

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины (модуля)**

Методы принятия управленческих решений  
(наименование дисциплины, модуля)

направление подготовки (специальность):

38.03.01 – Экономика  
(шифр и наименование направления бакалавриата, магистра, специальности)

Направленность программы (профиль, специализация):

38.03.01-01 Мировая экономика  
(наименование образовательной программы (профиль, специализация))

Квалификация

бакалавр  
(бакалавр, магистр, специалист)

Форма обучения

очная  
(очная, заочная и др.)

Институт: Экономики и менеджмента


Кафедра: Менеджмента и внешнеэкономической деятельности

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 – Экономика (уровень бакалавриата), утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации №1327 от 12.11.2015 г.


- плана учебного процесса ФГБОУ ВО БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: к.э.н., доцент  (А.А. Шаповалов)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой:

Менеджмента и внешнеэкономической деятельности


(наименование кафедры)

Зав. кафедрой: д.э.н., проф.  (С.В. Куприянов)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 18 » 12 2015 г.


Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 18 » 12 2015 г., протокол № 4/1

Зав. кафедрой: д.э.н., проф.  (С.В. Куприянов)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель: к.э.н., доцент  (В.В. Выборнова)  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

## ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
<b>Профессиональные</b>			
1	ПК-11	Критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> теоретические и методологические основы процесса разработки управленческих решений, современные проблемы управления и разработки решений, организационные основы разработки решений на основе системного анализа, содержание процесса принятия и контроллинга решений, методологию решения базовых задач обоснования решений.</p> <p><b>Уметь:</b> использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого решения, а также выбрать и реализовать управленческое решение из множества альтернативных вариантов.</p> <p><b>Владеть:</b> технологиями работы в рамках систем поддержки принятия решений на уровне предприятий, и выбирать наиболее рациональные способы их принятия, использовать эффективные формы участия персонала в управлении.</p>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Макроэкономика
2.	Микроэкономика
3.	Экономика предприятия (организации)
4.	Менеджмент
5.	Социология

Содержание дисциплины служит основой для изучения дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.	Экономика общественного сектора
3.	Организация и техника переговоров с иностранными партнерами
4.	Экономическая оценка инвестиций
5.	Управление рисками во внешнеэкономической деятельности

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единицы, 144 часа.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 4
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	144
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	51	51
лекции	17	17
лабораторные	34	34
практические		
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	93	93
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задание	18	18
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	75	75
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	зачет	Зачет

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс   2   Семестр   4  

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Роль принятия решений в управлении. Сущность, свойства и классификация управленческих решений.					
	Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений. Наука о принятии управленческих решений: зарождение, эволюция, понятийный аппарат. Место управленческого решения в процессе управления. Значение принятия обоснованных решений для обеспечения успешной деятельности предприятий. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений.	1	2		6
2. Типология управленческих решений, факторы и условия их эффективности					

	Понятие и свойства управленческого решения. Отличие управленческих решений от других видов решений, принимаемых в организации. Классификация управленческих решений по объекту управления, характеру процесса принятия решения, количеству альтернатив, срокам действия, частоте принятия, форме, содержанию, возможности автоматизации, прогнозной эффективности и т.п. Факторы, критерии и ограничения при принятии управленческих решений. Основные характеристики качества управленческого решения Условия и факторы обеспечения качества управленческих решений.	2	4		9
<b>3. Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений</b>					
	Понятие и классификация методов разработки и принятия решений. Типы задач принятия решений в соответствии с типом ситуации: в условиях определенности, неопределенности, риска, конфликта. Классификация методов разработки и принятия решений по типу условий, этапу процесса разработки и принятия, сфере деятельности лица, принимающего решение, и т.п. Методы, применяемые на этапе диагностики проблемы и формулировки критериев и ограничений. Методы ситуационного анализа. Методы моделирования. Методы, применяемые на этапе определения альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив. Методы многокритериальной оценки альтернатив. Методы экспертной оценки. Методы прогнозирования. Методы, применяемые на этапе выбора, реализации решения и оценки результата.	2	4		9
<b>4. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска</b>					
	Сущность риска и неопределенности. Сущность принятия решений в условиях риска и неопределенности. Классификация рисков. Методы оценки степени риска. Этапы исследования риска. Способы управления риском. Методы и приемы разработки и принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности.	2	4		8
<b>5. Реализация и контроль выполнения управленческих решений</b>					
	Организационные методы и процедуры выполнения принятых решений. Условия эффективного функционирования организационных структур при реализации решений. Организация процессов выполнения решений: ресурсное обеспечение на стратегическом и тактическом уровнях. Функции и виды контроля. Содержание контроля. Процесс осуществления контроля. Инструменты и характеристики эффективного контроля реализации управленческих решений. Сущность и виды ответственности руководителей за принятые решения.	2	4		9
<b>6. Социально-психологические аспекты принятия и реализации управленческих решений</b>					

