

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)



УТВЕРЖДАЮ

Директор института

Дорошенко Ю.А.

« 13 » 03 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**Антикризисное управление**

Специальность:

**38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация:

**Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Квалификация

**Экономист**

Форма обучения

**очная**

**Институт экономики и менеджмента**

**Кафедра стратегического управления**

Белгород – 2017

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (уровень специалитета), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 16 января 2017г. №20
- Плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», введенного в действие в 2017 году.

Составитель (составители):  ст. преп. И.В. Афанасьев  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Стратегического управления  
(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 02 » 03 2017г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического управления

« 02 » 03 2017 г., протокол № 7/2

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 10 » 03 2017 г., протокол № 7

Председатель: к.э.н., профессор  В.В. Выборнова  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции		Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	
<b>Профессиональные</b>		
1	ПК- 4	<p>Способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами</p>
		<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> методы диагностики кризисного состояния на предприятии, возможные пути финансового оздоровления предприятия, методы предотвращения банкротства.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать антикризисный план финансового оздоровления предприятия и антикризисную политику в области управления персоналом</p> <p><b>Владеть:</b> современными технологиями проведения экономических расчетов с целью разработки планов антикризисного характера в соответствии с потребностями организации.</p>
2	ПК-32	<p>Способностью проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности</p>
		<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p><b>Знать:</b> нормативные основы анализа рисков в сфере антикризисного управления и института несостоятельности предприятий в России, основы системного подхода при обосновании и разработке прогнозов развития угроз экономической безопасности.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать план мероприятий финансового оздоровления и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия, определять факты преднамеренного или фиктивного банкротства.</p> <p><b>Владеть:</b> методами количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования, экспертными методами построения прогнозов развития угроз экономической безопасности организации.</p>
3	ПК-33	<p>Способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содер-</p>
		<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платеже-</p>

		<p>жающуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>способности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности деятельности, назначение, структуру и содержание отчетов организации.</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать отчетность и составлять прогнозы развития основных угроз экономической безопасности организации, систематизировать и получать необходимые данные для разработки таких прогнозов.</p> <p><b>Владеть:</b> современными технологиями проведения экономических расчетов с целью разработки планов антикризисного характера по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия, методикой проведения процедур банкротства, навыками предупреждения банкротства.</p>
--	--	---	--

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Экономическая теория
2	Экономика организации (предприятия)
3	Управление организацией (предприятием)
4	Основы планирования и бюджетирования в организации

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Преддипломная практика

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единиц, 144 часа.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	144
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	51	51
лекции	17	17
лабораторные		
практические	34	34
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	93	93
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задания	18	18
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	39	39
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	36 Экзамен	36 Экзамен

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 5 Семестр 9

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практич занятия	Лаб занятия	Сам. работа
<b>1. Общие основы антикризисного управления предприятиями</b>					
	Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор). Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия.	1	2		3
<b>2. Правовые аспекты антикризисного управления</b>					
	Законодательная база антикризисного управления. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда. Реорганизационные процедуры. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Порядок проведения внесудебных процедур и ответственность за нарушение законодательства о банкротстве.	2	4		3

<b>3. Экономический механизм возникновения кризисного состояния</b>					
	Понятие о механизме возникновения кризиса. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений. Раннее обнаружение "слабых сигналов" о возникновении предпосылок кризисного состояния фирмы.	2	4		5
<b>4. Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления</b>					
	Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния. Прогноз финансово - экономического положения предприятия. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению.	2	4		5
<b>5. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении</b>					
	Анализ внешних факторов кризисного развития. Анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.	2	4		5
<b>6. Неопределенность и риск в предпринимательстве</b>					
	Понятие о риске в антикризисном управлении. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.	2	4		5
<b>7. Оптимизация финансово-экономического положения предприятия</b>					
	Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия. Функционирование предприятия в неблагоприятных условиях хозяйствования	2	4		5
<b>8. Управление персоналом кризисного предприятия</b>					
	Стратегия управления персоналом в условиях кризиса. Кадровые технологии. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагностики. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Мобилизация кадрового потенциала. Стратегия поведения антикризисного управляющего.	2	4		5
<b>9. Разработка инвестиционной стратегии</b>					
	Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов. Базовые правила принятия инвестиционных решений.	2	4		5
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>17</b>	<b>34</b>		<b>41</b>

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 9				
1	Общие основы антикризисного управления предприятиями.	Общие основы антикризисного управления предприятиями.	2	2
2	Правовые аспекты антикризисного управления.	Правовые аспекты антикризисного управления.	4	4
3	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы.	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы.	4	4
4	Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления.	Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления.	4	4
5	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	4	4
6	Неопределенность и риск в предпринимательстве	Неопределенность и риск в предпринимательстве	4	4
7	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия.	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия.	4	4
8	Управление персоналом кризисного предприятия.	Управление персоналом кризисного предприятия.	4	4
9	Разработка инвестиционной стратегии.	Разработка инвестиционной стратегии.	4	4
<b>ВСЕГО:</b>			<b>34</b>	<b>34</b>

#### 4.3. Содержание лабораторных занятий

*Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены*

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

1. Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления.
2. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор).
3. Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
4. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия
5. Законодательная база антикризисного управления.
6. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде.
7. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда.
8. Реорганизационные процедуры.

