

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)



УТВЕРЖДАЮ  
Директор института экономики  
и менеджмента

Дорошенко Ю.А.

2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**Основы планирования и бюджетирования в организации**

Специальность:

**38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация:

**Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Квалификация

**Экономист**

Форма обучения

**очная**

**Институт экономики и менеджмента  
Кафедра стратегического управления**

Белгород – 2017

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (уровень специалитета), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 16 января 2017г. № 20
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2017 году.

Составитель (составители): к.э.н., доцент 04 (Г.З. Акимова)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой стратегического управления

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор 09 (Ю.А. Дорошенко)

« 02 » 03 2017 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического управления

« 02 » 03 2017 г., протокол № 7/2

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор 09 (Ю.А. Дорошенко)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 10 » 03 2017 г., протокол № 7

Председатель: к.э.н., доцент В.В. Выборнова (В.В. Выборнова)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Формируемые компетенции |                 |   | Требования к результатам обучения  |
|-------------------------|-----------------|---|--|
| №                       | Код компетенции | Компетенция   |  |
| Профессиональные        |                 |   |  |
| 1                       | ПК-4            | Способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами | <p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– категориальный аппарат дисциплины;</li> <li>– мировой опыт бюджетного планирования на предприятии;</li> <li>– историю развития бюджетного планирования в России;</li> <li>– международные стандарты финансовой отчетности;</li> <li>– сущность и функции бюджетирования;</li> <li>– классификацию бюджетов и методы их разработки.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать структуру бюджетов предприятия;</li> <li>– разрабатывать ключевые показатели деятельности;</li> <li>– формировать аналитические отчеты в соответствии с принятыми стандартами;</li> <li>– формировать интегрированную информацию по исполнению бюджета для принятия управленческих решений.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– терминологией и основными понятиями курса;</li> <li>– навыками бюджетного планирования, составления и оформления бюджетов организации;</li> <li>– методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных для составления финансовых планов;</li> <li>– навыками по сбору, обработке и представлению информации для контроля исполнения бюджета и анализа отклонений;</li> <li>– методами финансовой оценки результатов деятельности организации.</li> </ul> |

|   |       |   |  |
|---|-------|---|--|
| 2 | ПК-42 | Способностью планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов | <p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основы планирования и организации деятельности центров ответственности;</li> <li>– критерии уровня полномочий руководителей подразделений в рамках существующей на предприятии организационной структуры;</li> <li>– основные технологии, применяемые в оперативном управлении предприятием для синхронизации и координации служб снабжения, производства и сбыта;</li> <li>– технологию бюджетного управления предприятием;</li> <li>– основные принципы формирования финансовой структуры компании.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования;</li> <li>– производить экспресс-анализ деятельности центров ответственности с целью выявления внутренних резервов повышения эффективности на основе анализа «входящих» в хозяйственную деятельность ресурсов и «выходных» результатов их использования;</li> <li>– определять объем работ по бюджетированию, финансовому планированию и планированию потребности в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах;</li> <li>– проводить администрирование бюджета: отчеты, анализ отклонений и оценка бизнес-процессов деятельности.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками планирования и организации служебной деятельности подчиненных, контроля и учета ее результатов;</li> <li>– методологией бюджетного управления предприятием;</li> <li>– навыками планирования и контроля исполнения бюджетных показателей в разрезе различных типов центров ответственности.</li> </ul> |
|---|-------|---|--|

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

| № | Наименование дисциплины             |
|---|-------------------------------------|
| 1 | Микроэкономика                      |
| 2 | Макроэкономика                      |
| 3 | Статистика                          |
| 4 | Экономика организации (предприятия) |

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

| № | Наименование дисциплины   |
|---|---|
| 1 | Экономический анализ  |
| 2 | Планирование обеспечения экономической безопасности   |
| 3 | Управление стоимостью бизнеса   |
| 4 | Анализ эффективности инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности микро- и мезосистем |

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единицы, 144 часа.

| Вид учебной работы                                     | Всего часов   | Семестр № 5   |
|--|---------------|---------------|
| Общая трудоемкость дисциплины, час                     | 144           | 144           |
| <b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b> | 51            | 51            |
| лекции   | 17            | 17            |
| лабораторные   | -             | -             |
| практические   | 34            | 34            |
| <b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>  | 93            | 93            |
| Курсовой проект  | -             | -             |
| Курсовая работа  | -             | -             |
| Расчетно-графическое задания                           | 18            | 18            |
| Индивидуальное домашнее задание                        | -             | -             |
| <i>Другие виды самостоятельной работы</i>              | 39            | 39            |
| Форма промежуточная аттестация (экзамен)               | 36<br>экзамен | 36<br>экзамен |

