

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Дорошенко Ю.А.

« 22 » 12 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины (модуля)

Антикризисное управление

направление подготовки (специальность):

38.03.01 Экономика

Направленность программы (профиль, специализация):

Экономика предприятий и организаций

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

очная

Институт: экономики и менеджмента

Кафедра: стратегического управления

Белгород – 2015 г.

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата) утв. Приказом Минобрнауки России от 12 ноября 2015 г. №1327
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель (составители):  ст. преп. Афанасьев И.В.
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой
Экономики и организации производства
(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  А.А. Рудычев
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 15 » 12 2015 г.

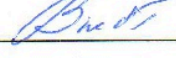
Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического управления

« 15 » 12 2015 г., протокол № 517

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель: к.э.н., профессор  В.В. Выборнова
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-9	Способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать: способы организации малых групп в условиях кризисной ситуации, причины сопротивления персонала организационным изменениям и характеристики эффективности антикризисных мероприятий.</p> <p>Уметь: организовывать группы для решения определенных задач управления в кризисной ситуации, преодолевать коллективное сопротивление в кризисной ситуации.</p> <p>Владеть: способностью делегировать полномочия и стимулировать творческую активность персонала к деятельности в условиях кризисной ситуации.</p>
	ПК-11	Способностью оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать: способы анализа и оценки, алгоритм принятия управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, оценки рисков и последствий.</p> <p>Уметь: применять методы анализа и оценки социально-экономической эффективности и рисков альтернативных управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> <p>Владеть: методами поиска, выбора, реализации управленческих решений отвечающих критериям социально-экономической эффективности и уровням рисков.</p>

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Менеджмент
2	Экономико-математическое моделирование
3	Бухгалтерский учет
4	Правоведение

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Управление проектами
2	Управление стоимостью компании

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зач. единиц, 72 часа.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 7
Общая трудоемкость дисциплины, час	72	72
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	34	34
лекции	17	17
лабораторные		
практические	17	17
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	38	38
Курсовой проект		
Курсовая работа		
Расчетно-графическое задания		
Индивидуальное домашнее задание		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	38	38
Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	зачет	зачет

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем Курс 4 Семестр 7

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лек-ции	Практич занятия	Лаб занятия	Сам. работа
1. Общие основы антикризисного управления предприятиями					
	Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор). Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.	2	1		5
2. Правовые аспекты антикризисного управления					
	Законодательная база антикризисного управления. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда. Реорганизационные процедуры. Конкурсное производство. Мировое соглашение.	2	2		7
3. Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления					
	Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния. Прогноз финансово - экономического положения предприятия. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению. Определение путей финансового	3	3		7

	оздоровления неплатежеспособного предприятия. Функционирование предприятия в неблагоприятных условиях хозяйствования.				
4. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении					
	Анализ внешних факторов кризисного развития. Анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.	2	2		6
5. Неопределенность и риск в предпринимательстве					
	Понятие о риске в антикризисном управлении. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.	3	3		5
6. Управление персоналом кризисного предприятия					
	Стратегия управления персоналом в условиях кризиса. Кадровые технологии. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагностики. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Мобилизация кадрового потенциала. Стратегия поведения антикризисного управляющего.	3	3		5
7. Разработка инвестиционной стратегии					
	Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов. Базовые правила принятия инвестиционных решений.	2	3		4
	ВСЕГО	17	17		38

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 7_				
1	Общие основы антикризисного управления предприятиями.	Общие основы антикризисного управления предприятиями.	1	2
2	Правовые аспекты антикризисного управления.	Правовые аспекты антикризисного управления.	2	3
3	Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления.	Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления.	3	5
4	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	2	4
5	Неопределенность и риск в предпринимательстве	Неопределенность и риск в предпринимательстве	3	5

6	Управление персоналом кризисного предприятия.	Управление персоналом кризисного предприятия.	3	5
7	Разработка инвестиционной стратегии.	Разработка инвестиционной стратегии.	3	5
ВСЕГО:			17	29

4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

1. Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления.
2. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор).
3. Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
4. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия
5. Законодательная база антикризисного управления.
6. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде.
7. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда.
8. Реорганизационные процедуры.
9. Конкурсное производство.
10. Понятие о механизме возникновения кризиса.
11. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений.
12. Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния.
13. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению.
14. Анализ рыночных возможностей с учетом миссии и целей предприятия.
15. Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении.
16. Стратегии антикризисного управления.
17. Понятие о риске в антикризисном управлении.
18. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности.
19. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.
20. Принципы снижения риска в антикризисном управлении.
21. Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
22. Стратегия управления персоналом в условиях кризиса.