	Роль человеческого фактора в процессе разработки управленческого решения. Индивидуальные качества менеджера и стиль руководства в процессе принятия решения. Управление изменениями и конфликтами в процессе разработки и реализации управленческих решений. Использование власти и влияния в процессе принятия и реализации управленческих решений. Стили принятия управленческих решений. Управление изменениями и конфликтами при принятии и реализации управленческих решений.	2	4		8
<b>7. Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики</b>					
	Особенности принятия управленческих решений в области промышленного производства. Особенности принятия управленческих решений в сфере оказания услуг. Особенности принятия управленческих решений в сфере науки и наукоемкого производства.	2	4		9
<b>8. Особенности принятия управленческих решений в различных сферах деятельности фирмы</b>					
	Влияние сферы деятельности предприятия на процесс разработки и принятия управленческих решений. Особенности и методы принятия решений в сфере управления персоналом. Принятие решений в финансовой деятельности предприятия. Особенности и методы принятия решений в маркетинге. Особенности и методы принятия решений в управлении производством. Особенности и методы принятия решений в сфере стратегического управления. Принятие решений в инновационной деятельности. Принятие решений в управлении интеллектуальными активами. Принятие решений в управлении информацией. Принятие решений в управлении качеством.	2	4		8
<b>9. Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений</b>					
	Предпосылки и этапы автоматизации процесса принятия решений. Классификация информационных систем принятия решений. Особенности разработки информационных систем поддержки принятия решений. Функционально-структурное содержание информационных систем поддержки принятия решений. Обзор информационных систем, используемых для принятия управленческих решений.	2	4		9
	<b>ВСЕГО</b>	<b>17</b>	<b>34</b>		<b>75</b>

*Примечание: в колонку «самостоятельная работа» входят подготовка к лекционным, практическим, лабораторным занятиям.*

#### **4.2. Содержание практических (семинарских) занятий**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
<b>семестр № 4</b>				
1.	Роль принятия решений в управлении.	Роль принятия решений в управлении.	2	6
2.	Типология управленческих решений, факторы и условия их эффективности.	Типология управленческих решений, факторы и условия их эффективности.	4	9
3.	Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений.	Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений.	4	9
4.	Разработка и выбор управленче-	Разработка и выбор управленче-	4	8

	ских решений в условиях неопределенности и риска.	ских решений в условиях неопределенности и риска.		
5.	Реализация и контроль выполнения управленческих решений.	Реализация и контроль выполнения управленческих решений.	4	9
6.	Социально-психологические аспекты принятия и реализации управленческих решений.	Социально-психологические аспекты принятия и реализации управленческих решений.	4	8
7.	Особенности принятия управленческих решений в различных сферах деятельности предприятия.	Особенности принятия управленческих решений в различных сферах деятельности предприятия.	4	9
8.	Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики.	Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики.	4	8
9.	Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	4	9
ИТОГО:			34	75
ВСЕГО:				109

### 4.3. Содержание лабораторных занятий

*Не предусмотрено*

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Роль принятия решений в управлении.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.</li> <li>2. Значение принятия обоснованных решений для обеспечения успешной деятельности предприятий.</li> <li>3. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.</li> <li>4. Условия и факторы качества управленческих решений.</li> </ol>
2.	Типология управленческих решений, факторы и условия их эффективности.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и свойства управленческого решения.</li> <li>2. Классификация управленческих решений по группам критериев.</li> <li>3. Факторы, критерии и ограничения при принятии управленческих решений.</li> <li>4. Основные характеристики качества управленческого решения, условия его обеспечения.</li> </ol>
3.	Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и классификация методов разработки и принятия решений.</li> <li>2. Методы, применяемые на этапе диагностики проблемы и формулировки критериев и ограничений.</li> <li>3. Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.</li> <li>4. Методы, применяемые на этапе выбора, реализации решения и оценки результата.</li> </ol>
4.	Разработка и выбор управлен-	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность принятия решений в условиях риска и неопре-</li> </ol>