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 3 Семестр 5

| № п/п     | Наименование раздела<br>(краткое содержание)   | Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час |                      |                      |                        |
|-----------|--|---|----------------------|----------------------|------------------------|
|           |  | Лекции  | Практические занятия | Лабораторные занятия | Самостоятельная работа |
| <b>1.</b> | <b>Основы планирования в организации.</b>  |   |                      |                      |                        |
|           | Основные понятия и определения, задачи, показатели и сферы применения планирования. Пределы и принципы планирования. Влияние объективных и субъективных причин на хозяйственную деятельность предприятия. Виды планирования. Классификация планов по содержанию, уровням управления, по времени действия, сфере применения. Классификация планов по степени точности и типам целей. Методы планирования. Понятие, определение и назначение бизнес-плана. Задачи, стоящие перед бизнес-планированием. Структура бизнес-плана.         | 2   | 2                    |                      | 4                      |
| <b>2</b>  | <b>Бюджет. Бюджетирование. Бюджетная структура.</b>  |   |                      |                      |                        |
|           | Бюджет и план. Цели и задачи бюджетирования. Бюджетный период. Бюджетный цикл. Стадии бюджетного процесса. Классификация бюджетов предприятий и организаций по различным признакам. Понятие и функции бюджетной структуры. Функции бюджетирования как метода управления. Детализация бюджетных показателей. Инфраструктура бюджетного процесса: аналитический, учетный, организационный и программно-технический компоненты. История развития бюджетного планирования в России; мировой опыт бюджетного планирования на предприятии. | 2   | 2                    |                      | 4                      |
| <b>3</b>  | <b>Содержание и порядок разработки операционных бюджетов.</b>  |   |                      |                      |                        |
|           | Виды операционных бюджетов. Последовательность составления бюджетов. Бюджет продаж. Чистые продажи. График погашения дебиторской задолженности. Производственный бюджет. Бюджет запасов. Бюджет прямых затрат на материалы. График погашения кредиторской задолженности. Бюджет прямых затрат на оплату труда. Бюджет амортизационных отчислений. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Инвестиционный бюджет. Кредитный план.   | 2   | 8                    |                      | 8                      |
| <b>4</b>  | <b>Содержание и технология составления финансовых бюджетов.</b>  |   |                      |                      |                        |
|           | Виды финансовых бюджетов и принципы их построения. Стандартные документы, включаемые в финансовые бюджеты. Цели составления финансовых бюджетов. Этапы работ, необходимые для разработки финансовых бюджетов. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Российские финансовые суррогаты (взаимозачеты, векселя и др.) в формате   | 2   | 6                    |                      | 6                      |

|    |  |    |    |  |    |
|----|--|----|----|--|----|
|    | бюджета движения денежных средств. Бюджет по балансовому листу. Проблемы разработки форматов финансовых бюджетов для отдельного предприятия.   |    |    |  |    |
| 5  | <b>Сводный бюджет предприятия.</b>   |    |    |  |    |
|    | Иерархическая структура сводного бюджета предприятия. Основные понятия и категории сводного бюджета предприятия. Целевая функция сводного бюджета. Наличие внешних и внутренних факторов, учитываемых при составлении и исполнении сводного бюджета предприятия.   | 2  | 2  |  | 3  |
| 6. | <b>Особенности бюджетного процесса в промышленности.</b>   |    |    |  |    |
|    | Финансовый и инвестиционный циклы в промышленности и отраслевые особенности бюджетного процесса. Структура сводного бюджета промышленного предприятия. Основные понятия и категории. Выбор продолжительности бюджетного периода. Текущее и стратегическое бюджетирование в промышленности. Основные, операционные, вспомогательные и дополнительные бюджеты. Различия бюджетов и смет. Мастер-бюджет компании. План-факт анализ и принципы его проведения. Целевые нормативы и целевые показатели. Классификация затрат: условно-постоянные и условно переменные затраты, прямые и накладные расходы, критические затраты. Критерии распределения затрат. Проблемы подбора форматов бюджетов в России. | 2  | 4  |  | 4  |
| 7. | <b>Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета.</b>  |    |    |  |    |
|    | Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля. Планирование и контроль исполнения бюджетных показателей в разрезе различных типов центров ответственности. Структура бюджетных показателей подразделения (центра ответственности). Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль исполнения бюджета структурными подразделениями. Анализ внутренней эффективности подразделения на основе расчета использования ресурсов и достигнутого результата.   | 2  | 4  |  | 3  |
| 8. | <b>Финансовая структура компании.</b>  |    |    |  |    |
|    | Понятие финансовой структуры. Центры финансовой ответственности (ЦФО). Центры финансового учета (ЦФУ). Места возникновения затрат (МВЗ). Диагностика финансовой структуры: методика, критерии выделения центров ответственности и учета, сферы полномочий и ответственности. Системы консолидации в сводные бюджеты. Целевые показатели и нормативы ЦФО, ЦФУ, МВЗ. Положение о финансовой структуре.   | 2  | 4  |  | 3  |
| 9. | <b>Информационные технологии в бюджетировании.</b>   |    |    |  |    |
|    | Основные цели использования информационных технологий в бюджетировании. Классификация применяемых в бюджетировании программно-технических средств по степени их функциональности. Критерии выбора политики предприятия в сфере информационных технологий.  | 1  | 2  |  | 4  |
|    | <b>ВСЕГО</b>   | 17 | 34 |  | 39 |