23. Кадровые технологии.
24. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагностики.
25. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса.
26. Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования.
27. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов.

**5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ,
их краткое содержание и объем**
Учебным планом не предусмотрено

**5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий,
расчетно-графических заданий**
Учебным планом не предусмотрено

5.4. Перечень контрольных работ
Учебным планом не предусмотрены

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Безденежных, В. М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс] : учебное пособие / Безденежных В. М. - Москва : Московская государственная академия водного транспорта, 2015. - 113 с. <http://www.iprbookshop.ru/46425.html>
2. Буреш, О. В. Стратегия и тактика финансового оздоровления и предупреждения банкротства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Буреш О. В. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 132 с. <http://www.iprbookshop.ru/30082>
3. Ларионов, И. К. Антикризисное управление [Текст] : учебник / Ларионов И. К. - Москва : Дашков и К, 2015. - 380 с. <http://www.iprbookshop.ru/24771>
4. Носова, Н. С. Краткий курс по антикризисному управлению [Электронный ресурс] : учебное пособие / Носова Н. С. - Москва : РИПОЛ классик, Окей-книга, 2013. - 160 с. <http://www.iprbookshop.ru/73364.html>

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Гербеева, Л. Ю. Социальные аспекты антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Гербеева Л. Ю. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 129 с. <http://www.iprbookshop.ru/30129>
2. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : курс лекций. Учебно-методическое пособие / Кузнецов С. Ю. - Москва : Финансы и статистика, 2010. - 176 с. <http://www.iprbookshop.ru/18788>
3. Пирог, Я. Ю. Риски в антикризисном управлении [Текст] / Я. Ю.

Пирог. - Москва: Лаборатория книги, 2011. - 109 с.
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142355>

4. Файншмидт, Е. А. Зарубежная практика антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Файншмидт Е. А. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 144 с. <http://www.iprbookshop.ru/10667>

5. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006г. № 230-ФЗ: [Электронный ресурс].

6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000г. № 117-ФЗ [Электронный ресурс].

7. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 № 127-ФЗ [Электронный ресурс].

8. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций" 25.02.1999 N 40-ФЗ [Электронный ресурс].

6.3.Перечень интернет ресурсов

1. Развитие менеджмента в России

<http://infomanagement.ru/referat/27/11>

2. Зарождение менеджмента в России и его развитие в СССР

http://sbiblio.com/biblio/archive/kravchenko_istorija/06.aspx

3. Управленческие идеи в России <http://www.pragmatist.ru/istoriya-menedzhmenta/upravlencheskie-idei-v-rossii.html>

4. Особенности развития российского менеджмента

<http://psyera.ru/osobennosti-razvitiya-rossiyskogo-menedzhmenta-2185.htm>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудиторные занятия по вышеуказанной дисциплине проводятся в специализированных, оснащенных компьютером, аудио и видеоаппаратурой.

При самостоятельной подготовке использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонд периодической печати библиотеки, информационное обеспечение системы Internet, тесты.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный

год.

Протокол № 72 заседания кафедры от «12» 05 2016г.


Заведующий кафедрой



подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

Директор института



подпись, ФИО


Дорошенко Ю.А.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2017 /2018 учебный
год.

Протокол № 10 заседания кафедры от «11» мая 2017г.

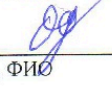
Заведующий кафедрой



подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

Директор института



подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 10/2 заседания кафедры от «30» мая 2018 г.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.


Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;

2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017.

Заведующий кафедрой _____ Ю.А. Дорошенко


подпись, ФИО

Директор института _____ Ю.А. Дорошенко


подпись, ФИО

6. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.
Рабочая программа без изменений утверждена на 2019/2020 учебный
год.

Протокол № 11 заседания кафедры от «06» июня 2019 г.

Заведующий кафедрой _____  Ю.А. Дорошенко

Директор института _____  Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Изменение рабочей программы без изменений.

Рабочая программа без изменений утверждена на 2020/2021 учебный год.

Протокол №10 заседания кафедры от «06» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой _____ Ю.А. Дорошенко

Директор института _____ Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 2021/2022 учебный
год.

Протокол № 11/1 заседания кафедры от «19» мая 2021г.

Заведующий кафедрой _____  Ю.А. Дорошенко

Директор института _____  Ю.А. Дорошенко