

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор института
Заочного обучения

Нестеров М.Н.

«13» 03 2017 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор-института
Экономики и менеджмента

Дорошенко Ю.А.

«13» 03 2017 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

Антикризисное управление

Специальность:

38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация:

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация
Экономист

Форма обучения
заочная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра стратегического управления

Белгород – 2017

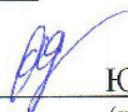
Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (уровень специалитета), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 16 января 2017г. №20
- Плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», введенного в действие в 2017 году.

Составитель (составители):  ст. преп. И.В. Афанасьев
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Стратегического управления
(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 02 » 03 2017г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического управления

« 02 » 03 2017 г., протокол № 7/2

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 10 » 03 2017 г., протокол № 7

Председатель: к.э.н., профессор  В.В. Выборнова
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК- 4	Способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать: методы диагностики кризисного состояния на предприятии, возможные пути финансового оздоровления предприятия, методы предотвращения банкротства.</p> <p>Уметь: разрабатывать антикризисный план финансового оздоровления предприятия и антикризисную политику в области управления персоналом</p> <p>Владеть: современными технологиями проведения экономических расчетов с целью разработки планов антикризисного характера в соответствии с потребностями организации.</p>
2	ПК-32	Способностью проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p>Знать: нормативные основы анализа рисков в сфере антикризисного управления и института несостоятельности предприятий в России, основы системного подхода при обосновании и разработке прогнозов развития угроз экономической безопасности.</p> <p>Уметь: разрабатывать план мероприятий финансового оздоровления и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия, определять факты преднамеренного или фиктивного банкротства.</p> <p>Владеть: методами количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования, экспертными методами построения прогнозов развития угроз экономической безопасности организации.</p>
3	ПК-33	Способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономи-	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать: основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности деятельности, назначение, структуру и содержание отчетов организации.</p> <p>Уметь: анализировать отчетность и составлять прогнозы развития основных угроз экономической безопасности организации, систематизировать и получать необходимые данные для разработки таких прогнозов.</p> <p>Владеть: современными технологиями проведения экономических расчетов с целью разра-</p>

		ческой безопасности	ботки планов антикризисного характера по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия, методикой проведения процедур банкротства, навыками предупреждения банкротства.
--	--	---------------------	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Экономическая теория
2	Экономика организации (предприятия)
3	Управление организацией (предприятием)
4	Основы планирования и бюджетирования в организации

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Преддипломная практика

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единиц, 144 часа.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 10	Семестр № 11
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	4	140
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	16	2	14
лекции	6	2	4
лабораторные			
практические	10		10
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	128	2	126
Курсовой проект			
Курсовая работа			
Расчетно-графические задания	18		18
Индивидуальное домашнее задание			
Другие виды самостоятельной работы	74	2	72
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	36 Экзамен		36 Экзамен

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 5 Семестр 10

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лек-ции	Практич занятия	Лаб занятия	Сам. работа
1. Общие основы антикризисного управления предприятиями					
	Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор). Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия.	2			2
	ВСЕГО	2			2

Курс 6 Семестр 11

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лек-ции	Практич занятия	Лаб занятия	Сам. работа
1. Общие основы антикризисного управления предприятиями					
	Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор). Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Механизм государственного регулирования		1		6

	кризисного состояния предприятия.				
2. Правовые аспекты антикризисного управления					
	Законодательная база антикризисного управления. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда. Реорганизационные процедуры. Конкурсное производство. Мирное соглашение. Порядок проведения внесудебных процедур и ответственность за нарушение законодательства о банкротстве.	0,5	1		8
3. Экономический механизм возникновения кризисного состояния					
	Понятие о механизме возникновения кризиса. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений. Раннее обнаружение "слабых сигналов" о возникновении предпосылок кризисного состояния фирмы.	0,5	1		8
4. Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления					
	Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния. Прогноз финансово - экономического положения предприятия. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению.	0,5	1		8
5. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении					
	Анализ внешних факторов кризисного развития. Анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.	0,5	1		8
6. Неопределенность и риск в предпринимательстве					
	Понятие о риске в антикризисном управлении. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.	0,5	2		10
7. Оптимизация финансово-экономического положения предприятия					
	Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия. Функционирование предприятия в неблагоприятных условиях хозяйствования	0,5	1		8
8. Управление персоналом кризисного предприятия					
	Стратегия управления персоналом в условиях кризиса. Кадровые технологии. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагно-	0,5	1		8

	стики. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Мобилизация кадрового потенциала. Стратегия поведения антикризисного управляющего.				
9. Разработка инвестиционной стратегии					
	Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов. Базовые правила принятия инвестиционных решений.	0,5	1		8
ВСЕГО:		4	10		72

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 11				
1	Общие основы антикризисного управления предприятиями.	Общие основы антикризисного управления предприятиями.	1	6
2	Правовые аспекты антикризисного управления.	Правовые аспекты антикризисного управления.	1	7
3	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы.	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы.	1	7
4	Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления.	Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления.	1	7
5	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	1	7
6	Неопределенность и риск в предпринимательстве	Неопределенность и риск в предпринимательстве	2	9
7	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия.	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия.	1	7
8	Управление персоналом кризисного предприятия.	Управление персоналом кризисного предприятия.	1	7
9	Разработка инвестиционной стратегии.	Разработка инвестиционной стратегии.	1	7
ВСЕГО:			10	64

4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

1. Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления.

2. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор).
3. Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
4. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия
5. Законодательная база антикризисного управления.
6. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде.
7. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда.
8. Реорганизационные процедуры.
9. Конкурсное производство.
10. Понятие о механизме возникновения кризиса.
11. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений.
12. Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния.
13. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению.
14. Анализ рыночных возможностей с учетом миссии и целей предприятия.
15. Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении.
16. Стратегии антикризисного управления.
17. Понятие о риске в антикризисном управлении.
18. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности.
19. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.
20. Принципы снижения риска в антикризисном управлении.
21. Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
22. Стратегия управления персоналом в условиях кризиса.
23. Кадровые технологии.
24. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагностики.
25. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса.
26. Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования.
27. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов.

**5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ,
их краткое содержание и объем**
Учебным планом не предусмотрено

**5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий,
расчетно-графических заданий**

В процессе изучения дисциплины для студентов дневной формы обучения необходимо выполнить РГЗ.

В рамках РГЗ на основе исходного материала студент должен выполнить следующие работы:

- составить краткий пресс-релиз по исследуемому предприятию;
- выполнить анализ структуры баланса;
- провести анализ платежеспособности предприятия;
- проанализировать структуру себестоимости;
- исследовать источники формирования и расходования прибыли.
- выявить факторы возникновения кризисной ситуации;
- провести анализ причин возникновения кризиса;
- разработать план мероприятий по преодолению кризисной ситуации.

5.4. Перечень контрольных работ

Учебным планом не предусмотрены

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Безденежных, В. М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс] : учебное пособие / Безденежных В. М. - Москва : Московская государственная академия водного транспорта, 2015. - 113 с. <http://www.iprbookshop.ru/46425.html>
2. Буреш, О. В. Стратегия и тактика финансового оздоровления и предупреждения банкротства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Буреш О. В. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 132 с. <http://www.iprbookshop.ru/30082>
3. Ларионов, И. К. Антикризисное управление [Текст] : учебник / Ларионов И. К. - Москва : Дашков и К, 2015. - 380 с. <http://www.iprbookshop.ru/24771>
4. Носова, Н. С. Краткий курс по антикризисному управлению [Электронный ресурс] : учебное пособие / Носова Н. С. - Москва : РИПОЛ классик, Окей-книга, 2013. - 160 с. <http://www.iprbookshop.ru/73364.html>

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Гербеева, Л. Ю. Социальные аспекты антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Гербеева Л. Ю. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 129 с. <http://www.iprbookshop.ru/30129>
2. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : курс лекций. Учебно-методическое пособие / Кузнецов С. Ю. - Москва : Финансы и статистика, 2010. - 176 с. <http://www.iprbookshop.ru/18788>
3. Пирог, Я. Ю. Риски в антикризисном управлении [Текст] / Я. Ю. Пирог. - Москва : Лаборатория книги, 2011. - 109 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142355>

4. Зуб А.Т. Антикризисное управление : учеб. пособие / А. Т. Зуб. - М. : Аспект Пресс, 2006. - 319 с.

5. Файншмидт, Е. А. Зарубежная практика антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Файншмидт Е. А. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 144 с. <http://www.iprbookshop.ru/10667>

6. Шаповалов А.А., Антикризисное управление предприятием : учеб. пособие для студентов заоч. формы обучения специальность 080502 (060800) / А. А. Шаповалов. - Белгород : БГТУ им. В. Г. Шухова, 2007. - 200 с.

7. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006г. № 230-ФЗ: [Электронный ресурс].

8. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000г. № 117-ФЗ [Электронный ресурс].

9. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 № 127-ФЗ [Электронный ресурс].

10. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций" 25.02.1999 N 40-ФЗ [Электронный ресурс].

6.3.Перечень интернет ресурсов

1. Антикризисное управление предприятием: сущность и содержание
<http://bmanager.ru/articles/antikrizisnoe-upravlenie-predpriyatiem-sushhnost-i-soderzhanie.html>

2. Антикризисное управление
https://www.profiz.ru/se/7_2017/antikrizisnoe_upravlenie/

3. Антикризисный консалтинг
https://studme.org/15060913/menedzhment/antikrizisnyy_konsalting#180

4. Антикризисное управление. Взгляд с точки зрения стратегии.
<http://www.master-class.spb.ru/artefruk/antikrizisnoe-upravlenie-vzglyad-s-tochki-zreniya-strategii/>

5. Кризис и антикризисное управление
https://consulter.org/lp/blog/krizis_i_antikrizisnoe_upravlenie/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

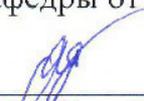
8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2018 /2019 учебный

год.

Протокол № 10/2 заседания кафедры от «30» мая 2018г.

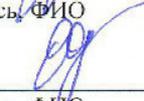
Заведующий кафедрой



подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

Директор института



подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2019/2020 учебный год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «06» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой _____ Ю.А. Дорошенко

Директор института _____ Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол №10 заседания кафедры от «06» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой _____ Ю.А. Дорошенко

Директор института _____ Ю.А. Дорошенко