективности деятельности девелоперских компаний, качества менеджмента. Построение схем распределения функций и задач управления в процессе строительства.	4	4		8
4. Инструменты принятия правовых и управленческих решений в строительстве					
	Анализ принципов управления в строительстве. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта. Оценка эффективности: практические методы определения критериев и показатели. Общие принципы стоимостного анализа и повышения экономической эффективности инвестиционно-строительных проектов. Техно-экономический анализ и обоснование в строительстве. Количественные и качественные решения правовых и управленческих задач в строительстве.	5	5		9
	ВСЕГО	17	17		27

4.2. Содержание практических занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям
семестр № 1				
1	Введение в правовое регулирование в строительстве	Основные разделы Земельного и Градостроительного кодексов. Система землепользования городскими землями. Субъект и объект права собственности и гражданско-правового оборота. Жилая недвижимость как объект права собственности и гражданско-правового (рыночного) оборота. Содержание гражданского и жилищного кодексов. Право собственности на имущество. Право хозяйственного ведения имуществом. Право оперативного управления имуществом. Доверительное управление имуществом. Понятие и содержание права	4	4

		собственности. Формы права собственности. Право общей собственности: а) долевая; б) совместная. Основания приобретения и прекращения права собственности.		
2	Правовые основы ценообразования и ценового регулирования в строительстве	Осуществление закупок в строительстве. Получение разрешения на земельный участок, строительство. Документы на регистрацию права застройщика. Правовая экспертиза при государственной регистрации прав на недвижимость. Долевое участие в строительстве многоквартирных домов. Содержание и структура судебных исков. Факторы, влияющие на законность сделок с жилой недвижимостью. Система госрегулирования рынка жилой недвижимости и сделок с ней.	4	4
3	Основы управленческих решений в строительстве	Построение организационной структуры управления девелоперским проектом. Определение формы инвестирования, выбора объекта для инвестиций. Построение организационной структуры девелоперской компании. Определение ее задач и функций. Составление договоров в строительстве. Определение и оценка принципов и критериев формирования портфеля недвижимости. Построение схем управления. Выбор портфельных стратегий. Разработка схемы формирования согласований и разрешений на реализацию инвестиционно-строительного проекта. Оценка оптимального выбора модели инвестиционной стратегии на рынке недвижимости, как основы эффективности вложений в недвижимость. Расчеты потребностей в инвестициях, составление финансового плана, плана рисков, доходов и расходов.	4	4
4	Инструменты принятия правовых и управленческих решений в строительстве	Виды инвестиционных рисков в строительстве. Расчет инвестиционного риска. Хеджирование рисков. Направления диверсификации рисков инвестиционно-строительных проектов. Решение задач и построение графиков: взаимосвязей между рентабельностью капитала, рентабельностью оборота и скоростью оборота капитала; взаимосвязей между условными показателями до-	5	5

		ходности (прибыли) и рентабельности при нелинейной и линейной прибыли; взаимосвязей между целевыми показателями результата и ликвидности. Определение структуры затрат на содержание строительного объекта.		
ВСЕГО:			17	17

4.3. **Содержание лабораторных занятий**

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

4.4. **Содержание курсового проекта/работы**

Курсовой проект (работы) учебным планом не предусмотрен.

4.5. **Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий**

Учебным планом дисциплины предусмотрено выполнение индивидуального домашнего задания.

Цель задания: приобретение практических навыков по материально-техническому обеспечению строительства объекта недвижимости.

Структура работы. Теоретическое задание, включающее темы индивидуального домашнего задания, паспорт оцениваемого объекта, исходные данные для проведения ABC-анализа товарного ассортимента. Практическое задание – это материально-техническое обеспечение строительства объекта недвижимости.

Оформление индивидуального домашнего задания. ИДЗ предоставляется преподавателю для проверки в двух видах: на бумажных листах в формате А4, и в виде файлов, содержащих выполненное индивидуальное домашнее задание. Индивидуальное домашнее задание должно иметь следующую структуру: титульный лист; содержание; теоретическое задание, включающее паспорт оцениваемого объекта, исходные данные для проведения ABC-анализа товарного ассортимента; практическая часть; список использованной литературы. Выполнение ИДЗ должно сопровождаться необходимыми расчетами, т.е. все основные моменты процесса материально-технического обеспечения строительства объекта недвижимости должны быть раскрыты и обоснованы на основе соответствующих теоретических положений. Срок сдачи ИДЗ определяется преподавателем.