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

| № п/п      | Наименование раздела дисциплины                          | Тема практического (семинарского) занятия   | К-во часов | К-во часов СРС |
|------------|--|---|------------|----------------|
| семестр №7 |  |   |            |                |
| 1.         | Основы планирования в организации.                       | Сущность планирования в организации. Виды планов. Бизнес-планирование.                    | 2          | 2              |
| 2.         | Бюджет. Бюджетирование. Бюджетная структура.             | Бюджет. Бюджетирование. Бюджетная структура.  | 2          | 2              |
| 3.         | Содержание и порядок разработки операционных бюджетов.   | Последовательность составления операционных бюджетов. Разработка операционных бюджетов.   | 8          | 8              |
| 4.         | Содержание и технология составления финансовых бюджетов. | Виды финансовых бюджетов и принципы их построения. Разработка бюджета доходов и расходов. | 2          | 2              |
|            |  | Разработка бюджета движения денежных средств.   | 2          | 2              |
|            |  | Разработка бюджета по балансовому листу.  | 2          | 2              |
| 5.         | Сводный бюджет предприятия                               | Структура и содержание сводного бюджета предприятия                                       | 2          | 2              |
| 6.         | Особенности бюджетного процесса в промышленности.        | Структура сводного бюджета промышленного предприятия.                                     | 2          | 2              |
|            |  | Текущее и стратегическое бюджетирование в промышленности                                  | 2          | 2              |
| 7.         | Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета.       | Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета.  | 4          | 4              |
| 8.         | Финансовая структура компании.                           | Финансовая структура компании.  | 2          | 2              |
|            |  | Разработка положения о финансовой структуре компании.                                     | 2          | 2              |
| 9.         | Информационные технологии в бюджетировании               | Информационные технологии в бюджетировании  | 2          | 2              |
| ИТОГО:     |  |   | 34         | 34             |

#### 4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

| № п/п | Наименование раздела дисциплины    | Содержание вопросов (типовых заданий)  |
|-------|------------------------------------|--|
| 1     | Основы планирования в организации. | 1. Сущность, предмет, объект и принципы планирования.<br>2. Виды планирования. Факторы, влияющие на выбор вида планирования. |



