МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА» (БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ Директор института

2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

УНИВЕРСАЛЬНЫЕ СЛАГАЕМЫЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМЫ

Направление подготовки:

38.04.01 Экономика

Профиль подготовки:

Экономика фирмы

Квалификация

Магистр

Форма обучения

заочная

Институт: экономики и менеджмента

Кафедра: экономики и организации производства

Рабочая программа составлена на основании требований:

 Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «30» марта 2015 г., № 321;

■ плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в дей-
ствие в 2015 году.
Составитель: д-р экон. наук, проф.
Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и органи- зации производства «
Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, профА.А. Рудычев
Рабочая программа одобрена методической комиссией института экономи- ки и менеджмента
« <u>14</u> » <u>05</u> 2015 г., протокол № <u>9</u>
Председатель: канд. экон. наук, проф. Выбет В.В. Выборнова

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

	Формируе	емые компетенции	Требования к результатам обучения
$N_{\underline{0}}$	Код	Компетенция	
	компетен-		
	ции		
		Професси	ональные
1	ПК-8	способность готовить	В результате освоения дисциплины обучаю-
		аналитические материалы	щийся должен:
		для оценки мероприятий	знать
		в области экономической	- основные положения теории эффективности;
		политики и принятия	- критерии, показатели и методики их расчета
		стратегических решений	для определения состояния предприятия и вы-
		на микро-и макроуровне	бора направления роста эффективности дея-
			тельности;
			- содержательную составляющую экономиче-
			ской политики;
			- теоретические основы принятия стратегиче-
			ских решений;
			уметь - готовить аналитические материалы для
			оценки мероприятий и области экономиче-
			ской политики и принятия стратегических
			решений на микроуровне;
			- анализировать полученную информацию,
			формулировать стратегические цели и опре-
			делять задачи, исходя из стратегии предпри-
			ятия и функций его отдельных структурных
			элементов;
			владеть
			- методами анализа, оценки и разработкиме-
			роприятий по повышению эффективности
			деятельности предприятия
2	ПК-9	способность составлять	В результате освоения дисциплины обучаю-
		прогноз основных соци-	щийся должен:
		ально-экономических по-	знать
		казателей деятельности	- общенаучные и специальные методы систем-
		предприятия, отрасли, ре-	ного исследования, включая прогнозирование;
		гиона и экономики и це-	- критерии и показатели состояния и развития
		лом	(деятельности) предприятия, отрасли, региона и
			экономики в целом;
			уметь
			- составлять прогноз основных социально-
			экономических показателей деятельности
			предприятия; выбирать соответствующие методы для ис-
			следования экономических систем;
			владеть
			-приемами системного анализа и синтеза;
			- методами составления прогноза социально-
		l	meroganin coetamienin npornosa connaibno-

	1		
			экономических показателей деятельности пред-
			приятия
3	ПК-11	Способность руководить	В результате освоения дисциплины обучаю-
		экономическими служ-	щийся должен:
		бами и подразделениями	знать
		на предприятиях и орга-	- универсальные слагаемые эффективного ру-
		низациях различных	ководства организациями;
		форм собственности, в	- теоретические основы использования основ-
		органах государственной	ных факторов производства, обеспечивающих
		и муниципальной власти	эффективное функционирование организации,
			ее служб и подразделений;
			уметь
			- руководить экономическим службами и
			подразделениями на предприятиях и органи-
			зациях различных форм собственности, а
			также в органах государственной и муници-
			пальной власти
			владеть
			-способностью к руководяще работе.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

No	Наименование дисциплины (модуля)		
1	Теория и экономика фирмы		
2	Теоретическая экономика		

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

No	Наименование дисциплины (модуля)			
1	Анализ эффективности инвестиционной деятельности и инвестиционной при-			
	влекательности предприятия (организации)			
2	Экономика инновационной деятельности			
3	Управление конкурентоспособностью фирмы			
4	Система управления затратами на предприятии (организации)			
5	Современные методы исследования управления предприятием			

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов

Вид учебной работы	Всего	Семестр	Семестр
	часов	№ 1	№ 2
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	6	210
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	18	2	16
лекции	8	2	6
лабораторные	-	_	_
практические	10	_	10
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	198	4	194
Курсовой проект	54		54
Курсовая работа			
Расчетно-графическое задания			
Индивидуальное домашнее задание			
Другие виды самостоятельной работы	108	4	104
Форма промежуточная аттестация	36		36
(экзамен)			

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Наименование тем, их содержание и объем

Курс 1 Семестр 1

№ п/п	Наименование раздела	Объем на те	матический разд	ел по видам учеб	ной нагрузки,
		час			
		Количество	Практические и	Лабораторные за	Само-стоятелі
		лекционных	др. занятия	киткн	ная работа
		часов			
1	2	3	4	5	6
1	Понятие и составляющие эффективной дея-	2			4
	тельности фирмы				
	Эффект. Эффективность. Понятие эффек-				
	тивной деятельности. Зависимость цели от внут-				
	ренних и внешних факторов. Факторы, опреде-				
	ляющие эффективность. Внутренние факторы				
	эффективности фирмы. Внешние факторы эф-				
	фективной деятельности фирмы.				
	Подходы к пониманию и выделению видов				
	эффективности. Подход Й. Шумпетера. Статиче-				
	ская и динамическая эффективность. Подход Б.				
	Карлофа. Внешняя и внутренняя эффективность.				
	ВСЕГО	2			4

Курс 1 Семестр 2

	Ttype I Comec	1		
1	Критерии результативности деятельности		2	16
	предприятия		_	
	Общие и частные критерии. Производитель-			
	ность, прибыль, условия труда, инновации и т.д.			
	Классификация эффективности исходя из це-			
	лей деятельности хозяйственных субъектов: эко-			
	номическая, техническая, социальная, экологиче-			
	ская. Концептуальный подход к общей оценке ре-			
	зультативности деятельности предприятия.			
2	Потенциал факторов производства	1	2	16
	Понятие потенциала. Потенциал эффектив-			
	ности. Ресурсы, определяющие эффективность			
	деятельности предприятия: материальные, тру-			
	довые, финансовые, информационные. Концеп-			
	ция гармонического подбора ресурсов. Капитал			
	как основной фактор производства. Роль челове-			
	ческого фактора. Нематериальные активы. Со-			
	ставляющие человеческого капитала. Потенциал			
	природного фактора производства. Инновацион-			
	ные ресурсы фирмы.			
3	Эффективность работы персонала фирмы	1	2	18
	Трудовые ресурсы как стратегический партнер.			
	Система показателей эффективности трудовых			
	ресурсов. Анализ затрат в трудовые ресурсы.			
	Оценка рентабельности инвестиций в трудовые			
	ресурсы, Оценка рентабельности инвестиций в			
	трудовые ресурсы. Оценка соответствия трудо-			
	вых ресурсов стратегии фирмы. Показатели эф-			
	фективности трудовых ресурсов.			
4	Эффективность управления фирмой	1	1	18
	Понятие эффективности, результативности,			
	производительности в системе управления фир-			
	мой. Показатели эффективности управления фир-			
	мой. Подходы к определению показателей эффек-			
	тивности управления фирмой. Факторы роста эф-			
	фективности управления фирмой в современных			
	условиях. Культура организации, ее составляю-			
	щие и роль в обеспечении эффективности. Стра-			
	тегическое управление и рост эффективности де-			
	ятельности. Зависимость представления о цели и			
	формулировки цели от уровня познания объекта			
	(фирмы) и от времени. Жизненный цикл органи-			
	зации. Управление в соответствии с концепцией			
	жизненного цикла.			
5	Экономический потенциал предприятия	1	1	18
	Система показателей оценки экономиче-			
	ского потенциала предприятия и ее применение			
	для выявления тенденций экономического роста			
	предприятия. «Золотое правило» экономики			

6	предприятия. Закономерность потенциальной эффективности. Экономический рост предприятия – необходимая составляющая его эффективной деятельности. Стоимость бизнеса как форма выражения эффективной деятельности предприятия. Потенциалоемкость как показатель эффективной деятельности фирмы. Оценка величины и отдачи потенциала фирмы Рационализация деятельности предприятия Рационализация как целенаправленный процесс совершенствования состояния предприятия. Направления рационализации деятельности предприятия: ресурсное, объектное, факторное, процессное, методическое, управленческое, результативное. Механизм рационализации деятельности предприятия. Рационализация и эффективность. Обобщающая оценка эффективности деятельности предприятия. Система показателей рационализации деятельности предприятия. Эффективность управления рационализацией.	2	2	18
	ВСЕГО	6	10	104

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

No	Наименование	Основные вопросы практического	К-воча-	К-во ча-
Π/Π	раздела (темы)	(семинарского) занятия	сов-	сов СРС
	дисциплины		прак-	
			тичзан.	
		семестр № 1		
1	Понятие и составляю-	1. Понятие эффективной деятельности	1	14
	щие эффективной дея- тельности фирмы	фирмы 2. Теория эффективности 3. Факторы, определяющие эффектив-		
		ность деятельности фирмы 4. Подходы к пониманию и выделению видов эффективности		
2	Критерии результа- тивности деятельно- сти предприятия	Общие и частные критерии эффективности Классификация видов эффективности Показатели эффективности деятельности фирмы	2	14
3	Потенциал факторов производства	Факторы производства и потенциал эффективности Сармонический подбор ресурсов для обеспечения эффективности Инновационные ресурсы фирмы	1	14
4	Эффективность ра- боты персонала фирмы	1. Система показателей эффективности использования трудовых ресурсов 2. Оценка соответствия трудовых ресурсов стратегии фирмы	1	14

		3. Эффективность инвестиций в челове-		
		ческий капитал		
5	Эффективность	2. Понятие эффективности управления	2	16
	управления фирмой	и показатели эффективности 3. Управленческие факторы эффективности		
		4. Управление в соответствии с кон- цепцией жизненного цикла		
6	Экономический по-	1. Экономический рост фирмы	1	16
	тенциал предприятия	 Закономерность потенциальной эффективности Оценка величины и отдачи потенциала фирмы 		
7	Рационализация дея- тельности предприя- тия	1. Рационализация деятельности фирмы и ее основные направления 2. Механизм рационализации 3. Эффективность управления рационализацией	2	16
В	СЕГО		10	104

4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1.Перечень вопросов промежуточного контроля (типовых заданий)

	Наименование	;	Содержание вопросов (типовых заданий)
$N_{\underline{0}}$	раздела		
Π/Π	дисциплины		
1	Понятие и	1.	Понятия «эффект», «эффективность», «эффективность деятельности».
	составляю-	Внешняя и вну	утренняя эффективность.
		2.	Основные факторы, влияющие на эффективность деятельности фирмы.
	щие эффек-	Внутренние и	внешние факторы.
	тивной дея-	3.	Теоретико-методологические подходы понимания и выделения видов
	тельности	эффективност	и. Подход Й. Шумпетера. Подход Б. Карлофа.
	фирмы	4.	Статическая и динамическая эффективность.
	TT	5.	Инновационная активность фирмы: сущность, роль в повышении эф-
		фективностидо	еятельности фирмы, измерение.
		6.	Оценка результативности деятельности фирмы.
2	Критерии	1.	Критерии эффективности деятельности фирмы. Общие и частные кри-
	результа-	терии.	
		2.	Экономическая, техническая, социальная, экологическая Оценка ре-
	тивности	зультативност	и деятельности фирмы эффективность деятельности фирмы.

		3. Классификация видов эффективности.
	деятельно-	 классификация видов эффективности. Эффективность и состоятельность предприятия. Понимание и виды со-
	сти пред-	4. Эффективность и состоятельность предприятия. Понимание и виды со-
	приятия	
	_	
		фирмы, измерение.
3	Потенциал	1. Потенциал фирмы. Потенциал эффективности фирмы. Потенциальная эффек-
	· ·	тивность как свойство экономической системы.
	факторов	2. Ресурсы, определяющие эффективность деятельности фирмы: материальные,
	производ-	финансовые, трудовые, информационные. «Гармоничный» подбор ресурсов. Ресурсо-
	ства	емкость и ресурсоотдача.
		3. Капитал как фактор производства. Структура капитала. Капиталоотдача.
		4. Нематериальные активы фирмы: сущность, роль.
		5. Потенциал природного фактора деятельности фирмы.
		6. Инновационные ресурсы фирмы, их роль, возможности в росте эффективности.
4	Эффектив-	1. Трудовые ресурсы фирмы.
		2. Человеческий капитал в деятельности фирмы.
	ность ра-	3. Состав человеческого капитала и его структура
	боты персо-	4. Отдача от человеческого капитала.
	нала	5. Система показателей эффективности использования трудовых ресурсов.
	фирмы	6. Оценка соответствия трудовых ресурсов стратегии фирмы.
5	Эффектив-	1. Понятия эффективности, результативности, производительности в системе
	* *	управления фирмой.
	ность	2. Показатели эффективности управления фирмой. Факторы роста эффективности
	управления	управления фирмой в современных условиях
	фирмой	3. Инвестиционная политика экономического роста фирмы.
	фирмон	4. Эффективность и устойчивость. Понятие и факторы устойчивости деятельности
		фирмы.
		5. Основные факторы повышения эффективности корпоративного управления.
		6. Жизненный цикл организации. Управление эффективным развитием организа-
		ции в соответствии с жизненным циклом.
		7. Структура фирмы как фактор стратегического управления и роста эффективно-
		сти деятельности.
		8. Влияние культуры организации на эффективность деятельности.
		9. Факторы роста эффективности управления фирмой в современных условиях.
6	Экономиче-	1. Система показателей оценки экономического потенциала предприятия и ее примене-
	ский потен-	ние для выявления тенденций экономического роста предприятия.
		2. «Золотое правило» экономики предприятия.
	циал пред-	3. Экономический рост предприятия – необходимая составляющая его эффективной де-
	приятия	ятельности.
7	D	4. Стоимость бизнеса как форма выражения эффективной деятельности предприятия. 1. Рационализация как целенаправленный процесс совершенствования состояния
7	Рационали-	
	зация дея-	предприятия. 2. Направления рационализации деятельности предприятия: ресурсное, объектное,
	тельности	факторное, процессное, методическое, управленческое, результативное.
		3. Механизм рационализации деятельности предприятия.
	предприя-	4.Обобщающая оценка эффективности деятельности предприятия.
	тия	4. Оооощающая оценка эффективности деятельности предприятия. 5. Система показателей рационализации деятельности предприятия.
		 5. Система показателей рационализации деятельности предприятия. 6. Условия инновационной активности бизнеса и рост эффективности деятельности
		фирмы.
L	1	Anham

5.2.Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Учебным планом предусмотрен курсовой проект.

Цель курсового проекта: обосновать направление развития фирмы в целях повышения эффективности ее функционирования.

Содержание курсовогопроекта включает анализ какой-либо составляющей деятельности фирмы (по выбору студента): производственной, финансовой, кадровой, инвестиционной и других, которые отрицательно влияют на эффективность, и выбор стратегического направления, обеспечивающего повышение эффективности.

Структура курсовогопроекта.

Курсовойпроект обязательными составляющими имеет:

Введение, в котором обосновывается актуальность, степень разработанности (популярности темы) в настоящее время, цель, задачи, теоретическая, методологическая и информационная основа исследования.

Теоретический раздел, в котором студент осуществляет обзор литературных источников по исследуемой проблеме, систематизацию собранного материала, сопоставление точек зрения, изложение позиции самого автора. Ссылки на источники обязательны.

Аналитический раздел, в котором студент анализирует данные конкретной организации, которые он собирает в рамках научно-исследовательской работы в семестре. Этот раздел может включать в себя аналитическую модель (например, модель корреляционно-регрессионного анализа) для выяснения фактора, наиболее значимого для эффективности данной организации.

Проектно-внедренческий раздел, в котором студент предлагает и обосновывает мероприятия, необходимые для внедрения в деятельность организации в целях повышения эффективности ее деятельности.

Заключение, в котором кратко подводятся итоги работы, тезисно излагаются основные выводы.

Объем курсовогопроекта находится в пределах 50-60 страниц. Список литературы оформляется в соответствии с ГОСТом, он должен включать не менее 20 проработанных источников.

Примерная тематика курсовых проектов:

- 1. Повышение экономического потенциала фирмы.
- 2. Повышение инвестиционного потенциала фирмы.
- 3. Улучшение использования основного капитала фирмы.
- 4. Улучшение использования оборотного капитала фирмы.
- 5. Повышение инвестиционной активности фирмы.
- 6. Повышение эффективности управления фирмой.
- 7. Повышение эффективности работы персонала фирмы.
- 8. Повышение рыночной эффективности работы фирмы.
- 9. Повышение производственного потенциала фирмы.
- 10. Пути достижения целевой эффективности фирмы.
- 11. Пути снижения издержек как фактор роста эффективности деятельности фирмы.
- 12. Пути повышения стоимости бизнеса.
- 13. Совершенствование диагностики эффективной деятельности фирмы.
- 14. Повышение устойчивости функционирования фирмы.
- 15. Повышение доходности промышленного предприятия.
- 16. Теоретические аспекты совершенствования организации труда.
- 17. Повышение эффективности использования человеческого капитала организации.

5.3.Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий.

Не предусмотрено учебным планом.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1.Список основной литературы

- 1. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. 172 с.
- 2. **Балабанова Г.Г.** Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 145 с.
- 3.**Кириллов А.В.** Уточнение понятийного аппарата повышения эффективности управления // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). С. 55-59.
- 4. **Лобова С.В**. Идентификация эффективности как экономической категории: обзорно-теоретический аспект исследования // Менеджмент в России и за рубежом. 2015. №2. С. 3-12.
- 5. **Орлова E**. Управление эффективностью предприятия // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 123-129.
- 6. **Сомина И.В**. Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 147 с.
- 7. **Старикова М.С**. Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. 100 с.
- 8. **Старикова М.С.** Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 186 с.
- 9. **Третьякова Е., Глушков А**. Организационный потенциал компании: методика измерения и оценка состояния // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 65-72.
- 10. Чижова Е.Н. Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография /Е.Н. Чижова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. 180 с.
- 11. **Шубин А.А. Гусева О.Ю**. Концептуализация современного видения стратегических изменений на предприятиях // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). С. 48-54.

6.2. Перечень дополнительной литературы

- 1. Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ.ред. А.А. Рудычева. Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. 252 с.
- 2. **Бобрышов А.М.** Инновационные энергосберегающие технологии в электроэнергетике. Оценка эффективности и стимулирование капитальных вложений: монография / А.М. Бобрышов, Э.М. Косматов, В.Ш. Теляшова; под ред. Е.Э. Овчаровой. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 112 с.
- 3. **Великосельский А., Кеосиди К**. Повышение эффективности деятельности предприятия: проектный подход // Проблемы теории и практики управления. 2013. № 2. С. 109-132.
- 4. ГликД.И. Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. Электронные текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2010. 143 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/776
- 5. **Грасс Е., Остальцев И.** Построение системы комплексной оценки эффективности использования ресурсов предприятия на основе метода эталонной динамики показателей // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2016. I. C. 83-85.
- 6. Долженко Р. НR-цикл развития сотрудника в организации: сущность и возможности использования руководителем // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 106-115.

- 7. **Земляков Д., Чернышов А**. Концепция управления потенциалами организации в контексте развития обще теории менеджмента // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2015. III (июль-сентябрь). С. 403-408.
- 8. **Исаев** Д. Моделирование систем управления эффективностью // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 1. С. 126-132.
- 9. **Келлер Скот.** Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. Электронные текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2016. 416 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/42689
- 10. **Кондратьев Э.**О причинах неэффективности современного менеджмента // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 3. С. 96-104.
- 11. **Куликов А., Красильникова Ю.** Команда для оптимизации производства: как мобилизовать и замотивировать? // проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 117-121.
- 12. **Межова Л., Щербакова М.** Ценностно-ориентированное управление современным предприятием // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 3. С. 103-107.
- 13. **Мясоедов С., Мартиросян Э., Бронникова Ю**. Проблемы управления человеческими ресурсами в транснациональных компаниях // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 11. С. 87-92.
- 14. **Назарова В**. Современные методы управления диверсифицированными компаниями // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 10. С. 92-100.
- 15. **Сафронова К**. Концепция «бережливое производство»: понимание на российских предприятиях // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 11. С. 124-130.
- 16. **Серебровский К., Куликов А.** «Бережливые» технологии в производственных и административно-управленческих процессах // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 5. С. 113-118.
- 17. **Славин Б., Соловьев В**. Управление компетенциями как ресурсами // Проблемы теории и практики управления. 2015. №9. С. 72-78.
- 18. **Сомина И.В.** Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 104 с.
- 19. Де СотоХ.У. Социально-экономическая теория динамической эффективности [Электронный ресурс] /ХесусУэрта де Сото. Электр.текстов. данные. Челябинск: Социум, 2011. 432 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28728. ЭБС «IPRbooks».
- 20. **Суйц В.**, **Волошин** Д. Аудит эффективности бизнес-процессов как инструмент контроля // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 100-107.
- 21. **ФераруГ.С.** Современная модель эффективного развития и повышения конкурентоспособности предприятий // Экономика и управление. 2016. № 1 (124). С. 38-43.
- 22. **Щетинина Е.Д.** Теория и практика стратегической ориентации промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2006. 165 с.
- 23. **Щетинина Е.**Д. Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 129 с.
- 24. **Яхонтова Е**. Производительность труда и система управления персоналом // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 9. С. 86-93.

6.3. Перечень интернет ресурсов

АКДИ Экономика и жизнь – www.akdi.ru Журнал «Инновации» – www.mag.innov.ru Журнал «Новая экономика» – www.neweconomics.ru Инновации и предпринимательство – www.innovbusiness.ru

Инновационный портал «Качество 21 век» – www.quality21.ru

Корпоративный менеджмент – www.cfin.ru

Креативная экономика – www.creativeconomy.ru

Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем – www.miiris.ru

РосБизнесКонсалтинг – www.rbc.ru

Развитие бизнеса – www.devbusiness.ru

Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса – www.siora.ru

Управленческий консалтинг – www.m-consult.narod.ru

Фонд экономических исследований «Новая экономика» – http://neweco.ru

Экономическийпортал – http://institutiones.com

Business Process Management Initiative – www.bpmi.org

Enterprise Innovation – www.enterpriseinnovation.net

Forbes – www.forbes.com

Innovation Management – www.innovationmanagement.com

Innovation Management – www.innovationmanagement.co.uk

Innovation: management, policy and practice – www.innovationenterprise.com

The New Economy – www.theneweconomy.com

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Освоение дисциплины предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам. Аудитории, в которых проходят лекционные и практические занятия по данной дисциплине, оснащены необходимой компьютерной техникой, обеспечивающей, в том числе, возможность выхода в Интернет.

Компьютеры (с процессором не ниже PentiumIV, текстовым редактором Microsoft-Word, операционной системой WindowsXP, 2.66 Гц, 1 Гб оперативной памяти, 250 Гб жесткий диск) активно используются в целях интенсификации учебного процесса, активизации познавательной деятельности в ходе изучения отдельных тем дисциплины.

Также в учебном процессе и самостоятельной работе используются следующие информационно-справочные и поисковые системы:

- 1. Российская Государственная библиотека. Режим доступа: http://www.rsl.ru (для доступа требуется регистрация в Научно библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова).
- 2. Белгородская Государственная Универсальная Научная библиотека. Режим доступа: http://www.bgunb.ru.
- 3. Электронно-библиотечная система «IPRbooks». Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru.
- 4.Электронно-библиотечная система издательства «Лань». Режим доступа: http://e.lanbook.com.
- 5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Режим доступа: http://elibrary.ru.
- 6. Сборник нормативных документов «Норма CS». Режим доступа: http://normacs.ru.
- 7.Справочно-поисковая система «Консультант Π люс». Режим доступа: http://www.consultant.ru.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений
Рабочая программа без изменений утверждена на 20 /20 учебный год.
Протокол № заседания кафедры от «» 20 г.
Заведующий кафедрой
подпись, ФИО
Директор института
подпись, ФИО
(или)
Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2016/2017 учебный год.
Протокол № заседания кафедры от «З/» <i>ОР</i> 20/6г.
Заведующий кафедрой <u>во Сенера до И. Сененверетов</u>
Подпись, ФИО Директор института ——————————————————————————————————

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1.Список основной литературы

- 1. **Балабанова, Г.Г.** Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 145 с.
- 2.Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. 172 с.
- 3. **Старикова, М.С**. Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. 100 с.
- 4. **Бендерская, О.Б.** Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / О.Б. Бендерская. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 440 с.
- 5. **Сомина, И.В**. Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 147 с.
- 6. **Старикова, М.С.** Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 186 с.
- 7. **Остапенко, А.Д.** Совершенствование организации производственно-хозяйственной деятельности фирмы / А.Д. Остапенко. Москва: Лаборатория книги, 2012. 134 с. ISBN 978-5-504-00265-1; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142390
- 8. **Чижова Е.Н**. Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография /Е.Н. Чижова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. 180 с.

6.2. Перечень дополнительной литературы

- 1. **Келлер Скот.** Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. Электронные текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2016. 416 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/42689
- $\underline{2}$. Сомина И.В. Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016.-104 с.
- 3. Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ.ред. А.А. Рудычева. — Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. - 252 с.
- 4. **Тиссен, Е.В**. Микроэкономика. Индивидуальное поведение и стратегическое взаимодействие участников рынка [Электронный ресурс] учебное пособие / Е.В. Тиссен, И.А. Борисов. Электронные текстовые данные. Екатеринбург: Уральский федеральный ун-т, 2015. 92 с. 978-5-7996-1548-2. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/42689.html
- 5.**Щетинина Е.**Д. Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 129 с.
- 6.**Де Сото Х.У.** Социально-экономическая теория динамической эффективности [Электронный ресурс] /ХесусУэрта де Сото. Электр.текстов. данные. Челябинск: Социум, 2011. 432 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28728. ЭБС «IPRbooks».
- 7.**Глик Д.И**. Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. Электронные текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2010. 143 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/776

6.3. Перечень интернет ресурсов

АКДИ Экономика и жизнь – www.akdi.ru

Журнал «Инновации» – www.mag.innov.ru

Журнал «Новая экономика» – www.neweconomics.ru

Инновации и предпринимательство – www.innovbusiness.ru

Инновационный портал «Качество 21 век» – www.quality21.ru

Корпоративный менеджмент – www.cfin.ru

Креативная экономика – www.creativeconomy.ru

Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем – www.miiris.ru

РосБизнесКонсалтинг – www.rbc.ru

Развитие бизнеса – www.devbusiness.ru

Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса – www.siora.ru

Управленческий консалтинг – www.m-consult.narod.ru

Фонд экономических исследований «Новая экономика» – http://neweco.ru

Экономическийпортал – http://institutiones.com

Business Process Management Initiative – www.bpmi.org

Enterprise Innovation – www.enterpriseinnovation.net

Forbes – www.forbes.com

Innovation Management – www.innovationmanagement.com

Innovation Management – www.innovationmanagement.co.uk

Innovation: management, policy and practice – www.innovationenterprise.com

The New Economy – www.theneweconomy.com

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабоче:	й программы без изм	енений	
Рабочая программа б	ез изменений утверж	дена на 20 /20	учебный гол.
Протокол №			
	_ эмгедини кафедры	01 ((//	_ 20 1.
Заведующий кафедро	рй		
	подпис	сь, ФИО	
Пирактор иматитута			
Директор института	подпис	ΦΝΟ	
	подпись	, ФИО	
	(u	nu)	
Утверждение рабоче	й программы с измен	ениями, дополнен	ИМЯИН
Рабочая программа с	изменениями, допол	нениями утвержд	ена на 20 14/20/8
учебный год.		, 1	
Протокол №	_ заседания кафедры	OT ((31)) OP	_ 20/ 7 r.
	10		
Заведующий кафедро	рй h. Cec	uy - H.	ll. Cembelomob
	подп	ись, ФИО	
		Wal	
Директор института_		111 H.A	! Dopoeuerero
		иоь, ФИО	

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1.Список основной литературы

- 1. Проблемы повышения эффективности производства хозяйствующих субъектов в условиях инновационного развития экономики: монография / под общ.ред. д-ра экон. наук Ю.И. Селиверстова. В 2 т. Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. Т. 1. 156 с. Т. 2 148 с.
- 2. **Балабанова Г.Г.** Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 145 с.
- 3.**Бендерская, О.Б**. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / О.Б. Бендерская, И.А. Слабинская. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 461 с.
- 4. Вопросы повышения конкурентоспособности хозяйствующих систем: монография / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Ю.И. Селиверстова. –Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 179 с.
- 5. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. 172 с.
- 6. **Старикова М.**С. Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. 100 с.
- 7. **Бендерская, О.Б.** Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / О.Б. Бендерская. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 440 с.
- 8. **Сомина И.В**. Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 147 с.
- 9. **Старикова М.С.** Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 186 с.
- 10. **Остапенко, А.Д.** Совершенствование организации производственно-хозяйственной деятельности фирмы / А.Д. Остапенко. Москва: Лаборатория книги, 2012. 134 с. ISBN 978-5-504-00265-1; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142390
- 11. **Новикова, И.В.** Экономическое развитие. Модели рыночной экономики: учебное пособие для вузов / И.В. Новикова, А.Ю. Семенов, Т.В. Максименко-Новохрост. Минск: ТетраСистемс, 2012. 224 с. ISBN 978-985-536-316-4; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=111915
- 12. **Чижова Е.Н**. Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография /Е.Н. Чижова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. 180 с.

6.2. Перечень дополнительной литературы

- 1. **Келлер Скот.** Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. Электронные текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2016. 416 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/42689
- 2.**Сомина И.В.** Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016.-104 с.
- 3. Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. - 252 с.

- 4. **Тиссен, Е.В**. Микроэкономика. Индивидуальное поведение и стратегическое взаимодействие участников рынка [Электронный ресурс] учебное пособие / Е.В. Тиссен, И.А. Борисов. Электронные текстовые данные. Екатеринбург: Уральский федеральный ун-т, 2015. 92 с. 978-5-7996-1548-2. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/42689. html
- 5. **Щетинина Е.**Д. Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 129 с.
- 6.Де Сото Х.У. Социально-экономическая теория динамической эффективности [Электронный ресурс] /ХесусУэрта де Сото. Электр.текстов. данные. Челябинск: Социум, 2011. 432 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28728. ЭБС «IPRbooks».
- 7.**Глик Д.И**. Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. Электронные текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2010. 143 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/776

6.3. Перечень интернет ресурсов

АКДИ Экономика и жизнь – www.akdi.ru

Журнал «Инновации» – www.mag.innov.ru

Журнал «Новая экономика» – www.neweconomics.ru

Инновации и предпринимательство – www.innovbusiness.ru

Инновационный портал «Качество 21 век» – www.quality21.ru

Корпоративный менеджмент – www.cfin.ru

Креативная экономика – www.creativeconomy.ru

Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем – www.miiris.ru

РосБизнесКонсалтинг – www.rbc.ru

Развитие бизнеса – www.devbusiness.ru

Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса – www.siora.ru

Управленческий консалтинг – www.m-consult.narod.ru

Фонд экономических исследований «Новая экономика» – http://neweco.ru

Экономическийпортал – http://institutiones.com

Business Process Management Initiative – www.bpmi.org

Enterprise Innovation – www.enterpriseinnovation.net

Forbes – www.forbes.com

Innovation Management – www.innovationmanagement.com

Innovation Management – www.innovationmanagement.co.uk

Innovation: management, policy and practice – www.innovationenterprise.com

The New Economy – www.theneweconomy.com

- 1. Российская Государственная библиотека. Режим доступа: http://www.rsl.ru (для доступа требуется регистрация в Научной библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова).
- 2. Белгородская Государственная Универсальная Научная библиотека. Режим доступа: http://www.bgunb.ru.
- 3. Электронно-библиотечная система «IPRbooks». Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru.
- 4.Электронно-библиотечная система издательства «Лань». Режим доступа: http://e.lanbook.com.
- 5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Режим доступа: http://elibrary.ru.
- 7.Справочно-поисковая система «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями п. 6.1, п.7 Материальнотехническое и информационное обеспечение на 2018/2019 учебный год.

6.1. Перечень основной литературы

- 1. Чижова, Е.Н. Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы: учебное пособие / Е.Н. Чижова, И.П. Медведев. Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. 177 с. Режим доступа: https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018103013160746700000654418
- 2. Бендерская, О.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / О.Б. Бендерская, И.А. Слабинская. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 461 с.
- 3. Бендерская, О.Б. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / О.Б. Бендерская. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 440 с.
- 4. Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы: Методические указания к выполнению курсового проекта для студентов всех форм обучения направления 38.04.01 профиля «Экономика фирмы» /сост. Е.Н. Чижова. Белгород: Издво БГТУ, 2017. 19 с. Режим доступа: https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2017061411571615100000657792
- 5. Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе для студентов заочной формы обучения направления 38.04.01 Экономика / сост. Е.Н. Чижова, И.П. Медведев. Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. 46 с. Режим доступа: https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018100411403072600000658622
- 6. Балабанова Г.Г. Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 145 с.
- 7. Вопросы повышения конкурентоспособности хозяйствующих систем: монография / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Ю.И. Селиверстова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 179 с.
- 8. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. 172 с.
- 9. Проблемы повышения эффективности производства хозяйствующих субъектов в условиях инновационного развития экономики: монография / под общ. ред. д-ра эконнаук Ю.И. Селиверстова. В 2 т. Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. Т. 1. 156 с. Т. 2 148 с.
- 10. Сомина И.В. Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 147 с.
- 11. Старикова М.С. Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. 100 с.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕС-ПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-

образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

- 1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;
- 2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017.

Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № \mathcal{G}	заседания кафедры от «2/»_	05 2018 г.
Заведующий кафедрой подпись, ФИО	b. Com - K	О.И. Селиверстов
Директор института подпись, ФИО		Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2019/2020 учебный год.

Протокол № <u>9/1</u> заседания кафедры от «<u>13</u>» <u>06</u> 2019 г.

Изменения в п. 3 (Объем дисциплины), п. 4.1 (Наименование тем, их содержание и объем)

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов

Вид учебной работы	Всего	Семестр	Семестр
	часов	№ 1	№ 2
Общая трудоемкость			
дисциплины, час	216	2	214
Контактная работа			
(аудиторные занятия), в т.ч.:	14	2	12
лекции	4	2	2
лабораторные			
практические	10		10
Самостоятельная работа			
студентов, в том числе:	202	2	200
Курсовой проект	54		54
Курсовая работа			
Расчетно-графическое задания			
Индивидуальное домашнее			
задание			
Другие виды самостоятельной	112	2	110
работы			
Форма промежуточная	36		36
аттестация (зачет, экзамен)	Экзамен		Экзамен

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Наименование тем, их содержание и объем Курс 1 Семестр 1

№ п/п	Наименование раздела	Количество лекционных часов	Практические и др. занятия	Лабора торные занятия	Само- стоятельн ая работа
	Понятие и составляющие эффективной деятельности фирмы Эффект. Эффективность. Понятие эффективной деятельности. Зависимость цели от внутренних и внешних факторов. Факторы, определяющие эффективность. Внутренние факторы эффективности фирмы. Внешние факторы эффективной деятельности фирмы. Подходы к пониманию и выделению видов эффективности. Подход Й. Шумпетера. Статическая и динамическая эффективность. Подход Б. Карлофа.	1	-	-	
2	Внешняя и внутренняя эффективность. Критерии результативности	1			
	деятельности предприятия Общие и частные критерии. Производительность, прибыль, условия труда, инновации и т.д. Классификация эффективности исходя из целей деятельности хозяйственных субъектов: экономическая, техническая, социальная, экологическая. Концептуальный подход к общей оценке результативности деятельности предприятия. Влияние эффективной деятельности предприятия на показатели развития региона, отрасли, экономики страны.				
	Итого	2			2

Курс 1 Семестр 2

№ п/г	Наименование раздела	Объем на т	ематический разд нагрузки,		ам учебной
		Количество	Практические и	Лаборато	Само-
		лекционных	др. занятия	ные	стоятельная
		часов		занятия	работа
1	2	3	4	5	6
1	Понятие и составляющие эффективной	-	1		10
	деятельности фирмы				
	Эффект. Эффективность. Понятие				
	эффективной деятельности. Зависимость цели от		24		
	внутренних и внешних факторов. Факторы,				
	определяющие эффективность. Внутренние				
	факторы эффективности фирмы. Внешние				
	факторы эффективной деятельности фирмы.				
	Подходы к пониманию и выделению видо	i			
	эффективности. Подход Й. Шумпетера. Статическа				

и динамическая эффективность. Подход Б. Карлофа				
Внешняя и внутренняя эффективность. 2 Критерии результативности деятельности	-	1	+	12
предприятия				
Общие и частные критерии.				
Производительность, прибыль, условия труда,				
инновации и т.д.				
Классификация эффективности исходя из				
целей деятельности хозяйственных субъектов:				
экономическая, техническая, социальная,				
экологическая. Концептуальный подход к общей				
оценке результативности деятельности				
предприятия.				
Влияние эффективной деятельности				
предприятия на показатели развития региона,				
отрасли, экономики страны.				
3 Потенциал факторов производства	0,25	1		14
Понятие потенциала. Потенциал				
эффективности. Ресурсы, определяющие				
эффективность деятельности предприятия:				
материальные, трудовые, финансовые,				
информационные. Концепция гармонического				
подбора ресурсов. Капитал как основной фактор				
производства. Роль человеческого фактора.				
Нематериальные активы. Составляющие				
человеческого капитала. Потенциал природного				
фактора производства. Инновационные ресурсы				
фирмы.				
4 Эффективность работы персонала фирмы	0,25	1		14
Трудовые ресурсы как стратегический партнер.				
Система показателей эффективности трудовых				
ресурсов. Анализ затрат в трудовые ресурсы.				
Оценка рентабельности инвестиций в трудовые				
ресурсы. Оценка соответствия трудовых ресурсов				
стратегии фирмы. Показатели эффективности				
трудовых ресурсов. Эффективность работы				
служб и подразделений фирмы. Эффективность				
работы экономических служб и подразделений в				
органах государственной и муниципальной				
власти.				
5 Эффективность управления фирмой	0,5	2		18
Понятие эффективности, результативности,				
производительности в системе управления				
фирмой. Показатели эффективности управления				
фирмой. Подходы к определению показателей				
эффективности управления фирмой. Факторы				37
роста эффективности управления фирмой в				
современных условиях. Культура организации, ее			3	
составляющие и роль в обеспечении				
эффективности. Стратегическое управление и рост		4.1		
эффективности деятельности. Зависимость				
представления о цели и формулировки цели от				
уровня познания объекта (фирмы) и от времени.				
	1		1	1

.

соответствии с концепцией жизненного цикла. Прогнозирование основных социально- экономических показателей деятельности фирмы. Влияние экономической политики и стратегических решений на эффективность деятельности фирмы.			
6 Экономический потенциал предприятия	0,5	2	18
Система показателей оценки экономического			
потенциала предприятия и ее применение для			
выявления тенденций экономического роста			
предприятия. «Золотое правило» экономики			
предприятия. Закономерность потенциальной			
эффективности.			
Экономический рост предприятия –			
необходимая составляющая его эффективной			
деятельности. Стоимость бизнеса как форма			
выражения эффективной деятельности			
предприятия. Потенциалоемкость как показатель			
эффективной деятельности фирмы. Оценка			
величины и отдачи потенциала фирмы. Связь			
потенциала фирмы с потенциалом региона,			
отрасли, экономики страны.			
7 Рационализация деятельности предприятия	0,5	2	20
Рационализация как целенаправленный			
процесс совершенствования состояния			
предприятия. Направления рационализации			
деятельности предприятия: ресурсное, объектное,			
факторное, процессное, методическое,			
управленческое, результативное. Механизм			
рационализации деятельности предприятия.			
Рационализация и эффективность. Обобщающая			
оценка эффективности деятельности			
предприятия. Система показателей			
рационализации деятельности предприятия.			
Эффективность управления рационализацией.			
Новые методы управления фирмой, регионом,			
другими экономическим системами в условиях			
инновационной экономики (реинжиниринг,			
аутсорсинг, «бережливое производство»,			
кластеризация и др.).			
ВСЕГО	2	10	99

Заведующий кафедрой	lo Cerry -	Ю.И. Селиверстов
Директор института	подпись, ФИО подпись, ФИО	Ю.А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

БОЛ	Утверждение рабочей программы без изменений Рабочая программа без изменений утверждена на 20 ½ /20 ½				
год.	Протокол №8	васедания кафедры от « <u>"</u> "»	05	_ 20 ^{Lo} r.	
	Заведующий кафедрой	подпись, ФИО	_Ю.И. Сел	иверстов	
/	Директор института	Course	_Ю.А. До	рошенко	

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Методические указания студентам по самостоятельному изучению дисциплины «Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы»

Курс «Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы»предполагает как аудиторную (лекции и практические занятия), так и самостоятельную работу студентов.

На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию, соответствующую программе.

Задача практических занятий – развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических проблем. С этой целью материалы для практических занятий предполагают вопросы для обсуждения, ориентированные на усвоение теоретического материала и умение его использовать для решения практических задач.

Практические занятия посвящаются изучению наиболее сложных вопросов курса. В процессе их проводится обсуждение наиболее интересных вопросов, анализ статистических материалов, решение задач, анализ конкретных ситуаций, заслушиваются доклады по вопросам, требующим изучения дополнительной литературы и т.д.

Подготовку к практическим занятиям следует начинать с работы над конспектом лекции. Затем следует ознакомиться с вопросами плана семинарского занятия, вопросами для самоконтроля, списком литературы, рекомендованной для изучения. Важное значение для закрепления знаний имеет решение задач.

Самостоятельная (внеаудиторная) работа студентов состоит в проработке лекционного материала, основной и дополнительной литературы по соответствующей теме, написании статьи. Самостоятельная работа строится на основе использования материалов лекции, основной, дополнительной учебной, справочной и научной литературы.

К каждой изучаемой теме рекомендуется изучение экономической литературы, которая представлена в таблице.

торая представлена в таолице.			
	Название темы	Литературный источник	
1.	Понятие и со-	Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: моно-	
	ставляющие эф-	графия / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ,	
	фективной дея-	2015. C. 173-187.	
	тельности	Келлер Скот. Больше, чем эффективность [Электронный ре-	
	фирмы	сурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на	
		рынке / Скот Келлер, Колин Прайс Электронные текстовые	
		данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 416 с. – Режим до-	
		ступа: http://www.iprbookshop.ru/42689 . С. 29-88.	
		Лобова С.В. Идентификация эффективности как экономической	
		категории: обзорно-теоретический аспект исследования // Ме-	
		неджмент в России и за рубежом. 2015. №2. С. 3-12.	
		Де СотоХ.У. Социально-экономическая теория динамической	
		эффективности [Электронный ресурс] /ХесусУэрта де Сото. –	
		Электр.текстов. данные. – Челябинск: Социум, 2011. – 432 с. –	
		Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28728 . — ЭБС	
		«IPRbooks». – C. 2-33.	
		Ферару Г.С. Современная модель эффективного развития и по-	
		вышения конкурентоспособности предприятий // Экономика и	
		управление. 2016. № 1 (124). С. 38-43.	
2.	Критерии ре-	Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: моно-	
	зультативности	графия / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ,	
	деятельности	2015. C. 72-84; 100-121.	
	предприятия	Балабанова Г.Г. Повышение производительности труда как	
		один из источников экономического роста: монография / Г.Г.	

Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с. С. 20-33. Грасс Е., Остальцев И. Построение системы комплексной оценки эффективности использования ресурсов предприятия на основе метода эталонной динамики показателей // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2016. І. С. 83-85. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 13-50 Сомина И.В. Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 85-106. Старикова М.С. Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 118-146. Чижова Е.Н. Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография /Е.Н. Чижова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. С. 75-114. Потенциал фак-Балабанова Г.Г. Повышение производительности труда как торов производодин из источников экономического роста: монография / Г.Г. ства Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с. С. 10-19. Земляков Д., Чернышов А. Концепция управления потенциалами организации в контексте развития обще теории менеджмента // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2015. III (июль-сентябрь). C. 403-408. Межова Л., Щербакова М. Ценностно-ориентированное управление современным предприятием // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 3. С. 103-107. Назарова В. Современные методы управления диверсифицированными компаниями // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 10. С. 92-100. Сафронова К. Концепция «бережливое производство»: понимание на российских предприятиях // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 11. С. 124-130. Старикова М.С. Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 34-49. Щетинина Е.Д. Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 51-59. Эффективность Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: моноуправления фирграфия / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, мой 2015. C. 22-37. Исаев Д. Моделирование систем управления эффективностью // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 1. С. 126-132. Келлер Скот. Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 416 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/42689. С. 313-366.

Кондратьев Э. О причинах неэффективности современного менеджмента // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 3. C. 96-104.

Кириллов А.В. Уточнение понятийного аппарата повышения эффективности управления // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). C. 55-59.

Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 51-80; 88-95.

Орлова Е. Управление эффективностью предприятия // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 123-129.

Старикова М.С. Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. С. 42-57.

Суйц В., Волошин Д. Аудит эффективности бизнес-процессов как инструмент контроля // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 100-107.

Щетинина Е.Д. Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 7-28; 59-109.

Щетинина Е.Д. Стратегическая диагностика промышленного предприятия: проблемы и методы: монография / Е.Д. Щетинина, С.К. Кочина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. С. 45-166.

работы персонала предприя-

Балабанова Г.Г. Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с. С. 20-122.

ГликД.И. Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. - Электронные текстовые данные. – М.: Аль-- 143 Паблишер, 2010. c. Режим http://www.iprbookshop.ru/776

Долженко Р. HR-цикл развития сотрудника в организации: сущность и возможности использования руководителем // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 106-115.

Куликов А., Красильникова Ю. Команда для оптимизации производства: как мобилизовать и замотивировать? // проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 117-121.

Мясоедов С., Мартиросян Э., Бронникова Ю. Проблемы управления человеческими ресурсами в транснациональных компаниях // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 11. C. 87-92.

Славин Б., Соловьев В. Управление компетенциями как ресурсами // Проблемы теории и практики управления. 2015. №9. С. 72-78.

Хачатурян А. От управления персоналом к управлению человеческим капиталом // Проблемы теории и практики управления. 2015. №4. C. 86-95.

Хачатурян А. Развитие человеческого капитала компании // Проблемы теории и практики управления. 2015. №12. С. 79-88. Яхонтова Е. Производительность труда и система управления

персоналом // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 9. C. 86-93.

5. Эффективность ТИЯ

6.	Экономический потенциал предприятия	Серебровский К., Куликов А. «Бережливые» технологии в производственных и административно-управленческих процессах // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 5. С. 113-118. Сомина И.В. Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. — Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 6-16; 36-51. Старикова М.С. Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. — Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 50-86. Третьякова Е., Глушков А. Организационный потенциал компании: методика измерения и оценка состояния // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 65-72.
7.	Рационализация деятельности предприятия	Бобрышов А.М. Инновационные энергосберегающие технологии в электроэнергетике. Оценка эффективности и стимулирование капитальных вложений: монография / А.М. Бобрышов, Э.М. Косматов, В.Ш. Теляшова; под ред. Е.Э. Овчаровой. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 33-94. Великосельский А., Кеосиди К. Повышение эффективности деятельности предприятия: проектный подход // Проблемы теории и практики управления. 2013. № 2. С. 109-132. Сомина И.В. Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. С. 41-89. Чижова Е.Н. Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография /Е.Н. Чижова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. С. 75-151. Шубин А.А. Гусева О.Ю. Концептуализация современного видения стратегических изменений на предприятиях // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). С. 48-54.

Для написания статей необходимо не только использовать основную и дополнительную учебную литературу, приведенную выше, но и обратиться к словарям, справочникам, научным монографиям, статьям в периодических экономических изданиях, публикациям в центральных и местных СМИ.

Для поиска необходимой литературы рекомендуется воспользоваться каталогами и картотеками научно-технической библиотеки БГТУ им. В.Г. Шухова, а также интернет-ресурсами.