Типовые варианты индивидуального домашнего задания

Вариант 1.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «10-этажный, 4-х секционный жилой дом по ул. Дубки в г. Апрелевке Наро-Фоминского р-на Московской области»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «10-этажный, 4-х секционный жилой дом по ул. Дубки в г. Апрелевке Наро-Фоминского р-на Московской области» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях

(используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести ABC-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	2570 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	190 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	121 т
Плитка керамогранитная для НВФ	12014 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	1672 шт.
Кирпич керамический полнотельный М100	219 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	364 т
Бетон В20	783 м ³
Перемычки брусковые сборные ж/б	2757 шт.
Раствор М100	207 м ³

Вариант 2.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «2-х этажное административное здание в г. Белгороде»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «2-х этажное административное здание в г. Белгороде» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести ABC-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	1149 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	258 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	198 т
Плитка керамогранитная для НВФ	11235 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	1650 шт.
Кирпич керамический полнотельный М100	282 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	380 т
Бетон В20	1446 м ³
Перемычки брусковые сборные ж/б	1806 шт

Вариант 3.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «4-х секционный ширококорпусный 319-ти квартирный жилой дом № 4 из монолитного железобетона переменной (14-17-23) этажности в г. Иваново»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «4-х секционный ширококорпусный 319-ти квартирный жилой дом № 4 из монолитного железобетона переменной (14-17-23) этажности в г. Иваново» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести АВС-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	2084 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	251 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	140 т
Плитка керамогранитная для НВФ	7049 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	682 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	113 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	372 т
Бетон В20	1036 м ³
Перекрышки брусковые сборные ж/б	2031 шт.
Раствор М100	112 м ³

Вариант 4.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «Общеобразовательная школа на 550 учащихся с бассейном в г. Курске»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «Общеобразовательная школа на 550 учащихся с бассейном в г. Курске» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести АВС-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	2833 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	290 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	96 т
Плитка керамогранитная для НВФ	7091 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	1055 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	291 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	203 т
Бетон В20	521 м ³
Перемычки брусковые сборные ж/б	1612 шт.
Раствор М100	233 м ³

Вариант 5.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Тамбове»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «Физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Тамбове» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести АВС-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	2606 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	123 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	92 т
Плитка керамогранитная для НВФ	6605 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	506 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	212 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	262 т
Бетон В20	1266 м ³
Перемычки брусковые сборные ж/б	1136 шт.
Раствор М100	286 м ³

Вариант 6.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое

обеспечение строительства объекта «Жилой комплекс с подземной автостоянкой по ул. Чкалова в пос. Ильинский Раменского района Московской области»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «Жилой комплекс с подземной автостоянкой по ул. Чкалова в пос. Ильинский Раменского района Московской области» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести ABC-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	1806 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	248 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	156 т
Плитка керамогранитная для НВФ	6794 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	796 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	175 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	400 т
Бетон В20	492 м ³
Перекрытия брусковые сборные ж/б	2715 шт.
Раствор М100	114 м ³

Вариант 7.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «Торгово-деловой центр на ул. Загорской в г. Дмитров»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «Торгово-деловой центр на ул. Загорской в г. Дмитров» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести ABC-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	1247 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	245 т

Сталь арматурная d12-20 А400, А240	100 т
Плитка керамогранитная для НВФ	8255 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	1217 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	207 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	335 т
Бетон В20	725 м ³
Перекрытия брусковые сборные ж/б	2697 шт.
Раствор М100	285 м ³

Вариант 8.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «2-х секционный 9-ти этажный жилой дом по пр. Розанова в г. Пушкино Московской области»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «2-х секционный 9-ти этажный жилой дом по пр. Розанова в г. Пушкино Московской области» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалах, конструкциях и изделиях на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести АВС-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалах, конструкциях и изделиях на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	2320 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	222 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	66 т
Плитка керамогранитная для НВФ	14992 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	1806 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	194 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	405 т
Бетон В20	1419 м ³
Перекрытия брусковые сборные ж/б	1361 шт.
Раствор М100	203 м ³

Вариант 9.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «Многоэтажный жилой дом с подземной автостоянкой по пр-ту Красной Армии в г. Сергиев Посад Московской области»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «Многоэтажный жилой дом с подземной автостоянкой по пр-ту Красной Армии в г. Сергиев Посад Московской области» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строи-

тельных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести АВС-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	2425 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	197 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	106 т
Плитка керамогранитная для НВФ	10639 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	1353 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	207 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	435 т
Бетон В20	322 м ³
Перемычки брусковые сборные ж/б	1823 шт.
Раствор М100	120 м ³

Вариант 10.

Тема индивидуального домашнего задания. «Материально-техническое обеспечение строительства объекта «3-х секционный 14-ти этажный ширококорпусный 156-ти квартирный жилой дом № 2 из монолитного железобетона в г. Севастополь»».

Практическое задание. На основании паспорта проекта по строительству объекта «3-х секционный 14-ти этажный ширококорпусный 156-ти квартирный жилой дом № 2 из монолитного железобетона в г. Севастополь» определить стоимостную структуру потребности строительного производства в материалах, изделиях и конструкциях (используя исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту) (табл.)) и произвести АВС-анализ данной номенклатуры материалов. После – осуществить выбор поставщиков строительных материалов методом анализа иерархий.