|    |  |   |
|----|--|---|
|    |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>3. Классификация видов планирования</li> <li>4. Методы планирования.</li> <li>5. Понятие, определение и назначение бизнес-плана. Структура бизнес-плана.</li> </ul>  |
| 2  | Бюджет. Бюджетирование. Бюджетная структура.             | <ul style="list-style-type: none"> <li>6. Бюджет и план. Цели и задачи бюджетирования. Бюджетный период. Бюджетный цикл. Стадии бюджетного процесса.</li> <li>7. Классификация бюджетов предприятий и организаций по различным признакам.</li> <li>8. Понятие и функции бюджетной структуры.</li> <li>9. Функции бюджетирования как метода управления.</li> <li>10. . Инфраструктура бюджетного процесса: аналитический, учетный, организационный и программно-технический компоненты.</li> <li>11. История развития бюджетного планирования в России. Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии.</li> </ul>  |
| 3. | Содержание и порядок разработки операционных бюджетов.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>12. Виды операционных бюджетов. Последовательность составления бюджетов.</li> <li>13. Бюджет продаж. Чистые продажи.</li> <li>14. График погашения дебиторской задолженности.</li> <li>15. Производственный бюджет.</li> <li>16. Бюджет запасов. Бюджет прямых затрат на материалы.</li> <li>17. График погашения кредиторской задолженности.</li> <li>18. Бюджет прямых затрат на оплату труда.</li> <li>19. Бюджет амортизационных отчислений.</li> <li>20. Бюджет общепроизводственных расходов.</li> <li>21. Бюджет коммерческих расходов.</li> <li>22. Бюджет управленческих расходов.</li> <li>23. Инвестиционный бюджет. Кредитный план.</li> </ul> |
| 4  | Содержание и технология составления финансовых бюджетов. | <ul style="list-style-type: none"> <li>24. Виды финансовых бюджетов и принципы их построения.</li> <li>25. Стандартные документы, включаемые в финансовые бюджеты.</li> <li>26. Цели составления финансовых бюджетов. Этапы работ, необходимые для разработки финансовых бюджетов.</li> <li>27. Бюджет доходов и расходов.</li> <li>28. Бюджет движения денежных средств.</li> <li>29. Российские финансовые суррогаты (взаимозачеты, векселя и др.) в формате бюджета движения денежных средств.</li> <li>30. Бюджет по балансовому листу.</li> <li>31. Проблемы разработки форматов финансовых бюджетов для отдельного предприятия.</li> </ul>  |
| 5  | Сводный бюджет предприятия                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>32. Иерархическая структура сводного бюджета предприятия.</li> <li>33. Основные понятия и категории сводного бюджета предприятия.</li> <li>34. . Наличие внешних и внутренних факторов, учи-</li> </ul>  |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   |  | <p>тываемых при составлении и исполнении сводного бюджета предприятия.</p>   |
| 6 | Особенности бюджетного процесса в промышленности.  | <p>35. Финансовый и инвестиционный циклы в промышленности и отраслевые особенности бюджетного процесса.</p> <p>36. Структура сводного бюджета промышленного предприятия.</p> <p>37. Текущее и стратегическое бюджетирование в промышленности.</p> <p>38. Основные, операционные, вспомогательные и дополнительные бюджеты.</p> <p>39. Различия бюджетов и смет. Мастер-бюджет компании.</p> <p>40. План-факт анализ и принципы его проведения. Целевые нормативы и целевые показатели.</p> <p>41. Классификация затрат: условно-постоянные и условно переменные затраты, прямые и накладные расходы, критические затраты. Критерии распределения затрат.</p> <p>42. Проблемы подбора форматов бюджетов в России.</p> |
| 7 | Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета. | <p>43. Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета.</p> <p>44. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля.</p> <p>45. Планирование и контроль исполнения бюджетных показателей в разрезе различных типов центров ответственности.</p> <p>46. Структура бюджетных показателей подразделения (центра ответственности).</p> <p>47. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления и структурными подразделениями.</p> <p>48. Анализ внутренней эффективности подразделения на основе расчета использования ресурсов и достигнутого результата.</p>  |
| 8 | Финансовая структура компании.                     | <p>49. Понятие финансовой структуры.</p> <p>50. Центры финансовой ответственности (ЦФО). Центры финансового учета (ЦФУ). Места возникновения затрат (МВЗ).</p> <p>51. Диагностика финансовой структуры: методика, критерии выделения центров ответственности и учета, сферы полномочий и ответственности.</p> <p>52. Целевые показатели и нормативы ЦФО, ЦФУ, МВЗ.</p> <p>53. Положение о финансовой структуре</p>   |
| 9 | Информационные технологии в бюджетировании         | <p>54. Основные цели использования информационных технологий в бюджетировании.</p> <p>55. Классификация применяемых в бюджетировании программно-технических средств по степени их функциональности.</p> <p>56. Критерии выбора политики предприятия в сфере информационных технологий.</p>   |

## **5.2.Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем**

Курсовые проекты (работы) учебным планом не предусмотрены.

## **5.3.Перечень расчетно-графических заданий**

РГЗ состоит из двух частей.

Первая часть состоит из реферативной работы, представляющей собой углубленное теоретическое изложение одного из нижеприведенных вопросов на 10-15 страницах компьютерного текста формата А4.

Первая часть РГЗ выполняется на основе изучения специальной литературы, материалов периодической печати, Интернет-источников по проблемам планирования и бюджетирования в организации, а также данных официальной статистики и материалов конкретных предприятий (организаций).