	ческих решений в условиях неопределенности и риска.	деленности. Классификация рисков. 2. Методы оценки степени риска. Этапы исследования риска. 3. Методы и приемы разработки и принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности.
5.	Реализация и контроль выполнения управленческих решений.	1. Организационные методы и процедуры выполнения принятых решений. 2. Организация процессов выполнения решений. 3. Функции и виды контроля. Содержание контроля. Процесс осуществления контроля. 4. Сущность и виды ответственности руководителей за принятые решения.
6.	Социально-психологические аспекты принятия и реализации управленческих решений.	1. Индивидуальные качества менеджера и стиль руководства в процессе принятия решения. 2. Управление изменениями и конфликтами в процессе разработки и реализации управленческих решений. 3. Использование власти и влияния в процессе принятия и реализации управленческих решений. 4. Стили принятия управленческих решений.
7.	Особенности принятия управленческих решений в различных сферах деятельности предприятия.	1. Особенности принятия управленческих решений в области промышленного производства. 2. Особенности принятия управленческих решений в сфере оказания услуг. 3. Особенности принятия управленческих решений в сфере науки и наукоемкого производства.
8.	Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики.	1. Принятие решений в финансовой деятельности предприятия. 2. Особенности и методы принятия решений в маркетинге. 3. Особенности и методы принятия решений в сфере стратегического управления. 4. Принятие решений в инновационной деятельности. 5. Принятие решений в управлении интеллектуальными активами.
9.	Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений.	1. Классификация информационных систем принятия решений. 2. Функционально-структурное содержание информационных систем поддержки принятия решений. 3. Обзор информационных систем, используемых для принятия управленческих решений.

## **5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем**

*Не предусмотрено*

## **5.3. Перечень расчетно-графических заданий**

1. История становления теории принятия решений.
2. Вклад виднейших теоретиков и практиков управления в теорию принятия решений.
3. Модели принятия управленческих решений.
4. Управленческие решения в системе бизнес-процессов.
5. Примеры решения управленческих проблем в известных компаниях.
6. Имитационные методы принятия решений.



7. Применение социально-экономического прогнозирования при подготовке решений.
8. Использование программных продуктов при принятии управленческих решений.
9. Эвристические методы принятия управленческих решений.
10. Системы поддержки принятия решений.
11. Реализация модели принятия решений В. Врума.
12. Методы коллективного принятия решений.
13. Управление конфликтами в процессе принятия управленческих решений.
14. Применение математических моделей для распределения ресурсов и достижения компромиссов в процессе подготовки управленческих решений.
15. Модели выбора решений в условиях неопределенности.
16. Схемы и принципы компромисса в многокритериальных задачах выбора решений
17. Современные проблемы совершенствования методики разработки управленческих решений.
18. Влияние личностных качеств менеджера на процесс выбора альтернатив при принятии управленческих решений.
19. Особенности разработки управленческих решений в малых предприятиях.
20. Ответственность руководителя за результаты реализации принятых им решений.
21. Роль информационных технологий для процесса принятия управленческих решений.
22. Использование моделей при разработке управленческих решений в современных условиях рыночной экономики.
23. Особенности принятия управленческих решений в условиях неопределенности и экономического риска.
24. Особенности коллективных и индивидуальных подходов к принятию управленческих решений.
25. Оценка эффективности управленческих решений в современной практике.