Таблица

Исходные данные о 10 наиболее востребованных строительных материалов, конструкций и изделий на площадке строительства (по проекту)

Окна ПВХ	2311 м ²
Направляющие и метизы для НВФ	108 т
Сталь арматурная d12-20 А400, А240	170 т
Плитка керамогранитная для НВФ	14868 м ²
Блоки фундаментные ФБС 24.6.6, ФБС 12.6.6	1668 шт.
Кирпич керамический полнотелый М100	137 тыс. шт.
Штукатурная смесь сухая	402 т

Бетон В20	809 м ³
Перемычки брусковые сборные ж/б	2444 шт.
Раствор М100	210 м ³

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

1 Компетенция УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
УК-4.7 Выбор стиля делового общения применительно к ситуации взаимодействия, ведение деловой переписки	Устный опрос, собеседование, зачет

2 Компетенция ОПК-4. Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК-4.1 Выбор действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность	Устный опрос, собеседование, зачет
ОПК-4.3 Подготовка и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Устный опрос, собеседование, зачет

3 Компетенция ОПК-7. Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК-7.1 Выбор методов стратегического анализа управления строительной организацией	Устный опрос, собеседование, зачет
ОПК-7.2 Выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	Устный опрос, собеседование, зачет
ОПК-7.3 Контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценка степени выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений. Оценка эффективности деятельности организации	Устный опрос, собеседование, зачет, защита ИДЗ
ОПК-7.5 Выбор нормативных правовых документов и оценка возможности возникновения коррупционных рисков при реа-	Устный опрос, собеседование, зачет

лизации проекта, выработка мероприятий по противодействию коррупции	
ОПК-7.6 Составление планов деятельности строительной организации	Устный опрос, собеседование, зачет

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов для зачета

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов
1	Введение в правовое регулирование в строительстве.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Введение предпринимательское право. 2. Понятие, признаки и виды субъектов предпринимательского права. 3. Порядок создания, реорганизации и ликвидации субъектов предпринимательского права. 4. Организационно-правовые формы предпринимательских организаций. 5. Правовая культура и правосознание предпринимателя. 6. Понятие и виды объектов гражданских прав. 7. Право собственности и другие вещные доказательства: понятие, значение, содержание. 8. Приватизация государственной и муниципальной собственности. 9. Общие положения об обязательствах хозяйствующих субъектов. 10. Гражданско-правовой договор – основная юридическая форма предпринимательской деятельности. 11. Правовое регулирование договорных отношений хозяйствующих субъектов 12. Государственное регулирование предпринимательской деятельности. 13. Основные разделы Земельного и Градостроительного кодексов. 14. Система землепользования городскими землями. 15. Субъект и объект права собственности и гражданско-правового оборота. 16. Жилая недвижимость как объект права собственности и гражданско-правового (рыночного) оборота. 17. Содержание Гражданского и Жилищного кодексов. 18. Право собственности на имущество. 19. Право хозяйственного ведения имуществом. 20. Право оперативного управления имуществом. 21. Доверительное управление имуществом. 22. Понятие и содержание права собственности. 23. Формы права собственности. 24. Право общей собственности: а) долевая; б) совместная. 25. Основания приобретения и прекращения права собственности.
2	Правовые основы ценообразования и ценового регулирования в строительстве	<ol style="list-style-type: none"> 1. Правовые основы ценообразования и ценового регулирования. 2. Правовые основы инвестиционной деятельности. 3. Правовое регулирование оценки имущества и хозяйственных операций. 4. Правовые основы аудита. 5. Формы и способы разрешения хозяйственных споров. 6. Правовые гарантии конкуренции. 7. Юридическая ответственность в сфере хозяйственной деятельности. 8. Формы и способы разрешения хозяйственных споров.

		<p>9. Взаимодействие участников инвестиционного-строительного проекта.</p> <p>10. Осуществление закупок в строительстве.</p> <p>11. Получение разрешения на земельный участок, строительство.</p> <p>12. Документы на регистрацию права застройщика.</p> <p>13. Правовая экспертиза при государственной регистрации прав на недвижимость.</p> <p>14. Долевое участие в строительстве многоквартирных домов.</p> <p>15. Содержание и структура судебных исков.</p> <p>16. Факторы, влияющие на законность сделок с жилой недвижимостью.</p> <p>17. Система госрегулирования рынка жилой недвижимости и сделок с ней.</p>
3	<p>Основы управленческих решений в строительстве</p>	<p>1. Основные принципы девелоперской деятельности.</p> <p>2. Классификация инвестиций и инвестиционных ресурсов. 3. Инвестиционная деятельность.</p> <p>4. Построение схем организации девелопмента в компании, стратегии корпоративного управления, бизнес-планирования.</p> <p>5. Определение и оценка роли государственных и муниципальных органов власти и управления в регулировании рынка недвижимости.</p> <p>6. Оценка эффективности деятельности девелоперских компаний, качества менеджмента.</p> <p>7. Построение схем распределения функций и задач управления в процессе строительства.</p> <p>8. Построение организационной структуры управления девелоперским проектом.</p> <p>9. Определение формы инвестирования, выбора объекта для инвестиций.</p> <p>10. Построение организационной структуры девелоперской компании.</p> <p>11. Определение ее задач и функций.</p> <p>12. Составление договоров в строительстве.</p> <p>13. Определение и оценка принципов и критериев формирования портфеля недвижимости.</p> <p>14. Построение схем управления.</p> <p>15. Выбор портфельных стратегий.</p> <p>16. Разработка схемы формирования согласований и разрешений на реализацию инвестиционно-строительного проекта.</p> <p>17. Оценка оптимального выбора модели инвестиционной стратегии на рынке недвижимости, как основы эффективности вложений в недвижимость.</p> <p>18. Расчеты потребностей в инвестициях, составление финансового плана, плана рисков, доходов и расходов.</p> <p>19. Девелопмент в инвестиционно-строительной деятельности.</p> <p>20. Девелоперский проект, как пример развивающегося проекта.</p> <p>21. Бизнес-планирование деятельности девелоперской компании.</p> <p>22. Основные схемы и источники финансирования деятельности девелоперской компании.</p> <p>23. Планирование деятельности девелоперской компании — виды, уровни и принципы планирования.</p> <p>24. Основные принципы формирования инвестиционного портфеля девелоперской компании.</p> <p>25. Основные принципы формирования инвестиционного портфеля недвижимости девелоперской компании.</p> <p>26. Правовые основы деятельности девелоперской компании на рынке недвижимости.</p>

		<p>27. Оценка эффективности деятельности девелоперской компании.</p> <p>28. Система договорных отношений между участниками инвестиционно-строительной деятельности.</p> <p>29. Основные виды договоров (контрактов).</p> <p>30. Недвижимость, как объект девелопмента.</p>
4	Инструменты принятия правовых и управленческих решений в строительстве	<p>1. Анализ принципов управления в строительстве.</p> <p>2. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта.</p> <p>3. Оценка эффективности: практические методы определения критериев и показатели.</p> <p>4. Общие принципы стоимостного анализа и повышения экономической эффективности инвестиционно-строительных проектов.</p> <p>5. Техничко-экономический анализ и обоснование в строительстве.</p> <p>6. Количественные и качественные решения правовых и управленческих задач в строительстве.</p> <p>7. Виды инвестиционных рисков в строительстве.</p> <p>8. Расчет инвестиционного риска.</p> <p>9. Хеджирование рисков.</p> <p>10. Направления диверсификации рисков инвестиционно-строительных проектов.</p> <p>11. Решение задач и построение графиков: взаимосвязей между рентабельностью капитала, рентабельностью оборота и скоростью оборота капитала; взаимосвязей между условными показателями доходности (прибыли) и рентабельности при нелинейной и линейной прибыли; взаимосвязей между целевыми показателями результата и ликвидности.</p> <p>12. Определение структуры затрат на содержание строительного объекта.</p> <p>13. Правовые основы и схема согласования инвестиционно-строительного проекта.</p> <p>14. Финансирование девелопмента - источники, механизмы, методы.</p> <p>15. Виды и эффективность девелопмента в инвестиционно-строительной деятельности.</p> <p>16. Принципы формирования структуры и функций девелоперской компании.</p> <p>17. Методы оценки интегрального риска инвестиционного портфеля девелоперской компании.</p> <p>18. Методы оценки интегрального риска портфеля недвижимости девелоперской компании.</p> <p>19. Роль государственных и муниципальных органов власти и управления в регулировании рынка недвижимости.</p>

5.2.2. Перечень контрольных материалов для защиты курсового проекта/ курсовой работы

Курсовой проект (курсовая работа) учебным планом не предусмотрен.

5.3. Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

Типовые контрольные задания (материалы).

В ходе изучения дисциплины предусмотрено выполнение типовых контрольных заданий. Типовые контрольные задания выдаются после освоения студентами учебных разделов дисциплины: 1-е типовое контрольное задание – 2 не-

деля семестра, 2-е типовое контрольное задание – 6 неделя семестра, 3-е типовое контрольное задание – 10 неделя семестра, 4-е типовое контрольное задание – 14 неделя семестра, 5-е типовое контрольное задание – 14 неделя семестра. Типовые контрольные задания выполняются студентами в аудитории, под наблюдением преподавателя. Продолжительность выполнения типовых контрольных заданий 20 минут.

Типовое контрольное задание №1

УСЛОВИЕ:

- 1) Постоянные издержки предприятия, производящего строительные материалы, составляют 56100 руб. в месяц.
- 2) Переменные затраты на единицу продукции равны 570 руб.
- 3) Цена единицы продукции – 860 руб.

ОПРЕДЕЛИТЬ:

- 1) Рассчитать критический объем продаж (точку безубыточности).
- 2) Определить, как изменится значение точки безубыточности при влиянии каждого из 3-х факторов:
 - а) при снижении цены на 11%.
 - б) при повышении постоянных затрат на 9800 руб.
 - в) при повышении переменных затрат на единицу продукции на 9%.

РЕШЕНИЕ:

1) $BEP =$ _____ ед./месяц.

2) BEP изменится следующим образом:

а) При _____ цены до _____ руб.
снижении / повышении *новая цена*

BEP _____ до _____ ед./месяц.
снизится / возрастет *новое значение BEP*

б) При _____ постоянных затрат до _____ руб.
снижении / повышении *новые пост. затраты*

BEP _____ до _____ ед./месяц.
снизится / возрастет *новое значение BEP*

в) При _____ переменных затрат на ед. до _____ руб.
снижении / повышении *новые перем. затраты*

BEP _____ до _____ ед./месяц.
снизится / возрастет *новое значение BEP*

Типовое контрольное задание №2

УСЛОВИЕ:

Требуется взять кредит в сумме 2830000 руб. Банк А готов предоставить кредит под 13% годовых на срок 120 месяцев, банк Б — под 21% годовых на срок 100 месяцев. Условия банка А — аннуитетные ежемесячные платежи по кредиту, банка Б — ежемесячные дифференцированные платежи. Ваш ежемесячный доход составляет 169000 руб. Кредитная политика обоих банков позволяет предоставить кредит с размером платежа, не превышающим 50% ежемесячного дохода.