9. Конкурсное производство.
10. Понятие о механизме возникновения кризиса.
11. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений.
12. Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния.
13. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению.
14. Анализ рыночных возможностей с учетом миссии и целей предприятия.
15. Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении.
16. Стратегии антикризисного управления.
17. Понятие о риске в антикризисном управлении.
18. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности.
19. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.
20. Принципы снижения риска в антикризисном управлении.
21. Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
22. Стратегия управления персоналом в условиях кризиса.
23. Кадровые технологии.
24. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагностики.
25. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса.
26. Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования.
27. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов.

**5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ,  
их краткое содержание и объем**  
*Учебным планом не предусмотрено*

**5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий,  
расчетно-графических заданий**

В процессе изучения дисциплины для студентов дневной формы обучения необходимо выполнить РГЗ.

В рамках РГЗ на основе исходного материала студент должен выполнить следующие работы:

- составить краткий пресс-релиз по исследуемому предприятию;
- выполнить анализ структуры баланса;
- провести анализ платежеспособности предприятия;
- проанализировать структуру себестоимости;
- исследовать источники формирования и расходования прибыли.
- выявить факторы возникновения кризисной ситуации;
- провести анализ причин возникновения кризиса;



- разработать план мероприятий по преодолению кризисной ситуации.

#### **5.4. Перечень контрольных работ** *Учебным планом не предусмотрены*

### **6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

#### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Безденежных, В. М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс] : учебное пособие / Безденежных В. М. - Москва : Московская государственная академия водного транспорта, 2015. - 113 с. <http://www.iprbookshop.ru/46425.html>
2. Буреш, О. В. Стратегия и тактика финансового оздоровления и предупреждения банкротства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Буреш О. В. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 132 с. <http://www.iprbookshop.ru/30082>
3. Ларионов, И. К. Антикризисное управление [Текст] : учебник / Ларионов И. К. - Москва : Дашков и К, 2015. - 380 с. <http://www.iprbookshop.ru/24771>
4. Носова, Н. С. Краткий курс по антикризисному управлению [Электронный ресурс] : учебное пособие / Носова Н. С. - Москва : РИПОЛ классик, Окей-книга, 2013. - 160 с. <http://www.iprbookshop.ru/73364.html>

#### **6.2. Перечень дополнительной литературы**

1. Гербеева, Л. Ю. Социальные аспекты антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Гербеева Л. Ю. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 129 с. <http://www.iprbookshop.ru/30129>
2. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : курс лекций. Учебно-методическое пособие / Кузнецов С. Ю. - Москва : Финансы и статистика, 2010. - 176 с. <http://www.iprbookshop.ru/18788>
3. Пирог, Я. Ю. Риски в антикризисном управлении [Текст] / Я. Ю. Пирог. - Москва : Лаборатория книги, 2011. - 109 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142355>
4. Зуб А.Т. Антикризисное управление : учеб. пособие / А. Т. Зуб. - М. : Аспект Пресс, 2006. - 319 с.
5. Файншмидт, Е. А. Зарубежная практика антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Файншмидт Е. А. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 144 с. <http://www.iprbookshop.ru/10667>
6. Шаповалов А.А., Антикризисное управление предприятием : учеб. пособие для студентов заоч. формы обучения специальность 080502 (060800) / А. А. Шаповалов. - Белгород : БГТУ им. В. Г. Шухова, 2007. - 200 с.
7. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006г. № 230-ФЗ: [Электронный ресурс].

8. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000г. № 117-ФЗ [Электронный ресурс].

9. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 № 127-ФЗ [Электронный ресурс].

10. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций" 25.02.1999 N 40-ФЗ [Электронный ресурс].

### **6.3.Перечень интернет ресурсов**

1. Антикризисное управление предприятием: сущность и содержание

<http://bmanager.ru/articles/antikrizisnoe-upravlenie-predpriyatiem-sushhnost-i-soderzhanie.html>

2. Антикризисное управление

[https://www.profiz.ru/se/7\\_2017/antikrizisnoe\\_upravlenie/](https://www.profiz.ru/se/7_2017/antikrizisnoe_upravlenie/)

3. Антикризисный консалтинг

[https://studme.org/15060913/menedzhment/antikrizisnyy\\_konsalting#180](https://studme.org/15060913/menedzhment/antikrizisnyy_konsalting#180)

4. Антикризисное управление. Взгляд с точки зрения стратегии.

<http://www.master-class.spb.ru/artefruk/antikrizisnoe-upravlenie-vzglyad-s-tochki-zreniya-strategii/>

5. Кризис и антикризисное управление

[https://consulter.org/lp/blog/krizis\\_i\\_antikrizisnoe\\_upravlenie/](https://consulter.org/lp/blog/krizis_i_antikrizisnoe_upravlenie/)

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ**

### **ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2018 /2019 учебный

год.

Протокол № 1012 заседания кафедры от «30» мая 2019г.

Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_ подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

Директор института

  
\_\_\_\_\_ подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019/2020 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «06» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  Ю.А. Дорошенко

Директор института \_\_\_\_\_  Ю.А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол №10 заседания кафедры от «06» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко

Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дорошенко