#### **5.4. Перечень контрольных работ**

*Не предусмотрено*

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов экон. специальностей и направлений бакалавриата / А. А. Рудычев; Е. Н. Чиждова; С. П. Гавриловская; Р. А. Мясоедов; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Электрон. текстовые дан. - Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2015. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2015032413303318800000658544>
2. Чиждова, Е. Н. Принятие управленческих решений: учеб. пособие для студентов направлений 080100.62 - Экономика, 080200.62 - Менеджмент, 080400.62 - Упр. персоналом и специальности 080.101.65 - Экон. безопасность всех форм обучения / Е. Н. Чиждова; С. В. Куприянов; В. А. Калугин; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2014. - 96 с.
3. Гапоненко, А. Л. Теория управления: учеб. и практикум для акад. бакалавриата для студентов вузов, обучающихся по экон. направлениям и специальностям / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева; Рос. акад. народ. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юрайт, 2015. - ISBN 978-5-9916-4889-9.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Андрейчиков, А.В. Анализ, синтез, планирование решений в экономике./ А.В. Андрейчиков, О.Н. Андрейчикова – М.: Финансы и статистика, 2004.
2. Балдин, К. В. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник по специальности 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 7-е изд. - Электрон. текстовые дан. - Москва: Дашков и К, 2012. - 1 on-line. - Загл. с титул. экрана. - ISBN 978-5-394-01458-1: Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/8954>
3. Горелик, О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд., стер. - Москва: КНОРУС, 2011. - 270 с. - ISBN 978-5-406-00986-4
4. Орлов, А. И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учеб. для студентов вуза, обучающихся по направлению "Орг. и упр. наукоемкими производствами" специальности "Менеджмент высоких технологий" / А. И. Орлов. - Москва: КНОРУС, 2015
5. Планкетт Л., Хейл Г. Выработка и принятие управленческих решений. М.: Экономика, 1984 г.
6. Управленческий учет: учебник / ред. Я. В. Соколов. - Москва: Магистр: Инфра-М, 2015. - 717 с.: табл., граф. - (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0177-1
7. Фатхутдинов Р.А. Разработка управленческого решения: Учебник для ВУЗов, 2-издание доп. М., ЗАО «Бизнес школа» Интел-Синтез», 1998 г.

### 6.3. Перечень интернет ресурсов

1. <http://dlastudenta.narod.ru/management>

2. <http://ecsocman.edu.ru>
3. <http://www.allbest.ru/libraries.htm>
4. <http://www.aup.ru/management/>
5. <http://www.businesspress.ru>
6. <http://www.nickgs.narod.ru>
7. <http://www.ts-ru.com>
8. [www.edication.ru](http://www.edication.ru)
9. Пирогова, Е.В. Управленческие решения: <http://www.aup.ru/books/m1398/>
10. Управленческие решения и порядок их разработки:  
<http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/effektivnost-upravlencheskih-resheniy.html>
11. Центр управления финансами: <http://center-yf.ru>

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Лекционные и лабораторные занятия – аудитория, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций. Мультимедийное оборудование аудиторий.

Самостоятельная работа студентов предполагает ориентацию в объеме и структуре изучаемого материала. В силу сложности и многоаспектности данной дисциплины студентам необходимо донести информацию о самостоятельном подходе к получению знаний в этой области.

Самостоятельно полученные знания позволяют студенту не только получить высокую оценку за теоретический курс, но и обогатить практическую сторону.

Для изучения дисциплины необходимо внимательно слушать и конспектировать лекции, работать с основной и дополнительной учебной литературой по дисциплине, просматривать периодическую печать, активно участвовать в семинарах. Использовать ресурсы сети Интернет для расширения и дополнения лекционного материала, подготовки рефератов, докладов, сообщений. Рекомендуется осуществлять подбор специальной литературы по электронному каталогу.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 уч. год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «13» мая 2016 г.

Заведующий кафедрой  С.В. Куприянов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

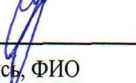
## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2017 /2018 уч. год.

Протокол № 10 заседания кафедры от « 5 » июня 201\_\_ г.

Заведующий кафедрой  С.В. Куприянов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

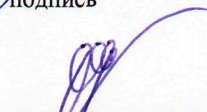
Утверждение рабочей программы с изменениями и дополнениями в п. 7.  
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2018/2019  
уч. год.

Протокол № 9 заседания кафедры от « 10 » мая 2018 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ С.В. Куприянов  
Ф.И.О.

  
Подпись

Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко  
Ф.И.О.

  
подпись

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Лекционные и практические занятия – аудитория, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций. Мультимедийное оборудование аудиторий.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, фонда периодической печати научно-технической библиотеки БГТУ им. В.Г. Шухова. Рекомендуется осуществлять подбор специальной литературы по электронному каталогу библиотеки, использовать ресурсы сети Интернет для расширения и дополнения лекционного материала, подготовки рефератов, докладов, сообщений.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, доступной из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет.

Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.ru, справочно-поисковой системе «Консультант Плюс».

Ежегодно обновляемое лицензионное программное обеспечение:

1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017 г.

2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017 г.

3) Kaspersky Endpoint Security «Стандартный Russian Edition». Сублицензионный договор №102 от 24.05.2018. Срок действия лицензии до 20.07.2019 г.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019 / 2020 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «10» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Трошин А.С.

/ Директор института \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «22» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

подпись, ФИО

Трошин А.С.

/ Директор института \_\_\_\_\_

подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.