Вопросы первой части РГЗ

1. Бюджетирование как инструмент оперативного планирования и управления предприятием.
2. Перспективы внедрения методики бюджетирования на предприятиях РФ.
3. Автоматизация бюджетирования: необходимость, достаточность, функциональность.
4. Практические аспекты разработки бюджетов на промышленных предприятиях.
5. Оценка существующей системы бюджетирования хозяйственной деятельности предприятия.
6. Бюджетирование и контроль затрат в бухгалтерском управленческом учете.
7. Организация бюджетирования на предприятии.
8. Бюджетирование как средство координации деятельности всех структурных подразделений организации.
9. Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления.
10. Анализ исполнения сводного бюджета.
11. Методология и порядок разработки, составления, утверждения и исполнения консолидированного бюджета предприятия.
12. Проектирование и внедрение системы бюджетирования на предприятии.
13. Система бюджетов и последовательность процесса бюджетирования на предприятии.
14. Технология разработки общего бюджета.
15. Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии.
16. Бюджетирование деятельности организации. Основные задачи и связи с процессом планирования на предприятии.
17. Особенности формирования центров ответственности.
18. Финансовая структура компании.

19. Бюджетное управление как часть системы управления предприятием.
20. Система материального стимулирования и учет ответственности.
21. Информационные технологии в бюджетировании.
22. Содержание и порядок разработки операционных бюджетов.
23. Содержание и технология составления финансовых бюджетов.
24. Методические вопросы бюджетирования. Технология бюджетирования.
25. Инфраструктура бюджетного процесса.
26. Бюджетирование как инструмент управления эффективностью деятельности организации.
27. Типовые модели бюджетирования, используемые в практике российских и зарубежных организаций.
28. Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии.  
Выполнение практической части предусматривает разработку бюджетов предприятия по определенному варианту.

#### **5.4. Перечень контрольных работ**

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

### **6. Основная и дополнительная литература**

#### **6.1 Перечень основной литературы**

1. Григорьева Е.А. Финансовое планирование [Электронный ресурс] : практикум / Е.А. Григорьева, М.П. Болодурина, М.Д. Новикова. — Электрон.текстовые данные. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 106 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30093.html>
2. Стёпочкина Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров / Е.А. Стёпочкина. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2015. — 78 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29361.html>
3. Федорцова Р.П. Практика внутрифирменного бюджетирования [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие / Р.П. Федорцова. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2015. — 94 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/26246.html>

#### **6.2 Перечень дополнительной литературы**

1. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / В.Э. Керимов. — Электрон.текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2015. — 384 с. — 978-5-394-02317-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52295.html>
2. Молокова Е.И. Бюджетирование в системе управления финансами организации [Электронный ресурс] : монография / Е.И. Молокова, А.В. Толмачев. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Вузовское обра-

зование, 2013. — 160 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11393.html>

3. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Костюкова [и др.]. — Электрон.текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2016. — 313 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/76126.html>

### **6.3 Перечень интернет ресурсов**

1. Информационно-правовой портал ГАРАНТ. РУ: <http://www.garant.ru>
2. Общероссийская сеть распространения правовой информации «Консультант Плюс»: <http://www.consultant.ru>
3. Официальный сайт Минэкономразвития России <http://economy.gov.ru/minec/main>
4. Официальный сайт РосБизнесКонсалтинг: <http://www.rbc.ru>
5. Официальный сайт ЦБ РФ: <http://www.cbr.ru>
6. Официальный сайт Минфин России <http://minfin.ru/ru/>
7. Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики <http://www.gks.ru/>
8. Центр Макроэкономического краткосрочного прогнозирования: <http://www.forecast.ru>

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Перечень материально-технического обеспечения включает в себя:

- учебные классы;
- компьютерные мультимедийные проекторы в аудиториях, где проводятся лекционные занятия, и другую технику для презентаций учебного материала;
- компьютеры с доступом в Интернет и образовательную сеть вуза;
- абонемент гуманитарной и социально-экономической литературы;
- читальный зал гуманитарной и социально-экономической литературы с компьютеризованными рабочими местами, где имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2018 /2019 учебный год.

Протокол № 10/2 заседания кафедры от «30» 05 2018г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

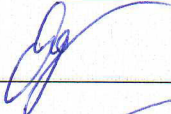
Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019/2020 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «06» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  Ю.А. Дорошенко

Директор института \_\_\_\_\_  Ю.А. Дорошенко



## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол №10 заседания кафедры от «06» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко

Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко