#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА» (БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ Директор института

10.А. Дорошенко

« 26 » април 2022 г.

#### <u>РАБОЧАЯ ПРОГРАММА</u>

дисциплины

Экономико-правовое регулирование банкротств

специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация экономист

Форма обучения очная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра стратегического управления

Рабочая программа составлена на основании требований:

• Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. №293;

• учебного плана, утвержденного ученым советом БГТУ им. В. Г. Шухова в 2022 году

| Составитель: ст. преп(И.В. Афанасьев)   |
|---|
| Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического<br>управления  |
| « <u>15</u> » <u>априи</u> 2022 г., протокол № <u>11</u><br>Заведующий кафедрой: д-р.экон.наук., проф. (Ю.А. Дорошенко)                         |
| Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой стратегического управления  Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф. (Ю.А. Дорошенко)  « |
| Рабочая программа одобрена методической комиссией института экономики и менеджмента  «  |

### 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Категория (группа)<br>компетенций | Код и<br>наименование<br>компетенции   | Код и<br>наименование<br>индикатора<br>достижения<br>компетенции   | Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине  |
|-----------------------------------|--|--|---|
| Профессиональные                  | ПК-3. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с целями, основными направлениями и задачами государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности, разработку и внедрение мероприятий по эффективному использованию материальных и финансовых ресурсов, минимизации рисков и угроз хозяйствующего субъекта | ПК-3.6 Применяет действующее законодательство, проводит анализ и оценку возможных факторов, обуславливающих несостоятельность (банкротство) хозяйствующих субъектов, и изыскивает основные резервы их предотвращения и санации | Знания: - основных нормативных документов, связанных с регулированием института несостоятельности предприятий в России; - основ системного подхода при анализе финансовой и бухгалтерской информации; методы; - методов, приемов разработки и принятия управленческих решений по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.  Умения: - разрабатывать план мероприятий финансового оздоровления и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия с применением информационных технологий; - определять факты преднамеренного или фиктивного банкротства.  Навыки: - использования современных технологий проведения экономических расчетов с целью разработки планов антикризисного характера по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия в условиях цифровизации; - проведения процедур предупреждения банкротства и банкротства |

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**Компетенция** ПК–3. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с целями, основными направлениями и задачами государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности, разработку и внедрение мероприятий по эффективному использованию материальных и финансовых ресурсов, минимизации рисков и угроз хозяйствующего субъекта.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

| Стадия | Наименование дисциплины                                   |
|--------|---|
| 1      | Государственное устройство и право                        |
| 2      | Институциональная экономика                               |
| 3      | Правовое регулирование противодействия коррупции          |
| 4      | Мировая экономика и международные экономические отношения |
| 5      | Рынок ценных бумаг  |
| 6      | Организация и методика проведения налоговых проверок      |
| 7      | Ценообразование и сметное дело                            |
| 8      | Антикризисное управление                                  |
| 9      | Экономико-правовое регулирование банкротств               |

#### 2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единицы, 216 часов. Форма промежуточной аттестации — экзамен.

| Вид учебной работы                                      | Всего | Семестр |
|---|-------|---------|
|   | часов | № 9     |
| Общая трудоемкость дисциплины, час                      | 216   | 216     |
| Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:         | 72    | 72      |
| лекции  | 17    | 17      |
| лабораторные  | _     | _       |
| практические  | 51    | 51      |
| групповые консультации в период теоретического обучения | 4     | 4       |
| и промежуточной аттестации                              |       |         |
| Самостоятельная работа студентов, включая               | 144   | 144     |
| индивидуальные и групповые консультации, в том числе:   |       |         |
| Курсовой проект   | _     | _       |
| Курсовая работа   | _     | _       |
| Расчетно-графическое задание                            | 18    | 18      |
| Индивидуальное домашнее задание                         | -     | -       |
| Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным       | 126   | 126     |
| занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные    |       |         |
| занятия)  |       |         |
| Экзамен   | 36    | 36      |

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Наименование тем, их содержание и объем Курс 5 Семестр 9

| <b>№</b><br>п/п | Наименование раздела<br>(краткое содержание)  | по ви, | на темати<br>дам учебн<br>час<br>Практич<br>занятия | ой нагр | -  |
|-----------------|---|--------|---|---------|----|
|                 | 1. Понятие банкротства (несостоятельности) хозяй  | ствующ | их субъен   | стов    |    |
|                 | Понятие и предпосылки возникновения банкротства. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор). Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Факторы, приводящие предприятие к несостоятельности. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия.  2. Правовые аспекты антикризисного управления  | 1      | 2   |         | 14 |
|                 | Законодательная база антикризисного управления. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда. Реорганизационные процедуры. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Порядок проведения внесудебных процедур и ответственность за нарушение законодательства о банкротстве.  3. Разбирательство дела о банкротстве   | 2      | 6   |         | 14 |
|                 | Порядок возбуждения дела о банкротстве. Лица имеющие право подачи заявления о признании должника банкротом.  Круг лиц, участвующих в деле о банкротстве. Понятие конкурсных кредиторов. Цели формирования и состав собрания кредиторов. Компетенция собрания кредиторов при осуществлении процедур банкротства. Формирование комитета кредиторов и его компетенция. Ведение реестра требований кредиторов.  Уполномоченные органы как участники разбирательства дела о банкротстве.  Арбитражный управляющий: понятие, функции, виды. Обязательные и факультативные требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Юридические и экономические меры по предупреждению банкротства должника. Досудебная санация как одна из форм принятия мер по предупреждению банкротства. | 2      | 6   |         | 14 |

| Понятие о механизме возникновения кризиса.       | 2               | 7         | 14          |
|--|-----------------|-----------|-------------|
| Взаимосвязь и взаимозависимость экономических    |                 |           |             |
| явлений. Раннее обнаружение "слабых сигналов" о  |                 |           |             |
| возникновении предпосылок кризисного состояния   |                 |           |             |
| фирмы.   |                 |           |             |
| 5. Методы диагностики вероятности банкротства пр | редприя         | ТИЯ       |             |
| Анализ показателей делового и финансового        | 2               | 6         | 14          |
| состояния фирмы и обнаружение сигналов о         | 2               | O         | 14          |
| приближении кризисного состояния. Экспресс-      |                 |           |             |
| диагностика банкротства. Прогноз финансово -     |                 |           |             |
| экономического положения предприятия. Стадии     |                 |           |             |
| банкротства предприятия и возможные меры по его  |                 |           |             |
| оздоровлению.                                    |                 |           |             |
| 6. Оптимизация финансово-экономического положе   | -<br>Риия пп    | еппияти   | g           |
| Комплексный анализ финансовых показателей        | _               |           |             |
| при диагностике банкротства.                     | 2               | 6         | 14          |
| Определение путей финансового оздоровления       |                 |           |             |
|  |                 |           |             |
| 1 ' 1  |                 |           |             |
| Функционирование предприятия в неблагоприятных   |                 |           |             |
| условиях хозяйствования                          |                 |           |             |
| 7. Определение признаков преднамеренного и фикт  | гивного         | банкротс  | тва         |
| Порядок определения преднамеренного и            | 2               | 6         | 14          |
| фиктивного банкротства. Документы изучаемые при  |                 |           |             |
| определении преднамеренного и фиктивного         |                 |           |             |
| банкротства. Выявление признаков преднамеренного |                 |           |             |
| банкротства предприятия. Последствия выявления   |                 |           |             |
| определения преднамеренного и фиктивного         |                 |           |             |
| банкротства. Анализ признаков фиктивного         |                 |           |             |
| банкротства.                                     |                 |           |             |
| 8. Особенности банкротства отдельных категорий д | <b>должни</b> к | сов- юрид | ических лиц |
| Особенности банкротства градообразующих          | 2               |           |             |
| организаций, сельскохозяйственных и финансовых   | 2               | 6         | 14          |
| организаций.                                     |                 |           |             |
| Банкротство стратегических предприятий и         |                 |           |             |
| организаций.                                     |                 |           |             |
| Банкротство ликвидируемого должника как          |                 |           |             |
| упрощенная процедура банкротства. Основания      |                 |           |             |
| применения данной процедуры банкротства.         |                 |           |             |
| Обращение ликвидационной комиссии (ликвидатора)  |                 |           |             |
| с заявлением о банкротстве в арбитражный суд.    |                 |           |             |
| Принятие арбитражным судом решения о признании   |                 |           |             |
| должника банкротом и об открытии конкурсного     |                 |           |             |
| <u> </u>   |                 |           |             |
| производства.                                    |                 |           |             |
| 0 Vunovious vo movorum v Savernana               | I               |           |             |
| 9. Упрощенные процедуры банкротства              |                 |           |             |
| Категории должников попадаемых под               | 2               | 6         | 14          |
| упрощенные процедуры банкротства. Банкротство    |                 |           |             |
| ликвидируемого и отсутствующего должника.        |                 |           |             |
| Условия проведения банкротства по упрощенной     |                 |           |             |
| процедуре.                                       |                 |           |             |
| Процедуры банкротства, применяемые при           |                 |           |             |
| банкротстве ликвидируемого должника.             |                 |           |             |

| всего:   | 17 | 51 | 126 |
|--|----|----|-----|
| процедуры банкротства.                           |    |    |     |
| Преимущества и недостатки упрощенной             |    |    |     |
| открытии конкурсного производства.               |    |    |     |
| признании отсутствующего должника банкротом и об |    |    |     |
| сроки принятия решения арбитражным судом о       |    |    |     |
| отсутствующего должника банкротом. Сокращенные   |    |    |     |
| Особенности подачи заявления о признании         |    |    |     |
| применения данной процедуры банкротства.         |    |    |     |
| упрощенная процедура банкротства. Основания      |    |    |     |
| Банкротство отсутствующего должника как          |    |    |     |
| кредиторами.                                     |    |    |     |
| Сокращенный срок для предъявления требований     |    |    |     |

### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

| $N_{\underline{0}}$ | Наименование               | Тема практического             | К-во  | К-во  |
|---------------------|----------------------------|--------------------------------|-------|-------|
| $\Pi/\Pi$           | раздела дисциплины         | (семинарского) занятия         | часов | часов |
|                     |                            |                                |       | CPC   |
|                     |                            | семестр №_9_                   |       |       |
| 1                   | Понятие банкротства        | Понятие банкротства            | 1     | 2     |
|                     | (несостоятельности)        | (несостоятельности)            |       |       |
|                     | хозяйствующих субъектов    | хозяйствующих субъектов        |       |       |
| 2                   | Правовые аспекты           | Правовые аспекты               | 2     | 6     |
|                     | антикризисного управления  | антикризисного управления      |       |       |
| 3                   | Разбирательство дела о     | Разбирательство дела о         | 2     | 6     |
|                     | банкротстве                | банкротстве                    |       |       |
| 4                   | Экономический механизм     | Экономический механизм         | 2     | 7     |
|                     | возникновения кризисного   | возникновения кризисного       |       |       |
|                     | состояния                  | состояния                      |       |       |
| 5                   | Методы диагностики         | Методы диагностики             | 2     | 6     |
|                     | вероятности банкротства    | вероятности банкротства        |       |       |
|                     | предприятия                | предприятия                    |       |       |
| 6                   | Оптимизация финансово-     | Оптимизация финансово-         | 2     | 6     |
|                     | экономического положения   | экономического положения       |       |       |
|                     | предприятия                | предприятия                    |       |       |
| 7                   | Определение признаков      | Определение признаков          | 2     | 6     |
|                     | преднамеренного и          | преднамеренного и фиктивного   |       |       |
|                     | фиктивного банкротства     | банкротства                    |       |       |
| 8                   | Особенности банкротства    | Особенности банкротства        | 2     | 6     |
|                     | отдельных категорий        | отдельных категорий должников- |       |       |
|                     | должников- юридических лиц | юридических лиц                |       |       |
| 9                   | Упрощенные процедуры       | Упрощенные процедуры           | 2     | 6     |
|                     | банкротства                | банкротства                    |       |       |
| BCE                 | Cro:                       | 1                              | 17    | 51    |

Не предусмотрены учебным планом.

#### 4.4. Содержание курсового проекта/работы

Не предусмотрены учебным планом.

# 4.5. Содержание расчетно-графического задания, индивидуальных домашних заданий

В процессе изучения дисциплины для студентов дневной формы обучения необходимо выполнить РГЗ.

В рамках РГЗ на основе раздаточного материала студент должен выполнить следующие работы:

- составить краткий пресс-релиз по исследуемому предприятию;
- -выполнить анализ структуры баланса;
- провести анализ платежеспособности предприятия;
- проанализировать структуру себестоимости;
- исследовать источники формирования и расходования прибыли.
- -выявить факторы возникновения кризисной ситуации;
- провести анализ причин возникновения кризиса;
- разработать план мероприятий по преодолению кризисной ситуации.

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### 5.1. Реализация компетенций

**Компетенция ПК–3.** Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с целями, основными направлениями и задачами государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности, разработку и внедрение мероприятий по эффективному использованию материальных и финансовых ресурсов, минимизации рисков и угроз хозяйствующего субъекта.

| Наименование индикатора достижения компетенции   | Используемые средства оценивания  |
|--|---|
| ПК-3.6 Применяет действующее законодательство, проводит анализ и оценку возможных факторов, обуславливающих несостоятельность (банкротство) хозяйствующих субъектов, и изыскивает основные резервы их предотвращения и санации | Экзамен, защита расчетно-графического задания, тестовый контроль, решение задач, устный опрос |

### 5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

### 5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

| <b>№</b><br>π/π | Наименование раздела<br>дисциплины                                | Содержание вопросов (типовых заданий)  |
|-----------------|---|--|
| 1               | Понятие банкротства (несостоятельности) хозяйствующих субъектов   | <ol> <li>Понятие банкротства. Различие понятий «несостоятельность», «банкротство», «убыточность».</li> <li>Становление, развитие и современное состояние института несостоятельности и банкротства.</li> <li>Признаки банкротства.</li> </ol>  |
| 2               | Правовые аспекты антикризисного управления                        | <ol> <li>Основные нормативные документы, устанавливающие порядок ликвидации юридических лиц.</li> <li>Закон РФ « О несостоятельности (банкротстве) в РФ» N 127-ФЗ от 26.10.2002г. и его основные положения.</li> </ol>   |
| 3               | Разбирательство дела о банкротстве                                | <ol> <li>Система и краткая характеристика процедур банкротства.</li> <li>Алгоритм проведения наблюдения.</li> <li>Алгоритм проведения финансового оздоровления.</li> <li>Алгоритм проведения внешнего управления.</li> <li>Алгоритм проведения конкурсного производства.</li> <li>Мировое соглашение как процедура банкротства.</li> </ol> |
| 4               | Экономический механизм возникновения кризисного состояния         | 12. Цели и принципы диагностики вероятности банкротства предприятия 13. Система экспресс-диагностики банкротства   |
| 5               | Методы диагностики вероятности банкротства предприятия            | <ul><li>14. Система фундаментальной диагностики банкротства.</li><li>15. Полный комплексный анализ финансовых коэффициентов при диагностике банкротства.</li></ul>   |
| 6               | Оптимизация финансово-<br>экономического положения<br>предприятия | <ul><li>16. Методы стабилизации финансового состояния предприятия</li><li>17. Пути финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия</li></ul>  |
| 7               | Определение признаков преднамеренного и фиктивного банкротства    | <ol> <li>Понятие и признаки преднамеренного банкротства</li> <li>Понятие и признаки фиктивного банкротства</li> <li>Действия должника, арбитражного суда и управляющего при выявлении признаков преднамеренного и фиктивного банкротства</li> </ol>  |

|   |  | 21. Последствия преднамеренного и фиктивного банкротства   |
|---|--|--|
| 8 | Особенности банкротства<br>отдельных категорий должников-<br>юридических лиц | <ol> <li>Особенности банкротства градообразующих организаций.</li> <li>Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций</li> <li>Особенности банкротства финансовых организаций</li> <li>Особенности банкротства стратегических предприятий и организаций</li> <li>Особенности банкротства субъектов естественных монополий</li> <li>Особенности банкротства застройщиков</li> </ol> |
| 9 | Упрощенные процедуры<br>банкротства  | <ul><li>28. Особенности упрощенных процедур банкротства</li><li>29. Особенности банкротства отсутствующего должника</li></ul>  |

# **5.2.2.** Перечень контрольных материалов для защиты курсового проекта/ курсовой работы

Не предусмотрены учебным планом.

# **5.3.** Типовые контрольные задания (материалы) для текущего контроля в семестре

# <u>Тема 1. Понятие банкротства (несостоятельности) хозяйствующих субъектов</u> Подготовка докладов на темы:

- 1) Основные причины возникновения кризиса на макро- и микро уровнях.
- 2) Фазы кризисного цикла и их характеристика.

#### Вопросы для обсуждения:

- 1) Понятие и предпосылки возникновения банкротства.
- 2) Понятие кризиса. Основные типы кризисов и их характеристика.
- 3) Факторы приводящие предприятие к несостоятельности.
- 4) Роль человеческого фактора в кризисных ситуациях.

#### Практическое задание:

Работа выполняется подгруппами по 4-5 человек. Порядок выполнения: анализ основных макроэкономических показателей нашей страны. Собирается статистическая информация по важнейшим отраслям хозяйства. В письменном отчете кратко излагается настоящая ситуация в России, прорисовываются перспективные направления развития нашей страны. Предлагается программа развития России.

- 1. Попытайтесь сформулировать вашу точку зрения на природу российских кризисов.
- 2. Какие исторические предпосылки кризисов в России вы знаете? Какие экономические кризисы уже бывали в России (XIX XX вв.)? Выделите их основные причины, течение, методы преодоления и последствия. Возможно ли повторение этих кризисов в настоящее время?
- 3.Выделите причины экономического кризиса в России в период перехода к рыночной экономике.
- 4. Как государство регулирует кризисные ситуации? Возможно ли предсказание кризисов?

#### <u>Тема 2. Правовые аспекты антикризисного управления</u>

Подготовка докладов на темы:

- 1) Роль государства в предотвращении кризисных ситуаций в экономике.
- 2) Проблемы совершенствования управления экономической безопасностью национальной экономики.
- 3) Методы государственного регулирования национальной экономики и их применение в антикризисном менеджменте.

Вопросы для обсуждения:

- 1) Правовое обеспечение антикризисного управления.
- 2) Реорганизационные процедуры.
- 3) Организация деятельности внешнего управляющего.
- 4) Организация деятельности конкурсного управляющего.
- 5) Ответственность за нарушение законодательства о банкротстве.

#### Практическое задание:

Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.02 г. Важнейшим элементом антикризисного регулирования является определение условий, при которых предприятие признается банкротом. Первые нормативные акты, сформулировавшие условия и критерии банкротства, относятся к начальному периоду развития рыночных отношений в России.

Так, в соответствии с Законом РФ от 19.11.92 г. "О несостоятельности (банкротстве) предприятий" и постановлением Правительства РФ от 20.05.94 г. "О некоторых мерах по реализации законодательства о несостоятельности (банкротстве) предприятий" в качестве признания предприятия устойчивым и платежеспособным были определены критерии, рассчитанные на основе бухгалтерской отчетности. Нарушение хотя бы одного критерия считалось достаточным для попадания предприятия в группу особого контроля.

Данная методика действовала с 1994 по 1998 гг. и в полном объеме как критерий оценки несостоятельности практически не использовалась по следующим причинам:

• несовершенство методики: для российских предприятий того периода выполнение требования о соблюдении условий, определенных нормативными актами, было почти невозможно, т.е. объявлять банкротами можно было подавляющее большинство российских предприятий;

• несовершенство финансовой бухгалтерской отчетности, ее искажения и вуалирование, характерные для российской учетной практики. Определение несостоятельности по отчетному балансу могло привести к ликвидации "вполне живых" предприятий или, наоборот, к продолжению "агонии" уже безнадежного.

С 1994 г. банкротство стало для предприятий реальностью, но основанием для признания предприятия банкротом была, как правило, значительная и долговременная задолженность перед государством, задолженность перед поставщиками служила причиной банкротства в исключительных случаях.

В странах с развитой рыночной экономикой для предприятий малого и среднего бизнеса никакие критерии банкротства, основанные на бухгалтерской отчетности, почти не используются. Критерием несостоятельности служит просрочка налоговых платежей за товары (услуги), невыполнение договорных отношений.

С 01.03.98 г. в РФ вступил в силу новый Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)", учитывающий негативную отечественную практику и опыт развитых стран. Главные преимущества этого закона:

- ориентация на сохранение предприятия, создание условий для его выживания через реструктуризацию (где возможно);
- прозрачность критериев банкротства, отсутствие требований к "структуре баланса".

Хотя критерии, основанные на неудовлетворительной структуре баланса, для принятия решений со стороны государственных органов отменены, в некоторых случаях их продолжают применять для аналитических целей. Однако они не могут быть очень полезны и в аналитических целях ввиду отмеченных выше недостатков. Критерием признания банкротства могут служить лишь реальные платежи любой категории партнеров, включая государство, а для прогнозирования банкротства целесообразно использовать комплексный подход: широкий набор индикаторов финансового состояния организации.

В основе закона заложены следующие положения, направленные на оздоровление предприятий:

- внешним признаком банкротства является невыполнение предприятием требований кредиторов в течение трех месяцев со дня наступления сроков их исполнения;
- банкротство может быть признано только по решению арбитражного суда, что обеспечивает защиту предприятия перед кредиторами.

Положения закона свидетельствуют о его направленности на финансовое оздоровление, предоставляющее предприятию возможности исправить ситуацию даже после обращения его кредиторов в арбитражный суд. Однако само применение закона оставалось "мягким": не все предприятия, которые имеют внешние признаки несостоятельности, попадали под судебную процедуру банкротства. Основные причины сводятся к следующим:

• закон вступил в силу непосредственно перед кризисом 1998 г., в пик неплатежей, и его применение во многих случаях оставалось выборочным;

• пропускная способность самих арбитражных судов и число арбитражный судей и других специалистов, обеспечивающих судебный процесс, были неадекватны потребности в них.

Тем не менее данный закон освежил процедуру банкротства. Уже в 1998 г. в арбитражные суды

Процедура банкротства начинается с принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом. В соответствии со ст. 7 Федерального закона о банкротстве правом на обращение в арбитражный суд с подобным заявлением обладают сам должник, кредитор, уполномоченные органы. Дело о банкротстве может быть возбуждено при условии, что обязанности (обязательства) должника — юридического лица не исполнены им в течение трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены и требования к должнику в совокупности составляют не менее 1 тыс. МРОТ. Информация о принятии заявления арбитражным судом направляется в банки, налоговые и другие уполномоченные органы.

В соответствии с законом процедурами банкротства являются:

- наблюдение;
- финансовое оздоровление;
- внешнее управление; конкурсное производство;
- мировое соглашение.

Процедура наблюдения вводится с момента принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом и направлена на обеспечение сохранности его имущества. Включает следующие действия: назначается временный (арбитражный) управляющий, определяется продолжительность периода наблюдения, приостанавливаются выплаты. Руководитель предприятия-должника действует под контролем временного управляющего.

По результатам отчета временного управляющего арбитражный суд либо выносит определение о введении внешнего управления (санации), либо принимает решение о признании предприятия-должника банкротом и об открытии конкурсного производства (принудительной ликвидации), либо утверждает мировое соглашение, либо вводит процедуру финансового оздоровления.

Финансовое оздоровление может быть включено в процедуру банкротства при условии предоставления плана финансового оздоровления и графика погашения задолженности. Важнейшим условием процедуры финансового оздоровления является обеспечение обязательств должника. Размер обеспечения должен превышать размер обязательств не менее чем на 50 %. Требования кредиторов первой и второй очереди должны быть удовлетворены в течение 6 месяцев, остальные — в срок до двух лет.

Внешнее управление вводится арбитражным судом на срок не более 18 месяцев, который может быть продлен не более чем на 6 месяцев. Руководитель предприятия-должника отстраняется от должности, управление переходит к внешнему управляющему. Задача внешних (арбитражных) управляющих — вывести предприятие из кризиса с обновленными целями, 7 структурой ресурсов

и организационной схемой, сохранившей свой потенциал с наименьшими потерями.

В период внешнего управления вводится мораторий на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам, которые наступили до введения внешнего управления. Не позднее чем через месяц после введения внешнего управления на собрание кредиторов выносится план внешнего управления, содержащий развернутую программу мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия, основной целью которого является восстановление платежеспособности. План может включать:

- перепрофилирование;
- закрытие нерентабельных производств;
- ликвидацию (сокращение) дебиторской задолженности;
- продажу части имущества (на открытых торгах или аукционах);
- уступку прав требования (продажа долгов);
- исполнение обязательств должника собственником имущества;
- продажу имущества должника.

Если санация не дала желаемых результатов, открывается конкурсное производство, вводится должность конкурсного управляющего. Срок исполнения всех обязательств считается наступившим, прекращается начисление неустоек, процентов и т.д., оценивается имущество, формируется конкурсная масса. Удовлетворение требований происходит в соответствии с очередностью.

*Мировое соглашение* может быть заключено на любой стадии рассмотрения арбитражным судом дела о банкротстве и содержать условия:

- об отсрочке исполнения обязательств;
- об уступке прав требования должника;
- об исполнении обязательств третьими лицами;
- о скидке с долга; об обмене требований на акции;
- об удовлетворении требований кредиторов иными способами.

Мировое соглашение может быть признано недействительным, если его условия, предусматривающие преимущества отдельных кредиторов, ущемляют права других, или если его исполнение может привести должника к банкротству.

Особенности антикризисного регулирования:

- процедура банкротства начинается при малой задолженности и в сжатые сроки, чтобы предотвратить серьезные последствия для большого числа участников;
- государство в лице уполномоченных органов не имеет ни преимуществ по отношению к другим кредиторам, ни обязательств по оказанию помощи банкротам;
- к процедурам банкротства, предусмотренным законом 1998 г., добавлена такая процедура, как финансовое оздоровление, что предоставляет предприятию дополнительные возможности восстановления нормальной деятельности;
- сроки проведения процедур банкротства значительно продлены по сравнению со сроками, определенными предшествующим законом, и в связи с этим более реалистичны.

Концепция и основные положения данного закона — важнейший шаг в развитии рыночных отношений в России. Некоторая ограниченность закона заключается в том, что на стадии конкурсного производства предполагается продажа не предприятия, а имущества, причем без долгов. Это несколько противоречит западной практике, где предприятие даже на последней стадии банкротства обычно рассматривается не как совокупность имущественных ценностей, а как бизнес.

#### <u>Тема 3. Разбирательство дела о банкротстве</u>

Подготовка докладов на темы:

- 1) Порядок возбуждения дела о банкротстве.
- 2) Досудебная санация как одна из форм принятия мер по предупреждению банкротства.

#### Вопросы для обсуждения:

- 1) Дайте характеристику наблюдения как процедуры банкротства. Какие ограничения и действия арбитражного управляющего с ней связаны?
- 2) С какой целью вводится финансовое оздоровление? Каков порядок его проведения?
- 3) В чем назначение процедуры конкурсного производства? В чем его особенности и порядок проведения?
- 4) Для чего устанавливается очередность удовлетворения требований кредиторов? Что такое реестр кредиторов?
- 5) Какова последовательность удовлетворения требований кредиторов в банкротстве?

#### Практическое задание:

- 1. Определить чистый дисконтированный доход (чистую текущую стоимость) антикризисного инвестиционного проекта по пополнению оборотных средств предприятия для расширения выпуска рентабельной продукции, если известно, что: дополнительные денежные потоки предприятия в случае выпуска расширенного объема рентабельной продукции ожидаются по месяцам, входящим в горизонт надежного планирования, в следующих величинах: 1-й месяц 10 тыс. руб., 2-й месяц 15 тыс. руб., 3-й месяц 15 тыс. руб., 4-й месяц 20 тыс. руб., 5-й месяц 22 тыс. руб., 6-й месяц 25 тыс. руб.; размер пополнения оборотных средств, необходимый для того, чтобы взяться за выполнение заказов, в которых невозможно получить авансы, составляет 100 тыс. руб.; доходность сопоставимых по риску капиталовложений 30 % (в расчете на месяц).
- 2. Рассчитать адаптированную чистую текущую стоимость того же инвестиционного проекта, если план финансирования этого проекта (включая кредитный план) таков, что с учетом стоимости финансирования и обслуживания берущихся кредитов "реформированные" денежные потоки по проекту теперь составляют: 1-й месяц 0 руб.; 2-й месяц 0 руб.; 3-й месяц 7 тыс. руб.; 4-й месяц 12 тыс. руб.; 5-й месяц 2 тыс. руб.; 6-й месяц 5 тыс. руб.; стартовые инвестиции размером 100 тыс. руб. в финансовом плане полностью профинансированы. Сделать заключение о реалистичности

рассматриваемого проекта и его эффективности при условии использования в проекте запланированного финансирования.

3. Какова внутренняя норма рентабельности инвестиционного проекта по освоению продукции, на которую может быть заключен крупный, абсолютно надежный по оплате заказ, предусматривающий для предприятия в ближайшие два года следующие денежные потоки: 1-й год — 200 тыс. руб., 2-й год — 400 тыс. руб.? Освоение необходимой заказчику продукции возможно только для данного предприятия, потому что только оно обладает нужным для выпуска этой продукции имущественным комплексом, однако требует инвестиций в размере 430 тыс. руб.

### <u>Тема 4. Экономический механизм возникновения кризисного состояния</u> Подготовка докладов на темы:

- 6) Диагностика скрытой стадии банкротства.
- 7) Диагностика банкротства предприятия.
- 8) Роль прогнозирования национальной экономики в антикризисном управлении
- 9) Роль инвестиций в преодолении кризисных ситуаций в организациях. Вопросы для обсуждения:
  - 1) Понятие о механизме возникновения кризиса.
  - 2) Раннее обнаружение "слабых сигналов" о возникновении кризисного состояния
  - 3) Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.
  - 4) Основные проблемы внешней среды, стимулирующие развитие кризиса предприятия.

#### Практическое задание:

Проведите финансовую диагностику деятельности предприятия на основе форм 1 и 2 и по результатам диагностики составить отчет, отражающий взгляд на эффективность деятельности предприятия. В отчете необходимо предложить целесообразные с вашей точки зрения мероприятия, улучшающие финансовые показатели и показатели эффективности функционирования данного предприятия.

Форма отчета: І. Анализ:

- 1)горизонтальный и вертикальный;
- 2)ликвидности баланса;
- 3)финансовых коэффициентов;
- 4)финансовой устойчивости организации. П. Выводы и предложения.

# <u>Тема 5. Методы диагностики вероятности банкротства предприятия</u> Подготовка докладов на темы:

- 1) Финансы предприятия и их роль в ранней диагностики кризисов.
- 2) Анализ экономического состояния предприятия, находящегося в кризисе.

- 3) Агрегированный баланс и основные вопросы его анализа при диагностики кризисов.
- 4) Основные схемы финансового регулирования кризисной ситуации. Вопросы для обсуждения:
  - 1) Показатели деловой активности предприятия и их влияние на уровень экономической безопасности предприятия.
  - 2) Анализ групп финансовых показателей в условиях кризисного состояния на различных этапах жизненного цикла организации.
  - 3) Прогнозирование развития рисков кризисного состояния.
  - 4) Финансово-экономическое планирование антикризисных мероприятий.
  - 5) Схемы финансового оздоровления.

#### Практическое задание:

Имеются следующие данные о предприятии, объявившем себя банкротом и отказавшемся платить по обязательствам:

Оборотные активы -1589 тыс. р., налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям -843 тыс. р., краткосрочные обязательства -7794 тыс. р., доходы будущих периодов -358 тыс. р., резервы предстоящих расходов -389 тыс. р., прочие краткосрочные обязательства -241 тыс. р.

Определите, насколько обосновано заявление предприятия о банкротстве.

# <u>Тема 6. Оптимизация финансово-экономического положения предприятия</u> Подготовка докладов на темы:

- 1) Развитие факторинга как условие преодоления неплатежеспособности предприятия
- 2) Очередность в погашении кредиторской задолженности предприятия-должника.
- 3) Регулирование экономических и социальных конфликтов на предприятии.
- 4) Опыт ведущих фирм развитых стран по преодолению кризисных тенденций.

#### Вопросы для обсуждения:

- 1) Понятие технологии антикризисного управления.
- 2) Организационные механизмы оздоровления: перепрофилирование производства; закрытие нерентабельных производств; приватизация имущества предприятия; продажа подразделений предприятий; внесение имущества в уставные капиталы хозяйственных обществ.
- 3) Структура и содержание финансового плана предприятия.
- 4) Схема образования чистой и реинвестированной прибыли.
- 5) Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

#### Практическое задание.

1. Производственная мощность предприятия  $-1\ 000$  ед., цена  $20\ \text{тыс.}$  руб. Постоянные затраты  $-4\ \text{млн}$  руб., переменные расходы на ед. продукции  $-12\ \text{тыс.}$  рублей. Рассчитать безубыточный объем продаж, зону безопасности

предприятия (запас финансовой прочности), объем продаж, который гарантирует предприятию сумму прибыли 1 млн руб.

- 2. Рассчитать точку окупаемости для предприятия, имеющего следующие основные экономические показатели: общие постоянные издержки 800 руб.; переменные издержки единицы продукции 1, 6 руб.; цена реализации единицы продукции 2 руб. Для более наглядного восприятия соотношения объема продаж, издержек и прибыли необходимо найти точку окупаемости на графике.
- 3. Определить по балансу, используя критерий Альтмана, существует ли угроза неплатежеспособности для предприятий на конец и начало отчетного периода. Охарактеризовать полученную динамику, указать причины, дать рекомендации.
  - Z = 6.56X1 + 3.26X2 + 6.72X3 + 1.05X4,
- где X1 отношение оборотных средств к стоимости всех активов итог II раздела баланса/валюта баланса;
- X2 отношение балансовой прибыли к стоимости всех активов стр. 140 ф. №2/валюта баланса;
- X3 отношение прибыли до выплаты процентов и налога на прибыль к стоимости всех активов –ф. №2/валюта баланса;
- X4 отношение балансовой стоимости собственного капитала к общей сумме всех обязательств предприятия итог III раздела баланса/(итог IV раздела баланса + итог V раздела баланса).

Если Z < 1,1, то существует угроза неплатежеспособности, если Z > 2,9, то такой угрозы не существует. О предприятиях, находящихся в "серой зоне", т.е. между 1,1 и 2,9, ничего определенного сказать нельзя.

- 4. Рассчитать в натуральном выражении объем продаж продукции, позволяющей предприятию достигать хотя бы нулевой рентабельности, если известно, что рыночная цена (Ц) за штуку продукции равна 10 ден.ед., постоянные операционные издержки (Ипост) 1000 ден.ед, удельные переменные расходы (Рпер) 8 ден. ед.
- 5. Рассчитать коэффициенты текущей и абсолютной (немедленной) ликвидности предприятия, если известно, что внеоборотные активы равны 2млн руб.; запасы 500 тыс. руб.; незавершенное производство 750 тыс. руб.; дебиторская задолженность 1 млн руб. (в т.ч. про- 16 сроченная 400 тыс. руб.); денежные средства 250 тыс. руб.; кредиторская задолженность 2,5 млн руб.
- 6. Определить показатель рентабельности собственного капитала (ROE) предприятия, если известно, что балансовая стоимость чистых активов равна 1 млн руб. на начало года и 1,5 млн руб. на конец года, а чистая прибыль составила за год 300 тыс. руб. Рыночная ставка депозитного процента ідеп оценивается на уровне 15 %. Имеет ли смысл инвестировать или сохранять вложенные ранее средства в данном предприятии?

# <u>Тема 7. Определение признаков преднамеренного и фиктивного банкротства</u> Подготовка докладов на темы:

- 1) Методы мониторинга и предупреждения фиктивных банкротств
- 2) Методы защиты предприятий от захвата и их эффективность. Вопросы для обсуждения:

- 1) Цели анализа фактов преднамеренного банкротства предприятия
- 2) Стратегии реагирования на негативные риски.
- 3) Влияние рисков на различных стадиях жизненного цикла.
- 4) Анализ чувствительности проекта к рискам.
- 5) Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития.

#### Практическое задание:

- 1. Сметой затрат на производство предусмотрено в течение месяца израсходовать материальных ценностей на 630 тыс. руб. Норма запаса материальных ценностей предполагается 8 дней. Определить потребность в оборотных средствах, применив метод нормирования.
- 2. Фирма продает товар на условиях "2/10 до 30", что означает: если оплата производится в течение 10 дней после выставления счета, предоставляется скидка в размере 2 %, если покупатель скидкой не пользуется, он должен оплатить товар в течение 30 дней. Рассчитать выгодность предоставления скидки как способа финансирования оборотного капитала в условиях дефицита денежных средств.
- 3. Организация ежегодно использует 2 500 м3 древесины (в среднем 10 м3 в день), цена покупки 1 м3 2 000 руб., постоянные затраты на один заказ 15 000 руб., затраты по хранению 30 % средней стоимости запасов. Рассчитать оптимальную партию заказа; определить, на какой срок хватит завезенной партии, средний размер запасов, их стоимость при неизменных ценах и инфляции, равной 1 % в месяц. Как изменится EOQ:
  - а) при увеличении расхода материала в 2 раза;
  - б) при снижении его в 2 раза.

#### <u>Тема 8. Особенности банкротства отдельных категорий должников-</u> юридических лиц

Подготовка докладов на темы:

- 1) Особенности банкротства градообразующих организаций.
- 2) Особенности подачи заявления о признании отсутствующего должника банкротом.

#### Вопросы для обсуждения:

- 1) Банкротство стратегических предприятий и организаций.
- 2) Принятие арбитражным судом решения о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства.
- 3) Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.
- 4) Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

#### Практическое задание.

Проанализируйте ситуации:

1. Механический завод имеет самый высокий процент текучести кадров среди слесарей-сборщиков основного конвейера (текучесть достигает 80% в год). Работа сборщиков достаточно проста и монотонна, не требует особых физических усилий. Обучение сборщиков производится непосредственно на рабочем месте в течение четырех часов.

Прием сборщиков на завод осуществляется отделом кадров без участия мастеров или других руководителей. Кандидаты заполняют стандартную форму (табл. 21) и проходят собеседование с инспектором отдела кадров, который принимает решение о приеме на работу, утверждаемое начальником отдела кадров.

Задание: Ответьте на вопрос:

Существует ли, по-вашему мнению, связь между высокой текучестью кадров среди слесарей-сборщиков и методом их отбора? Как усовершенствовать этот процесс?

Директор по персоналу торговой фирмы вернулся с семинара по управлению человеческими ресурсами с целым набором новых идей и энтузиазмом воплотить их в жизнь. Наиболее интересной ему показалась идея планирования и развития карьеры. Он рассказал о ней генеральному директору своей компании, объединяющей три крупных магазина в различных районах Москвы. Генеральный директор заинтересовался рассказом директора по персоналу и попросил его подготовить специальное занятие для высших руководителей. Через две недели директор по персоналу провел однодневный семинар с 12 высшими руководителями компании (генеральный директор принял в последнюю минуту решение не участвовать в семинаре, чтобы "не смущать подчиненных"). Семинар прошел успешно - руководители были активны, задавали много вопросов и проявили большой интерес к развитию карьеры.

На следующий день генеральный директор издал приказ, предписывающий всем руководителям компании подготовить в течение недели планы развития карьеры и сдать их директору по персоналу. В назначенный срок тот получил только два плана. В течение следующих двух недель - еще четыре. Остальные руководители обещали, что "принесут завтра", но ничего не приносили. Однако больше всего директора по персоналу расстроило содержание планов: они были написаны как будто под копирку и содержали один пункт - "хочу совершенствоваться в занимаемой должности".

Задание. Ответьте на вопросы:

- 1.В чем причина полученного директором по персоналу результата?
- 2.Как ему следовало поступить?
- 3. Что делать в сложившейся ситуации?
- 3. На должность директора по персоналу приняли человека «со стороны». Перед новым сотрудником стояла задача создать новую систему компенсации. С первого рабочего дня новый директор по персоналу попытался досконально изучить существующую в организации, занимающейся продажами, монтажом и обслуживанием инженерного оборудования, систему заработной платы. За две недели он установил следующее:
- •из 204 сотрудников предприятия 176 получали почасовую заработную плату, рассчитываемую по ставкам семилетней давности, к которым применялись устанавливаемые генеральным директором коэффициенты;
  - •число отработанных в течение месяца часов было постоянным
  - -41; сверхурочные не выплачивались;

•почасовая ставка механика по обслуживанию составляла 1,1 ставки монтажника, в то время как на местном рынке труда монтажники зарабатывали в 1,5-1,7раза больше, чем на предприятии; текучесть среди монтажников составляла 30% в год, среди механиков - 2%;

•почасовая ставка водителя составляла 120% от ставки механика по обслуживанию, в других организациях водители зарабатывали от 80 до 200% от зарплаты на предприятии; текучесть среди водителей составляла 50% в год;

•административный персонал предприятия получал должностные оклады, устанавливаемые генеральным директором и пересматриваемые "по мере возможности"; повышение заработной платы административного персонала не всегда совпадало с пересмотром почасовых ставок; текучесть административного персонала составляла 3% в год;

•в течение полугода предприятие не могло заполнить вакантную должность начальника отдела продаж, для которой был установлен должностной оклад в 80% от оклада генерального директора.

Задание. Ответьте на вопросы:

- 1. Какие выводы можно сделать из информации, собранной новым директором по персоналу? В чем причины кадрового кризиса?
- 2. Что бы вы порекомендовали новому директору по персоналу в качестве первого шага создания новой системы компенсации?
  - 3. Какая система наиболее подходит предприятию?
  - 4. Как заполнить должность начальника отдела продаж?

#### Тема 9. Упрощенные процедуры банкротства

Подготовка докладов на темы:

- 1) Санация как мера по выводу предприятий из состояния неплатежеспособности.
- 2) Модель Альтмана и ее применение на отечественных предприятиях.
- 3) Взаимосвязи инвестиционных процессов и антикризисного управления. Вопросы для обсуждения:
  - 1) Категории должников попадаемых под упрощенные процедуры банкротства.
  - 2) Условия проведения банкротства по упрощенной процедуре.
  - 3) Преимущества и недостатки упрощенной процедуры банкротства.
  - 4) Сокращенные сроки принятия решения арбитражным судом.

#### Практическое задание:

- 1. Определить объем безубыточных продаж многопродуктового предприятия, если известно, что постоянные операционные издержки равны 100 тыс. руб.; планируемый объем выпуска продаж 1 млн руб.; переменные операционные расходы при указанном выпуске 600 тыс. руб.
- 2. Максимально возможный объем выпуска продукции предприятия 350 тыс. шт., объем безубыточных продаж 300 тыс. шт., общий объем продаж данного продукта на рынке предполагается 800 тыс. шт., а доля предприятия на рынке была 50 %. В расчете на какой объем продукции предприятию необходимо иметь достаточно оборотных средств?

- 3. Постоянные операционные издержки предприятия 1000 руб., удельные переменные издержки 20 руб. на единицу продукции, производственная мощность 1 000 шт. продукта. Возможности привлечения дополнительных оборотных средств не ограничены. Эластичность спроса по цене продукта (є) равна -4,0 и известно, что по цене 50 руб. за 1 шт. товара ожидаемая емкость рынка оценивается в 300 шт. Какую цену следует установить за 1 шт. продукта в случае, если задействована вся производственная мощность предприятия? Будет ли эта цена покрывать все затраты предприятия?
- 4. Рассчитать ожидаемый по антикризисному инвестиционному проекту денежный поток на второй год его реализации, если известно, что прогнозируются: выручка от продаж продукции по проекту 1 500 руб., переменные операционные издержки 600 руб., постоянные издержки без учета амортизационных отчислений 400 руб., процентные платежи за долгосрочный кредит 100 руб. Планируются инвестиции в расширение производства и сбыта 200 руб. и взятие дополнительного кредита 300 руб., погашение ранее взятых кредитов 400 руб., прирост оборотных средств 110 руб. Налог на прибыль не учитывается.

Критерии оценивания устного ответа при собеседовании на практическом занятии.

Развернутый ответ обучающегося должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на заданную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях. Время на устный ответ -4-7 минут.

Критерии оценивания:

- 1) полноту и правильность ответа;
- 2) степень осознанности, понимания изученного;
- 3) языковое оформление ответа.

Оценка «отлично» ставится, если:

- 1) обучающийся полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника и лекций преподавателя, но и самостоятельно составленные;
- 3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
- <u>«Хорошо</u>» обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для отметки «отлично», но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1-2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
- «<u>Удовлетворительно</u>» обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но:
- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;

3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

Оценка «<u>неудовлетворительно»</u> ставится, если обучающийся обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка «неудовлетворительно» отмечает такие недостатки в подготовке, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом.

**Промежуточная аттестация** осуществляется в конце семестра после завершения изучения дисциплины в форме дифференцированного зачета. Процедура промежуточной аттестации проходит в соответствии с Положением о текущем контроле и промежуточной аттестации обучающихся в БГТУ им. В.Г. Шухова. Экзамен проводится в форме тестирования по освоению компетенции дисциплины.

Типовой вариант тестового задания для осуществления промежуточной аттестации (вопросов, один эталонный ответ, оцениваемый в баллах):

Контрольные тестирования выполняются студентами в аудитории, под наблюдением преподавателя.

#### Фрагмент типового варианта тестового задания

- 1. Если фирма закрывает или продаёт одно из своих непрофильных вспомогательных подразделений, то она следует стратегии:
- а) сокращения;
- b) ликвидации;
- с) сокращения расходов.
- 2. Одной из отличительных особенностей антикризисного управления является:
- а) применение нестандартных методов в управлении персоналом;
- b) привлечение к управлению сторонних консультантов;
- с) использование законодательно регламентированного алгоритма управлении;
- 3. Основанием для возбуждения производства по делу о несостоятельности является:
- а) заявление должника или заявление кредитора;
- b) заявление должника или кредитора, заверенное прокурором;
- с) оба утверждения.
- 4. При наличии какого количества конкурсных кредиторов обязательно избирается комитет кредиторов:
- a) 30;
- **b**) 50;
- c) 100.
- 5. Основной целью функционирования комитета кредиторов является:

- а) распределение средств направленных на погашение кредиторской задолженности предприятия;
- b) определение списка лиц и их доли участия в санации;
- с) осуществление контроля за деятельностью арбитражного управляющего.
- 6. В управлении персоналом можно выделить две основные стратегии: "персонал затраты" и "персонал ресурс". Какой из приведенных ниже принципов характеризует последнюю из перечисленных стратегий:
- а) принцип "незаменимых нет";
- b) принцип "осуществлять набор высококвалифицированных сотрудников";
- с) нет правильного ответа.
- 7. Процедуры антикризисного управления как правило основываются на:
- а) комбинированной стратегии и тактике;
- b) защитной стратегии и тактике;
- с) наступательной стратегии и тактике.
- 8. Какое значение должен иметь коэффициент абсолютной ликвидности, что бы предприятие отвечало III классу финансовой устойчивости:
- a) 0,10;
- b) 0,15;
- c) 0.25.
- 9.Цель процедуры банкротства это:
- а) отчуждение имущества от неэффективного собственника с целью удовлетворения требований кредиторов, включая обязательные платежи в бюджет;
- b) распродажа имущества до достижения состояния неспособности предприятия удовлетворять требования кредиторов;
- с) оба из приведенных утверждений.
- 10. Банкротство считается имеющим место:
- а) после решения арбитражного суда;
- b) после официального объявления о банкротстве самим должником;
- с) в обоих случаях.

### **5.4.** Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 5 — отлично, 4 — хорошо, 3 — удовлетворительно, 2 — неудовлетворительно.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

| Наименование        | Критерий оценивания  |  |  |
|---------------------|--|--|--|
| показателя          |  |  |  |
| оценивания          |  |  |  |
| результата обучения |  |  |  |
| по дисциплине       |  |  |  |
| Знания              | Типов, характеристики информационных потоков, методы построения    |  |  |
|                     | экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей  |  |  |
|                     | Видов управленческих решений и методы их принятия в                |  |  |
|                     | антикризисном управлении   |  |  |
|                     | Объем освоенного материала   |  |  |
|                     | Полнота ответов на вопросы   |  |  |
| Умения              | Планировать пути адаптации моделей к конкретным задачам управления |  |  |
| Навыки              | Количественного и качественного анализа информации при принятии    |  |  |
|                     | управленческих решений   |  |  |
|                     | Применения современных методов и технологий построения             |  |  |
|                     | экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей  |  |  |

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

### Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

| Критерий   | Уровень освоения и оценка  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  | 2  | 3  | 4  | 5  |
| Знание основных нормативных документов, связанных с регулированием   | Не знает основные нормативные документы регулирующие процессы                        | Испытывает сложности при определении основных нормативных  | Знает в общих чертах основные нормативные документы, связанные с                                 | В полном объеме знает основные нормативные документы, связанные с                                      |
| института несостоятельности предприятий в России   | несостоятельности предприятий в России   | документов, связанных с регулированием института несостоятельности   | регулированием института несостоятельности предприятий в России                                  | регулированием института несостоятельности предприятий в России  |
| Знание методов, приемов разработки и принятия управленческих решений по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия | Не знает виды управленческих решений и методы их принятия в антикризисном управлении | Испытывает с ложности в определении видов управленческих решений и методы их принятия в антикризисном управлении | Знает большую часть видов управленческих решений и методы их принятия в антикризисном управлении | В полном объеме раскрывает виды управленческих решений и методы их принятия в антикризисном управлении |
| Объем освоенного материала.  | Не знает значительной части материала дисциплины                                     | Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей   | Знает материал дисциплины в достаточном объеме   | Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями               |
| Полнота ответов на вопросы.  | Не дает ответы на большинство вопросов   | Дает неполные ответы на все вопросы  | Дает ответы на вопросы, но не все - полные   | Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы, делает  |

|  |  | самостоятельные |
|--|--|-----------------|
|  |  | выводы          |

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

|                    | Уровень освоения и оценка |                     |                     |                       |
|--------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| Критерий           | 2                         | 3                   | 4                   | 5                     |
| Разрабатывать план | Не умеет планировать      | Допускает грубые    | Умеет применять     | С легкостью           |
| мероприятий        | мероприятия               | ошибки при          | современные         | применяет методы      |
| финансового        | финансового               | планировании        | методы              | планирования          |
| оздоровления и     | оздоровления и            | мероприятий         | планирования        | мероприятий           |
| нейтрализации      | нейтрализации угроз       | финансового         | мероприятий         | финансового           |
| угроз              | экономической             | оздоровления и      | финансового         | оздоровления и        |
| экономической      | безопасности              | нейтрализации угроз | оздоровления и      | нейтрализации угроз   |
| безопасности       | предприятия с             | экономической       | нейтрализации угроз | экономической         |
| предприятия с      | применением               | безопасности        | экономической       | безопасности          |
| применением        | информационных            | предприятия с       | безопасности        | предприятия с         |
| информационных     | технологий                | применением         | предприятия с       | применением           |
| технологий         |                           | информационных      | применением         | информационных        |
|                    |                           | технологий          | информационных      | технологий            |
|                    |                           |                     | технологий          |                       |
| Определять факты   | Не умеет определять       | Допускает грубые    | Умеет применять     | Не испытывает         |
| преднамеренного    | факты                     | ошибки при          | современные         | трудностей в          |
| или фиктивного     | преднамеренного или       | определении         | методы определения  | применении            |
| банкротства        | фиктивного                | признаков           | признаков           | современных методов   |
|                    | банкротства               | преднамеренного или | преднамеренного или | определения признаков |
|                    |                           | фиктивного          | фиктивного          | преднамеренного или   |
|                    |                           | банкротства         | банкротства, но     | фиктивного            |
|                    |                           |                     | испытывает при этом | банкротства           |
|                    |                           |                     | незначительные      |                       |
|                    |                           |                     | затруднения.        |                       |

### Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

| Критерий          | Уровень освоения и оценка |                     |                     |                       |
|-------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
|                   | 2                         | 3                   | 4                   | 5                     |
| Использования     | Не способен               | Способен частично   | Способен решать     | Способен              |
| современных       | использовать              | использовать        | конкретные задачи с | безошибочно решать    |
| технологий        | современные               | современные         | использованием      | конкретные задачи с   |
| проведения        | технологии проведения     | технологии          | современных         | применением           |
| экономических     | экономических             | проведения          | технологий          | современных           |
| расчетов с целью  | расчетов с целью          | экономических       | проведения          | технологий проведения |
| разработки планов | разработки планов         | расчетов с целью    | экономических       | экономических         |
| антикризисного    | антикризисного            | разработки планов   | расчетов с целью    | расчетов с целью      |
| характера по      | характера по              | антикризисного      | разработки планов   | разработки планов     |
| нейтрализации     | нейтрализации угроз       | характера по        | антикризисного      | антикризисного        |
| угроз             | экономической             | нейтрализации угроз | характера по        | характера по          |
| экономической     | безопасности              | экономической       | нейтрализации угроз | нейтрализации угроз   |
| безопасности      | предприятия               | безопасности        | экономической       | экономической         |
| предприятия в     |                           | предприятия         | безопасности        | безопасности          |
| условиях          |                           |                     | предприятия         | предприятия в         |
| цифровизации      |                           |                     |                     | условиях              |
|                   |                           |                     |                     | цифровизации          |
| Проведения        | Не владеет навыками       | Неуверенно владеет  | Владеет навыками    | В полной мере         |
| процедур          | проведения процедур       | навыками            | проведения процедур | владеет навыками      |
| предупреждения    | предупреждения            | проведения процедур | предупреждения      | проведения процедур   |
| банкротства и     | банкротства и             | предупреждения      | банкротства и       | предупреждения        |
| банкротства       | банкротства               | банкротства и       | банкротства         | банкротства и         |
|                   |                           | банкротства         |                     | банкротства           |

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ

#### И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

#### 6.1. Материально-техническое обеспечение

| No | Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы   | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы  |
|----|---|--|
| 1  | Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации | Специализированная мебель; мультимедийный проектор, экран, ноутбук   |
| 2  | Методический кабинет для<br>самостоятельной работы  | Специализированная мебель;<br>мультимедийный проектор, переносной<br>экран, ноутбук  |
| 3  | Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы   | Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационнообразовательную среду |

#### 6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

| No | Перечень лицензионного        | Реквизиты подтверждающего документа             |
|----|-------------------------------|---|
|    | программного обеспечения      |   |
| 1  | Microsoft Windows 10          | Соглашение Microsoft Open Value Subscription    |
|    | Корпоративная                 | V6328633. Соглашение действительно с            |
|    |                               | 02.10.2017 по 31.10.2023). Договор поставки ПО  |
|    |                               | 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017    |
| 2  | Microsoft Office Professional | Соглашение Microsoft Open Value Subscription    |
|    | Plus 2016                     | V6328633. Соглашение действительно с            |
|    |                               | 02.10.2017 по 31.10.2023                        |
| 3  | Kaspersky Endpoint Security   | Сублицензионный договор № 102 от 24.05.2018.    |
|    | «Стандартный Russian Edition» | Срок действия лицензии до 19.08.2020            |
|    |                               | Гражданско-правовой Договор (Контракт) №        |
|    |                               | 27782 «Поставка продления права пользования     |
|    |                               | (лицензии) Kaspersky Endpoint Security от       |
|    |                               | 03.06.2020. Срок действия лицензии 19.08.2022г. |
| 4  | Google Chrome                 | Свободно распространяемое ПО согласно           |
|    |                               | условиям лицензионного соглашения               |
| 5  | Mozilla Firefox               | Свободно распространяемое ПО согласно           |
|    |                               | условиям лицензионного соглашения               |

#### 6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

- 1. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006г. № 230-ФЗ: [Электронный ресурс].
- 2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000г. № 117-ФЗ [Электронный ресурс].
  - 3. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002

- № 127-ФЗ [Электронный ресурс].
- 4. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций" 25.02.1999 N 40-ФЗ [Электронный ресурс].
- 5. Коробова, Т. Л. Гражданско-правовое регулирование несостоятельности (банкротства) [Электронный ресурс] : учебное пособие / Коробова Т. Л. Волгоград : Волгоградский институт бизнеса, Вузовское образование, 2010. 110 с. http://www.iprbookshop.ru/11313
- 6. Буреш, О. В. Стратегия и тактика финансового оздоровления и предупреждения банкротства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Буреш О. В. Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. 132 с. http://www.iprbookshop.ru/30082
- 7. Байкина, С. Г. Учет и анализ банкротств. 2-е изд. [Электронный ресурс] : учебное пособие / Байкина С. Г. Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2012. 112 c. http://www.iprbookshop.ru/5989
- 8. Кравченко, Л. Н. Учет и анализ банкротств [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов всех форм обучения / Л. Н. Кравченко, И. А. Слабинская; БГТУ им. В. Г. Шухова. Электрон. текстовые дан. Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2014. 1 эл. опт. Диск. https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2015021015034598400000653893
- 9. Ларионов, И. К. Антикризисное управление [Текст] : учебник / Ларионов И. К. Москва : Дашков и К, 2015. 380 с. http://www.iprbookshop.ru/24771
- 10. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление [Текст] : практикум / Ефимов О. Н. Саратов : Вузовское образование, 2016. 115 с. http://www.iprbookshop.ru/50614.html
- 11. Ткачёв, В. Н. Конкурсное право. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в России [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 030501 «Юриспруденция» и 080503 «Антикризисное управление» / Ткачёв В. Н. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 255 с. http://www.iprbookshop.ru/71079.html
- 12. Филиппова, О. С. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) [Электронный ресурс]: учебное пособие / Филиппова О. С. Омск: Омская юридическая академия, 2016. 64 с. http://www.iprbo okshop.ru/66820.html

# 6.4. Перечень интернет ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

- 1. Развитие менеджмента в России <a href="http://infomanagement.ru/referat/27/11">http://infomanagement.ru/referat/27/11</a>
- 2. Зарождение менеджмента в России и его развитие в СССР <a href="http://sbiblio.com/biblio/archive/kravchenko\_istorija/06.aspx">http://sbiblio.com/biblio/archive/kravchenko\_istorija/06.aspx</a>

- **3.** <u>Управленческие идеи в России</u> <a href="http://www.pragmatist.ru/istoriya-menedzhmenta/upravlencheskie-idei-v-rossii.html">http://www.pragmatist.ru/istoriya-menedzhmenta/upravlencheskie-idei-v-rossii.html</a>
- 4. Особенности развития российского менеджмента <a href="http://psyera.ru/osobennosti-razvitiya-rossiyskogo-menedzhmenta-2185.htm">http://psyera.ru/osobennosti-razvitiya-rossiyskogo-menedzhmenta-2185.htm</a>