Рассчитать следующие показатели:

1) К-т аннуитета для банка А _____

Ежемесячный аннуитетный платеж в банке А _____ руб.

2) Максимальный дифференцированный платеж в банке Б _____ руб.

3) 50% ежемесячного дохода заемщика _____ руб.

4) Заявка на кредит в банк А будет _____
отклонена или одобрена

5) Заявка на кредит в банк Б будет _____
отклонена или одобрена

6) Общая сумма аннуитетных платежей за весь период кредитования в банке А _____ руб.

7) Общая сумма дифференцированных платежей за весь период кредитования в банке Б _____ руб.

8) Взять кредит выгоднее в банке _____
банке А или банке Б

Типовое контрольное задание №3

Задача: используя метод анализа иерархий оценить поставщика строительного материала с целью заключения договора-поставки.

Варианты решения: поставщик №1, поставщик № 2, поставщик № 3, поставщик № 4.

Критерии: ценовая политика, надежность поставки, удаленность поставщика.

1.1. Парное сравнение альтернатив по критерию: ценовая политика

	Поставщик № 1	Поставщик № 2	Поставщик № 3	Поставщик № 4
Поставщик № 1	1/1			
Поставщик № 2		1/1		
Поставщик № 3			1/1	
Поставщик № 4				1/1
Сумма				

1.2. Нормализация сравнения альтернатив по критерию: ценовая политика

	Поставщик № 1	Поставщик № 2	Поставщик № 3	Поставщик № 4	Среднее
Поставщик № 1					
Поставщик № 2					
Поставщик № 3					
Поставщик № 4					
Сумма					

2.1. Парное сравнение альтернатив по критерию: надежность поставки

	Поставщик № 1	Поставщик № 2	Поставщик № 3	Поставщик № 4
--	---------------	---------------	---------------	---------------

Поставщик № 1	1/1			
Поставщик № 2		1/1		
Поставщик № 3			1/1	
Поставщик № 4				1/1
Сумма				

2.2. Нормализация сравнения альтернатив по критерию: надежность поставки

	Поставщик № 1	Поставщик № 2	Поставщик № 3	Поставщик № 4	Среднее
Поставщик № 1					
Поставщик № 2					
Поставщик № 3					
Поставщик № 4					
Сумма					

3.1. Парное сравнение альтернатив по критерию: удаленность поставщика

	Поставщик № 1	Поставщик № 2	Поставщик № 3	Поставщик № 4
Поставщик № 1	1/1			
Поставщик № 2		1/1		
Поставщик № 3			1/1	
Поставщик № 4				1/1
Сумма				

3.2. Нормализация сравнения альтернатив по критерию: удаленность поставщика

	Поставщик № 1	Поставщик № 2	Поставщик № 3	Поставщик № 4	Среднее
Поставщик № 1					
Поставщик № 2					
Поставщик № 3					
Поставщик № 4					
Сумма					

4.1. Парное сравнение критериев

	Ценовая политика	Надежность поставки	Удаленность поставщика
Ценовая политика	1/1		
Надежность поставки		1/1	
Удаленность поставщика			1/1
Сумма			

4.2. Нормализация сравнения критериев

	Ценовая политика	Надежность поставки	Удаленность поставщика	Среднее
Ценовая политика				
Надежность поставки				
Удаленность поставщика				
Сумма				

5. Принятие решения

	Ценовая политика	Надежность поставки	Удаленность поставщика
Поставщик № 1			
Поставщик № 2			
Поставщик № 3			
Поставщик № 4			
Вес критерия			

Нормализация

	Значение	Значение	Значение	Сумма
Поставщик № 1				
Поставщик № 2				
Поставщик № 3				
Поставщик № 4				

Типовое контрольное задание №4

Для оценки поставщиков А, В и С используются следующие критерии деятельности поставщиков: цена, качество и надежность. Удельный вес критерия и оценка поставщиков по результатам работы в разрезе перечисленных критериев (десятибалльная шкала) приведены в таблице. Рассчитайте рейтинг поставщиков. Кому из поставщиков следует отдать предпочтение при заключении договорных отношений?

Таблица

№ п/п	Критерий	Удельный вес критерия	Оценка поставщиков по данному критерию			Произведение удельного веса критерия на оценку		
			Поставщик А	Поставщик В	Поставщик С	Поставщик А	Поставщик В	Поставщик С
1.	Цена	0,41	7	5	6			
2.	Качество	0,31	9	10	8			
3.	Надежность	0,28	8	5	10			
4.	Итого	1,0	-	-	-			

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме зачета используется следующая шкала оценивания: зачтено, не зачтено.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
Знания	Знание основ делового общения в области управления строительной организацией.
	Знание основ нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства.
	Знание теоретических основ подготовки и оформления проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами.
	Знание методических аспектов стратегического анализа управления строительной организацией.
	Знание основ выбора состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия.
	Знание основ оценки эффективности деятельности строительной организации.
	Знание теоретических аспектов коррупционных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта.
	Знание основ планирования деятельности строительной организации.
Умения	Умение осуществлять взаимодействие, вести деловую переписку с субъектами инвестиционно-строительной деятельности.
	Умение применить действующую нормативно-правовую документацию, регламентирующую профессиональную деятельность в сфере строительства.
	Умение оформлять проекты нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами.
	Умение проводить стратегический анализ управления строительной организацией.
	Умение сформировать организационную структуру в строительной организации.
	Умение производить оценку степени выполнения принятых управленческих решений; определять состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений.
	Умение выработать мероприятия по противодействию коррупции.
	Умение осуществлять деятельность строительной организации в соответствии с составленным планом ее деятельности.
Навыки	Владеть навыками выбора стиля делового общения при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности.
	Владеть навыками выбора действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства.
	Владеть навыками подготовки проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами.
	Владеть навыками осуществления выбора методов стратегического анализа управления строительной организацией
	Владеть навыками выбора состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия.
	Владеть навыками осуществления контроля выполнения подразделениями

	установленных целевых показателей.
	Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта.
	Владеть навыками составления планов деятельности строительной организации.

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знание основ делового общения в области управления строительной организацией	Не знает основ делового общения в области управления строительной организацией	Знает основы делового общения в области управления строительной организацией, но путается в их изложении	Хорошо знает основы делового общения в области управления строительной организацией, но допускает неточности в их изложении	Знает основы делового общения в области управления строительной организацией в достаточном и необходимом объеме
Знание основ нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства.	Не знает основ нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства.	Знает основы нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства, но путается в их изложении	Хорошо знает основы нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства, но допускает неточности в их изложении	Знает основы нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства в достаточном и необходимом объеме
Знание теоретических основ подготовки и оформления проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами.	Не знает теоретических основ подготовки и оформления проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами.	Знает теоретические основы подготовки и оформления проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами, но путается в их изложении	Хорошо знает теоретические основы подготовки и оформления проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами, но допускает неточности в их изложении	Знает теоретические основы подготовки и оформления проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами в достаточном и необходимом объеме
Знание методических аспектов стратегического анализа управления строительной организацией.	Не знает методических аспектов стратегического анализа управления строительной организацией.	Знает методические аспекты стратегического анализа управления строительной организацией, но путается в их изложении	Хорошо знает методические аспекты стратегического анализа управления строительной организацией, но допускает неточности в их изложении	Знает методические аспекты стратегического анализа управления строительной организацией в достаточном и необходимом объеме
Знание основ выбора состава и	Не знает основ выбора состава и	Знает основы выбора состава и	Хорошо знает основы выбора со-	Знает основы выбора состава и

иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия.	иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия.	иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия, но путается в их изложении	става и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия, но допускает неточности в их изложении	иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия в достаточном и необходимом объеме
Знание основ оценки эффективности деятельности строительной организации.	Не знает основ оценки эффективности деятельности строительной организации.	Знает основы оценки эффективности деятельности строительной организации, но путается в их изложении	Хорошо знает основы оценки эффективности деятельности строительной организации, но допускает неточности в их изложении	Знает основы оценки эффективности деятельности строительной организации в достаточном и необходимом объеме
Знание теоретических аспектов коррупционных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта.	Не знает теоретических аспектов коррупционных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта.	Знает теоретические аспекты коррупционных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта, но путается в их изложении	Хорошо знает теоретические аспекты коррупционных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта, но допускает неточности в их изложении	Знает теоретические аспекты коррупционных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта в достаточном и необходимом объеме
Знание основ планирования деятельности строительной организации.	Не знает основ планирования деятельности строительной организации.	Знает основы планирования деятельности строительной организации, но путается в их изложении	Хорошо знает основы планирования деятельности строительной организации, но допускает неточности в их изложении	Знает основы планирования деятельности строительной организации в достаточном и необходимом объеме

Оценка сформированности компетенций по показателю умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Умение осуществлять взаимодействие, вести деловую переписку с субъектами инвестиционно-строительной деятельности	Не умеет осуществлять взаимодействие, вести деловую переписку с субъектами инвестиционно-строительной деятельности	Самостоятельно умеет осуществлять взаимодействие, вести деловую переписку с субъектами инвестиционно-строительной деятельности, но допускает ошибки	Самостоятельно умеет осуществлять взаимодействие, вести деловую переписку с субъектами инвестиционно-строительной деятельности	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет осуществлять взаимодействие, вести деловую переписку с субъектами инвестиционно-строительной деятельности
Умение применить действующую нормативно-правовую документацию, регла-	Не умеет применить действующую нормативно-правовую документацию, регла-	Самостоятельно умеет применить действующую нормативно-правовую доку-	Самостоятельно умеет применить действующую нормативно-правовую доку-	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет применить действующую нормативно-

ментирующую профессиональную деятельность в сфере строительства	ментирующую профессиональную деятельность в сфере строительства	ментацию, регламентирующую профессиональную деятельность в сфере строительства, но допускает ошибки	ментацию, регламентирующую профессиональную деятельность в сфере строительства	правовую документацию, регламентирующую профессиональную деятельность в сфере строительства
Умение оформлять проекты нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Не умеет оформлять проекты нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Самостоятельно умеет оформлять проекты нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами, но допускает ошибки	Самостоятельно умеет оформлять проекты нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет оформлять проекты нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами
Умение проводить стратегический анализ управления строительной организацией	Не умеет проводить стратегический анализ управления строительной организацией	Самостоятельно умеет проводить стратегический анализ управления строительной организацией, но допускает ошибки	Самостоятельно умеет проводить стратегический анализ управления строительной организацией	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет проводить стратегический анализ управления строительной организацией
Умение сформировать организационную структуру в строительной организации	Не умеет сформировать организационную структуру в строительной организации	Самостоятельно умеет сформировать организационную структуру в строительной организации, но допускает ошибки	Самостоятельно умеет сформировать организационную структуру в строительной организации	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет сформировать организационную структуру в строительной организации
Умение производить оценку степени выполнения принятых управленческих решений; определять состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	Не умеет производить оценку степени выполнения принятых управленческих решений; определять состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	Самостоятельно умеет производить оценку степени выполнения принятых управленческих решений; определять состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений, но допускает ошибки	Самостоятельно умеет производить оценку степени выполнения принятых управленческих решений; определять состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет производить оценку степени выполнения принятых управленческих решений; определять состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений
Умение выработать мероприятия по противодействию коррупции	Не умеет выработать мероприятия по противодействию коррупции	Самостоятельно умеет выработать мероприятия по противодействию коррупции, но допускает ошибки	Самостоятельно умеет выработать мероприятия по противодействию коррупции	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет выработать мероприятия по противодействию коррупции
Умение осуществлять деятельность строительной организации в соот-	Не умеет осуществлять деятельность строительной организа-	Самостоятельно умеет осуществлять деятельность строительной ор-	Самостоятельно умеет осуществлять деятельность строительной ор-	Самостоятельно, уверенно и грамотно умеет осуществлять дея-

ветствии с составленным планом ее деятельности	ции в соответствии с составленным планом ее деятельности	ганизации в соответствии с составленным планом ее деятельности, но допускает ошибки	ганизации в соответствии с составленным планом ее деятельности	тельность строительной организации в соответствии с составленным планом ее деятельности
--	--	---	--	---

Оценка сформированности компетенций по показателю навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Владеть навыками выбора стиля делового общения при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности	Не владеет навыками выбора стиля делового общения при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности	Не достаточно владеет навыками выбора стиля делового общения при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности	Владеет навыками самостоятельного выбора стиля делового общения при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности, но не в полном объеме	Владеет навыками самостоятельного выбора стиля делового общения при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности в достаточном и полном объеме
Владеть навыками выбора действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства	Не владеет навыками выбора действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства	Не достаточно владеет навыками выбора действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства	Владеет навыками самостоятельного выбора действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства, но не в полном объеме	Владеет навыками самостоятельного выбора действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность в сфере строительства в достаточном и полном объеме
Владеть навыками подготовки проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Не владеет навыками подготовки проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Не достаточно владеет навыками подготовки проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	Владеет навыками самостоятельной подготовки проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами, но не в полном объеме	Владеет навыками самостоятельной подготовки проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами в достаточном и полном объеме
Владеть навыками осуществления выбора методов стратегического анализа управления строительной организацией	Не владеет навыками осуществления выбора методов стратегического анализа управления строительной организацией	Не достаточно владеет навыками осуществления выбора методов стратегического анализа управления строительной организацией	Владеет навыками самостоятельного осуществления выбора методов стратегического анализа управления строительной организацией, но не в полном объеме	Владеет навыками самостоятельного осуществления выбора методов стратегического анализа управления строительной организацией в достаточном и полном объеме
Владеть навыками выбора состава и иерархии структурных подразде-	Не владеет навыками выбора состава и иерархии структурных под-	Не достаточно владеет навыками выбора состава и иерархии струк-	Владеет навыками самостоятельного выбора состава и иерархии струк-	Владеет навыками самостоятельного выбора состава и иерархии струк-

лений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	разделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	турных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	турных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия, но не в полном объеме	турных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия в достаточном и полном объеме
Владеть навыками осуществления контроля выполнения подразделениями установленных целевых показателей	Не владеет навыками осуществления контроля выполнения подразделениями установленных целевых показателей	Не достаточно владеет навыками осуществления контроля выполнения подразделениями установленных целевых показателей	Владеет навыками самостоятельного осуществления контроля выполнения подразделениями установленных целевых показателей, но не в полном объеме	Владеет навыками самостоятельного осуществления контроля выполнения подразделениями установленных целевых показателей в достаточном и полном объеме
Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта	Не владеет навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта	Не достаточно владеет навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта	Владеет навыками самостоятельного выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, но не в полном объеме	Владеет навыками самостоятельного выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта в достаточном и полном объеме
Владеть навыками составления планов деятельности строительной организации	Не владеет навыками составления планов деятельности строительной организации	Не достаточно владеет навыками составления планов деятельности строительной организации	Владеет навыками составления планов деятельности строительной организации, но не в полном объеме	Владеет навыками самостоятельного составления планов деятельности строительной организации в достаточном и необходимом объеме

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду
2	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Методический кабинет	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук

6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

№	Перечень лицензионного программного обеспечения.	Реквизиты подтверждающего документа
1	Microsoft Windows 10 Корпоративная	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017
2	Microsoft Office Professional Plus 2016	Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633. Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2023
3	Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition»	Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 19.08.2020 Гражданско-правовой Договор (Контракт) № 27782 «Поставка продления права пользования (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г.
4	Google Chrome	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения
5	Mozilla Firefox	Свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Гражданский кодекс РФ. — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/.
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях. — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/.
3. Уголовный кодекс Российской Федерации" от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 01.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.12.2021). — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_10699/
4. "Земельный кодекс Российской Федерации" от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 02.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021) — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/.
5. "Градостроительный кодекс Российской Федерации" от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 02.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2021). — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/.
6. "Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 22.11.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 30.11.2021). — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/.
7. Федеральный закон "Об экологической экспертизе" от 23.11.1995 N 174-ФЗ (последняя редакция). — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8515/.
8. Федеральный закон "О противодействии коррупции" от 25.12.2008 N 273-ФЗ (последняя редакция). — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/.
9. Акимова Е.М. Правовое обеспечение финансовой деятельности предприятия [Электронный ресурс]: курс лекций/ Акимова Е.М., Чибисова Е.Ю. — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 104 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30442>. — ЭБС «IPRbooks».
10. Ермаков А.С. Методы решения специальных задач с использованием информационных технологий [Электронный ресурс]: практикум/ — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2014. — 133 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/27893>. — ЭБС «IPRbooks».
11. Калинин В.М. Сервейинг и профессиональный девелопмент недвижимости. Теория, практика. Часть 3. Эксплуатационный модуль сервейинга в системе территориально-пространственного развития муниципального образования [Электронный ресурс]: монография/ Калинин В.М., Попельнюхов С.Н., Семенов В.Н. — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 206 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20029>. — ЭБС «IPRbooks».
12. Хлистунов Ю.В. Нормирование в строительстве [Электронный ресурс]: сборник нормативных актов и документов/ — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. — 423 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30232>. — ЭБС «IPRbooks».

13. Логистика [Электронный ресурс]: метод. указания к выполнению расчет.-граф. работ для студентов очной и заоч. форм обучения направления бакалавриата 080100 -Экономика профиля подгот. "Экономика предприятий и организаций" / БГТУ им. В.Г. Шухова, каф. стратег. упр.; сост.: Е.П. Никифорова, С.М. Микалут. - Электрон. текстовые дан. - Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2015. - 1 эл. опт. диск (CD-ROM): табл. - Загл. с титул. экрана. - (в конв.).

14. Мавлютов Р.Р. Ипотечное кредитование жилищного строительства [Электронный ресурс]: методические указания к тематическому разделу «Действующая система финансирования жилищного строительства, работ и услуг по содержанию и ремонту жилищного фонда» дисциплины «Экономика жилищной сферы»/ Мавлютов Р.Р. — Электрон. текстовые данные. — Волгоград: Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет, 2015. — 36 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/44376>. — ЭБС «IPRbooks».

15. Эффективный финансовый менеджмент (в строительстве) [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ А.В. Явкин [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 132 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20546>. — ЭБС «IPRbooks».

16. Хлистун Ю.В. Строительство, реконструкция, капитальный ремонт объектов капитального строительства. Организация строительства [Электронный ресурс]: сборник нормативных актов и документов/ — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. — 467 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30228>. — ЭБС «IPRbooks».

17. Хлистун Ю.В. Строительство, реконструкция, капитальный ремонт объектов капитального строительства. Основные положения надежности строительных сооружений [Электронный ресурс]: сборник нормативных актов и документов/ — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. — 700 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30229>. — ЭБС «IPRbooks».

18. Хлистун Ю.В. Ценообразование в строительстве [Электронный ресурс]: сборник нормативных актов и документов/ — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. — 511 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30278>. — ЭБС «IPRbooks».

19. Архитектурно-строительное проектирование. Общие требования [Электронный ресурс]: сборник нормативных актов и документов/ — Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015.— 501 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30276>.— ЭБС «IPRbooks»

20. Основные федеральные законы в области архитектуры и строительства [Электронный ресурс]: сборник нормативных актов и документов/ — Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015.— 527 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30283>.— ЭБС «IPRbooks»

6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. Справочно-поисковая система «КонсультантПлюс»
<http://www.consultant.ru/>
2. Сборник нормативных документов «Норма CS» <http://normacs.ru/>
3. Сборник нормативных документов «СтройКонсультант»
<http://www.snip.ru/>
4. Научная электронная библиотека <http://www.elibrary.ru>
5. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru/>
6. База данных экономики и права Polpred <http://www.polpred.com/>
7. Официальный бюллетень Федерального агентства по управлению государственным имуществом <http://www.rosim.ru/activities/sales/bulletin>
8. Государственная автоматизированная система РФ «Правосудие» <https://>

www.sudrf.ru.

9. Правовой портал <http://www.pravo.gov.ru>.

10. Бесплатная библиотека документов <http://norm-load.ru>.

11. Электронная библиотека Ассоциации строительных вузов России <http://www.lib.8level.ru>.

12. Научная электронная библиотека [http:// www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru).